

国家责任

王成章 著



人民出版社

国家责任

王成章 著



人民
出版
社

责任编辑：方国根 李之美

版式设计：顾杰珍

图书在版编目（CIP）数据

国家责任 / 王成章 著. —北京：人民出版社，2015.5

ISBN 978-7-01-014471-9

I. ①国… II. ①王… III. ①纪实文学—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2015）第 020855 号

国家责任

GUOJIA ZEREN

王成章 著

人民出版社 出版发行

（100706 北京市东城区隆福寺街 99 号）

北京汇林印务有限公司印刷 新华书店经销

2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月北京第 1 次印刷

开本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16 印张：36

字数：570 千字

ISBN 978-7-01-014471-9 定价：85.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话：（010）65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书，如有印制质量问题，我社负责调换。

服务电话：（010）65250042



前言 因为连云港有你

朋友说，你写一写张国良吧。

几位科学界的泰斗也对我说，你应该写一写张国良，中国缺少他这样的企业家，他这样的企业家多了，中国梦就更近了。

说这话的还包括音乐家卞祖善。

于是，我接受了这一任务。

我的书桌上摆放着两种丝，一种是银白的碳纤维原丝，一种是黝黑铮亮的碳丝，它们闪着诱人光泽。它们经常引我怀想，想起张国良，想起了不起的神鹰人。

张国良，这个连云港热土上涌现出来的弄潮儿，经过三十多年的卧薪尝胆，将一个濒临破产的纺织机械厂变成了国家级重点高新技术企业；他与他的团队创造了中国碳纤维的神话，圆了国人四十多年碳纤维“中国造”的梦想。

连云港人目睹着张国良把朝阳桥头一个名不见经传的小作坊，发展成现代化的集团企业，职工人数从不足 300 人发展到 5000 人；从生产单一的纺机设备，到集纺机后整理专家板块、纺织面料和服装板块、碳纤维及新材料板块等 16 家企业于一身的集团。

商海给了他飞翔的翅膀。

他揽聚了一批弱势企业，却做成了一个强势的企业集团。

凤凰涅槃，鹰击长空，鹰游集团异军突起。

鹰游集团，为苏北经济树立起一座令人骄傲的丰碑，这是苏北的



国家责任

骄傲，也是中国的骄傲。

这骄傲当然更属于连云港。

这个企业的快速发展速度以及在这种速度中创造的种种奇迹，令我目不暇接，令我追赶起来气喘吁吁。

有人会说，张国良的运气太好了，他遇上好时代，干什么成什么，实际上这不是偶然的，机遇永远垂青有准备的人。正是由于他那种不言放弃、孜孜不倦的追求精神，才成就了他今天的成功。正因为他心中有梦，如夸父追日，为了梦想奋斗不息，才成就了梦想，成就了宏大的事业，成就了精彩的人生。

张国良是时代的英雄。

我只是在一个伟大的时代做了一些正确的事，张国良这样评价自己。他犹记当时决心研发碳纤维，心里反复响起一个声音：为什么要冒险？因为国家需要！企业要是做不出来，企业家是有责任的。

他觉得自己很幸运地和共和国的改革步伐走到了一起。

张国良所走出的每一步，都担负着谋求企业自身发展与造福国家、行业及社会的双重责任。

人与时代，总是相依相附相辅相成的，时代创造了人，人也创造了时代。没有一个波澜壮阔的时代，就出现不了勇敢的弄潮儿；没有一批叱咤风云的人物，那个时代也就色彩黯淡寂静无声了。

一个城市的发展史就是一本厚重的书，所有为这个城市发展作出贡献的人们都是见证者和书写者。

一个城市有一个城市的灵魂。

张国良书写了一段无愧于时代的历史。

中国自古以来有“三十而立”之说。张国良孕育、培养、壮大鹰游也穿越了三十多年，在声名鹊起、名声大震之前，是默默耕耘的三十多年。

张国良像个不知疲倦的陀螺不停地旋转着。

多少个奋斗的不眠之夜，他辗转反侧。

当一个人全身心地献身于事业的时候，他的生命图谱必然更加

绚丽。

一把土，你可以踩在脚下。

一座山，你就必须仰望了。

鹰游的职工们说，张国良的故事能堆成一座高山。

很少有企业家像他那样，感情细腻且如此真实；很少有文人像他那样，谋略远大且如此坚韧。

准确地说，撰写这部报告文学的过程，也是一个爬山的过程。我所面对和跋涉的，的确是一座了不起的山，一座雄浑而厚重的大山。之所以感到沉重，也毋庸讳言，张国良三十多年的创业历程，几乎是中国改革开放的微观图。但同时也是我的灵魂得以洗礼的过程，张国良的奋斗经历深深震撼了我。

慢慢地，一个优秀的民营企业企业家带领一个优秀的企业团队不懈奋斗，打造出一个庞大的实业帝国的轮廓清晰地展现在我的眼前。

一只鹰，在迎风沐雨高高地飞翔。

《楚辞·九辩》有云：何曾华之无实兮，从风雨而飞飏。

我看见一群鹰也在飞翔。

这飞翔的鹰的两翼，一扇拍打着物质，一扇拍打着精神；一扇拍打着改革，一扇拍打着创新；一扇拍打着穿越，一扇拍打着尊严。它穿越风雨雷电，它在大风中奋发前行。鹰的翅膀上，刻着鹰游集团的发展年轮，刻着鹰游人的青春、爱情、理想、生命，刻着他们的追求、跋涉、憧憬和梦境。

鹰游人有理由将鹰的造型定格为胜利的造型。

我以为，当人生和鹰结伴，生命才具有英雄情怀，人生才显磅礴大气。

许多优秀的人之所以令人敬仰，是因为他们身上有一种别人难以达到的高度和品行。而这种高度和品行，往往都是在苦难和困难中几经磨砺，才会发出不灭的光辉和持久的芬芳。

面对物化世界的浮躁，面对精神世界的缺氧，我们到底该弘扬什么？我们到底该讴歌什么？在奢靡成风、土豪横行、娱乐至上、裙

裾翻飞占领大幅版面和荧屏的时候，我们是否应该书写心底真实的誓言？

在鹰游，面对那些大写的人，我真的感叹作家不是靠生活很近，而是离生活太远。

我们呼唤本土英雄。

张国良就是连云港这片土地上走出来的英雄。

天空是鹰的长旅。大地是马的长旅。张国良在走自己的长旅。

如果你闭上眼睛静听，你会听到鹰翅穿越长空的声音。

一个鹰游员工说，他是一个和蔼的、幽默的、威严的人，他是一个理智的人、一个善良的人、一个负责任的人、一个勤劳的人、一个有爱心的人。他是一本好书，值得我们细细去品味、去研读，但他也是一个普通的人、一个平凡的人。

三十多年的栉风沐雨，三十多年的苦心经营；十年的快速崛起，十年的攀高争先，风风雨雨中，他如何带领鹰游经历时光考验，锐意成长？

他把平淡凝结为壮丽，把自己的情感毫无保留地献给了连云港这片热土。

鹰游集团的历史是一部始终与中国纺织业发展紧密相连的创业史，是一部与连云港市经济建设和社会发展交相辉映的奋斗史，是一部自强不息、图强奋进、勇于创新的发展史。这一本书，既是过去辉煌历史的记录，也是对鹰游集团未来的憧憬。

这是有关张国良的第一本传记，是第一次讲述他的人生和企业的奋斗史。

这是一位中国优秀企业家的人生心路，也是一部企业成长的真实记录。

我一遍遍地思考一个问题，优秀企业家张国良的成长基因及精神素质是怎么炼成的？它是三十多年改革开放的产物，还是应该放在一个更为悠长的历史长河中进行审视？他的那种特别的担当、对超速成长的渴求、矢志不渝的坚持、对祖国和社会的责任，以及对鹰文化的

痴迷，是一代人特有的气质，还是有着更为深刻的人文原因？

我们从张国良不平凡的创业经历中，从一个侧面了解我国改革开放三十多年波澜壮阔的历程。

张国良说，做企业的有两种人，一种是为了赚钱，一种是为了做事业。两者相比，后者要难得多，可是越是难我觉得越充实，觉得人生更有意义。

在时代的机遇中，他把“齐家、治国、平天下”的一腔理想转化为通过实业回报社会、服务人民的抱负。

94年前，共产党人以“未来世界必将是赤旗的世界”的豪情壮志在艰苦卓绝的逆境中，出生入死一路走来，终于使中华民族走上大国复兴之路。

鹰游集团的历史与党的历史似乎没有什么可比性，但是一个公司的发展和—个政党的胜利在某些程度上也是一致的，都需要一个胜利的信念，都需要一个坚强团结的团队。

此中甘苦不足为外人道，此中回忆却是一笔巨大的精神财富。创业之路使鹰游人的精神得到磨砺和升华，鹰游人变得更加奋发昂扬。目前集团又确定了未来的发展规划，“ZGL大品牌战略”即将实现。鹰游人正以必胜的信心，沿着既定的道路和方向，以高昂的斗志去赢得新的胜利。

有人说，张国良是一个传奇。

他的传奇故事，你得用一颗沉静的心去谛听。

张国良带领鹰游人书写了一部飞翔的童话，我们看到了鹰游集团的灿烂明天。

当你置身于鹰游集团那广阔的厂区、林立的厂房、先进的生产线，体验到鹰游一流的创新和管理模式，以崇敬的心情去瞩目蓝天白云下巍峨的天轮，你的视觉中必定会矗立起一座丰碑——那是鹰游人用热忱和生命锻造的金字塔：百年鹰游！

面对雄鹰展翅的鹰游人，我必须对超高空峰巅飞翔的人奉献真诚和忠心。



国家责任

这是人间四月天。

你看那溪流，千回百转，曲曲折折，穿过沼泽，绕过险滩，最终汇入一条大河的波澜壮阔；也有的溪流直接流向大海，汇入一场更大的波澜壮阔中去。

河流从不等待！

河流从不怀疑自己最终会波澜壮阔！

天光明媚，在苏北，在世界的一个叫作东方桥头堡的地方，一群大写的鹰游人，正在张国良的引领下，创造着，扩张着，进击着，一天天地挥写着属于他们的东方神话！



目 录

前 言 因为连云港有你	1
第一章 低谷举翼	1
第一节 从大江到大海	2
第二节 背水一战	11
第三节 在路上	31
第四节 四特酒与拉菲	36
第五节 招兵买马	49
第六节 风生水起	59
第七节 爱情书	69
第二章 太阳每天都是新的	81
第一节 激情飞越	82
第二节 蛇吞象	91
第三节 风雨彩虹	104
第四节 怪球手王奇与夜袭张楼	120
第五节 呼伦贝尔，我的爱	129
第六节 外面的世界	135
第七节 张国良现象	140



第三章 国家责任..... 147

- 第一节 心游万仞 148
- 第二节 野心勃勃 165
- 第三节 咸土地上的歌 187
- 第四节 神鹰振翅 198
- 第五节 英雄联盟 215
- 第六节 珠穆朗玛之巅 236
- 第七节 领袖们 254

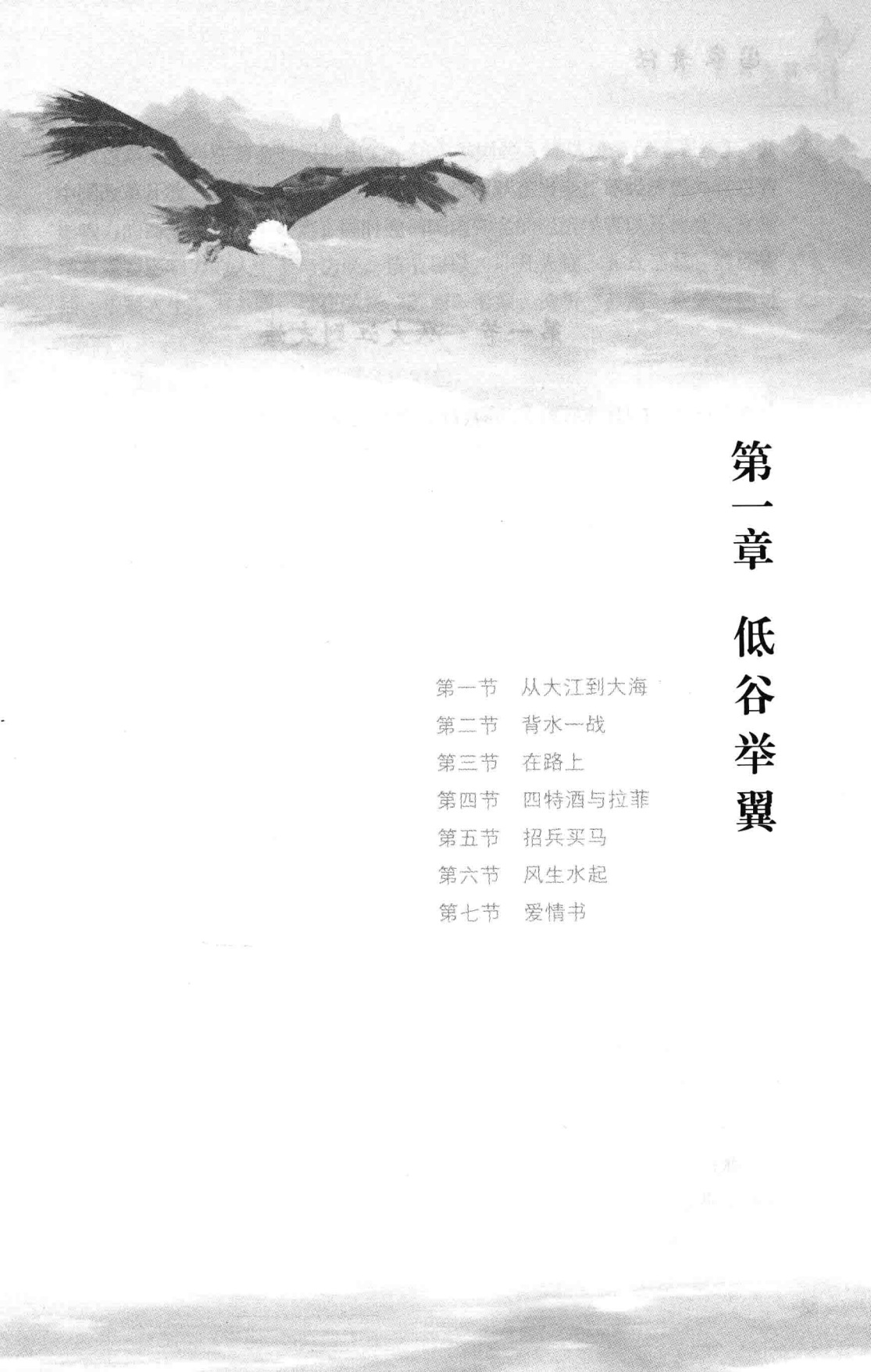
第四章 站在行业制高点上..... 263

- 第一节 风景这边独好 264
- 第二节 中国毛毯的张国良元素 271
- 第三节 和客户一起成长 286
- 第四节 手心里的金子 295
- 第五节 管理是最核心的竞争 304
- 第六节 向心力 312
- 第七节 第十一个人 330
- 第八节 春晚与运动会 340

第五章 飞翔的证明..... 351

- 第一节 长出自己的翅膀 352
- 第二节 自行车之恋 360
- 第三节 南征北战 377
- 第四节 琴声如诉 391
- 第五节 高抛发球：乒乓与企业之道 406
- 第六节 第一次相见 416
- 第七节 玉玲咖啡馆的傍晚 423

第六章	树有根来水有源.....	431
第一节	鹰文化：飞扬与梦想	432
第二节	精神领地	440
第三节	啊，父老乡亲	449
第四节	人大代表的神圣使命	456
第五节	做企业就是做良心	466
第六节	唱支山歌给党听	472
第七节	江右新儒商	481
第七章	东方童话.....	489
第一节	ZGL：面向全球崛起的品牌	490
第二节	海派的鹰游	504
第三节	“创二代”的超越	514
第四节	不做“甩手掌柜”	525
第五节	青竹梦远	531
第六节	电商时代	541
第七节	向前，向前，向前	546
后 记	致未来的张国良.....	561



第一章 低谷举翼

- 第一节 从大江到大海
- 第二节 背水一战
- 第三节 在路上
- 第四节 四特酒与拉菲
- 第五节 招兵买马
- 第六节 风生水起
- 第七节 爱情书



第一节 从大江到大海

2009年7月。南京。江苏教育电视台演播厅。

大型屏幕打出两个巨大的宋体字“苏商”。

灯光如瀑，导演在测试灯光。

他拿出一块红布，立在舞台中央，舞台四周所有的灯光和镜头都对准了他。

导演说，灯光改为柔和。灯光立马变得柔和起来，与蔚蓝色的背景一起衬托出一种神秘的气氛。

导演又说，来一组追光。

于是，一组追光打在了张国良和主持人周晓萌身上。

导演喊了一句：播放一下背景。

背景大屏幕上立刻叠印出众多画面：

党和国家领导人以及几十位专家学者与张国良合影以及参观鹰游集团的照片

辽阔的大海，一只苍鹰扶摇而上

ZGL 自行车队

写有“为祖国争光，为民族争气”十个大字的车间

碳纤维车间聚精会神的张国良

装车待发的鹰游纺机

黝黑铮亮的碳纤维近景特写

.....

张国良之前没见过帅气大男孩周晓萌，但看过他的节目，每次都以熟练的商业俗语提问每位商业领军人物，感觉他好像非常熟悉企业管理和市场营销。

这是电视台在黄金时段推出的一档大型财经人物访谈节目《苏商》，以中国改革开放三十年为背景，每期都以一位活跃在当今江苏经济界并有重要影响力的商业领袖为主嘉宾，同时邀请国内知名的经济学者以及社会人文领域有重要影响力的人士参与访谈。该节目以“非凡人物、非凡话题、商界领袖、华彩人生”为主题，旨在弘扬“苏商”形象，透析“苏商”智慧，探讨“苏商”未来。

此时，舒缓的现场即兴背景音乐响起。

主持人：现场和观众朋友们，大家好，这里是我们电视台为您强力打造的节目《苏商》，非凡人物、非凡话题，他们的讲述，也许可以照亮我们的人生。那么，这一期节目我们请出的嘉宾是谁呢？我们先来看大屏幕。

音乐渐变为激昂的乐章。

大屏幕短片打出解说字幕：

张国良，江苏连云港鹰游纺机有限责任公司董事长、党委书记。第十届、十一届全国人大代表，第十届、十一届江苏省党代表，教授级高工，享受国务院特殊津贴，国家发改委产业司轻纺工业专家，全国五一劳动奖章获得者，中国纺织年度创新人物，江苏省“333”工程重点培养对象，江苏省优秀企业家，连云港市“影响港城十大经济人物”。多次受到胡锦涛总书记的亲切接见。

台下掌声四起。

主持人：从一张照片上可以看得出来，您和胡总书记握手的时候还是很激动的，这双手好像握得特别紧，是不是这样？

张国良：是总书记紧紧地握住我的手。

主持人：不是您紧紧地握着他，是他紧紧握着您的手？

张国良：我还不大敢紧紧地握总书记的手，这是实话。

主持人：是啊，那肯定是很激动的。一个企业家能够和胡总书记有这样多次的握手机会，本身也是对企业的一种肯定。

张国良：那当然。

主持人：您是在什么时候、什么样的机会下和胡总书记见面握手的？

张国良：在2008年人代会期间，在大会堂里，我向总书记汇报了我们碳纤维生产的情况。总书记说，我国研发碳纤维对相关的高科技产品影响很



国家责任

大，但目前受制于人，希望你们不但要把批量做出来，而且要做出高品质的碳纤维来。最后总书记说希望寄托在你们身上。

主持人：今天的节目开始之前，我先要跟您求证一个事，因为听我们编导说，您今天走进我们《苏商》的演播室是被我们的编导连拉带拽给拖过来的，是不是这么回事，张董事长？

张国良：我到外面走动比较少，每天更多的时间都和一帮技术人员在一起，都在生产线、在试验线上。

主持人：我觉得我们也能够理解，但是张董事长今天既然来了，那我们也就不能放过他，我们就要像拿显微镜看这个碳纤维一样，要把张董事长上上下下好好照一照，跟我们说说心里话好不好？

台上的张国良幽默诚实，展现了一位“为祖国争光，为民族争气”的实业报国的企业家的情怀。

台下人更多地看到他的人生，一路走来的艰辛，做人做事的秉性，为人的宽容大度。

主持人说：张董事长口音不是连云港的发音，您是怎么到连云港的呢？

张国良：我是在江西九江长大的。

主持人：那您去连云港之前，您对连云港这个城市有了解吗？

张国良：不了解，我在学校里拿到分配通知单的时候，一看连云港，我还以为连云港在上海附近呢。后来一查地图才知道，靠近山东。

张国良脑海里忽然闪现出了故乡江西，美丽的山川，奔腾的江河，挺拔的翠竹……

呜，江轮的汽笛响了。

大年初八，张国良独自坐上从九江到南京的江轮，然后再坐火车到连云港。

第一次离家走这么远，很有一种余华小说《十八岁出门远行》里那种感觉。当然，他已经26岁了。

初八是个好日子，按民间传统，没过正月十五还不算过完年，所以船上人不多。

张国良向母亲和亲友们摆摆手，江轮就开动了。他看到母亲站在江边，

风吹动她的头发，母亲脸上一直漾着笑意，看不出悲伤，即使伤感她也会深埋心里的，这是母亲一生的性格。她说过，孩子，一直向东，一直向东，你会有出息的。

坐江轮已经很多次了，以前出门总要跟长江上的轮船打交道，大学四年，他经常坐江轮往返。他小时候听到轮船汽笛的声音，就有归心似箭的感觉。

他喜欢江轮的观光平台，江流宛转，沿江的青山，风景绝美，有很多传说和故事。夜里乘江轮，看闪光的航标灯，似乎很神秘；再看两岸灯火，似乎很孤独。

这是 1982 年的事，到 2003 年南京客运港关闭，九江到南京的长江客运就停了。

船到了南京下关码头，张国良就住在附近的一个招待所里。

招待所的服务员问他，大哥，大过年的，您是要到什么地方？

张国良说，我刚大学毕业，分配到连云港上班。

服务员就说，你怎么分配到连云港去了？

那个时候他才知道连云港是苏北，苏北不如苏南。

南京去连云港的火车每天只有一班，要下午五六点从下关坐轮渡到浦口，才能坐上发往连云港的列车。

20 世纪 80 年代的列车很慢，大概也就每小时七八十公里的样子，不像现在中国的火车平均时速已达 160 公里，新修建的高速铁路火车时速更已高达 300 公里以上。

车厢里比较挤，民工们像候鸟一样开始了他们的迁徙，大多是往沿海一带城市的工厂去的，装满行囊的蛇皮大口袋没地方放，只有堆在过道上。

在月台昏黄的路灯照耀下，K334 次火车像一条蠕动着的长龙。

火车头吐着发亮的火星，沉重地喘着气，冲破黑暗，载着他们驶向夜色苍茫的远方。

夜火车哐当哐当地响着，一束束路灯光往车后急速闪过。

正月的夜晚透着凉意，张国良下意识地裹紧了棉衣眯上了眼，一边想着，连云港，连云港是一个什么地方呢，不一会，就迷迷糊糊地睡着了。