



浓缩的是精华，提炼的是考点，体验“把书读薄”的乐趣
用**10%**的时间，获取**90%**的分数

全国一级建造师执业资格考试·重点难点易学速记掌中宝

内容全面

融众多名师之智慧
汇各个版本之精华

形象直观

灵活运用图示、表格、速记口诀
一目了然，让您轻松记忆

高效实用

知识点、重难点纵横联系
化繁为简，化难为易

版式新颖

对重点内容作特殊标记
给您带来全新的视觉体验

携带方便

放在您的口袋里
排队中、等车时……
随时拿出看一看

全国一级建造师执业资格考试命题研究协作组·编

建设工程 项目管理



掌中宝

上海科学技术出版社

图并空在融目(CIP)戮戮

全国一级建造师执业资格考试重点难点易学速记掌中宝

建设工程项目管理

掌 中 宝

全国一级建造师执业资格
考试命题研究协作组 编

上海科学技术出版社

本书经国家发展和改革委员会备案，可作为全国一级建造师执业资格考试的参考用书。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理掌中宝/全国一级建造师执业资格考试
命题研究协作组编. — 上海:上海科学技术出版社,2011.5
(全国一级建造师执业资格考试重点难点易学速记掌中宝)
ISBN 978-7-5478-0588-6

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—
建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 214914 号

上海世纪出版股份有限公司 出版、发行
上海科学技术出版社
(上海钦州南路71号 邮政编码200235)

新华书店上海发行所经销

常熟市兴达印刷有限公司印刷

开本 787×1092 横 1/32 印张:3.75 字数:96千字

2011年5月第1版 2011年5月第1次印刷

ISBN 978-7-5478-0588-6/TU·89

定价:14.00元

本书如有缺页、错装或损坏等严
重质量问题,请向工厂联系调换

内容提要

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目

命题研究协作组

(全国一级建造师执业资格考试)

全国一级建造师执业资格考试重点难点 易学速记掌中宝

编委会

主 编 陈远吉 宁 平

副主编 李 娜 赵明秀

编 委 谭 续 费月燕 毕春蕾 陈愈义

陈远生 陈文娟 陈桂香 彭 菲

王 勇 王 芳 龚爱平 邱 婷

罗进发 李文慧 李斐斐 李春平

李成龙 杜丽丽 宁荣荣 孙艳鹏

梁海丹 罗进发 符文峰 廖方伟

合作伙伴 中国考通网 (www. kaotong. net)

上海世纪出版股份有限公司出版

上海科学技术出版社

上海福州南路71号 邮政编码 200235

新华书店上海发行所经销

上海浦东达印刷有限公司印刷

787×1092 横1/32 印张: 3

2011年5月第1版 2011

ISBN 978-7-5478-0588-6/TU·89

定价: 14.90元

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

前言

Preface

为了帮助广大考生在激烈的竞争中胜出,顺利通过全国一级建造师执业资格考试,我们特组织了国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富考试教学、科研、培训等经验的专家学者以及一批在一级建造师执业资格考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成编写组,共同编写了这套“全国一级建造师执业资格考试重点难点易学速记掌中宝”。本丛书包括《建设工程经济掌中宝》、《建设工程项目管理掌中宝》、《建设工程法规及相关知识掌中宝》、《建筑工程管理与实务掌中宝》和《建造师常用法规备考速查掌中宝》、《建造师常用公式与计算实例掌中宝》。

本套丛书以最新的《全国一级建造师执业资格考试大纲》为依据,以一级建造师执业资格考试指定教材为主线,准确把握考试中的知识信息,提炼大纲所需关键点,本书编写组遵循循序渐进、各个击破的原则,深刻总结一级建造师考试的经验,洞悉考试规律,致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来讲,本套丛书具有以下几个显著特点:

内容全面:完全依照最新的《全国一级建造师执业资格考试大纲》的要求编写。囊括教材重点难点与考点内容,融众多名师之智慧,汇各个版本之精华。

形象直观:针对不同科目的不同内容,灵活运用网络、图示、表格、考点清单等形式进行知识梳理,

2 建设工程项目管理掌中宝

清晰直观，一目了然，让你轻松记忆。

高效实用：将知识点、重难点纵横联系，科学总结规律方法，并且将知识化繁为简，化难为易，深入浅出。让你在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣！

版式新颖：版式独特新颖，编排完善，对重点内容作特殊标记，图文并茂，给读者带来全新的视觉体验。

携带方便：本书开本小巧，排队中、等车时，随时拿出看一看。不需要太多的时间，照样记住东西！

为了给广大考生提供更好、更全面的帮助，上海科学技术出版社在推出本套掌中宝的同时，还通过“中国考通网（www.kaotong.net）”为考生提供多种增值服务，考生注册登录即能与辅导老师、广大考生交流互动，更多考前有关信息敬请到网站浏览。

读者交流邮箱：746734489@QQ.com，欢迎考生朋友们随时交流和反馈信息，以便我们精益求精，不断改进。

本套丛书在编写时参考或引用了部分单位、专家学者的资料，得到了许多业内人士的大力支持，在此表示衷心的感谢。限于编者水平有限和时间紧迫，书中疏漏及不当之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

全国一级建造师执业资格考试命题研究协作组

目录

Contents

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

.....	1
第1节 重点难点网络地图	1
第2节 高频考点归纳提示与重点难点	
内容分解	2
1Z201010 建设工程项目管理的目标	
和任务	2
1Z201020 建设工程项目的组织	3
1Z201030 建设工程项目策划	7
1Z201040 建设工程项目采购的模式	
.....	8

1Z201050 建设工程项目规划的内容和	
编制方法	11
1Z201060 施工组织设计的内容和	
编制方法	12
1Z201070 建设工程项目目标的动态	
控制	14
1Z201080 施工企业项目经理的工作	
性质、任务和责任	16
1Z201090 风险管理	18
1Z201100 建设工程监理的工作性质、	
工作任务和工作方法	19

2 建设工程项目管理掌中宝

1Z202000 建设工程项目施工成本控制

.....	22
第1节 重点难点网络地图	22
第2节 高频考点归纳提示与重点难点	
内容分解	23
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	
.....	23
1Z202020 施工成本计划	26
1Z202030 工程变更价款的确定	28
1Z202040 建筑安装工程费用的结算	
.....	33
1Z202050 施工成本控制和施工成本	
分析	35
1Z203000 建设工程项目进度控制	41
第1节 重点难点网络地图	41
第2节 高频考点归纳提示与重点难点	
内容分解	42

1Z203010 建设工程项目进度控制与	
进度计划系统	42
1Z203020 建设工程项目总进度目标	
的论证	44
1Z203030 建设工程项目进度计划的	
编制和调整方法	45
1Z203040 建设工程项目进度控制的	
措施	50
1Z204000 建设工程项目施工质量控制	
.....	51
第1节 重点难点网络地图	51
第2节 高频考点归纳提示与重点难点	
内容分解	52
1Z204010 质量管理与质量控制	
.....	52
1Z204020 建设工程项目质量的形成	
过程和影响因素	55

1Z204030 建设工程项目质量控制系统	1Z205010 建设工程职业健康安全与
57	环境管理的目的和任务 72
1Z204040 建设工程项目施工质量控制	1Z205020 建设工程安全生产管理 73
59	1Z205030 建设工程职业健康安全事故
1Z204050 建设工程项目质量验收	的分类和处理 76
63	1Z205040 建设工程环境保护的要求
1Z204060 建设工程项目质量的政府	和措施 78
监督 67	1Z205050 职业健康安全管理体系与
1Z204070 企业质量管理体系标准 68	环境管理体系 79
1Z204080 工程质量统计方法 69	1Z206000 建设工程合同与合同管理 81
1Z204090 建设工程项目总体规划和	第 1 节 重点难点网络地图 81
设计质量控制 70	第 2 节 高频考点归纳提示与重点难点
1Z205000 建设工程职业健康安全和	内容分解 82
环境管理 71	1Z206010 建设工程的招标与投标 82
第 1 节 重点难点网络地图 71	1Z206020 建设工程合同的内容 85
第 2 节 高频考点归纳提示与重点难点	1Z206030 合同计价方式 90
内容分解 72	1Z206040 建设工程担保 93

4 建设工程项目管理掌中宝

1Z206050 建设工程施工合同实施	95
1Z206060 建设工程索赔	100
1Z206070 国际建设工程承包合同	105
1Z207000 建设工程项目管理	106
第1节 重点难点网络地图	106

第2节 高频考点归纳提示与重点难点	
内容分解	107
1Z207010 建设工程项目信息管理的	
目的和任务	107
1Z207020 建设工程项目信息的分类、	
编码和处理	108
1Z207030 工程管理信息化	109

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

第1节 重点难点网络地图



第2节 高频考点归纳提示与重点难点内容分解

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

知识体系	高频考点归纳与提示	重点难点内容细化分解	记忆方法与技巧
1 项目管理的 基本概念	根据背景材料选择项目管理的核心任务(目标控制)。 熟悉建设工程项目管理的内涵。	建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目立项是项目决策的标志,决策阶段管理的主要任务是确定项目的定义,项目的定义包括如下:①确定项目实施的组织;②确定和落实建设地点;③确定建设任务和建设原则;④确定和落实项目建设的资金;⑤确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。 建设工程管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制使项目费用目标、进度目标和质量目标得以实现。项目管理的核心任务是项目的目标控制,没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。	寿命周期三阶段决策、实施和使用 决策标志是立项 项目定义是关键 项目定义五内容 确定实施的组织 建设地点要落实 任务原则要确定 项目资金得落实 还有投资的目标 进度、质量的目标 几个确定得熟悉 工程项目管理时 目标控制是核心

(续表)

知识体系	高频考点归纳与提示	重点难点内容细化分解	记忆方法与技巧
2 建设项目工程总承包方项目管理目标和任务	根据背景材料分析项目参与各方(施工方、建设项目工程总承包方、业主方、设计方、供货方)的项目管理任务。 根据背景材料分析项目参与各方项目的目标。 稍加了解建设工程项目管理的发展趋势。	项目参与各方的项目管理目标都围绕安全管理、成本目标、进度目标、质量目标、总投资目标(总承包方)、投资目标(设计方)几个方面;项目管理的任务主要是围绕安全、合同和信息管理及成本、进度和质量控制,与各个参加方有关的组织和协调。	参与各方的目标围绕方面比较多四个目标一管理项目管理的任务围绕内容比较多背景材料会分析

1Z201020 建设工程项目的组织

知识体系	高频考点归纳与提示	重点难点内容细化分解	记忆方法与技巧
1 系统与组织的基本概念	掌握系统与组织的相关概念。 掌握结构模式和组织分工的关系(是一种相对静态的组织关系)。	系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素。控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中组织措施是最重要的措施。组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素之间的任务和管理职能	目标决定了组织组织控制着目标控制目标四措施组织、管理和经济还有技术的措施组织措施最重要

(续表)

(续表)

知识体系	高频考点归纳与提示	重点难点内容细化分解	记忆方法与技巧
		能分工, 组织结构模式和组织分工都是一种静态关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系, 是一种动态关系。组织工具是组织论的应用手段, 包括项目结构图、组织结构图、工作任务分工、管理职能分工和工作流程图。	结构模式和分工相对静态的关系 工作流程的组织反应动态的关系 组织工具有五个项目、组织结构图、工作、管理的分工还有工作流程图
2 项目结构分析	重点熟悉项目结构分析图 (WBS)。	项目结构分解没有统一的模式, 原则有: ①考虑项目进展的总体部署; ②考虑项目的组成; ③有利于项目实施任务的发包和有利于项目实施任务的进行, 并结合合同结构; ④有利于项目目标的控制; ⑤结合项目管理的组织结构等。注: 在项目结构图中, 矩形表示工作任务。	项目结构的分解五个原则要熟悉两个“考虑”和“利于”最后一个结合
3 项目管理的组织结构	根据背景材料分析某种组织结构的特点或某种结构图的描述是否正确。 根据背景材料分析某种组织结构模式的应用是否正确。	组织结构图是一个主要的组织工具, 反映一个组织系统中各组成部门之间的组织关系。在组织图中, 矩形框表示工作部门, 单向箭线表示上级工作部门或其直接下属部门的指令关系。常用的组织模式有职能组织结构、线性组织结构 (常用) 和矩阵组织结构等。在职能组织结构中, 每一个职能部门都可以根据它的管理职能对其直接或非直接的下属工作部门下达工作指令; 在线性组	组织图的各部分表示内容要熟悉工作部门矩形框指令关系单箭头常用模式有三种职能、线性和矩阵

(续表)

知识体系	高频考点归纳与提示	重点难点内容细化分解	记忆方法与技巧
		织结构中,每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令,每一个工作部门也只有一个直接的上级部门;矩阵组织结构式一种较新的组织结构模式,在矩阵组织结构最高指挥者(部门)下设纵向和横向两种不同类型的工作部门。在矩阵组织结构中,每一项纵向和横向交汇工作,其指令都来自于纵向和横向两个工作部门,因此其指令源为两个。	职能组织结构中工作指令易下达 线性组织结构中直属关系下令 矩阵组织结构中记住两个指令源
4 项目管理的工作任务分工	根据背景材料分析任务分工表的特点。 根据背景材料分析哪些任务由哪个工作部门(机构)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与。	为了编制项目管理任务分工表,首先应对项目实施的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解,在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。 任务分工表有如下特点:①任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门(机构)负责主办,另明确协办部门和配合部门,主办、协办和配合部门纵向表中分别用不同的符号表示。②在任务分工表的每一行中,即每一个任务,都有至少一个主办工作部门。在项目进展过程中,应视情况对工作任务分工表进行调整。	编制任务分工表 详细分解各费用 对于任务分工表几个特点要熟悉 表中内容要明确 主办部门分清楚

知识体系	高频考点归纳与提示	重点难点内容细化分解	记忆方法与技巧
5 项目管理的 工作流程组织	掌握工作流程的组织。	工作流程组织包括：①管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；②信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；③物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程、弱电工程物资采购工作流程等。 工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织。注：工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件。	工作流程三组织 工作流程的组织 信息处理的组织 物质流程的组织 工作流程图用图形式反映了关系 矩形、菱形各不同
6 合同结构	根据背景材料分析对合同结构的描述是否正确。	合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。通过合同结构图可以非常清晰地了解一个项目有哪些，或将有哪些合同，以及了解项目各参与方的合同组织关系。 如果两个单位之间有合同关系，则在合同结构图中用双向箭杆联系。在项目管理的组织结构图中，如果两个单位之间有管理指令关系，则用单向箭杆联系。	有关合同结构图 正确描述须掌握 合同关系的反应 背景材料会分析