



中国智慧丛书

木菁◎编著

古今军事家智慧



新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

中国智慧丛书

古今军事家

智慧

木菁◎编著



新疆美术摄影出版社
新疆电子音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

古今军事家智慧 / 木菁编著. -- 乌鲁木齐: 新疆
美术摄影出版社, 2014.11
(中国智慧丛书)
ISBN 978-7-5469-6039-5

I. ①古… II. ①木… III. ①军事家 - 生平事迹 - 中
国 - 通俗读物 IV. ①K825.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 271671 号



选题策划: 于文胜
责任编辑: 王永民
责任校对: 王永民
封面设计: 党 红

责任复审: 吴晓霞
责任决审: 于文胜
责任印制: 刘伟煌



丛 书 名 中国智慧丛书
书 名 古今军事家智慧
主 编 阿 红
编 著 木 菁
出 版 新疆美术摄影出版社
地 址 乌鲁木齐市经济技术开发区科技园路 5 号(邮编 830026)
发 行 全国新华书店
网 购 当当网、京东商城、亚马逊、淘宝网、天猫、读读网、淘宝网·新疆旅游书店
制 版 新疆读读精品网络出版有限公司数字印务中心
印 刷 北京海德伟业印务有限公司
开 本 787 mm × 1 092 mm 1 / 16
印 张 10
字 数 160 千字
版 次 2015 年 4 月第 1 版
印 次 2015 年 4 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5469-6039-5
定 价 20.00 元

网络出版 读读精品出版网(www.dudu-book365.com)

网络书店 淘宝网·新疆旅游书店(<http://shop67841187.taobao.com>)



目 录

第一章 秦朝兵师，纵横阖间 (1)

孙武：孙子兵法，驰誉中外 (2)

孙臆：围魏救赵，大破魏军 (13)

赵武灵王：胡服骑射，雄才大略 (14)

燕昭王：重用乐毅，五国伐齐 (16)

廉颇：负荆请罪，深明大义 (17)

蒙恬：北伐匈奴，报效国家 (19)

第二章 楚汉相争，英勇飞将 (21)

刘邦：楚汉相争，彭城大战 (22)

项羽：巨鹿大战，威震诸侯 (23)

韩信：暗渡陈仓，背水一战 (25)

周勃、陈平：平定叛乱，安定汉室 (28)

周亚夫：平定七国，巩固削藩 (29)

李广：汉之飞将，威震匈奴 (30)

霍去病：重创匈奴，浑邪降汉 (31)

刘秀：昆阳之战，复兴汉室 (32)

马援：先零参狼，投降东汉 (34)

班超：击破月氏，经营西域 (34)

第三章 三国鼎立，以弱胜强 (37)

关羽：勇猛善战，万人之敌 (38)

曹操：官渡大战，以弱胜强 (39)

诸葛亮：鞠躬尽瘁，死而后已 (41)

刘备：联吴抗曹，改元称帝 (53)



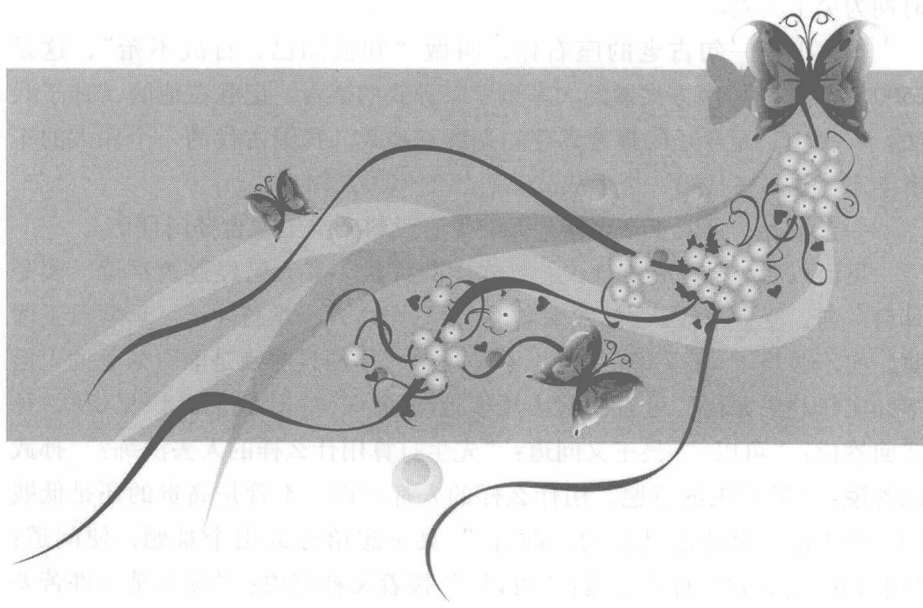


孙权：孙权称帝，三国鼎立	(55)
石勒：称帝建国，石虎摄政	(56)
陶侃：晋代名将，屡建奇功	(58)
桓温：北伐灞上，左右朝政	(58)
王猛：入秦佐政，政绩斐然	(60)
刘裕：大势所趋，北伐南燕	(61)
李崇：深沉宽厚，很有谋略	(63)
宇文泰：率军掩杀，高欢大败	(63)
第四章 隋唐英雄，声名远扬	(65)
李世民：玄武之变，登上帝位	(66)
李靖：卫公兵法，高深造诣	(69)
李光弼：坚守太原，河阳大捷	(70)
郭子仪：屡平吐蕃，声名远扬	(71)
李泌：复出宰相，颇有政绩	(73)
黄巢：建立政权，失败告终	(74)
第五章 宋元风度，将勇兵强	(77)
赵匡胤：酒释兵权，上下相安	(78)
杨业：北汉勇将，兵败捐躯	(79)
岳飞：收复襄汉，惨遭杀害	(80)
韩世忠：大破金兵，翊远功臣	(82)
刘锜：以少胜多，大败金军	(84)
辛弃疾：坚持抗金，渴望统一	(85)
阿骨打：建金反辽，连败辽军	(88)
铁木真：一代天骄，成吉思汗	(89)
孟珙：抵抗蒙军，名将风度	(93)
忽必烈：效行汉法，筹建元朝	(94)
第六章 明清将领，稳固防线	(97)
徐达：远征沙漠，开国功臣	(98)
朱元璋：制定科举，大封功臣	(99)
朱棣：帝创内阁，大破鞑靼	(101)
王守仁：破山中贼，破心中贼	(104)



努尔哈赤：建元天命，收服各部	(105)
袁崇焕：固守宁远，稳固防线	(107)
茅元仪：忧愤国事，郁郁而死	(107)
李自成：均田免赋，割富济贫	(108)
郑成功：民族英雄，收复台湾	(110)
康熙：平定台湾，杀噶尔丹	(112)
曾国藩：两江总督，一等毅勇	(114)
左宗棠：收复新疆，捍卫统一	(115)
第七章 近世今朝，风云变幻	(121)
冯玉祥：发动政变，中山北上	(122)
孙中山：恢复中华，创立民国	(123)
毛泽东：秋收起义，和平谈判	(125)
邓小平：三落三起，辉煌壮丽	(128)
朱德：忠心向党，战争统帅	(131)
彭德怀：横刀立马，勇挑重担	(138)
刘伯承：军校之父，坎坷一生	(141)
粟裕：侠肝义胆，义薄云天	(146)

第一章 秦朝兵师，纵横阖闾





孙武：孙子兵法，驰誉中外

孙武，字长卿，又被尊称为孙子或孙武子。出身贵族，避难吴国。他是春秋（前 770—前 476）末期齐国乐安（今山东惠民）人。其生卒年月已不可考，大致与孔丘（前 551—前 479）同时。孙武主要活动在吴阖庐时期为吴王夫差。

军事上有一句古老的座右铭，叫做“知彼知己，百战不殆”，这是 2500 多年以前，南方吴国的大军事学家孙武的格言，记载在他的《孙子兵法》一书中，至今还闪耀着真理的光辉。孙武，我国古代的一个伟大的军事学家，也是古代第一个形成战略思想的伟大人物。

一天早晨，孙武正在客馆等候召见，没料到吴王亲自登门拜访。

见面以后，吴王赞赏地说：“先生的兵法，寡人已经逐篇拜读，实是耳目一新，受益不浅。”孙武谦谢说：“草野之人，学疏才浅。承蒙君王谬奖，实不敢当。”吴王说：“先生不必过谦，你的兵法确是前所未见的，但不知实行起来如何，可否用它小规模地演练一下，让我们见识见识？”孙武回答说：“可以。”吴王又问道：“先生打算用什么样的人去演练？”孙武回答说：“随君王的意愿，用什么样的人都可以。不管是高贵的还是低贱的，也不论是男的还是女的，都行。”吴王想给孙武出个难题，便问道：“用宫女可以吗？”孙武答道：“可以。”接着又补充说：“练兵是一件苦差事，用宫女操练，恐怕君王于心不忍。如果出了什么差错，还请君王不要见怪。”吴王点头同意，下令去挑选宫女，并同孙武约好了练兵时间。

中午的时候，孙武来到宫后的练兵场，把挑选来的 180 名宫女分为左右两队，指定吴王最为宠爱的两位美姬为左右队长，让她们带领宫女们进行操练。同时指派自己的驾车人和陪乘担任军吏，负责执行军法。

分派已定，孙武站在指挥台上，认真宣讲操练要领。他问道：“你们都知道自己的前心、后背和左右手吧？”众宫女觉得问得可笑，便心不在焉地回答：“知——道。”孙武接着说：“向前，目视前方；向左，视左手；向右，视右手；向后，视后背。一切行动，都以鼓声为准。你们都听明白



了吗？”宫女们回答：“听明白了。”孙武宣讲完毕，就命令军吏扛来执法的大斧，竖立在练兵场的一侧，并指着大斧，反复申明军法。准备妥当以后，孙武这才派人去报告吴王。

吴王来到看台，见宫女们一个个头戴兜鍪（mou 谋），身披铠甲，手持剑盾，站在练兵场上。自己的两个美姬，也扶住长长的画戟，立在队前。吴王既觉得好笑，又有点得意，心想，这些宫女从没见过战阵，我看你孙武如何摆布。

吴王正漫不经心地同大臣们指东说西，耳边忽然响起一阵鼓声。这是命令“士卒”向右方前进。宫女们从没见过这样的阵势，听到鼓声，只觉得有趣、好玩，一个个掩口而笑，哪里还管什么号令不号令。孙武见了，便严肃地自责说：“我规定的不明确，你们对约令不熟悉。这是我的过错。”说罢，又把军法军令和操练的要领，细细交代一遍，然后又特意训示两位队长，要求她们带头听从号令，带好队伍。而后，孙武亲自操槌击鼓，命令“士卒”向左方前进。两位队长和宫女们你推我搡，笑得前仰后合，有的丢了剑盾，有的撞歪了兜鍪，队形大乱。孙武一见，心中大怒，厉声说道：“既然我已经讲明白，你们还明知故犯，这就是你们的罪过。”说罢，就要按军法行事，下令处死两名队长。

坐在看台上的吴王，见孙武要杀掉自己的爱姬，大为惊骇，马上派人传令说：“寡人已经知道将军能用兵了。没有这两个美人侍候，寡人吃饭也没有味道。请将军赦免她们。”孙武毫不留情地说：“臣既然受命为将，将在军，君命有所不受。”执意要杀掉两位队长。吴王不忍心眼看着美人被处死，又不好发作，一气之下，拂袖而去。

孙武把吴王的两名爱姬斩首示众以后，又命令两队的排头充当队长，继续练兵。宫女们个个如同换了个人一样，鼓声令左，就一齐向左；鼓声令右，便一齐向右；不管鼓声如何指令，众宫女前后左右，进退回旋，跪爬滚起，全都合乎规矩。人人全神贯注，紧张严肃；个个目不斜视，口不出声。整个练兵场上，只听到齐刷刷的脚步声和器械撞击声。孙武见已训练整齐，就派人进宫去报告吴王说：“队伍已经训练好了，请君王前去检阅。这样的军队，君王愿意怎么支配都行，就是让她们去赴汤蹈火，也不成问题。”吴王怒气未消，没好气地说：“让他回去休息，我不愿再去看他了！”孙武听了回话，淡然一笑，说：“君王只是喜好兵法上的词句，并不想真正去实行。”



吴王一连六天，没有再去过问孙武的事。孙武住在客馆，十分没趣，便宣言说：“吴王如果听从我的计谋，指挥作战一定胜利，我也就留下来；吴王如果不听从我的计谋，指挥作战就一定失败，我便马上告辞。”伍子胥得知孙武要走，立刻跑进宫去，劝吴王说：“臣闻知，军旅是件凶险的事情，练兵总是要有杀罚惩戒的。为将的不能执法，就难以治军。君王正在用人之际，如果放走了孙武这样少有的将才，依靠谁去率兵伐楚，争霸天下呢？”经过伍子胥的开导，吴王又去亲自挽留孙武。

见面以后，孙武先是向吴王谢罪，接着便申述杀姬的理由。他说：“令行禁止，赏罚分明，这是兵家的常法、为将治军的通则。用众以威，责吏从严，只有三军遵纪守法，听从号令，才能克敌制胜。”听了孙武的一番解释，吴王怒气消散，便丢掉杀姬之恨，拜孙武为将军。在孙武的严格教导下，吴军很快便成为一支纪律严明、训练有素的部队。

在伍子胥、孙武的治理下，吴国的内政和军事都大有起色。吴王极为倚重两人，把他们视同自己的左右臂，经常在一起谋划经国治军的大计，议论古来帝王治国平天下的经验教训，分析当时各国政事的利弊与得失。

吴王也挺喜欢军事，对如何治军，很有兴趣。他从《孙子兵法》上看到治军有道，便想作深入的探讨。

有一天，吴王同孙武讲论起治军之道，孙武说：“远古的时候，黄帝坐镇中央，四方首领为恶肆虐。黄帝先是与民休息，广积粮谷，赦免罪犯，取得了天时、地利、人和三方面的优势之后，才南伐赤帝，东伐青帝，北伐黑帝，西伐白帝，四战四胜，天下平定。后来，商汤王（商朝开国君王）伐灭夏桀（夏朝末代君王，荒淫残暴），据有九州；周武王铲除商纣，四海归一。这一帝二王，全都是因为有时、地利，顺从民心，才无往不胜的。”

又有一天，吴王同孙武议论起晋国的政事。吴王问道：“晋国的大权掌握在范氏、中行氏、智氏和韩、魏、赵六家世卿手中，他们各自掌管晋国的一块地方，相互争权夺利。依将军看来，长此下去，六卿之中谁先灭亡，哪个家族能够强大起来？”

孙武思考了一会儿，说道：“依臣浅见，六卿之中，范氏、中行氏两家会最先败亡。”

吴王又问：“将军根据什么作出这样的判断？”

孙武说：“臣下是根据他们亩制的大小、收取租赋的多少以及士卒的



众寡、官吏的贪婪做出判断的。以范氏、中行氏来说，他们以一百六十平方步为一亩。六卿之中，这两家的田制最小，收取的租税最重，高达五分抽一。公家赋敛无度，人民转死沟壑；官吏众多而又骄奢，军队庞大而又屡屡兴兵。长此下去，必然众叛亲离，土崩瓦解！”

吴王见孙武的分析切中两家的要害，很有道理，就又接着问道：“范氏、中行氏败亡之后，又该轮到哪家呢？”

孙武回答说：“根据同样的道理推论，范氏、中行氏灭亡之后，就要轮到智氏了。智氏家族的亩制，只比范氏、中行氏的亩制稍大一点，以一百八十平方步为一亩，租税却同样苛重，也是五分抽一。智氏与范氏、中行氏的病根几乎完全一样：亩小，税重，公家富有，人民穷困，吏众兵多，主骄臣奢，又好大喜功，结果只能是重蹈范氏、中行氏的覆辙。”吴王继续追问：“智氏家族灭亡之后，又该轮到谁了呢？”

孙武说：“那就该轮到韩、魏两家了。韩、魏两家以二百平方步为一亩，税率还是五分抽一。他们两家仍是亩小，税重，公家聚敛，人民贫苦，官兵众多，急功数战。只是因为其亩制稍大，人民负担相对较轻，所以能多残喘几天，亡在三家之后。”

孙武不等吴王再开问，接着说：“至于赵氏家族的情况，和上述五家不大一样。六卿之中，赵氏的亩制最大，以二百四十平方步为一亩。不仅如此，赵氏收取的租赋历来不重。亩大，税轻，公家取民有度，官兵寡少，在上者不致过分骄奢，在下者尚可温饱。苛政丧民，宽政得人。赵氏必然兴旺发达，晋国的政权最终要落到赵氏的手中。”

孙武论述晋国六卿兴亡的一番话，就像是给吴王献上了治国安民的良策。吴王听了以后，深受启发，高兴地说道：“将军论说得很好。寡人明白了，君王治国的正道，就是要爱惜民力，不失人心。”

吴王是个有见识、有雄心的君主，又有伍子胥、孙武两员，真是如鱼得水，如虎添翼，不到几年工夫，吴国便由一个贫弱的小邦，变成为府库充实、兵马强壮、国力强盛的国家。吴王凭借不断增长的政治、经济和军事实力，开始同强楚争霸东南。

阖庐即位后，领兵在外的公子盖馀和公子烛庸，分别逃到徐国（今安徽泗县）和钟吾国（今江苏宿迁东北）避难去了。吴王阖庐三年（前512）夏，吴国派出使臣，责令徐国和钟吾国交出两公子。两国依仗有强大的楚国撑腰，拒不从命，私自放走两公子，让他们去投奔楚国。楚国十



分得意，立即派出大员隆重迎接两公子。楚昭王下令，请两公子在养地（今河南沈丘县）暂住。接着，又命令蒍尹然、左司马沈尹戌重修养城，把养城东北边的城父、东南边的胡田两块地方封给两公子，企图利用两公子危害吴国。

徐国和钟吾国的胆大妄为，楚国的挑衅行动，正好给了吴王出兵的口实。这年冬天，吴王派孙武、伍子胥兴师伐罪。钟吾国小民贫，不堪一击，很快灭亡。吴王即以得胜之师，回兵伐徐。徐国君臣一面固守城池，一面火速派人向楚国告急。楚国当即派沈尹戌率兵救徐。孙武主张兵贵神速，他见强攻一时难以取胜，怕旷日持久，楚兵来援，于己不利，便下令士卒日夜赶修堤防，堵截山水，灌淹徐国。楚国救兵还未赶到，徐国已被攻破，国君章禹领着夫人和近臣向吴军投降。

孙武旗开得胜，马到成功。吴王志得意满，想乘势移兵伐楚。孙武认为不妥，便说：“楚军是天下的一支劲旅，非徐国和钟吾可比。我军已连灭两国，人马疲劳，军资消耗，不如暂且收兵，蓄精养锐，再等良机。”吴王听从了孙武的劝告，下令班师。

大军回国之后，吴王向伍子胥征求伐楚的方策。伍子胥献计说：“楚国政出多门，意见分歧，莫衷一是，谁也不愿承担责任。假如把我军分成三支，轮番去骚扰它，彼出我归，彼归我出，楚军必然疲于道路。待楚军疲弊之后，我们通过外交、间谍等途径影响他们的决策，造成他们的失误。然后再大举伐楚，就一定会取胜。”吴王采纳了伍子胥“疲楚误楚”的计谋，并责成伍子胥、孙武去实行。

吴王阖庐四年（前511）秋，吴军用一支人马围攻楚国六（今安徽六安县北）、潜（今安徽霍山县南）两城。楚国闻警，马上派沈尹戌率大军救潜。伍子胥、孙武估计楚国救兵快赶到了，便主动撤兵。楚军扑了空，白跑一趟，将潜城人迁到南岗（今安徽霍山县北）以后，只好回军。

楚军人未解甲，马未下鞍，吴军的第二支人马又包围了弦城（今河南息县南）。楚昭王大怒，命令左司马戌、右司马稽两员大将领兵出征。楚军昼夜兼程奔赴前线，才赶到豫章地区，离开弦城还有一段路程，吴军已主动撤离。

吴军两次袭扰楚国，都曾请求越国助战。越国一向与楚国交好，根本不予理睬。吴王打算讨伐越国，又担心一支人马兵力单薄难以取胜。正在吴王犹豫不决的时候，孙武对吴王说：“兵在精而不在多。依臣愚见，一



支人马就足够了。越军虽众，我们可以用计谋使之分散，他们兵力再多也无济于事。”在孙武的策划下，吴王阖庐五年（前510）夏，吴王又取得了伐越的胜利。

吴王阖庐七年（前508）夏，桐国（今安徽桐城县北）背叛了楚国。桐国的北面，原来有个小国叫舒鸠（今安徽舒城县），很早以前就被楚国吞灭了，因此舒鸠人怀恨楚国。于是，吴国派出间谍，唆使舒鸠人说：“如果你们想办法诳骗楚军来攻打我国，我军便佯装惧怕楚军，假意代楚伐桐，使楚国对我不存戒心，这样就可以寻机消灭它。”

舒鸠人为了报复楚国，便听从了吴国的误楚之计。他们编造了一套假情报，去欺蒙楚国。楚国君臣利令智昏，果然听信了舒鸠人的谎言，在这年秋天，派令尹子常率大军伐吴。

子常得报吴军战船摆满桐国以南的江面，便误以为吴军胆虚，想用伐桐来讨好自己，于是把大军驻扎在豫章地区，静观事态的变化。这时吴军却在巢城（今安徽淮南市南）附近暗中集结，等待时机。楚军从秋天一直驻扎到冬天，时间一长，士气便日益低落，防备也松懈下来。孙武抓住时机，指挥吴军发起突然袭击，在豫章地区大败楚军。吴军在胜利返回的路上，又出其不意地攻克了巢城，楚国守卫巢城的大夫公子繁乖乖地做了俘虏。

这样，吴国疲楚误楚的计谋，大为奏效。五六年间，楚国劳师丧财，丢城失地，已经处于十分被动的地位。

昭王即位以后，楚国江河日下。内部权奸当道，忠良被害；外则兵连祸结，东困于吴；楚的附庸时有叛离，各国的诸侯也纷纷谋楚。

吴王阖庐九年（前506）夏，晋国支持蔡国灭掉楚的附庸沈国（今河南汝南东南）。这年秋天，楚国发兵围攻蔡国，为沈国报仇。

蔡国同吴国交好，吴王打算借此机会大举伐楚，便去征询伍子胥、孙武的意见。吴王问道：“当年寡人主张伐楚，两位认为时机尚不成熟。经过这五六年的准备，现在出兵，两位认为怎样？”伍子胥、孙武回答道：“楚将子常贪而无能，得罪了不少诸侯，唐、蔡二君对他恨之入骨，君王如果想大举伐楚，要得到唐、蔡两国的帮助才行。”

吴王赞同他们的意见，便派伍子胥去联合唐、蔡。唐成公、蔡昭侯慨然应允，一致表示要鼎力相助。原来，唐、蔡两国都是楚的属国，岁岁朝贡，按时觐见。有一年，蔡昭侯带着一双晶莹的玉佩和两件华贵的皮袄去



朝楚。蔡昭侯将一件皮袄和一块玉佩奉献给楚昭王，令尹子常见物眼开，向蔡昭侯索要剩下的玉佩和皮袄。蔡昭侯对子常的贪婪非常厌恶，不肯答应，结果被软禁起来。不久，唐成公骑了两匹名贵的宝马，也去朝楚。子常又厚着脸皮向唐成公索要名马，偏偏唐成公也是个倔性子，不吸取蔡昭侯的教训，硬是不给，结果也被囚禁起来。胳膊终究拗不过大腿。三年后，还是两君服软，交出了名马宅物，才被释放。归国途中，蔡昭侯指着淮河发誓说：“寡人不报此仇，誓不为人！”

这一年的冬天，吴王阖庐亲自出马，拜孙武为将军，伍子胥为副将，胞弟夫概为先锋，倾全国兵力，并联合唐、蔡两国，总计数百辆战车，3万多兵马，数万随军民夫，浩浩荡荡出师伐楚。

将军孙武采取了“攻其所必救”的战略方针，大军北上，溯淮西进，有意给楚方造成吴军救蔡的假相。吴军越过蔡国不救，舍舟登陆，人衔枚，马摘铃，昼夜兼程，向楚国东北边境疾速前进。

楚国得知吴国大军来犯，马上召开紧急军事会议，商议选将御敌；有的主张任命公子结为将，有的认为令尹子常合适，双方争议未决。没料到，这一绝密军情被吴国间谍获知，吴军大营立时采取对策。伍子胥放出风声说：“如果让公子结为将，我们就等着取他的人头来；让令尹子常率兵，我们只好退避三舍。”楚国得信后，果然上当，拜贪婪无能的令尹子常为将，而不用有勇有谋的公子结。

子常统辖左司马戌，部将史皇、武城大夫黑等战将，指挥20万大军，星夜赶赴前线。楚军刚刚在汉水南岸立稳阵脚，侦探即来报告说，吴军已经出现在汉水以北。

孙武见楚军已经作了应战部署，不敢贸然渡水强攻，便略施小计，调动楚军。他故意卖个破绽，下令全军在豫章地区安营扎寨，休整待命。

楚将子常原来断定：吴军千里远征，军资接济十分困难，必然急于求战。没想到，吴军却按兵不动，跟自己隔河相持。子常一时摸不清吴军的作战意图，只得命令部队处处设防，严加戒备。

正在子常狐疑之时，左司马戌前来献策说：“兵法上说，千里馈粮，士有饥色。吴军远征，利在速战。现在孙武按兵不动，正是犯了兵家之大忌。孙武这一失策，乃是上天保佑楚国取胜。将军在此拖住吴军，使他们不敢冒险渡河。末将率领本部兵马，绕道吴军后方，征调方城以外民众，焚毁他们的战船，然后我即扼守大隧、直辕、冥阨三关。等吴军时间长



了，麻疲了，将军再迎头攻杀，末将从后掩袭，使其首尾不能相顾。这样，吴军进退无路，插翅难飞，我军必获全胜。”

两人计议妥当，左司马戌立刻分兵行动。孙武暴露自己的“失误”，本来就是为了引诱楚军中计，促使楚方分散兵力，造成军力对比上有利于己的变化，然后再伺机发起进攻。

左司马戌领兵走后，武城大夫黑进见子常说：“吴军战车纯用木料做成，极耐风雨。我军战车外包皮革，用胶筋固定，遇到阴雨的天气，胶化筋脱，容易损坏。如果长久相持，对我军不利，不如速战。”

武城大夫黑刚走，部将史皇又悄悄来到帐中，私下对子常说：“国人憎恶将军，爱戴左司马。假使左司马此去毁舟成功，那就等于是他独自战胜吴军。将军定要赶在左司马行动之前发起进攻，不然的话，难免出师无功。”

令尹子常听了史皇的话，便依仗自己兵多势众，不顾与左司马的约定，下令立即强渡汉水，在大小别山一带，连营数十里，摆出一副大战的架势。哪知一着不慎，全盘皆输。

楚军的错误行动，正是孙武求之不得的。吴军早就秣马厉兵，准备厮杀。孙武乘楚军立足未稳，先声夺人，击鼓进兵。吴方前有大军堵截，后有抄袭之师，正是陷于“死地”，所以个个奋勇冲杀，无不以一当十。楚方背水作战，也想死里求生。双方在大小别山地区，大战了三次。楚军虽众，终因指挥无方，大败失利。主将子常见首战败北，心无斗志，想要临阵脱逃，被部将史皇劝止。

楚军且战且走，向西南退到柏举（今湖北麻城以东）。子常在柏举重新集结兵力，想孤注一掷，同吴军决战。旧历十一月十八日晨，吴军先锋夫概向吴王请战说：“楚将子常不得人心，他的部下皆无斗志。如果我军首先发起进攻，楚军必乱，而后我军再大举掩杀，必能取胜。”吴王认为，楚军虽败，实力尚存，不同意这样做。

夫概回到自己的营帐，对部下说：“君王既然让我当先锋，我就有权调动本部军士。军事以利为上，我趋利而动，何待君命！”于是，夫概擅自率领自己的5000劲卒，乘楚军尚未开饭之机，发起突然袭击。楚军早已成了惊弓之鸟，措手不及，被杀得晕头转向。孙武见夫概突击得手，当即指挥大军掩杀过去。吴军以排山倒海之势，呼啸着冲进楚营。鼓声震天，人喊马嘶，车毂交错，刀剑相击，两军在柏举展开了一场惊天动地的鏖



战。吴军攻势凶猛，楚军抵敌不住，纷纷奔逃。子常见败局已定，也乘乱逃命。楚军失去主帅，军心大乱，结果一败涂地。部将史皇死于乱军之中。

吴军乘胜追击，在柏举西南的清发水（今湖北安陆西）追上了楚军。溃败的楚军，正在抢舟夺船，争相渡河逃命。吴王正要下令发起攻击，夫概说：“困兽犹斗，何况人呢。楚军见我急攻，知道难免一死，必然死里求生，与我拼死一战，我军必败。如果给那些先渡河的楚军留一条生路，没有渡河的楚军便丧失斗志，只顾逃命，我军乘其半渡发起攻击，定会大胜。”吴王听从了夫概的建议，在清发水又大败楚军。楚军死伤很多，溺水者不计其数，河水为之变赤。

侥幸过河的楚军，饥不可耐，慌忙埋锅造饭。饭未入口，吴军已经杀到。楚军只得丢下做好的饭食，忍饥逃命。吴军饱食一顿，继续跟踪追杀。

楚军残部一直向西南败退到今湖北京山县西南。这时，前有波涛汹涌的汉水，后有吴国大军的追击，楚军饥肠辘辘，疲惫不堪。正在这万分危急的时刻，左司马戌领兵赶到，见楚军败得如此凄惨，便不顾长途跋涉的疲劳，打起精神，奋力击退了吴军的先头部队，救出了大批人马和车辆。

原来，左司马戌领兵潜行到息城（今河南息县西南）时，忽然得报子常战败，他不敢怠慢，立刻回师增援。他杀退吴军先头部队以后，又赶忙收集子常残部，准备迎战吴军主力。等孙武率大军赶到时，双方又大战了三次。楚军终因军心涣散，人马疲劳，又被打败。左司马戌自杀身亡。至此，楚军全线彻底崩溃，汉水天堑失守，郢都（今湖北江陵北）完全暴露在吴军面前。

孙武指挥吴军，不给楚军一点喘息的机会，迅速抢渡汉水，直捣郢都。留守的楚军，闻风而逃，吴军长驱直进，如入无人之境。旧历十一月二十八日郢都陷落，楚昭王仓皇出逃。

在这场吴楚大战中，孙武指挥吴国大军，在大小别山地区初战得势，在柏举取得了决定性的胜利，在清发水大杀楚军残部，消灭了左司马戌的回援部队，以3万精兵，击败楚国20万大军，五战克郢。经此一战，吴国声威大震，楚国受到了立国以来最沉重的打击。后来秦国出兵，帮助楚国收复了郢都。楚国君臣惧怕吴军再来，便将国都迁到都城（今湖北宜城县东南）。



10年后，阖庐死于伐越之战，其子夫差继位。吴王夫差的前期，在孙武、伍子胥的辅佐下，南服越国，北威齐、晋。吴王夫差十四年（前482）又同晋国争霸于黄池（今河南封丘西南），吴国的强盛已达顶峰。这一切都是同孙武杰出的军事才干分不开的。西汉史学家司马迁在总结孙武一生辉煌的功业时，先后写了两段话：“吴王阖庐知道孙武能用兵，终于拜他为大将。在孙武的指挥下，吴军西向击败强楚，五战克郢，北向威震齐、晋两大中原强国，使吴国显名列国诸侯。这一切都是同孙武的功劳分不开的！”“吴国任用孙武为将，申明军法，严格赏罚，军力强大，终于称霸诸侯。”

孙武的一生，除了他的赫赫战功以外，更主要的是他给后人留下了不少珍贵的论兵、论政的篇章，其中尤以流传下来的《孙子兵法》最为著名，对后世军事学的发展产生了巨大而深远的影响。

《孙子兵法》全书共13篇。它系统地论述了古代战争的各个方面，内容极为丰富。孙武的军事思想具有朴素的唯物论和辩证法观点，他所提出的一些命题和军事规律，直到今天仍有价值。

《孙子兵法》开宗明义便指出：“战争是国家的大事，关系到人民的生死，社稷的存亡，是不可不慎重研究、细心考虑的。”“亡国不可以复存，死者不可以复生。”所以对于战争，国君和将帅都必须慎重从事。国君不可因愤怒而兴兵，将帅也不可因恼火而交战，一定要瞻前顾后，“合于利而动，不合于利而止。”只有这样对待战争，才是“安国全军之道”。

孙武提出了“知彼知己，百战不殆”这个有名的论断。他认为，不知彼又不知己，永远要打败仗。能够明了敌我双方情况的将领，行动就不会迷失方向，措施就会应变无穷。相反，那些既无深思熟虑而又轻敌的将领，只会成为敌的俘虏。在“知彼”方面，孙武的原则是“料敌制胜”。他主张战前要考虑，根据敌我双方在政治、军事、经济等各方面实力对比情况，运筹帷幄之中，决胜千里之外。在战争进行的过程中，要随时随地掌握敌方的动态变化，采取相应的应变措施。为了深入了解敌情，孙武特别重视利用己方的间谍和策反敌方的间谍，他说：“故三军之事，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫秘于间。”在“知己”方面，孙武要求做到“先胜而后求战”，就是先造成有利于我的条件，然后再同敌人开战。因此，他提出将领要明了己方可打还是不可以打，要懂得多兵和少兵的不同用法，要清楚国内上下、官兵之间是否同心同德，己方是否做好了战斗准备