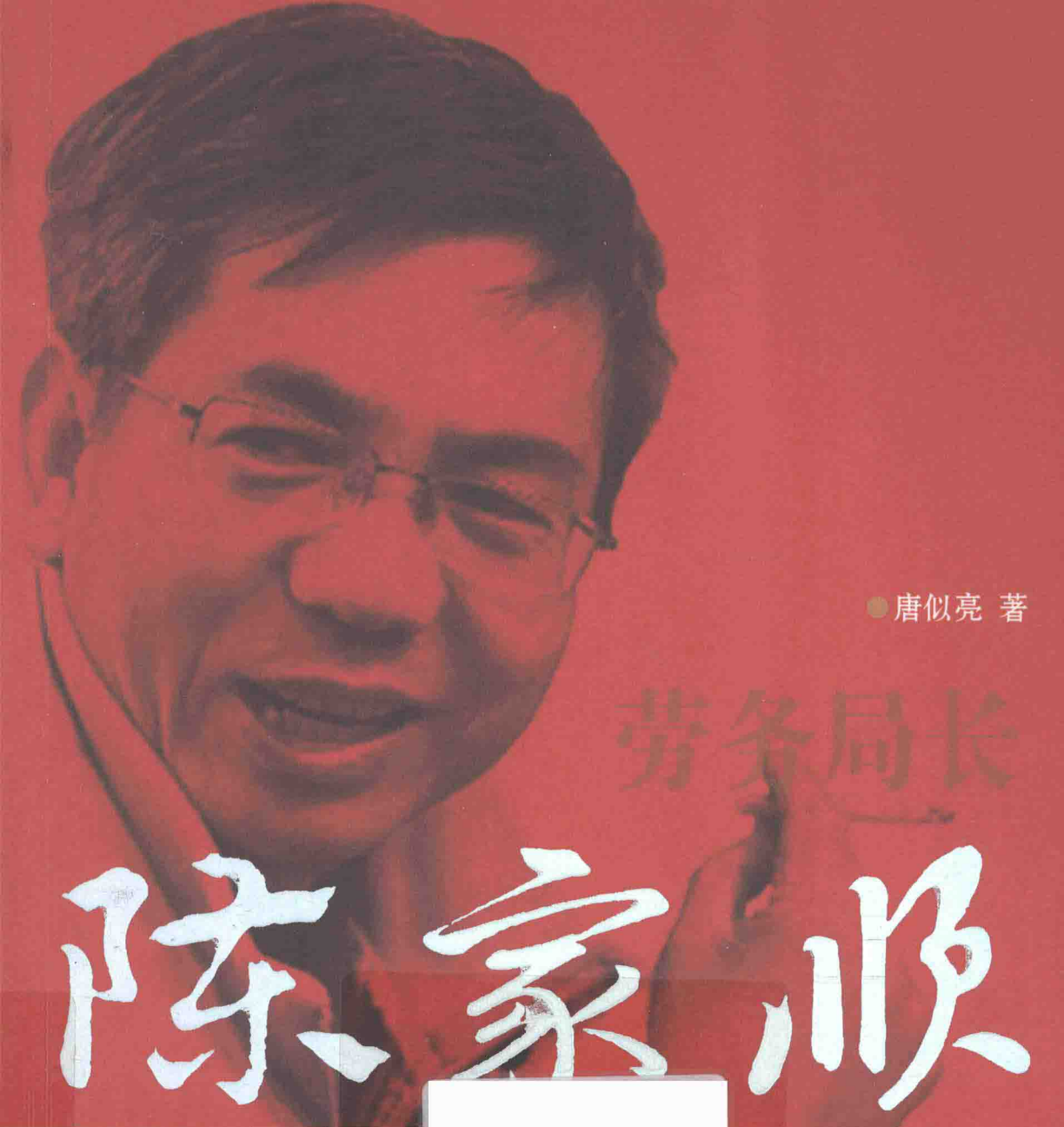


A large, stylized portrait of a man with glasses, smiling, in a reddish-brown tone, serving as the background for the top half of the cover.

●唐似亮 著

劳务局长

陈家顺

陈家顺还在坚守 为了这个坚守，他需要付出更多。他的名言是：上对得起组织，下对得起我们农民工兄弟，中间对得起我这个饭碗，对得起我个人的良心。

云南出版集团公司

云南人民出版社



●唐似亮 著

劳务局长

陈家顺

云南出版集团公司

云南人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

劳务局长陈家顺 / 唐似亮著. —昆明: 云南人民出版社, 2012.5

ISBN 978-7-222-09305-8

I. ①劳… II. ①唐… III. ①报告文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 081438 号

责任编辑: 刘大伟 李锦雯 庞远燕

责任校对: 李继孔

装帧设计: 古晓菁

责任印制: 洪中丽

书 名	劳务局长陈家顺
作 者	唐似亮 著
出 版	云南出版集团公司 云南人民出版社
发 行	云南人民出版社
社 址	昆明市环城西路 609 号
邮 编	650034
网 址	http://ynpress.yunshow.com
E-mail	rmszbs@public.km.yn.cn
开 本	787×1092 1/16
印 张	20.25
字 数	280 千
版 次	2012 年 8 月第 1 版第 1 次印刷
印 刷	昆明卓林包装印刷有限公司
书 号	ISBN 978-7-222-09305-8
定 价	38.00 元

序

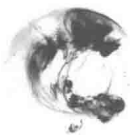
中共云南省委常委、宣传部部长 赵 金

2012年的初春,《人民日报》《云南“卧底”局长陈家顺5次“潜伏”访民生》、中央电视台《新闻联播》《招工局长陈家顺》系列报道后,云南省沾益县人力资源和社会保障局副局长兼义乌劳务工作站站长陈家顺这位普通基层干部的感人事迹广为人知,受到群众的普遍好评,得到中央领导同志的高度赞誉,社会反响强烈。

陈家顺同志的事迹感人至深,令人信服。陈家顺服务的对象主要是远离家乡外出务工的农民群众,看似普通的工作,可遇到的难题却不少。他勇于担当,不畏艰难,想群众之所想,帮群众之所困,吃常人不能吃的苦,受常人不能受的气。为解难,他数九寒天中排队帮外出务工人员购买火车票;为维权,他挺身而出,依法据理给务工农民追索赔偿;为扶弱,他深夜赶往医院守护受伤的乡亲……孟子有言,“俯仰天地,不愧不忤”。陈家顺“把群众当家人,把群众的事当家事”,足以做到了问心无愧。而“跟着陈家顺,打工就是顺”更是农民工朋友对他最好的褒奖。在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩,这就是群众最需要的干部。

序

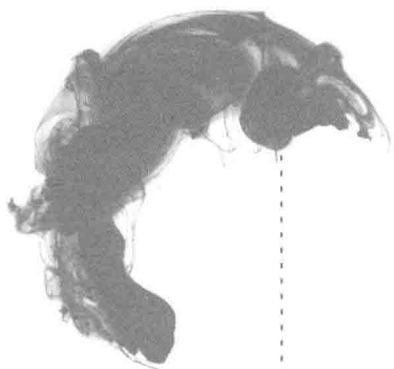
· 1 ·



陈家顺同志牢记我们党“全心全意为人民服务”的宗旨，忠实践行科学发展观，在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩，不愧为云南省正在开展的群众观点、群众路线、群众利益、群众工作“四群”教育活动的先进典型，不愧为干部直接联系群众的优秀代表。他坚持群众观点，情系民生；他贯彻群众路线，植根于民；他维护群众利益，解民所忧；他创新群众工作，为民谋利。他的事迹充分彰显了“高远、开放、包容”的高原情怀和“坚定、担当、务实”的大山品质，是云南精神的集中体现。中共云南省委已经授予陈家顺同志“直接联系群众的好干部”荣誉称号，“学习陈家顺，争做陈家顺”的活动正在云岭大地蓬勃展开，并在全国产生了广泛影响。

今天，我非常高兴地看到，一本反映陈家顺事迹的报告文学作品即将问世。曲靖市文联唐似亮同志从去年起开始关注陈家顺，并深入到陈家顺工作的沾益、义乌、绍兴、扬州、南京等地，实地采访了大量农民工、企业管理者、当地劳动部门干部，获得了丰富的第一手素材，通过多次修改完善，完成了这部报告文学，全面真实地展现了陈家顺多年来为外出务工人员服务的生动故事和心路历程，用文学的形式和手段塑造了一个更加丰满的公仆形象。可以相信，这本呕心沥血之作，一定会使广大读者在阅读中感知楷模，在感动中进一步激发创造美好生活的信心。

是为序。



目 录

CONTENTS



1 / 扬名扬州

65 / 义乌五年

277 / 根深沾益

313 / 并非尾声

· 扬名扬州 ·



· 1 ·

扬州媒体的一篇报道，在全国引起“轩然大波”。转载、评说铺天盖地，追踪采访、深度报道此起彼伏，人们在记住陈家顺这个名字的同时，也在思考一个问题：市场经济条件下的公职人员，该怎样为官为人？又该怎样做好自己的本职工作？



—

2011年3月8日，江苏省《扬州日报》在B2版《城市社区》头条刊出一篇文章，题目是《就业局长“潜伏”打工 探扬州用工环境》。文章不长，全文如下：

昨天中午，扬州宝亿制鞋厂，60多名云南曲靖市的务工人员前来报到。欢迎新员工的典礼上，一位戴眼镜、挎皮包的中年男子，从人群中挤上主席台，向乡亲们挥手致意：“我叫陈家顺，曲靖市就业局副局长，去年曾在宝亿制鞋厂打工一个月……”这一句自我介绍，令宝亿鞋厂的新老员工惊讶地瞪大了眼睛。

去年春天，西南大旱，扬州众多企业向云南曲靖等重旱区发出用工“邀请函”。很快首批80多名曲靖农民来到宝亿鞋厂，陈家顺就是他们的领队，有人称他“工头”，也有人叫他“大哥”，却没人知道他是曲靖市就业局副局长。

原来，曲靖当地百姓很少走出大山，总担心外出受骗受欺负。扬州务工环境究竟咋样？光看招工广告不行。百闻不如一见，百见不如一试，陈家顺自告奋勇当起“工头”，要实地体验扬州的务工环境。

经过一周的岗位培训，陈家顺被分配到整理车间，负责打包卸运。一周工作五天，周六加班计发加班费，周五晚上工厂还开展联谊会。八人一间宿舍，有空调、有热水。每月10日，工厂按时发薪水，外来员工全部参加社会保险。陈家顺按时拿到首月工资后，向宝亿老总递上自己的名片说：把家乡工人交给你们，放心！他在《打工报告》中这样写道：扬州企业合理工资吸引人，人性管理温暖人，事业发展激励人。随后，一拨又一拨的曲靖农民工被输往宝亿制鞋、川奇光电等企业。

去年12月底，扬州市人力资源和社会保障局前往曲靖，将曲靖列为扬州第58个外省劳务基地，今年春节前，200多名曲靖员工被吸纳到扬州经济技术开发区的企业中。

今年春节后，全国各地大闹“用工荒”，扬州经济技术开发区跨省招工，一周招聘签约1.8万人，用工计划甚至排到今年七八月份。扬州市人力资源和社会保障局副局长颜军说，扬州园区企业用工缺口2万多人，但没有出现“用工荒”，就是因为扬州建立了一批外省劳务合作基地，扬州企业注重待遇留人、感情留人、事业留人。

在昨天的欢迎仪式上，颜军拉着陈家顺的手说：“你的特殊‘打工’经历，就是对扬州务工环境的最好宣传，感谢你啊！”

文章署名记者胡俭，还配发了一张由记者庄文斌拍摄的照片，陈家顺坐在农民工中间，刚到工厂的农民工披着大红绶带，上面写着“宝亿欢迎您”的字样。左边是一个抱小孩的妇女，穿着黄色羽绒服的小孩仰着头，眼睛里充满了对新地方的好奇。文字说明是：

曲靖市就业局副局长陈家顺和家乡农民工座谈

报纸还别出心裁地设计了标题前后的提示语。

标题前边是：

务工环境咋样？云南曲靖市就业局副局长陈家顺“百闻不如一试”

标题后边是：

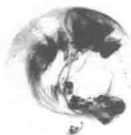
“打工报告”：这里工资吸引人、管理温暖人、发展激励人

扬州建立曲靖等58个外省劳务基地，大大缓解今春“用工荒”

报道还附有毛建国写的一篇短评，题目是《“用工荒”倒逼用工转型》。短评真的很短：

这一刻，陈家顺值得尊敬，用人企业同样值得尊敬。陈家顺“潜伏”一个月，带来了“怎么样做官”的启示；用人企业则以规范用工，带来了“怎么样招工”的启示。

面对这场“用工荒”，许多企业慌了手脚。仔细分析不难发现，一边



是民工荒，一边是就业难。两种极致情况的对立出现，足以说明当前只是结构性用工短缺。这一情境下，应该怎么样招工？陈家顺“潜伏”打工报告中传递出的启示是：加快推进用工转型，充分尊重民工权利。做到了这一点，通过口口相传，就会形成一家企业甚至一个地区的“不差人”现象；做不到这一点，用工必然难。

这场“用工荒”正在倒逼用工转型。这考验着我们应该如何对待民工，如何满足民工们多层次的需求。与其感叹“用工荒”，倒不如规范用工，用工资、管理、发展来吸引人。

一家地级市的报纸，除了当地的读者可以看到，对外的影响是有限的。

3月9日，这篇文章变身为《云南一局长化身打工仔 “潜伏”鞋厂打探务工环境》，刊载于江苏南京《扬子晚报》A17版《江苏新闻》，配发的照片和《扬州日报》的一样，说明却变为：

陈家顺被民工们围在中间，成了“大明星”

后来其他媒体转载时，用的都是这张照片和这段说明。

一位劳动就业局长到企业“潜伏”打工，本身就是一大新闻。《扬子晚报》当天的电子版一上网，立刻引起了国内各新闻媒体的注意。从3月9日凌晨开始，转载的媒体接连不断。

凌晨2时36分，新浪网转载；

凌晨4时，中新网转载；

凌晨4时58分，大洋网转载；

清晨5时12分，搜狐网转载；

早上7时29分，新华网转载；

早上7时35分，腾讯财经转载；

8时15分，人民网转载；

8时20分，麦肯·光华（北京）咨询网站转载；

8时40分，云南信息港转载；

9 时 27 分，海口网转载；

9 时 31 分，中国网络电视转载；

9 时 34 分，深圳新闻网转载；

10 时，中国经济网转载；

10 时 45 分，天涯杂谈转载；

11 时 40 分，民工网转载；

下午 2 时 24 分，凤凰网转载……

那一天究竟有多少媒体转载？点击率是多少？恐怕没人能统计出来。那天转载的还有一些非新闻专业媒体，一家是中国鞋网，一家是国际鞋网。

不过，《扬州日报》和《扬子晚报》同时犯了一个小小的“错误”，把主人公表述为“曲靖市劳动就业局副局长”。几天后，北京一家法制报纸要转载这篇文章，打电话到曲靖市劳动就业局求证。工作人员一听，说：“我们局没有名叫陈家顺的副局长。”

查无此人，难道是条假新闻？这年头，有些媒体为了吸引人的眼球，不惜使出移花接木的手段制造新闻，甚至于子虚乌有的东西也堂而皇之地登上传媒的“大雅之堂”。

没有这个人，不仅不能转载，还要予以澄清。幸而工作人员突然想起，会不会是下面县（市）区劳动局的人？一打听，消息确切了，是沾益县劳动就业局的副局长。再往后转载的，基本上都更正过来了。

真正媒体人的嗅觉就是与众不同，不知他们从何处得到线索，都使出“八仙过海”的手段进行挖掘。这边的转载浪潮正热烈，那边的深度报道已接踵而至。

3 月 10 日，地处中原的《郑州晚报》A17 版《独家责任》以一个整版的篇幅，刊登了记者熊堰秋采写的通讯《副局长“卧底打工”探江浙务工环境》，文章以另一种笔调叙述了人们已经熟知的扬州鞋厂的故事：



副局长“潜伏打工”探扬州鞋厂

2010年新年刚过，阴历正月十三。

一个名叫陈家顺的打工者走进了江苏扬州宝亿鞋厂的大门，他是厂里今年刚刚招进来的一名云南籍“农民工”。与其他农民工有些不同的是，陈家顺面相斯文，如果不是年纪偏大，倒像是个大学毕业生。

进厂前四天，是岗前培训。正月十七，新进厂的农民工结束培训，被一一分配到各个车间。陈家顺被分配到了整理车间，工作说来也不难，就是负责给成品打包卸运。

“一周工作五天，周六加班计发加班费，周五晚上工厂还开展联谊会。八人一间宿舍，有空调、有热水。工厂按时发薪水，外来员工全部参加社会保险。”这是陈家顺对这个鞋厂的初步印象。

每月15日是鞋厂发薪水的日子。第一次发薪日，陈家顺刚好干了半个月，他领到了700多元的工资。领到首月工资后，陈家顺找到了工厂的人事部经理，表明了自己的身份，并递上了一张名片。至此，人事部经理才知道，这个白净斯文的打工者并不是真正的农民工，他是一名公务员，真实身份是云南沾益县人力资源与社会保障局的副局长。

面对人事部经理的惊愕，陈家顺很坦诚地表明了自己的目的。“就是想以打工者的身份感受一下，看家乡的农民工来这个厂里会不会受委屈。这半个月的打工经历让我放心了。”陈家顺还说，“正是有了这次的打工经历，我才敢放心地把家乡的农民工介绍到这个厂里来。”

陈家顺说，“卧底打工”这事，都过去快一年了，今年3月7日他在宝亿鞋厂和家乡的打工者见面时，才说出那段经历，没想到，一下子成了当地媒体报道的热点新闻。

接着，记者笔锋一转，又曝出了另一件更为惊人的往事：

副局长还曾“潜伏”养过猪

以明察暗访的方式，为家乡农民工体验和打探务工环境，这事对陈家顺来说，并非头一回。早在2008年，这位副局长也曾以打工者的身份，

“潜伏”进入浙江义乌的一家养猪场，当过“猪倌”。

云南沾益县位于云南东部，经济比较落后，农民增收主要靠外出打工，是远近闻名的劳务输出大县。

2007年3月27日，沾益县在浙江义乌成立工作站，这是云南省第一个设在外地的务工工作站。时任劳动和社会保障局副局长的陈家顺被任命为站长，负责收集核实用工信息、推荐安置就业岗位等工作。由于刚成立没有经验，第一次沾益县大规模地组织了300多名群众到义乌，让陈家顺手忙脚乱。

“义乌这边的条件还未成熟，我们没有深入考察，工作也未全部落实，而当时很多村委会为了组织村民外出务工，一味地讲好话，企业的实际也跟宣传不符，导致村民到达义乌工作后，觉得跟想象的有出入，引起了跳槽风波。”为了核实用工信息，陈家顺决定以打工者的身份，实地去一些用工企业感受一下。

“我以农民工的身份到劳务市场找工作，当时看到了华统养殖场在招人，我就去应聘了，想把真实的工作环境告诉乡亲。”陈家顺外表看起来像知识分子，眼睛近视400度，为了不引起怀疑，他不得不摘去眼镜，“混”进了猪场。没想到，这一干就是一个月。

养殖场负责人吴小荣得知真相后，紧紧地抓住陈家顺的手说：“平时我看你老是东张西望，以为你要自己养猪哩，没想到你竟然是一个副局长，太出乎意料了！”

文章不仅首次使用“卧底打工”一词，“挖”出了猪场“潜伏”一事，连云南媒体不经意间发布的一条消息也给捕捉到了。

旱区里走出来的“昆明好人”

被扬州媒体挖出来的在鞋厂“卧底打工”事件，发生在2010年。也就是在那一年，昆明遭遇了特大干旱。曲靖市沾益县是云南省旱情最严重的地区之一。云南旱区各地都加大了劳务输出的力度，以缓解饮水困难，曲靖市和沾益县也不例外。



2010年，陈家顺的压力特别大，他将业务从浙江义乌拓展到了江苏扬州。“我觉得推荐工作就是要说真实的话。”陈家顺说，真实的话怎么说，就得自己亲自去打工，实地去体验，才会有发言权。

在鞋厂卧底打工后，很快，首批80多名曲靖农民来到宝亿鞋厂，陈家顺就是他们的领队，有人称他“工头”，也有人叫他“大哥”。

2010年，云南省评出十大“昆明抗旱好人”，陈家顺是其中之一。

陈家顺对家乡的农民工有话要说：“农民工进城务工，希望能做到三点，一是明确自我，正确定位，不能眼高手低；二是稳定心态，要循序渐进，不能见异思迁，频频跳槽；三是要提升综合素质，要学的不仅是技能，还包括为人处世，提高与人沟通协调的能力。”

3月23日，《南方都市报》刊登了首席记者姜英爽、实习生张晶晶、嵇雅静、袁姗采写的专访《“卧底局长”陈家顺：打工是被逼出来的》，其中记者与陈家顺的一段对话耐人寻味：

陈家顺：头两批都是100多人。当时我们考察，都是走马观花地看，没能深入了解，就是接触（对方）人力主管，看看车间、食宿怎么样，也就是我们看不到软的东西，工资待遇怎么样、福利怎么样，车间管理怎么样啊，这些都是我们看不到的，而这些是最重要的。

南都：你后来卧底做考察就是为了考察软件吧？

陈家顺：主要是软件，硬件一眼就看得清楚了。我们也不是主动（卧底）的，我们是被逼出来的。

南都：为什么？

陈家顺：一个方面是，如果我们仅仅按照企业方提供给我们的情况资料来告诉他们（农民工），员工进去了，感觉和真实情况有落差，情绪就会有有点不稳了；第二个就是员工进去了确实也不适应，他们毕竟是从一个闲散的环境到一个集体的生活环境中去。新的环境新的工作，由此产生的问题特别多，确实需要一个人充当翻译和引路人的。

南都：那就是负责厂方和务工人员之间的——

陈家顺：交流和调整作用。我当时呢就想，如果以一个公务员身份进去（考察），很多情况都会落不到实处，所了解的情况也不一定是真实的。但是如果以一个民工身份进去，厂家对你没什么防备。食宿情况怎么样、工资待遇怎么样、管理方式怎么样，完全一览无余。这些真实情况了解以后，我们对家乡父老发布的信息也会是真实的。

.....

南都：很多劳动部门就是管介绍人进去，进去之后怎么样，就没人管了。

陈家顺：我最害怕听到的一句话就是政府在骗人。我在做员工的思想工作的时候，经常对他们讲，放心大胆地来，也许你们觉得其他政府会骗人，但是我们代表的政府不骗人。我说，你们做下来，不是我说的那样，那就来找我。

.....

南都：你们为什么这么重视农民工外出打工这个事情呢？

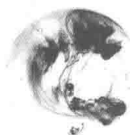
陈家顺：第一个，出去可以马上挣到钱，可以改变家庭的经济情况；第二，政府的想法就是改变他们的思路，出去可以开开眼界，见见世面，你想法多了，觉悟就提高了。出去打一年或者两年工，你整体素质就上去了。

《南方都市报》第一个给陈家顺命名“卧底局长”。

3月25日，浙江在线新闻网站刊登了见习记者董齐采写的通讯《云南一局长卧底义乌打工4年 做过普工仓管养猪搬运》，文章配发的照片是陈家顺用得掉了漆皮的旧手机，屏幕上显示的字迹也很模糊，说明文字是：陈家顺女儿发来的短信。经过仔细辨认，才认出发信时间是3月6日，内容是：

我过得很好，和同学们相处得也很好。你们不消（用）挂的我，好好照顾自己。爸妈辛苦了，女儿爱你们！

文章的导语是：



只是在最近，随着谍战剧的红火，陈家顺“卧底局长”的称号才突然蹿红网络。

用百度搜索“卧底局长”，目前能搜到3310000条跟他相关的信息。

每篇报道陈家顺的文章都希望找到新的角度，这篇文章也不例外：

陈家顺的“卧底”生涯并不顺利。

2007年9月，经过应聘，他成功“潜伏”到当地一家饰品龙头企业。在前期的了解中，这家企业无论是规模还是工资福利都让他觉得满意。但卧底之后，很快他就发现一个问题：管理太过苛刻。

两个月后，陈家顺又进入另外一家饰品公司担任仓库保管员。这家公司老总对员工的热情和关照让他至今印象深刻，“包吃住，老总还经常找员工谈心，问有没有问题或困难，员工生病主动去看，付医药费，工资更是月月结清。”但可惜的是，陈家顺刚介绍进去22个老乡，这家企业没有度过金融危机，在2009年倒闭。“即使倒闭，也没有亏欠工人一分钱。”

两次失败卧底的经历，却为陈家顺的工作开了一扇窗。

.....

4年来，陈家顺共当了5次“间谍”。但“卧底”并不是陈家顺的个人行为，工作站另外两个工作人员也都有“卧底”的经验。

黄江义是工作站的党支部书记，2010年8月，为了将沾益职业技术学校的一批毕业生介绍到义乌务工，他到苏溪一家无缝内衣厂卧底了三个月。到工厂，他第一个要求就是干最重的活——打包，以此来确定学生们能否适应。

黄江义的个子不高，一个三四十公斤重的包压在他身上几乎只能看到一只脚，他也因此被工友叫做“矮脚猫”。这个“矮脚猫”最终还是适应了下来，还打破了车间主任老乡观念强的弊病（轻松活给老乡干，重活给其他人干，极易引起矛盾），让40多个沾益籍的技校毕业生可以安心工作。

彩绘厂，一次是一家农民工子弟学校。“不知道彩绘厂用的什么油漆，非常难闻，还很刺鼻，做了两三个小时后，我眼睛就吃不消，眼泪掉个不停。工作一周左右，我才慢慢适应下来。”李凤仙说，但通过体验，终于可以有针对性地安排家乡来的女同胞了。

几年下来，他们用各种方式“考察”了义乌180多家中型以上企业。

记者还与陈家顺有一段对话：

记者：抛弃副局长身份去“卧底”，想没想过有失身份？

陈家顺：现实逼着我去做，这倒不是身份不身份的问题。普工、仓管、养猪、搬运，我都做过，只有自己全面了解了，才可以拍着胸脯和农民讲。

记者：成为网络红人，意外吗？

陈家顺：真的从来没有想过，我更希望大家去关注外出务工的群体，他们才值得关注。你想想，很多人千里迢迢出来打工是下了很大的决心，一些人为了打工甚至把家中的牲口都卖掉了。不希望因为一次受骗就让他们失去外出打工的信心，这样损失的不仅仅是农民工的时间和金钱，更是对政府的信任。

关于“卧底局长”陈家顺“潜伏”的报道还在继续。

4月5日，中广网以《副局长为考察农民工工作环境“卧底”打工四年》为题，报道说：

据中国之声《新闻纵横》报道，聚焦今日最新闻。

在云南省沾益县人力资源和社会保障局有一位“最善潜伏的副局长”，4年来，以平均每年一次的频率，“潜伏”于各类企业。

文章最后说：

为官一任造福一方，陈家顺之所以有这样的毅力关键在于一颗切实替群众着想的责任之心。

4月11日，由中华全国总工会主席办公室安排，陈家顺赶往北京，走进中工网中工会客厅接受在线采访。中工网报道配发的照片是某工厂的一