



全国二级建造师
执业资格考试辅导用书

《全国二级建造师执业资格考试辅导用书》编委会 编

公共科目

考试精编

《建设工程施工管理》

《建设工程法规及相关知识》



化学工业出版社

全国二级建造师执业资格考试辅导用书

公共科目考试精编

《建设工程施工管理》
《建设工程法规及相关知识》

《全国二级建造师执业资格考试辅导用书》编委会 编



化学工业出版社

·北京·

内 容 提 要

本书考点全面、内容精练、层次分明,针对涉及考试的知识点,进行专家式点对点的讲解,可以使考生更加了解考核重点,为复习提供方向与依据,从而有目标的对本书进行学习,使学习达到事半功倍的效果。

本书适用于参加全国二级建造师执业资格考试的考生使用。

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试辅导用书·公共科目考试
精编/《全国二级建造师执业资格考试辅导用书》编委会
编.—北京:化学工业出版社,2015.8

ISBN 978-7-122-24733-9

I. ①公… II. ①全… III. ①建筑师-资格考试-自
学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第171042号

责任编辑:王 斌 邹 宁

封面设计:张 辉

出版发行:化学工业出版社(北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011)

印 刷:北京永鑫印刷有限责任公司

装 订:三河市宇新装订厂

787 mm×1092 mm 1/16 印张18 $\frac{3}{4}$ 字数375千字 2015年9月北京第1版第1次印刷

购书咨询:010-64518888(传真:010-64519686) 售后服务:010-64518899

网 址:<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书,如有缺损质量问题,本社销售中心负责调换。

定 价:66.00元

版权所有 违者必究

前 言

随着全国二级建造师执业资格考试的日渐临近，你是否觉得面对考试力不从心，无从下手？为此，我们专门组织相关人员进行调研，应广大考生要求，组织相关专家编写了《全国二级建造师执业资格考试辅导用书》系列图书。旨在方便考生系统复习，掌握重要知识点，从容面对考试。

本系列图书共包括：《公共科目考试精编》（《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》）、《建筑工程管理与实务考试精编》、《机电工程管理与实务考试精编》、《市政公用工程管理与实务考试精编》四个分册。

本系列图书共分为三大部分——知识架构、考点荟萃、要点归纳。

知识架构——以专题为单位，将其知识构成以框架形式简要列出，一目了然，使考生对所将要学习的内容有一系统和概念性的了解。

考点荟萃——以考试大纲为参考依据，以要点为单位，对历年考试所涉及的考点进行汇总，将其列出，给考生提供参考，为将要进行的复习给出了依据与方向。

要点归纳——以知识点为单位对相关知识点进行详尽归纳，其中包括了历年考试中考核的要点，并根据历年命题规律及大纲考核要求对考点进行了预测。另外，还针对一些重点难点知识总结了记忆方法并进行综合拓展，可以使考生掌握重要知识点的同时，在做题时有居高临下之感。

参加本书编写的人员主要有葛新丽、王忠升、高海静、张跃、张玲、刘海明、付亚东、陈德军、王文慧、吕君、张正南、俞婷。

为了使本系列图书尽早面世，参与本系列图书的策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动与汗水，在此对他们致以诚挚的谢意。

由于编写时间仓促，书中难免出现纰漏，恳请广大考生与相关专业的人员、专家提出宝贵的意见与建议，我们对您表示衷心的感谢。

预祝考生顺利通过考试。

本书编委会

目录

科目一 建设工程施工管理

专题一 施工管理	1
要点一 施工方的项目管理	1
要点二 施工管理的组织	5
要点三 施工组织设计的内容和编制方法	8
要点四 施工项目管理目标的动态控制	11
要点五 施工项目经理的任务和责任	12
要点六 施工风险管理	16
要点七 工程监理的工程任务和方法	18
专题二 施工成本管理	22
要点一 建筑安装工程费用项目的组成与计算	22
要点二 建设工程定额	27
要点三 合同价款约定与工程结算	31
要点四 施工成本管理与施工成本计划	40
要点五 施工成本控制与施工成本分析	45
专题三 施工进度管理	51
要点一 建设工程项目进度控制的目标和任务	51
要点二 施工进度计划的类型及其作用	54
要点三 施工进度计划的编制方法	55
要点四 施工进度控制的任务和措施	64
专题四 施工质量管理	67
要点一 施工质量管理与施工质量控制	67
要点二 施工质量管理体系	69

要点三	施工质量控制的内容和方法	73
要点四	施工质量事故预防与处理	81
要点五	施工质量的政府监督	86
专题五	施工职业健康安全与环境管理	89
要点一	职业健康安全管理体系与环境管理体系	89
要点二	施工安全生产管理	93
要点三	生产安全事故应急预案和事故处理	98
要点四	施工现场文明施工和环境保护的要求	104
专题六	施工合同管理	108
要点一	施工发承包模式	108
要点二	施工合同与物资采购合同	116
要点三	施工计价方式	129
要点四	施工合同执行过程的管理	132
要点五	施工合同的索赔	135
专题七	施工信息管理	139
要点一	施工信息管理的任务和方法	139
要点二	施工文件档案管理	141

科目二 建设工程法规及相关知识

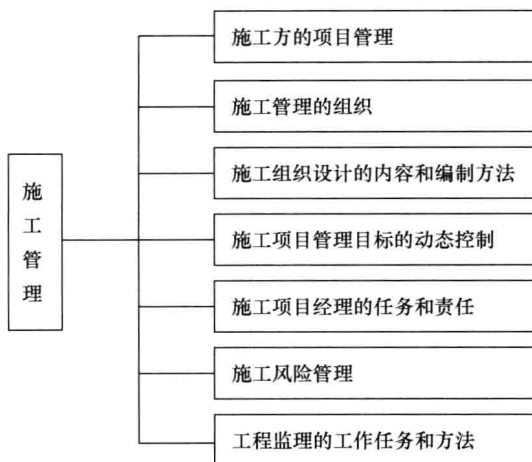
专题一	建设工程基本法律知识	145
要点一	建设工程法律体系	145
要点二	建设工程法人制度	148
要点三	建设工程代理制度	149
要点四	建设工程物权制度	150
要点五	建设工程债权制度	153
要点六	建设工程知识产权制度	154
要点七	建设工程担保制度	155
要点八	建设工程保险制度	160
要点九	建设工程法律责任制度	160
专题二	施工许可法律制度	163
要点一	建设工程施工许可制度	163
要点二	施工企业从业资格制度	165

要点三	建造师注册执业制度	169
专题三	建设工程发承包法律制度	174
要点一	建设工程招标投标制度	174
要点二	建设工程承包制度	182
要点三	建筑市场信用体系建设	185
专题四	建设工程合同和劳动合同法律制度	189
要点一	建设工程合同制度	189
要点二	劳动合同及劳动关系制度	199
要点三	相关合同制度	207
专题五	建设工程施工环境保护、节约能源和文物保护法律制度	213
要点一	施工现场环境保护制度	213
要点二	施工节约能源制度	217
要点三	施工文物保护制度	220
专题六	建设工程安全生产法律制度	224
要点一	施工安全生产许可证制度	224
要点二	施工安全生产责任和安全生产教育培训制度	226
要点三	施工现场安全防护制度	231
要点四	施工安全事故的应急救援与调查处理	237
要点五	建设单位和相关单位的建设工程安全责任制度	242
专题七	建设工程质量法律制度	248
要点一	工程建设标准	248
要点二	施工单位的质量责任和义务	252
要点三	建设单位及相关单位的质量责任和义务	256
要点四	建设工程竣工验收制度	260
要点五	建设工程质量保修制度	264
专题八	解决建设工程纠纷法律制度	268
要点一	建设工程纠纷主要种类和法律解决途径	268
要点二	民事诉讼制度	270
要点三	仲裁制度	282
要点四	调解与和解制度	286
要点五	行政强制、行政复议和行政诉讼制度	289

科目一 建设工程施工管理

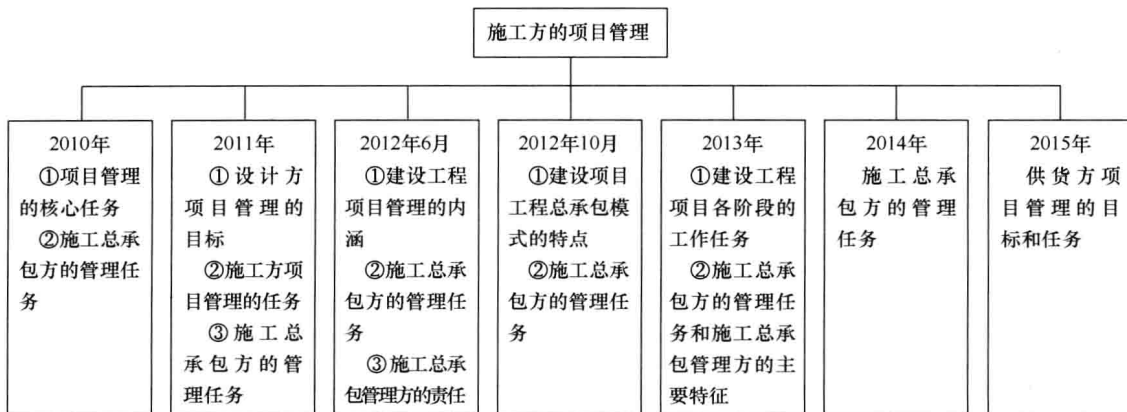
专题一 施工管理

◇ 知识架构



要点一 施工方的项目管理

◇ 考点荟萃



◆要点归纳

一、建设工程项目管理的类型

1. 建设工程项目的任务

核心任务：项目的目标控制。

决策期管理工作的主要任务：确定项目的定义。

实施期管理的主要任务：通过管理使项目的目标得以实现。

温馨提示
建设工程项目的任务在2010年、2012年的考试中都出现过，请考生对决策期和实施期的管理任务区分开记忆，避免混淆。

2. 业主方项目管理的目标和任务（表 1-1-1）

表 1-1-1 业主方项目管理的目标和任务

项目	内 容
目标	项目的投资目标、进度目标和质量目标
任务	(1) 安全管理。 (2) 投资控制。 (3) 进度控制。 (4) 质量控制。 (5) 合同管理。 (6) 信息管理。 (7) 组织和协调

3. 设计方项目管理的目标和任务（表 1-1-2）

表 1-1-2 设计方项目管理的目标和任务

项目	内 容
目标	设计的成本目标、设计的进度目标、设计的质量目标及项目的投资目标
任务	(1) 与设计工作有关的安全管理。 (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制。 (3) 设计进度控制。 (4) 设计质量控制。 (5) 设计合同管理。 (6) 设计信息管理。 (7) 与设计工作有关的组织和协调

4. 供货方项目管理的目标和任务（表 1-1-3）

表 1-1-3 供货方项目管理的目标和任务

项目	内 容
目标	供货方的成本、供货的进度和供货的质量目标
任务	(1) 供货的安全管理。 (2) 供货方的成本控制。 (3) 供货的进度控制。 (4) 供货的质量控制。 (5) 供货合同管理。 (6) 供货信息管理。 (7) 与供货有关的组织与协调

5. 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务（表 1-1-4）

表 1-1-4 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

项目	内 容
目标	项目的总投资、总承包方的成本、项目的进度和项目的质量目标
任务	(1) 安全管理。 (2) 投资控制和总承包方的成本控制。 (3) 进度控制。 (4) 质量控制。 (5) 合同管理。 (6) 信息管理。 (7) 与建设项目总承包方有关的组织和协调

记 忆 误 区

在记忆时，要把业主方、设计方、供货方和建设项目工程总承包方的项目管理的目标和任务对比的记忆，不要把目标和任务混淆，避免出错。这几部分内容在 2011 年和 2012 年的考试中出现过，请考生注意记忆。

二、施工项目管理的目标和任务

1. 施工方项目管理的目标和任务（表 1-1-5）

表 1-1-5 施工方项目管理的目标和任务

项目	内 容
目标	施工的成本、施工的进度和施工的质量目标

续表

项目	内 容
任务	(1) 施工安全管理。 (2) 施工成本控制。 (3) 施工进度控制。 (4) 施工质量控制。 (5) 施工合同管理。 (6) 施工信息管理。 (7) 与施工有关的组织与协调

2. 施工总承包的管理任务

(1) 负责工程的施工安全、总进度控制、质量控制和组织与协调等。

(2) 控制施工的成本。

(3) 负责自行分包的施工单位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(4) 负责施工资源的供应组织。

(5) 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调。

3. 施工总承包管理方的特征

(1) 一般情况下,不承担施工任务,主要进行施工的总体管理和协调。

(2) 一般情况下,不与分包方和供货方直接签合同,都由业主方直接签订。

(3) 对分包方承担着组织和管理责任。

(4) 负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。业主方选定的分包方必须由施工总承包管理方认可。

(5) 负责组织施工,且提供和创造必要的施工条件。

(6) 与外部单位进行必要的联系和协调等。

聚焦考点

施工总承包的管理任务在过去的几年考试中几乎每年都会出现,这基本是考试必要的部分,请考生对这部分内容进行重点掌握,预计今后几年考试还会出现。

温馨提示

施工总承包管理方的主要特征在2012年、2013年的考试中都出现过,请考生对这部分内容进行掌握。

要点二 施工管理的组织

◆ 考点荟萃



◆ 要点归纳

一、项目结构图

1. 系统的目标与系统的组织的关系

影响系统目标实现的主要因素有组织、人的因素和方法与工具。

系统目标决定了系统的组织。

控制项目目标的主要措施：组织措施、管理措施、经济措施和技术措施。

控制项目目标最主要的措施是组织措施。

2. 组织论和组织工具

(1) 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统间或各元素间的指令关系。

(2) 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

(3) 组织结构模式和组织分工都是相对静态的组织关系。工作流程组织是一种动态关系。

温馨提示

系统的目标与系统的组织的关系在近年来的考试中未出现过，属于基本知识，请考生对此进行了解。

3. 项目结构图

项目结构图是通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并和将采用的合同结构相结合。

项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

二、施工管理的组织结构

1. 项目结构图、组织结构图和合同结构图表达的含义

- (1) 项目结构图反映组成该项目的各项工作任务。
- (2) 组织结构图反映一个组织系统中各组成部门间的组织关系。
- (3) 合同结构图反映一个建设项目参与单位间的合同关系。

2. 基本的组织结构模式

- (1) 组织结构模式反映了组织系统中各子系统间或各元素间的指令关系。
- (2) 组织分工反映了组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。
- (3) 组织结构模式和组织分工都是相对静态的组织关系。

3. 职能组织结构、线性组织结构和矩形组织结构的特点及应用（表 1-1-6）

表 1-1-6 职能组织结构、线性组织结构和矩形组织结构的特点及应用

项目	内 容
职能组织结构	每个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行
线性组织结构	每个工作部门职能对其直接的下属部门下达工作指令，各个工作部门只有一个直接的上级部门，每个工作部门只有唯一的指令源，避免了由于矛盾的质量而影响组织系统的运行
矩形组织结构	每项纵向和横向交汇的工作，指令来自于两个工作部门，指令源有两个。在矩形组织结构中可以避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作的影响

聚焦考点

组织论的三个重要的组织工具在近年的考试中频繁出现，请考生对这部分内容进行重点记忆。预计今后几年还会涉及这部分内容。

记 忆 误 区

对于职能组织结构、线性组织结构和矩形组织结构的特点及其应用的内容，我们在记忆这三部分的内容时，要把三个部分分开进行记忆，避免混淆。

三、施工管理的工作任务分工

施工管理的工作任务分工

业主方和项目各参与方都应编制各自的项目管理任务分工表。

每个建设项目都应编制项目管理任务分工表，是项目的组织设计的一部分。在编制前，把管理任务进行详细分解，明确任务，从而编制工作任务分工表。

随着工程的进展，任务分工表还将不断深化和细化。

四、施工管理的管理职能分工

施工管理的管理职能分工

(1) 管理是由提出问题、筹划、决策、执行和检查组成的过程。

(2) 不同的管理职能可由不同的职能部门承担。

(3) 业主方和项目各参与方都应编制各自的项目管理职能分工表。

(4) 管理职能分工表反映各工作部门对各项工作任务的项目管理职能分工，可用于企业管理。

(5) 职能分工表不能明确每个工作部门的管理职能，可辅以使用管理职能分工描述书。

五、施工管理的工作流程组织

工作流程组织和工作流程图（表 1-1-7）

表 1-1-7 工作流程组织和工作流程图

项目	内 容
工作流程组织	包括：管理工作流程组织；信息处理工作流程组织；物质流程组织
工作流程图	反映一个组织系统中各项工作间的逻辑关系，还可用以描述工作流程组织。 工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作间的逻辑关系，可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者

聚焦考点

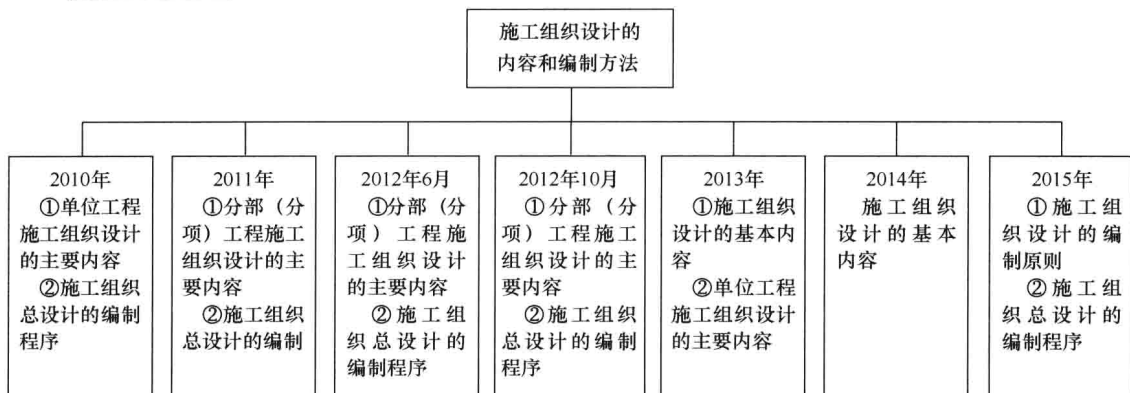
这部分内容在考试中几乎每年都会出现，是考试中很重要的考点，虽然这部分内容东西不多，但却很重要，请考生对这部分内容进行重点性的记忆。

温 馨 提 示

这部分内容虽然少，但在 2010 年、2011 年、2012 年和 2014 年的考试中都有出现过这部分的内容，考生结合以往的历年考题对这部分内容进行详细的掌握。

要点三 施工组织设计的内容和编制方法

◆ 考点荟萃



◆ 要点归纳

一、施工组织设计的内容

1. 施工组织设计的基本内容（表 1-1-8）

表 1-1-8 施工组织设计的基本内容

项目	内 容
工程概况	(1) 项目的性质、规模、建设地点、建设特点、建设期限、分批交付使用条件、合同条件。 (2) 地形、地质、水文和气象情况。 (3) 施工力量、劳动力、机具、材料、构件等资源供应情况。 (4) 施工环境及施工条件等
施工部署及施工方案	(1) 根据工程情况，全面部署施工任务，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案。 (2) 对拟建工程可能采取的方案进行定性、定量的分析，通过技术经济评价，选择最佳方案
施工进度计划	(1) 反映了最佳施工方案在时间上的安排。 (2) 使工序有序进行，使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标
施工平面图	(1) 是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排。 (2) 使现场有组织地进行文明施工
主要技术经济指标	用以衡量组织施工的水平，是对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价

◆ 温 馨 提 示

施工组织设计的基本内容在 2013 年、2014 年的考试中都有涉及，这部分内容属于基本型内容，请考生掌握。

2. 施工组织设计的分类及内容 (表 1-1-9)

表 1-1-9 施工组织设计的分类及内容

项目	内 容
施工组织总设计	<p>以整个建设工程项目为对象而编制的,是对整个建设工程项目施工的战略部署,是指导全局性施工的技术和经济纲要。</p> <p>(1) 建设项目的工程概况。</p> <p>(2) 施工部署及其核心工程的施工方案。</p> <p>(3) 全场性施工准备工作计划。</p> <p>(4) 施工总进度计划。</p> <p>(5) 各项资源需求量计划。</p> <p>(6) 全场性施工总平面图设计。</p> <p>(7) 主要技术经济指标</p>
单位工程施工组织设计	<p>是以单位工程为对象编制的,是施工单位编制分部(分项)工程施工组织设计的依据。对于简单的工程,只编制施工方案,附施工进度计划和施工平面图。</p> <p>(1) 工程概况及施工特点分析。</p> <p>(2) 施工方案的选择。</p> <p>(3) 单位工程施工准备工作计划。</p> <p>(4) 单位工程施工进度计划。</p> <p>(5) 各项资源需求量计划。</p> <p>(6) 单位工程施工总平面图设计。</p> <p>(7) 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施。</p> <p>(8) 主要技术经济指标</p>
分部(分项)工程施工组织设计	<p>是直接指导分部(分项)工程施工的依据。</p> <p>(1) 工程概况及施工特点分析。</p> <p>(2) 施工方法和施工机械的选择。</p> <p>(3) 分部(分项)工程的施工准备工作计划。</p> <p>(4) 分部(分项)工程的施工进度计划。</p> <p>(5) 各项资源需求量计划。</p> <p>(6) 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施。</p> <p>(7) 作业区施工平面布置图设计</p>

聚 焦 考 点

施工组织设计的分类及其内容是考试中的一个重点,在过去的考试中几乎每年都会涉及,且我们要区分施工组织总设计的内容、单位工程施工组织设计的内容和分部(分项)工程施工组织设计的内容,避免在记忆中对这三部分内容进行混淆。预计今后几年的考试中还会以单项选择题的形式出现这部分内容。

二、施工组织设计的编制方法

1. 施工组织设计的编制原则

- (1) 重视工程的组织对施工的作用。
- (2) 提高施工的工业化程序。
- (3) 重视管理创新和技术创新。
- (4) 重视工程施工的目标控制。
- (5) 积极采用国内外先进的施工技术。
- (6) 充分利用时间和控制，合理安排施工顺序，提高施工的连续性和均衡性。
- (7) 合理部署施工现场，实现文明施工。

2. 施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据（表 1-1-10）

表 1-1-10 施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据

项目	编制依据
施工组织总设计	<ol style="list-style-type: none"> (1) 计划文件。 (2) 设计文件。 (3) 合同文件。 (4) 建设地区基础资料。 (5) 有关的标准、规范和法律。 (6) 类似建设工程项目的资料和经验
单位工程施工组织设计	<ol style="list-style-type: none"> (1) 建设单位的意图和要求。 (2) 工程的施工图纸及标准图。 (3) 施工组织总设计对本单位工程的工期、质量和成本的控制要求。 (4) 资源配置情况。 (5) 建筑环境、场地条件及地质、气象资料。 (6) 有关的标准、规范和法律。 (7) 有关技术新成果和类似建设工程项目的资料和经验

3. 施工组织总设计的编制程序

(1) 收集和熟悉有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究。

- (2) 计算主要工种工程的工程量。
- (3) 确定施工的总体部署。
- (4) 拟订施工方案。
- (5) 编制施工总进度计划。
- (6) 编制资源需求量计划。
- (7) 编制施工准备工作计划。
- (8) 施工总平面图设计。
- (9) 计算主要技术经济指标。

温馨提示

施工组织总设计的编制程序在过去 2010 年、2011 年和 2012 年的考试中都有涉及此部分内容，考生对这部分内容进行重点记忆。