

一部案头枕边必备的智慧宝典

做人谋事之道

(经典珍藏版)

张居正



(明)张居正、原典
东方夫子、编著

用关系

世事洞明皆学问，人情练达即文章

学修身

修身以齐家、治国、平天下

善养性

从容自如、坐看花开花落

懂齐家

家和才能万事兴



人民日报出版社

張居正



(明)张居正 / 原典 东方夫子 / 编著

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

张居正 / 东方夫子编著. —北京: 人民日报出版社, 2015.8
ISBN 978-7-5115-3303-6

I. ①张… II. ①东… III. ①张居正 (1525 ~ 1582)
—人物研究 IV. ①K827=48
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 176688 号

书 名: 张居正
作 者: 东方夫子

出 版 人: 董 伟
责任编辑: 孙 祺
封面设计: 天之赋设计室

出版发行: 人民日报出版社
社 址: 北京金台西路 2 号
邮政编码: 100733
发行热线: (010) 65369527 65369846 65369509 65369510
邮购热线: (010) 65369530 65363527
编辑热线: (010) 65369528
网 址: www.peopledaily.press.com
经 销: 新华书店
印 刷: 北京凯达印务有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16
字 数: 200 千字
印 张: 15
印 次: 2015 年 9 月第 1 版 2015 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-3303-6
定 价: 39.80 元

前言

张居正，中国最伟大的改革家之一，提到他的名字，赞叹其丰功伟绩的有之，指责其专横跋扈的有之。这是一个令人唏嘘不已的人，他生前权势熏天，极尽荣华；死后被抄家毁誉，极为凄凉。这个人的一生大起大落，颇为丰富，是中国历史上一个永久的话题人物，争论不休，常说常新。

张居正聪颖过人，是江陵有名的神童。十二岁参加童试获得第一名。一年后，参加乡试，受到湖广巡抚顾璘的阻挠而落榜。原因竟是顾璘惜才，希望他多加磨砺，以成大器。十六岁张居正顺利通过乡试。二十三岁中进士，授庶吉士，受到内阁重臣徐阶的教导，钻研经邦济世的学问，为他日后推行改革打下了坚实的基础。

当时的内阁乌烟瘴气，夏言夺得首辅之后又被严嵩进谗杀害，严嵩成为首辅后弄权害政，让张居正对朝廷的政治腐败和边防废弛有了直观的认识。1549年，他以《论时7政疏》直陈国家患有血气壅滞、臃肿痿痹等六病，系统阐述了他改革政治的主张。然而人微言轻，他苦心开出的济世药方被嘉靖和严嵩扔进了废纸篓，于是抑郁不得志的张居正因病请假回到故乡江陵。赋闲的三年中，他关注时局，了解民生，发现了许多问题，使他侧然心动，巨大的使命感让他重返朝堂。

1557年，张居正回翰林院供职。其时他苦思而得的改革蓝图已有眉目，但他没有躁进，而是向恩师徐阶学习，韬光养晦，相机而动。1564年，他成为裕王朱载堉的侍讲侍读。在此期间，他认识了很多将来可能进入官场的人，广结人脉。

1562年，徐阶扳倒严嵩，继任首辅。张居正与徐阶一道起草世宗遗诏，纠正了世宗时期的修斋建醮、大兴土木的弊政，为因冤案获罪的官员平反，受到了朝野上下的一片赞誉。1567年，张居正以裕王旧臣的身份，擢为吏部左

► 张居正

侍郎兼东阁大学士，进入内阁，参与朝政。不久又改任礼部尚书、武英殿大学士。这时的大明王朝流民祸起，国库匮乏，并且北方鞑靼进兵中原，制造“庚戌之变”，南方土司争权夺利，岑猛叛乱，东南倭寇横行，民不聊生。

1568年7月，徐阶终因年迈致仕。次年，徐阶的老对手高拱控制了内阁大权。1572年，穆宗驾崩，年仅十岁的神宗朱翊钧继位。高拱飞扬跋扈，言语失当，加之司礼监秉笔太监冯保对其不满向李太后进谗，李太后遂以“专政擅权”之罪将其革职回籍。于是，张居正登上了首辅之位。他一上台，便大刀阔斧地推行改革，从省议论、振纪纲、重诏令、核名实、固邦本、饬武备六个方面提出改革的主张，目的就是为了富国强兵。他挥动铁腕重拳，雷厉风行，显得十分操切猛烈，给人落下了专横跋扈的口实，得罪了许多人。

张居正为国事殚精竭虑，1577年，多年未见的老父去世，按照礼制，他应当回籍守制三年。然而其时他的改革才刚见成效，若离开必使改革功亏一篑，他陷入两难境地。当时士大夫忠君尽孝的观念根深蒂固，一时人情汹汹，朝中多数官员都上疏要他回家守制，给他出了一个大难题。由于神宗还不能亲政，国家大政均需他裁决，不想让他回家守孝，于是夺情留用。令人遗憾的是，此次的危机公关张居正没有做好，进一步为他的身后祸事埋下隐患。

1582年，张居正病逝，神宗为之痛哭辍朝，赠上柱国，谥“文忠”。然而尸骨未寒，对他心怀不满的各路人便开始把矛头指向他。张居正当国十年，所揽之权，是神宗的大权，这是他改革的需要，但他的当权便是神宗的失权。他的效忠国事，独掌大权，在神宗看来便是一种蔑视主上的表现。于是心怀怨愤的神宗下令抄张居正的家，并削尽其官秩，迫夺生前所赐玺书、四代诰命，甚至险遭开棺鞭尸。家属或饿死或自尽或流放，后神宗在舆论的压力下才中止进一步的迫害。张居正在世时所用的官员或削职或弃市，而他推行的一切改革全部废止，正如历史学家黄仁宇所言“世间已无张居正”。

客观地讲，张居正的万历新政是继商鞅、秦始皇以及隋唐之际革新之后直至近代前夜影响最为深远、最为成功的改革。他推行实施的一条鞭法是介于两税法与摊丁入亩之间的赋役制度。在我国赋役制度的演变中有着承前启后的作用。他的一系列改革，成效显著，起衰振蹙、力挽狂澜，在北疆化干戈为玉帛，在一定程度上缓解了国内的阶级矛盾和民族矛盾，延长了明王朝的国祚；还一举扭转“神运鬼输，亦难为谋”的财政危机，为万历年间资本主义的萌芽

创造了条件；更体现在对近代前夜国家统一与社会转型产生了巨大的推动作用。

《明史》说他“通识时变，勇于任事。神宗初政，起衰振隳，不可谓非干济才。而威柄之操，几于震主，卒致祸发身后。”梁启超说他是“明代唯一的大政治家。”黎东方认为“以施政的成绩而论，他不仅是明朝的唯一大政治家，也是汉朝以来所少有的。诸葛亮和王安石二人，勉强可以与他相比。”当年明月说“他是一个天才，生于纷繁复杂之乱世，身负绝学，他敢于改革，敢于创新，不惧风险，不怕威胁，是一个伟大的改革家，他独断专行，待人不善，生活奢侈，表里不一，是个道德并不高尚的人。”

总而言之，张居正身为大明一代的救时宰相，做出了彪炳史册的丰功伟绩，让许多想干而乏术的人望尘莫及，这与他高超的谋人谋事之道极为密切，本书从张居正的成才之道、待人之道、任事之道、为官之道、育人之道、用人之道、改革之道等七个方面进行剖析，从中领教张居正的成败一生，给我们以启示。当然，金无足赤，人无完人，张居正为人处事也有一些失误之处，所以专辟一章“失误之鉴”，希望引起我们的警示。

目 录

第一章 张居正成才之道

神童也要勤奋用功 / 003

理想：一支笔治国安邦 / 006

大器之材更须磨砺 / 008

化仇恨为巨大的动力 / 010

成功在失败中孕育 / 013

【现代应用要诀】 / 015

要诀一：天才很难得，努力更重要 / 015

要诀二：树立理想，让人生有重心 / 016

要诀三：要争气，别赌气 / 018

第二章 张居正待人之道

与老师相处之道：努力 / 023

与权相相处之道：柔顺 / 026

与同僚相处之道：团结 / 029

与长者相处之道：尊重 / 032

与仇人相处之道：隐忍 / 036

【现代应用要诀】 / 039

要诀一：欲成事先处理好人际关系 / 039

要诀二：养成一种不卑不亢的气度 / 040

要诀三：与人方便，自己方便 / 042

第三章 张居正任事之道

心急吃不了热豆腐 / 047

大事当前不含糊 / 049

身闲心不闲，时刻准备着 / 052

以静制动，从容应对 / 058

维护国法不让步 / 064

【现代应用要诀】 / 067

要诀一：多做少说很重要 / 067

要诀二：为人处事要沉得住气 / 068

要诀三：坚持原则，灵活处理 / 069

要诀四：身处困境，不要消沉 / 071

第四章 张居正为官之道

为官谨慎，步步当心 / 077

刚直诚可敬，柔顺更有力 / 082

硬碰不如智斗 / 087

打铁还须自身硬 / 093

善用借力的艺术 / 096

容忍谦和，广结善缘 / 100

【现代应用要诀】 / 105

要诀一：低调做人挣人缘 / 105

要诀二：稳扎稳打，步步为营 / 106

要诀三：以柔克刚 / 107

要诀四：欲成大器要经受磨砺 / 108

第五章 张居正育人之道

严格教育，一丝不苟 / 113

苦心孤诣，编绘教材 / 116

推心置腹，育子夺魁 / 121

选拔教员，整顿学风 / 125

注重质量，宁缺毋滥 / 128

【现代应用要诀】 / 131

要诀一：言传身教是最好的教育 / 131

要诀二：挑选接班人的智慧 / 133

要诀三：重视下属的感受 / 134

第六章 张居正用人之道

量才为用，不搞党派 / 139

重用循吏，慎用清流 / 142

不计小节，注重才干 / 146

恩威并施，顾全大局 / 152

维稳求安，弃能用贤 / 157

【现代应用要诀】 / 160

要诀一：他山之石，可以攻玉 / 160

要诀二：工作中不要搞派系之争 / 161

要诀三：用人之长，避其所短 / 163

第七章 张居正改革之道

明修栈道，暗度陈仓 / 167

整肃吏治，雷厉风行 / 171

► 张居正

节省开支，上下同行 / 175

清丈田亩，平均赋税 / 178

一条鞭法，方便易行 / 181

东制西怀，坚固边防 / 185

【现代应用要诀】/ 191

要诀一：身先士卒带好头 / 191

要诀二：化繁为简好做事 / 192

要诀三：红脸白脸都要唱 / 193

第八章 张居正失误之鉴

纵容打击报复招惹非议 / 199

专制的结果是大失人心 / 205

威权震主结下的苦果 / 210

管制越厉害，反弹越恐怖 / 214

夺情风波中的意气用事 / 216

令人发指的反攻清算 / 221

【现代应用要诀】/ 224

要诀一：要勇于说不 / 224

要诀二：守本分，不要越俎代庖 / 225

要诀三：面对批评要冷静 / 226

要诀四：“严”必须有“格” / 227

参考书目 / 230

第一章

张居正成才之道

张居正，一个彪炳史册的光辉名字。我国现代讲史第一人黎东方这样评价他：“以施政的成绩而论，他不仅是明朝的唯一大政治家，也是汉朝以来所少有的。诸葛亮和王安石二人，勉强可以与他相比。”那么这样一个力挽狂澜，开创明朝中兴的救世宰相是如何炼成的呢？相传他2岁识字，5岁能读书，10岁通晓六经大义，12岁考中第一名秀才，16岁中举，23岁考中进士。初看上去，我们会得出这样的判断：这是一个天才，他的成才之路很顺利。其实他的成才之路并非一帆风顺，而是屡遇暗礁与暴风雨，正是在一次次考验与洗礼中，使他由天才成为人才，成为干才，成为大才。

神童也要勤奋用功

1368年，乞丐出身的朱元璋在应天府（今南京）建立大明王朝，在与明成祖朱棣、明仁宗朱高炽、明宣宗朱瞻基等的励精图治下，国事蒸蒸日上，将大明王朝推向中国封建社会的最高峰。但是历史的车轮滑到明朝第十一位皇帝嘉靖时，明朝已经没有了当年吞并天下的气势，没有了郑和七下西洋的壮举，没有了修著永乐大典的精神，没有了仁宣之治的繁荣景象。明朝历史上在位第二长的嘉靖皇帝并没有把心思放在治理国家上，而是整天在皇宫里修仙学道，开炉炼丹，梦求长生不死。朝政大权落在了内阁，主要是内阁首辅奸相严嵩手里，他擅权弄国20多年，把国家搞得乌烟瘴气。此时明朝国库空虚，赋税繁重，老百姓生活在水深火热之中，起义军风起云涌。北方少数民族俺答政权也日益壮大，对中原王朝构成威胁；同时沿海地区倭寇侵犯，深入内地劫掠。此时的大明王朝就像一艘航行在大海上的破船，处于风雨飘摇之中，随时有覆灭的危险。

乱世出英雄，苟延残喘中的大明王朝急需一位救世英雄来扶将倾之大厦，正是顺应时代的召唤，张居正横空出世！

嘉靖四年（1525）五月初三，张居正出生在湖广江陵（今湖北省荆州市）一个败落的秀才家庭，他的祖上张关保是跟随朱元璋打天下的功臣。明朝建立后，与皇帝是同乡的张关保获封官衔世袭千户，属于中级军官。

到了张居正曾祖父张诚时，因为不是长子，所以没能继承千户的职位，只是一个普通的读书人。后来张诚迁到了湖北江陵，等到张居正出生时，张家已然败落，虽然不至于三餐不继，但也并不富裕。

张居正的祖父张镇游手好闲，不务正业，不过为人任侠仗义，总梦想着有朝一日自己能受到重用，建功立业，然而蹉跎至老，仍是一事无成，

晚年在荆州城的辽王府里做了一名护卫。

张居正的父亲张文明在张诚的教育下，从小就努力读书，渴望博取功名走上仕途。然而命运不济，他参加了7次乡试，都名落孙山。后来张居正高中进士，进了翰林院，他还是一个秀才，至此才绝了走科举之路的念想。

张居正本名张白圭，说起这个名字的来历很有意思，与曾祖父张诚的一个梦有关。张居正出生前夕，张诚梦到天上的月亮落到了自家的大水缸里，照得整个院子一片亮堂，不久月亮变成一只白色的乌龟浮在了水面上。按照古人的说法，梦见龟是大吉，更何况是罕见的白龟！因此张居正出生后，张诚取白龟的谐音，将他取名为张白圭，圭在古代用作礼器，是地位、身份、权力的象征。

全家人都对张居正寄予厚望，张居正果然没有让人失望。他聪明早慧，迥异常人，2岁识字，5岁能读书，7岁开始了解六经大义，12岁考中秀才。这一切都似乎证明他就是一个将来能成为国家栋梁的天才。据说，张居正不满两岁时，这天奶娘抱着他在院子里玩，当时他的一位堂叔在看《孟子》，堂叔对这位张家眼里的天才说：“小孩子哪有什么天才，要认得字才算天才，看看这两个字，叫‘王曰’，认不得‘王曰’就不算天才。”几天之后，当张居正再次看到《孟子》这本书时，他就指着书上的“王曰”两个字念了出来，见者都很吃惊。

张诚虽然说话有些结巴，但是目光长远，非常重视对儿孙的教育，对张居正的教育培养更是一点都不含糊。后来张居正还时常回忆起小时候曾祖父对自己的谆谆教诲。

张镇身为王府护卫，见识了王府的奢华，时常给小张居正描述王府里的生活是多么的好，激励他好好读书，将来做了大官也让全家人过上好日子。后来的张居正做到了这一点，也许祖父的期盼也是他人生的动力源吧。

可以肯定小张居正是个天赋极高的孩子，但是父亲张文明是读过王安石的《伤仲永》的，他当然不希望仲永的悲剧发生在自己孩子身上，于是自幼就培养他认字识礼，在张居正5岁时就送他进了学堂，并且管教十分严格，督促他努力用功，博览群书。

正是在曾祖父、父亲的精心培养下，资质不凡的张居正10岁时已经

通晓了六经大义，说起话来滔滔不绝，头头是道，见者无不惊异，称其为神童。

不可否认，张居正是个神童，但是长大后却没有出现“小时了了（伶俐），大未必佳”的境况，也没有出现王安石所哀叹的仲永的悲剧。这得益于他受到了父亲的严格督导和老师的鞭策激励，而不是把他的天才当作一个花瓶四处展示与招摇，博取别人廉价的赞赏。张居正正是以自己的天才为基础，继续发奋努力，最终从一个个体的天才升华为国家的干才！

理想：一支笔治国安邦

张居正 12 岁那年，这天本来该在私塾上学的他，突然跑回家中告诉父亲张文明，说先生有事找他。家长都怕被老师叫到学校，张文明感觉没好事，脸色都变了，心想：肯定是儿子惹祸了。于是他瞪了张居正一眼，忐忑不安地来见先生。先生看到他的第一句话是：“这孩子我教不了。”张文明愣住了，不等他发问，先生接下来的话让他彻底傻了：“这孩子太聪明，我已经没有新东西可以教给他了，你带他去参加科举吧。”在张文明眼里，张居正还是个孩子，他不安地说：“孩子这么小，能行吗？”先生果决地说：“他已经有这个实力了。”看先生特意把他叫到私塾，说得这样郑重，于是决定给张居正报名试一试。

这次参加童生试，张居正有了两大收获：一是他的名字由张白圭变成了张居正，二是他以全荆州城第一名的成绩考中了秀才。

开考那天，张居正跟随着众多考生走向考场。在他们走到文庙院前面的一座青石小桥时，前面传来一片响动，原来是主考官荆州知府李士翱坐轿子来了。于是，考生们纷纷让路，低头躬身。只有张居正依然从容不迫地走着，引得随行役卒大声喝斥，李士翱看到张居正，他还从来没有见到过如此年幼又胆大的考生。于是就让随从把张居正叫过来，喝问：“你这个胆大妄为的小毛孩，也敢到这里来应考？如果你能对上我出的对联，就过这青石小桥去应考，对不上，还是先回家去吧。”张居正毫不畏惧地说：“请出题吧。”

李士翱指着文庙里面的两棵大树，说：“大文庙，两棵树，顶天立地。”张居正稍加思索，从考篮中拿起笔，从容应对：“小顽童，一支笔，治国安邦。”李士翱赞赏地点点头，让他过桥参加考试。

阅卷时，李士翱发现了一份文章写的很棒的考卷，赞叹不已，列为第一。他很想亲眼见见这位考生，于是吩咐下人按考卷号码查出考生姓名——张白圭，并约他来见面。当张居正站到李士翱面前时，他愣了一下，“原来张白圭就是你呀！”随后又说：“小小年纪，果然很有文才。只是张白圭这个名字很怪，为什么要起这么一个名字呢？”

于是，张居正就讲了自己名字的来历。李士翱听罢，沉思了一下说：“令曾祖父的用意很好，不过这个名字前人已经用过，所以最好改一下。依我看，不如将‘白圭’改作‘居正’，因为无论是做官还是为人，要想有利于黎民百姓，至关重要的就是要能秉公居正。这样才能实现你平生的才华和抱负。”

张家人没想到小小的张居正初登科场就中了秀才，而且还得到主考官荆州知府的赏识与赐名。全家人兴奋不已，于是把光宗耀祖壮大门楣的希望全都放在了张居正身上。

12岁的张居正中秀才之后，他的神童之名人们争相传扬。正好湖广学政田頔来考察，他听说之后有些生疑，决定亲自来考考张居正，于是命他写一篇《南郡奇童赋》，张居正拿起笔一挥而就。田頔看了大为惊异，认为其前途不可限量，大加勉励，于是张居正读书就更加刻苦用心了。