

精品文摘



换个位置的境界

换个位置你的思路会更明晰。

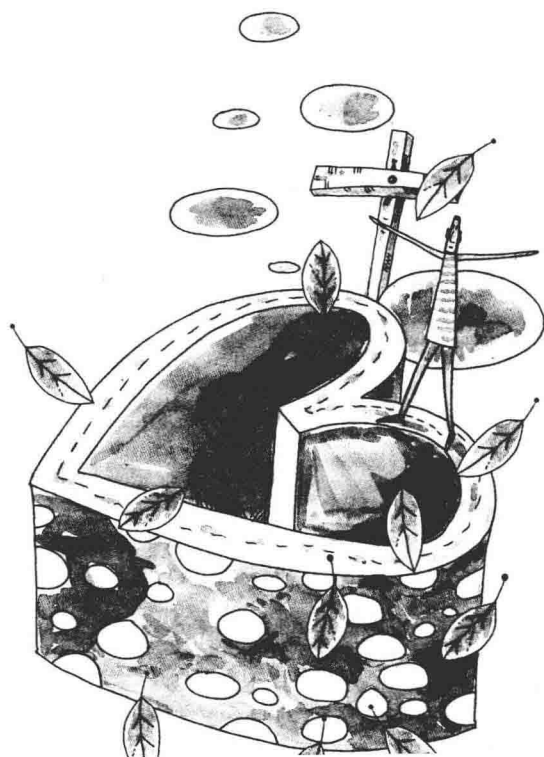
选编◎求真

要想改变自己，
首先要改变你的思维方式——
如果你的想法是正面的，你就会得到正面的结果；
如果你的想法是负面的，那你就会得到负面的结果。
那么，何不换一个位置来思考？

换个位置的境界

HUAN GE WEI ZHI DE JING JIE

求真选编



民主与建设出版社

图书在版编目(CIP) 数据

换个位置的境界 / 求真选编. — 北京: 民主与建设出版社,

2014.8

ISBN 978-7-5139-0402-5

I. ①换… II. ①求… III. ①人生哲学—通俗读物

IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第171764号

© 民主与建设出版社, 2014

出 版 人 许久文

责任编辑 程 旭

策 划 学海伟业

装帧设计 李俏丹

出版发行 民主与建设出版社

电 话 (010) 59419778 59417745

社 址 北京市朝阳区曙光西里甲六号院时间国际8号楼北楼306 室

邮 编 100028

印 刷 北京建泰印刷有限公司

成品尺寸 710mm × 1000mm

印 张 14

字 数 180千字

版 次 2015年 1月第1版 2015年 1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5139-0402-5

定 价 25.00 元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。



目录

CONTENTS

第一章 换个位置的境界

格言本身就是真理	叶不言	2
破冰之旅	赵廷玉	4
今天的作业画雪景	朱辉	6
出其不意的打法	陈盛	8
等待你踩出新的脚印	包山玉	9
为自己创造机会	许涛	11
重要的是心态	无尘埃	13
失败也是我们的老师	杨梅红	15
感谢敌人和对手	对歌	16
索取的意义	清风	18
不要为卑微的东西低头	东方硕	20
举起来，勇敢地打碎它	张世辉	22
目标不仅仅只有它	陈密	24
剃刀不在手中，在心中	铁健	27
讲笑话的人	[加] 安迪·帕斯考	29
与生命的约会	卢玉强	31

换个位置的境界

亚述 33

散乱的日子集成了永恒

洪江 35

第二章 希望就在转角

一支烟的思考

曹之玄 38

想到，这是常胜者的秘诀

周剑英 40

治众的高招

王志科 42

让自己的生命丰盈

张慧心 44

熬粥的人生

张汉生 46

集中你的注意力

黑木 48

人生的账本没有支出

[西班牙] 阿方索·佛朗哥 50

绕过去就是会合点

飞扬 52

希望就在转角

肥猫 53

思考导致成功

葛云飞 55

“被拒绝”的价值

魏玉清 57

如何涵养自己的个性

王来运 59

悲观也是福

[美] 艾伦·史密斯 61

学会保持冷静

邢小六 63

聪明的史密斯

岳朋 65

盲人的光和影

刘盼 67

智斗三劫匪

窦云 69

大师的人生策划

蔡骏驰 72

第三章 最可爱的自嘲

其实我知道怎样出来	魏国庆	75
不要在气头上说话或行动	凤鸣	77
一则奇特的启事	高齐云	79
镇静之后的智慧	吴澜山	81
做事不必太心急	钱红	83
最可爱的自嘲	尤晴	84
危机与转机只是一线之间	卢可爱	85
成功，其实真的很简单	李劲松	87
教室里的掌声	杨子云	89
演员的魅力	[俄] 别林斯基	92
犹太人的最后要求	屈天佑	96
寻找另外那扇打开的门	张译夫	98
穷人最缺野心	飞翔	100
人生路上的山峰	杨博豪	102
人生如品茶	潘阳	105
人生能有几多幽	刘平	107
一名勇敢的士兵	冯四海	109

第四章 善用人者无废人

善用人者无废人	计春华	112
循环的善意	[美] 安切洛蒂·戴维斯	114
敢于跳海的猴子	周志恩	117
痛苦的根源	娄斯曼	119





智慧大臣	余万成	121
鸟儿脱险记	丑鱼	123
拒绝坠落，就必须飞翔	崔景浩	125
寓言两则	刁有理	126
拯救一个国家的花朵	项崖	129
带着快乐去施舍他人	歌一曲	131
动物如人	宋恩庆	133
拉图断案	齐玉成	136
人与狮子	雷军翔	137
崇高的母爱	黄云贵	139
弱智的骗局	贾商	141
同为自己的生命而战	姚继同	143
现实生活中的我	落花	145
逐浪求生记	丁三	146

第五章 行家倒过去就是大家

卖金鱼的老头	黄伟民	149
别忘了自己是谁	刘辉	151
二鸟在林，不如一鸟在手	聂海	153
总有一些事情意想不到	陈玉梅	156
不做慈善的寄居蟹	雪精灵	158
放手一搏，才能成就辉煌	余笑天	159
最好的运气都是多赢的	董本林	161
抓住每一次机会	邝国光	163
认真地对待每件事	闫君	165

超越别人，争创一流	胡文章	167
行家倒过去就是大家	李梦龙	169
做乞丐也是一份工作	王长海	171
小贴士式的妙计	晨晓	175
把名声送别人	淡如水	177
比尔·拉福的奇迹	周冰冰	179
卖苹果的智慧	边建初	181

第六章 它的名字叫智慧

李裁缝当宰相	国富	185
一首带泪的好诗	晓风	189
这样的坚守与包容	苟云	192
反向思索，多有意外收获	爱无涯	194
化妆的三种境界	清净	196
专家斯蒂芬斯	燕小二	198
特别的当铺	张厚社	200
它的名字叫智慧	鲜于华	202
生命的问候	杨伯仁	204
谁才是真正的赢家	榎木	206
做一个保守秘密的人	张思议	209
什么都不懂也成名	刘文喜	211
知人善任的领导	巴巴拉	213
四大皆空	邓别群	215



第一章

换个位置的境界





格言本身就是真理

叶不言

有一句著名的格言：“真理诞生于100个问号之后。”这句格言本身，就是一条真理。

人们都很尊敬发现真理的人。其实，真理常常就在你的身边，就看你有没有一双敏锐的眼睛，有没有一个善于思索的头脑，有没有敢于坚持真理的勇气。

就拿洗澡来说，可谓一件非常普通的事情。洗完澡，把浴缸的塞子一拔，水哗哗地流走，谁也不会去注意它。然而，美国麻省理工学院机械工程的系主任谢皮罗教授却敏锐地注意到：每次放洗澡水时，水的漩涡总是向左旋的，也就是逆时针的！

谢皮罗紧紧抓住这个问号不放。他设计了一个碟形容器，里面灌满水，每当拔掉碟底的塞子，碟里的水也总是形成逆时针旋转的漩涡。这证明放洗澡水时漩涡朝左并非偶然，而是一种有规律的现象。

1962年，谢皮罗发表论文，认为这漩涡与地球自转有关。如果地球停止自转的话，拔掉澡盆的塞子，水不会产生漩涡。由于地球是自西向东不停地旋转，而美国又处于北半球，所以洗澡水总是朝逆时针方向旋转。

谢皮罗由此推导出，北半球的台风，同样是朝逆时针方向旋转的，其道理与洗澡水的漩涡是一样的。他断言，如果在南半球，则恰好相反，洗澡水将按顺时针形成漩涡；在赤道，则不会形成漩涡。

谢皮罗的论文发表之后，引起各国科学家的莫大兴趣，纷纷在各地进行实验，结果证明谢皮罗的论断完全正确。

在60多年前，一位名叫密卡尔逊的生物学家调查蚯蚓在地球上的分布情况。他发现美国东海岸有一种正蚯蚓，欧洲西海岸同纬度地区也有正蚯

蚓，但在美国西海岸却没有这种蚯蚓，他无法回答，这究竟是因为什么。

密卡尔逊提出的这个问题，引起了德国地质学家魏格纳的注意。当时，魏格纳正在研究大陆和海洋的起源问题。他认为，那小小的蚯蚓，活动能量很有限，无法横跨大洋，它的这种分布情况揭示了这样一个秘密：欧洲大陆与美洲大陆本来是连在一起的，后来才裂开分为两个洲。他把蚯蚓的地理分布作为例证之一，写进了他的名著《大陆和海洋的起源》一书。

魏格纳从蚯蚓的分布推论地球上大陆和海洋的形成，也正说明他的成功在于从问号中寻求到了真理。

最为有趣的是，一位奥地利医生看到儿子睡觉时，忽然眼珠子转动起来。他感到奇怪，连忙叫醒了儿子，儿子说他刚才做了一个梦。于是这位医生想，眼珠子转动会不会与做梦有关呢？

为了解开这个谜，他把儿子当成了“试验品”：每当儿子睡觉时，便守在旁边，一旦发现儿子眼珠子转动，就叫醒他。结果，儿子总是说做了一个梦。

后来，医生又仔细观察了他的妻子和邻居，都发现同样的情况。于是，他写出了论文，指出当人们入睡时，如果眼珠子转动，一定是在做梦。

他的论文引起了各国科学家的注意。如今，人们研究梦的生理学时，都使用眼珠子转动的次数、时间，来测量人做梦的次数和梦的长短。

在科学史上，这样的事例岂止3个？它说明科学并不神秘，只要你见微知著，那么，当你解答了100个问号之后，必能发现真理。



破冰之旅

赵廷玉

她在音乐方面独具的天赋和他人难以企及的家学渊源，似乎没有人能够轻易地否认。

小时候素有“神童”之誉的她，从小就跟着当小学音乐教师的母亲弹钢琴，4岁时就开了第一个独奏音乐会。不但学习成绩极其出色，跳了两次级，而且还把网球和花样滑冰玩得特别出色。16岁时，进入丹佛大学音乐学院学习钢琴，她梦想成为职业钢琴家。

梦想是人生的羽翼，梦想是成功的酵母，人生因梦想而绚丽多姿。在梦想之灯的温暖吸引下，在优越天赋的滋生下，大家都相信过不了几年她就会成为乐坛翘楚。

可是，出人意料地是她打起了“退堂鼓”，开始了崭新梦想的破冰之旅。原来在著名的阿斯本音乐节上，她受到了打击。“我碰到了一些11岁的孩子们，他们只看一眼就能演奏那些我要练一年才能弹好的曲子，”她说，“我想我不可能有在卡内基大厅演奏的那一天了。”于是，她开始重新设计自己的未来并发现了新的目标——国际政治。“这一课程拨动了我的心弦，”她说，“这就像恋爱一样……我无法解释，但它的确吸引着我。”她从此转而学习政治学和俄语，并找到了她一生追求的事业。

4

这个美国女孩名叫康多莉扎·赖斯，出生于1954年11月14日。她曾是美国国务卿，被媒体称为华盛顿“最有权力的女人”。美国《福布斯》杂志评出世界100位最大影响力的女性，赖斯名列榜首。

梦想之神在自己的心头伫立了十余年，虔诚地守望了十余年，可突然一天只因为一群孩子的出色表现而忽然倒塌。还有比亲手埋葬自己的梦想更让人痛彻心扉的吗？别人愈觉得不可思议，也愈发沉淀出赖斯难得的清



醒和独立的判断：人最可贵的不是发现自己的优点，而是能够精确地发现自己的缺点并使之消弭于无，不让它成为人生的障碍。如果赖斯执著于职业钢琴家的梦想，也许最后只能成长为一位庸凡的钢琴匠而不是钢琴家。正是可贵的“退堂鼓”，让她寻到了人生的支点，经过痛苦的化蛹为蝶的人生历程，她如凤凰浴火般获得了美丽的新生。

执着于人生的梦想，是一种勇气、智慧和积极。但埋葬旧的梦想，告别旧的自我，孕育新的梦想，追逐新的自我，彻底地否定自我，这需要更大的勇气和智慧，甚至需要壮士断腕般的激烈。人生可贵“退堂鼓”，不是消极的退缩、坐标的摇摆，而是积极的突围。有时不敢轻言“退堂”，只是因为对自己的优点和缺点甚至人生的坐标茫然无知，只得无助地固守罢了。



今天的作业画雪景

朱 辉

一场大雪席卷了美国的伊利诺斯州。美术老师对学生说：“今天的作业就是画雪景。”孩子们纷纷拿起画笔跑向室外，边画画边玩耍，场面非常热闹。只有一个学生例外，他静静地趴在窗前。老师好奇地走到他的身后，发现他正在画那些在雪地里画雪的同学。

这个学生叫尤伯罗斯。小学毕业时，老师给他的评价是：一个不喜欢热闹、不爱当主角的学生。尤伯罗斯自己却说：“我喜欢看热闹。”

大学毕业后，尤伯罗斯创建了旅游服务公司。当时，美国的服务业竞争异常激烈，诸多商家为了赢得生存空间，不惜通过价格战互相厮杀。尤伯罗斯坚持冷眼旁观，决不参与。即使在公司最不景气的时候，他仍旧岿然不动，只是要求公司人员不断提高服务质量。他保留了喜欢看热闹的习惯。当同行斗得两败俱伤时，他果断出手，一举兼并了许多负债累累的小企业。

40岁以前，尤伯罗斯已拥有个人资产一百多万美元，跻身百万富翁行列，成为北美第二大旅游公司的老板。

真正让尤伯罗斯蜚声全球的并不是他在旅游业的崛起，而是他亲自导演的一场奥运“闹剧”。

1978年，美国洛杉矶获得了1984年奥运会的举办权，尤伯罗斯当选为奥组委主席。许多人都为他捏了一把汗，因为历史经验表明，举办奥运会对一个国家来说是一种荣耀，但若处理不当，就会成为一场劳民伤财的灾难。

当时，全世界大约有12,000家企业愿意赞助奥运会，但每家只愿出资几千美元。尤伯罗斯对工作人员说：“继续和他们商谈。我们将提供最好

的广告和宣传平台，条件是他们必须提高赞助费。”

过了一段时间，工作人员沮丧地汇报：“几乎没有人愿意提高价码。”尤伯罗斯笑了，说：“看来，气氛太平静了，我要让他们热闹起来。”尤伯罗斯公开宣布：第一，本次奥运舍限定“进场价”400万美元，低于此价一律免谈；第二，奥运会的赞助商仅限30家，每个行业最多一家。

消息一经传出，全世界的企业骚动了。那些准备压制竞争对手的企业，更是心急如焚，竞相抬高价码。此时，尤伯罗斯又像几十年前那个趴在窗前的少年一样，任凭外面再热闹，他都躲在办公室里，谁也不见，谁的电话也不接，静静地观看别人的表演。

热闹看够了，尤伯罗斯叫工作人员递来报价单。美国通用汽车以900万美元压倒日产汽车，成为汽车业唯一赞助商；可口可乐以1200万美元力压百事可乐，拔取了饮料业的头筹；日本富士公司以700万美元战胜柯达，买断了胶卷专卖权……30家企业陆续凑齐，尤伯罗斯高调露面，爽快地签订了合同。

尤伯罗斯兑现了承诺，为洛杉矶奥运会赚取了两亿多美金。

或许当年那个老师说得对，尤伯罗斯是个不喜欢热闹的人，但是他却早早地学会了把别人的热闹收于自己的画框。画框里众生百相，热闹非凡，他躲在一旁静静地看。一旦觅得良机，他就跳入画中，成为真正的主角、最大的赢家。以静制动，在别人的热闹中寻找机会、捕捉时机，这不能不说是一种超凡的智慧。



出其不意的打法

陈 盛

庄则栋是20世纪六七十年代叱咤乒坛的风云人物。他球技精湛，作风顽强，赛场上所向披靡，鲜有败绩。然而，他却三次在名不见经传的日本选手高桥浩的拍下称臣。

冤家路窄，第28届世乒赛争夺男单前四名时，庄则栋与高桥浩再次狭路相逢。由于庄则栋对高桥浩没有胜绩，所以，根本没有取胜的把握。如果不能取胜，庄则栋将止步通往冠军之路，将不能捧得“圣·勃莱德杯”，取得三连冠的希望也将化为泡影（庄则栋是第26、第27届世乒赛男单冠军）。

面对克星，教练问庄则栋准备如何迎敌。庄则栋说仍然用自己擅长的打法。但是教练班子认真分析和研究了高桥浩的打法，不同意庄则栋的意见，对庄则栋说：“高桥浩已经把你研究透了。”他们认为，为了对付庄则栋，高桥浩是日本乒乓球队专门研究和训练的秘密武器，对庄则栋的打法了如指掌。庄则栋不是技不如人，而是受制于人，如不能先发制人，输球当在情理之中。教练出乎意料地对庄则栋说：“这次不能用你的长处打了，要用你的短处打他的短处，采用他不适应的战术。”

比赛开始后，庄则栋果然没有采用他擅长的优势打法，而是采用了他不擅长的打法。他左右开弓，处处抢攻在前，结果，高桥浩丝毫没有心理准备，根本不适应他的打法，顷刻间乱了阵脚，只有招架之功，没有还手之力，很快便以0：3败下阵来。庄则栋直落三局，终于战胜了高桥浩，如愿以偿地获得了世乒赛的三连冠。

用自己的长处迎战时三次败北，用自己的短处迎战时却大获全胜。可见，只要出其不意，短处也能打败对手。





等待你踩出新的脚印

包山玉

1899年，爱因斯坦在瑞士苏黎世联邦工业大学就读时，他的导师是数学家明可夫斯基。由于爱因斯坦肯动脑、爱思考，深得明可夫斯基的赏识，师徒二人经常在一起探讨科学、哲学和人生。有一次，爱因斯坦突发奇想，问明可夫斯基：“一个人，比如我吧，究竟怎样才能科学领域和人生道路上，留下自己的闪光足迹，作出自己的杰出贡献呢？”

一向才思敏捷的明可夫斯基被问住了，直到3天后，他才兴冲冲地找到爱因斯坦，非常兴奋地说：“你那天提的问题，我终于有了答案！”

“什么答案？”爱因斯坦迫不及待地问老师，“快告诉我呀！”明可夫斯基支吾了一阵，怎么也说不明白，便索性拉起爱因斯坦朝一处建筑工地走去。他们径直踏上了建筑工人们刚刚铺平的水泥地面。爱因斯坦被弄得一头雾水，非常不解地问明可夫斯基：“老师，您这不是领我误入歧途吗？”

“对，歧途！”明可夫斯基顾不得别人的指责，专注地说，“看到了吧？只有这样的‘歧途’，才能留下足迹！只有新的领域和尚未凝固的地方，才能留下深深的脚印。那些凝固很久的老地面，那些被无数脚步涉足的地方，别想再踩出脚印来……”

听到这里，爱因斯坦沉思良久，感激地对明可夫斯基说：“老师，我明白您的意思了！”

从此，一种强烈的创新和开拓意识开始主导着爱因斯坦的思维和行动。他曾经说过这样的话：“我从来不记忆和思考词典、手册里的东西。我的脑袋只用来记忆和思考那些还没载入书本的东西。”

在爱因斯坦走出校园，初涉世事的几年里，他作为伯尔尼专利局里默