

「美国」戴尔·卡耐基／著  
杜梦臻／译

# 美好的人生： 处理人际关系的准则

永恒的**励志经典**

改变80多个国家几亿人命运的**励志经典**

一本处理复杂人际关系的**实用手册**

该书被誉为人类出版史上的**奇迹**

河北出版传媒集团  
河北人民出版社

 永恒的励志经典 

# 美好的人生： 处理人际关系的准则

---

◎ [美国] 戴尔·卡耐基 著 杜梦臻 译

河北出版传媒集团  
河北人民出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

美好的人生 : 处理人际关系的准则 / (美) 卡耐基著 ; 杜梦臻译. — 石家庄 : 河北人民出版社, 2014.10  
ISBN 978-7-202-09245-3

I. ①美… II. ①卡… ②杜… III. ①人生哲学 - 通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第161499号

---

书 名	美好的人生 : 处理人际关系的准则
著 者	(美) 戴尔·卡耐基
译 者	杜梦臻

---

责任编辑	沈鸿雁
美术编辑	吴书平
责任校对	余尚敏

---

出版发行	河北出版传媒集团 河北人民出版社 (石家庄市友谊北大街330号)
------	-------------------------------------

---

印 刷	北京中振源印务有限公司
开 本	787 × 1092 毫米 1/16
印 张	7
字 数	70 000
版 次	2014年10月第1版 2014年10月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-202-09245-3/I · 1054
定 价	19.80 元

---

版权所有 翻印必究



导读：通往美好人生的阶梯 001

智慧箴言 001

为人处世的规范之本 002

赢得友谊和思考的八种方式 004

使家庭生活更快乐的八种方法 006

## 第一编 赢得友谊和思考的方式 009

第一章 如何避免成为敌人 010

第二章 勇于承认自己的错误 023

第三章 成功的“苏格拉底方法” 031

第四章 处理抱怨的万灵丹 037

第五章 让别人自愿与你合作 045

第六章 大家都喜欢的一项请求 053

第七章 让你的叙述富有戏剧化 059

第八章 如果什么方法都不见效，试试这个吧 064



## 第二编 如何使家庭生活更快乐 069

- 第一章 为什么婚姻会出问题 070
- 第二章 唠叨是在为婚姻挖掘坟墓 073
- 第三章 爱和容忍对方 080
- 第四章 批评,家庭不幸福的祸首之一 084
- 第五章 赞美会带来快乐 089
- 第六章 不要忽视小事上的体贴 093
- 第七章 对家人更要殷勤礼貌 096
- 第八章 不要做一位“婚姻上的无知者” 100



## 通往美好人生的阶梯

### 【智慧箴言】

“争论的结果十之八九都会使双方比以前更相信自己的绝对正确。你赢不了争论。输是输了，赢也是输了。”

“就算是傻瓜，也知道为自己的错误辩护。但敢于承认自己错误的人，却会比其他人多一种谦和的感觉。”

“你我并没什么了不起，所以我们应该谦虚。我们都会死去，百年后又会有几人会记得世上曾经有过你我。生命苦短，我们还是不要大谈自己的成就使人厌烦了。听别人谈谈他们也不错。”

## § 为人处世的规范之本 2

《美好的人生》由卡耐基授课时所用的教材演变而成。卡耐基在纽约为商业界和专业人员讲课时,决定自己写一本关于改善人际关系和为人处世的书。通过查阅大量资料以及与许多成功人士的交谈后,1936年,卡耐基推出了《人性的弱点和美好的人生》一书,后来修订再版时以《人性的弱点》和《美好的人生》为名分开出版。作为《人性的弱点》的姊妹篇,与卡耐基其他名作一样,《美好的人生》也被译成世界多国家的语言,创造了人类出版史上的神话。

《美好的人生》以简单明了的道理加上生动活泼的具体事例,从各个方面总结了为人处世、待人接物以及家庭生活的原则和方法,内容涉及同事、朋友、领导和家庭成员之间的关系,是一本不可多得的处理复杂人际关系的成功手册。该书先后被翻译成几十种文字,被誉为“人类出版史上的奇迹”,无数读者由此走上了成功之路。





美国畅销书作家罗伯特·舒勒说：“卡耐基从 20 世纪初就开始讲授他的成人训练课程，开创了美国的成人教育运动。他的成功哲学与处世技巧对当今时代的年轻人来说，仍是一个永恒的人生课题。”《美好的人生》全书从“赢得友谊和思考的方式”“如何使家庭生活更快乐”两个部分，通过许多普通人通过奋斗获得成功的真实故事，来激励人们更好地处理人际关系。

## § 赢得友谊和思考的八种方式 §

在《美好的人生》中,卡耐基总结了八种赢得友谊和思考的方式,分别是:

一、要懂得尊重别人的意见,避免成为他们的敌人。他建议人们“不要跟你的顾客、丈夫,或对手争辩。不要指出他的错误,也别刺激他,但可以运用一点外交手腕”。

二、如果知道自己错了,就迅速并真诚地承认错误。他说:“一个愿意为自己的错误负责的人,也能获得某种满足感。这不但能清除罪恶感和自我辩护的气氛,还有助于解决因此造成的问题。”“你绝不能用争斗的方法获取满意的结果。但如果你让步,你的收获会比预期高出许多。”

三、如果希望对方同意自己的观点,就必须有能力让对方说“是”。他说:“和别人谈话不要一开始就讨论分歧,要把强调——而且持续强调——双方都赞成的事作为谈话的开端。如果可能的话,要一直强调你们为之努力的是同一个的目标,





差别只是达成目标的方法而已。”

四、在交谈中，多让对方讲话。他说：“比你的朋友表现优越只会让你得到仇人，让你的朋友表现得比你优越你就会得到朋友。”

五、把建议和意见的主动权交给对方。他说：“谁都不喜欢被强迫购买或被命令着做事。如果你想和别人合作无间，就一定要征求他的意见、需要及愿望，让他觉得自己拥有自主权。”

六、让对方的动机变得更为高贵。他认为：“我们每一个人都是理想主义者，都喜欢为自己做的事有个冠冕堂皇的理由。因此，如果要改变别人，就要给他一个高尚的动机。”

七、让自己的想法和建议表述得更加灵活生动。他说：“平铺直叙地叙述事实是无法吸引人们的注意的。要想让人们关注你的话，你就应该事实生动、形象而戏剧化地表现出来。”

八、通过提出挑战来激励别人。他说：“只有高薪是留不住好员工的。成功者所喜爱的，还有工作本身的竞争以及自我表现的机会。”

## § 使家庭生活更快乐的八种方法 §

家庭生活质量是影响人们人生总质量的重要因素。在《美好的人生》中,卡耐基从八个方面讲述了如何使家庭生活更快乐的方法。

对于婚姻出现问题的原因,卡耐基列举了分别属于丈夫和妻子的十个问题,以供夫妻进行反省。

对于家庭中频繁出现的唠叨问题,卡耐基说:“唠叨是魔鬼为了破坏爱情,发明的所有恶毒办法中,最厉害的一个。它带给婚姻生活的,只有悲剧。”

对于相互容忍问题,卡耐基建议人们“不要想根据你的意思,改变你的伴侣”,因为“和别人相处的第一课,就是如果别人寻求快乐的特别方式没有强烈妨碍我们的话,就不要加以干涉”。

对于批评家庭成员的问题,卡耐基说:“许多浪漫的梦破灭了!一半以上的婚姻都不幸福。究其原因:起不了作用却





伤人的批评就是其一。”

他提倡家人要相互赞美,因为“男人和女人都希望得到赞美和热爱。真心地向别人表达自己的赞赏和热爱,就会得到幸福快乐”。

他提倡不要忽视细微之处的体贴,因为“很多男人日常的小地方上,对妻子的体贴就会忽略。他们不知道,爱总是从小地方开始慢慢流失的”。

他提倡对家人要殷勤礼貌,他说:“殷勤礼貌对婚姻的重要性,就如同机油之于马达。希望妻子对丈夫能像对陌生人一样礼貌。因为泼辣只会把男人吓跑。”

他建议人们要读一本关于“婚姻与性”的好书。因为“快乐幸福的婚姻不是偶然出现的。它们是根据理智和审慎的计划经营起来的”。



第一编 赢得友谊和思考的方式

## 第一章

# 如何避免成为敌人



要想避免争论，就要承认自己也许会弄错，而且，这可以让对方同样宽宏大度地承认他自己也可能有错。

——卡耐基

西奥多·罗斯福入主白宫的时候曾说，如果他的决策能有75%是正确的，就达到了他预期的最高标准。罗斯福是本世纪的最杰出的人物之一，他的最高希望不过是75%，那我们呢？





如果你有 55% 的胜算把握,完全可以去华尔街证券市场,一天赚上 100 万元,但如果没这个把握,你又凭什么说别人错了?

不论你是用一个眼神,一种说话的声调,还是一个手势去指责别人,都和用话语明显地告诉别人他错了没什么区别,但如果你告诉一个人他错了,你觉得他会同意吗?绝不会!因为你直接打击了他的智慧、判断力、荣耀和自尊心。这只会让他产生反击的冲动,却绝不会改变他的心意。就算你能搬出所有柏拉图或康德的逻辑,你也改变不了他的看法,因为你伤了他的自尊心。

永远不要用“好,我证明给你看”的话开场,这简直是大错特错,这句话等于是说,“我比你更强。我要告诉你一些事,以更正你的错误看法。”

这不啻为一种挑战。只会揭开争执的开端,在你尚未意识到之前,对方已经准备迎战了。

即使在最温和的情况下,也很难改变别人的主意。那为什么要使它更困难呢?

为什么要增加自己的困难呢?就算你要证明什么,也不要让任何人看出来。要使用让对方无法觉察的技巧。

“必须用若无实有的方式教导别人,告诉他不知道的事情时,就好像是在提醒他忘记的事情。”300 多年前的意大利天文学家说,“你不可能教会一个人所有的事情,你只能帮助他,让他学会这件事情。”

这正像 19 世纪的英国政治家查斯特·菲尔德教育他的儿

子时所说：“你要尽可能地比别人聪明，但不要让人家知道你比他聪明。”

苏格拉底在雅典也一再地告诫自己的门徒：“我只知道一件事，就是我什么都不知道。”

我无法奢望比苏格拉底更高明，但我却学会不再告诉别人他们错了。我发现，这么做确实很有帮助。

如果有人说了一句话，但你认为他说错了，就算你肯定他说错了时，你可以换一种更好的指正方式：“哦，是这样的！我倒有另外一种想法，不过我可能不对，我常常会出错，如果我错了，你一定要纠正我。我们来看看问题到底在哪里吧。”

用“我可能不对，我常常会出错，我们来看看问题在哪里”之类的话，也确实往往收获一些神奇的效果。不论在什么地方，“我可能错了，我们看看问题出在哪里”永远不会激起别人的反对。

在我们班，有一个叫哈尔德·伦克的同学，他是道奇汽车公司在蒙大拿州比林斯郡的代理商，他就运用了这个办法。

他说汽车销售是个压力很大的行业，因此他常常冷酷无情地处理顾客的抱怨，于是他和顾客间发生了不少冲突，生意也大大减少，中间还发生了种种的不愉快。

在班上，他这样说：“当发现这种情形没有任何好处后，我就开始尝试另一种办法。我会对顾客这样说：‘我们实在犯了不少错误，真是很不好意思。关于你的问题，我们可能也有错，请你告诉我。’

这是个能使顾客解除武装的办法，等他消气后，他会更加

