

# 高希均

# 「寧靜革命」不寧靜

這亂了，到今天的「一中各表」、直航以及 ECFA 的簽訂，以及和平紅利的嚮往，馬英九主政下已經有了進步，但距離正常的交往還有十萬八千里。所有的人要記住：台灣年輕的一代，在兩岸政策難以突破下，只有靠自己的本領、熱情、品德，以及調整的心態，才能立足社會，融入世界。——高希均

自一九八〇年代開始，台灣社會經歷了一場「寧靜革命」，政治上是從威權到民主，經濟上則是升級高科技，透過政經的改變，帶動一場「不寧靜」的智慧創新。高希均教授長期觀察社會，以文字見證時代，本書的四十篇文章，分別代表了台灣八〇年代的活力與奮鬥，九〇年代的狂飆，二〇〇〇年以後的不安與創造。如果「不寧靜」是因為不斷有著「前進的動力」，那麼潛伏本書八萬餘字背後，就是前進動力的根源，字字著力。全書以「大時代的思維」、「大時代的重要人物」、「大時代的世界觀」，回顧身處，歷數「方勵之、施明德、楊振寧、丁渝洲、王永慶、蔣經國、孫震、鄭崇華、徐立德、唐飛、馬英九、王作榮」的行蹟，以「軟實力」、「十年」、「成長力」、「藍海策略」、「另一個世界是可能的」、「世界和平情」、「重建輝煌」等為台灣社會引導先進觀念，精采論述，令人沉思再三。台灣政治與社會，幾乎全與大陸相處、相交、相容相關。從過去心理上的「一中各表」，到今天的「一中各表」、直航以及 ECFA，和平紅利的嚮往，在馬英九主政下已經有了進步，但距離正常的交往還有十萬八千里。所有的人要記住：台灣年輕的一代，在兩岸政策難以突破下，只有靠自己的本領、熱情、品德，以及調整的心態，才能立足社會，融入世界。——高希均

社會人文 GB343

---

---

# 「寧靜革命」不寧靜

高希均 著

# 「寧靜革命」不寧靜

作者／高希均

「前進的思索」書法題字／星雲大師

執行副總編輯／余宜芳

副總編輯／林榮崧

責任編輯／吳佩穎

封面暨內頁設計／鄒佳幘

電腦排版／立全電腦印前排版有限公司

製版廠／立全電腦印前排版有限公司

印刷廠／盈昌印刷有限公司

裝訂廠／台興裝訂股份有限公司

登記證／局版台業字第2517號

總經銷／大和書報圖書股份有限公司

電話／(02) 8990-2588

出版者／天下遠見出版股份有限公司

創辦人／高希均、王力行

遠見・天下文化・事業群 董事長／高希均

事業群發行人／CEO／王力行

出版事業部總編輯／王力行

版權部經理／張紫蘭

法律顧問／理律法律事務所陳長文律師

著作權顧問／魏啟翔律師

地 址／台北市104松江路93巷1號2樓

讀者服務專線／(02) 2662-0012

傳 真／(02)2662-0007；(02)2662-0009

電子郵件信箱／cwpc@cwgv.com.tw

直接郵撥帳號／1326703-6號 天下遠見出版股份有限公司

出版日期／2012年7月25日第一版第1次印行

定價／320元

ISBN：978-986-216-982-7

書號：GB343

天下文化書坊 <http://www.bookzone.com.tw>

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

國家圖書館出版品預行編目資料

「寧靜革命」不寧靜 / 高希均著。

-- 第一版。-- 臺北市：天下遠見，2012.07

面； 公分。--(社會人文；343)

ISBN 978-986-216-982-7(平裝)

1. 言論集

078 101012624

# 目錄

出版者的話

另一個年代，另一種呼喚

——推出「前進的思索」十位自選集

高希均

自序

「寧靜革命」不再寧靜

## 第一部 大時代的思維

1. 塑造尊嚴之島
2. 民意代表不能忘「本」——社會成本觀念應納入言行之中
3. 不再分裂的中國
4. 一架軍機換一個翻譯中心

4 2 2 1  
1 8 3 6

1 0

6

5. 雄心與良心的地圖——企業社會責任（CSR）  
6. 我的三個半夢——如何看「南京大屠殺」  
7. 挑「好」的說——「家和萬事興」的曙光會出現  
8. 直覺上「不贊成」，理性上「應當做」——決策魄力就在兩難中表現  
9. 台灣的最大資產——心智的空間  
10. 十八世紀「分工」創造人類繁榮，二十一世紀「整合」帶來世界和諧  
11. 誰在扭曲理性的公共政策？——仍然是人性中的「白吃午餐」  
12. 誰決定年青人的前途？——答案就是「你自己」  
13. 方勵之在劍橋談抱負——辦一所獨立、自由的大學  
14. 李登輝／自認「萬能」到公認「萬萬不能」  
15. 施明德／一無所有，除了高貴的政治靈魂  
16. 楊振寧／跨世紀的大科學家  
17. 丁渝洲／是國家珍貴資產  
18. 余秋雨／點燃了那股追求善良、理性、人文的火種
- |   | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 9 | 2 |  | 8 | 5 | 8 | 1 | 7 | 4 | 1 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 5 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 9 | 2 |  | 8 | 5 | 8 | 1 | 7 | 4 | 1 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 5 | 4 | 5 |

## 第二部 大時代的重要人物

- 王永慶／從「大」企業家到「偉大」企業家 122
- 李登輝、陳水扁／為什麼二位直選總統都令人失望？ 131
- 蔣經國／深耕台灣 139
- 孫震／推動「企業倫理」的大功臣 143
- 鄭崇華／寧靜崛起的台達電 147
- 徐立德／成功不必在己 154
- 唐飛／「台北和平之春」 162
- 馬英九／「我已經改變了台灣」 165
- 王作榮／台灣第一位「政策經濟學家」 173
28. 革命有理，創新有功——哈默爾的《啟動革命》 182

### 第三部 大時代的世界觀

29. 英國管理思想家韓第自述——從「大象」到「跳蚤」的心路歷程	194
30. 「成長力」決定企業成敗	209
31. 「藍海策略」的時代來臨——千山獨行、商機獨創、利益共享	222
32. 「選擇」決定成敗——讀《狂飆的十年》	227
33. 導讀奈伊教授「軟實力」	238
34. 史迪格里茲：「另一個世界是可能的」	248
35. 哈佛校長的警告：為什麼大學生學習到太少？	258
36. 「世界又熱、又平、又擠」，怎麼辦？——導讀佛里曼新著 以 GNP 新解來塑造「國家品牌」	266
37. 美國在「相對衰落」，誰在崛起？（二之一）	277
38. 羣眾人皆「衰」，大陸經濟要包容性地發展（二之二）	281
40. 美國重建輝煌之路——新書的論點與我的觀察	290

# 「寧靜革命」不寧靜

高希均 著

# 目錄

出版者的話 另一個年代，另一種呼喚

——推出「前進的思索」十位自選集

高希均

自序 「寧靜革命」不再寧靜

## 第一部 大時代的思維

1. 塑造尊嚴之島
2. 民意代表不能忘「本」——社會成本觀念應納入言行之中
3. 不再分裂的中國
4. 一架軍機換一個翻譯中心

4  
1    2    3    1  
     8    3    6

10  
6

5. 雄心與良心的地圖——企業社會責任（CSR）  
6. 我的三個半夢——如何看「南京大屠殺」  
7. 挑「好」的說——「家和萬事興」的曙光會出現  
8. 直覺上「不贊成」，理性上「應當做」——決策魄力就在兩難中表現  
9. 台灣的最大資產——心智的空間  
10. 十八世紀「分工」創造人類繁榮，二十一世紀「整合」帶來世界和諧  
11. 誰在扭曲理性的公共政策？——仍然是人性中的「白吃午餐」  
12. 誰決定年青人的前途？——答案就是「你自己」
- 第二部 大時代的重要人物
13. 方勵之在劍橋談抱負——辦一所獨立、自由的大學  
14. 李登輝／自認「萬能」到公認「萬萬不能」  
15. 施明德／一無所有，除了高貴的政治靈魂  
16. 楊振寧／跨世紀的大科學家  
17. 丁渝洲／是國家珍貴資產  
18. 余秋雨／點燃了那股追求善良、理性、人文的火種
- |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 9 | 2 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 | 1 | 7 | 1 | 7 |
| 8 | 5 | 8 | 1 | 7 | 4 | 7 | 4 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 7 | 0 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |

- 王永慶／從「大」企業家到「偉大」企業家 122
- 李登輝、陳水扁／為什麼二位直選總統都令人失望？ 131
- 蔣經國／深耕台灣 139
- 孫震／推動「企業倫理」的大功臣 143
- 鄭崇華／寧靜崛起的台達電 147
- 徐立德／成功不必在己 154
- 唐飛／「台北和平之春」 162
- 馬英九／「我已經改變了台灣」 165
- 王作榮／台灣第一位「政策經濟學家」 173
28. 革命有理，創新有功——哈默爾的《啟動革命》 182

### 第三部 大時代的世界觀

29.	英國管理思想家韓第自述——從「大象」到「跳蚤」的心路歷程	194
30.	「成長力」決定企業成敗	209
31.	「藍海策略」的時代來臨——千山獨行、商機獨創、利益共享	222
32.	「選擇」決定成敗——讀《狂飆的十年》	227
33.	導讀奈伊教授「軟實力」	238
34.	史迪格里茲：「另一個世界是可能的」	248
35.	哈佛校長的警告：為什麼大學生學習到太少？	258
36.	「世界又熱、又平、又擠」，怎麼辦？——導讀佛里曼新著 以GNP新解來塑造「國家品牌」	266
37.	美國在「相對衰落」，誰在崛起？（二之一）	277
38.	眾人皆「衰」，大陸經濟要包容性地發展（二之二）	281
39.	美國重建輝煌之路——新書的論點與我的觀察	285
40.		290

**出版者的話****另一個年代，另一種呼喚  
——推出「前進的思索」十位自選集**

高希均

**(二)**

「天下文化」是以傳播進步觀念為志業的出版社，走過了三十年，出版了二千餘種書；這使我們自己也驚喜，因為經營的資金靠自己，收入的來源靠讀者，社會上一直有逆耳的忠言：「害一個人叫他從事出版」。此刻我們相信：出好書有好報。

創立於一九八二年，那是一個意氣奮發、急起直追的年代；知識飢渴、向外學習的年代；那也是一個政治上威權、黨外運動萌芽發展的年代；那更是個人生命力施展與冒險的年代。回望那段歷史，真是台灣快步前進的黃金時期。

二〇一二年的台灣已進入另一個年代——前進中產生了迷惘，改變中遇到了土石流。

四小龍「經濟奇蹟」中的台灣，在全球競爭力排名中仍位居前十名，但面對世界政經的急劇變化，台灣的應對與調適不夠快，不夠準，十多年來一直陷入困局。

一九八六年民進黨成立後，台灣民主浪潮一波又一波——包括一九九六李登輝當選首屆民選總統，二〇〇〇年民進黨的陳水扁執政，開創了民主史上第一次的政黨輪替。

台灣民主的「寧靜革命」帶給全民莫大的驕傲，但也同時帶來了不寧靜的折騰。幸有二〇〇八年馬英九的當選，打破了兩岸僵持，否則「自我鎖國」的後果，更使台灣被拋在世界舞台之外。

使人難以預料的是，民主的果實在台灣還未碩壯，在西方國家流行的四個「民主病」，卻同時提早出現在台灣：政黨對立互鬥，利益團體操縱，媒體偏兩極化，中產階級冷漠。

在「民主病」蔓延之下，知識份子必須挺身而出，發出另一種理性的呼喚，這就是為什麼天下文化在三十週年，由王力行、張作錦與我發起，要出版

十本自選集。

這套選集，取名為「前進的思索」，匯集了社會上大家推崇的作者。他們有專業、有熱情、有理想；不斷以文字、演講、專著及實際參與等方式與社會各界分享他們的才情、焦慮與思索。

十位作者有開創人間佛教的星雲大師，兼具深厚科學與人文素養的沈君山，報人張作錦，倡導法律正義的陳長文，「永遠站在病人這邊」的黃達夫，「教育創造未來」的洪蘭，充滿「台灣想像」的嚴長壽，「星空之下永遠有路」的姚仁祿，「與時代的對話」的王力行，以及自己的「寧靜革命不寧靜」。（其中由於沈君山的健康，他的自選集由張作錦與沈夫人曾麗華編選。）

### (三)

十位作者的共同願望是透過他們的自選集，能夠凝聚社會向上的力量，產生我們期盼的「前進的思索」。

「前進的思索」是跨黨派，跨族群，跨世代，跨私利。凡是對台灣社會長期發展有利的觀念、政策、主張，一起來獻策，一起來思考，一起來推動。十本選集所提倡的包括了教育的革新、創新的推動、正義的落實、宗教情懷的分

享、醫病關係的改進；也包括了要走向均富、創造就業、擴大稅基、節能減碳、兩岸雙贏等。

如果因為這十位人士的說服力，「思索」產生了良性的互動及改革的力量，那麼失去信心的台灣人民，也許漸漸地會發現：

- (1) 媒體及民代減少了起鬨及作秀，評論時展現了理性的平衡。
- (2) 爭取自己人權與自由的同時，減少了傷害沉默大眾的利益。
- (3) 「利益團體」不會明目張膽的自私與強勢。
- (4) 除了低所得及弱勢團體需要照顧，「有能力的人多付稅」，財政赤字必須要下降。
- (5) 二種心態必須要去除：(a)靠「保護」來阻擋開放及外來的競爭（如陸生來台就業，會搶去年輕人的工作）；(b)靠「白吃午餐」來占公家及別人的便宜。
- (6) 高層執政者，必須要透過各種方式（如辯論、座談、專訪），說服大多數人民，加快各種改革。

「另一個年代」就是一個「痛定思痛」的年代；因此，「另一種呼喚」必須是「前進的思索」。

(二〇一二年六月台北)