

2015年
全国一级建造师执业资格考试

全真题术巧突破
权威押题密卷
建设工程项目管理

学尔森学院建造师考试命题研究院 编

◆ 邱四豪 主编

赠

学尔森建工网校 (www.100xue.com) 共性案例分析精品课程



同济大学出版社



TONGJI UNIVERSITY PRESS

2015 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷

建设工程项目管理

学尔森学院建造师考试命题研究院 编

邱四豪 主编



图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理 / 邱四豪主编. -- 上海: 同济大学出版社, 2015. 6

(2015 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷)

ISBN 978-7-5608-5855-5

I. ①建… II. ①邱… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 118247 号

2015 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷

建设工程项目管理

主 编 邱四豪

丛书策划 姚建中 汪 琼 责任编辑 高晓辉 责任校对 徐春莲 封面设计 陈益平

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn

(地址: 上海市四平路 1239 号 邮编: 200092 电话: 021-65985622)

经 销 全国各地新华书店

印 刷 同济大学印刷厂

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16

印 张 17.75

字 数 443 000

版 次 2015 年 6 月第 1 版 2015 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-5855-5

定 价 50.00 元

2015 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷

编写委员会

组织编写：学尔森学院建造师考试命题研究院

主 编：邱四豪

编 委：（按姓氏笔画排序）

王乔翰	王志新	王晓刚	王 睿
任姿蓉	刘 辉	孙 卿	成 焱
江凌俊	祁 双	许剑平	阮 潇
吴晓敏	应子磊	张 澈	李卫清
李海涛	杨大伟	陈 伟	陈艳斐
易志亮	金树军	宫明波	赵峻益
郝继东	徐 萍	袁春雪	陶红卫
谭志刚	潘成俊	糜颖琰	

协编单位：同济大学出版社

前　　言

我国自实施建造师执业资格制度以来,每年都有大批从事建设工程项目管理的专业人员参加建造师执业资格考试。有通过者,也有落选者,总体而言,通过率较低。经过对近几年考试试题的系统分析,我们认为,建造师执业资格考试有如下基本特点及变化趋势:一是考试大纲每年都有所调整,教材内容也作相应修订,逐年完善;二是每年试题的侧重点都有所变化;三是对应试者实际应用能力的考查内容逐年增多。对大多数应试者来说,要顺利通过这项考试需要经过专门的学习和必要的培训。

学尔森学院紧密配合国家建设事业发展的需求,根据《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产条例》和建造师执业资格考试制度的有关规定,依托清华大学、同济大学、上海交通大学、东南大学等著名高校的师资及行业精英,对建设行业的专业技术人员与管理人员参加建造师执业资格考试进行针对性的专业培训,培养符合中国建设发展需要的专业人才。经过多年的潜心办学,学尔森学院积累了丰富的建造师执业资格考试培训经验,已成为一家在全国颇有影响的建设工程行业培训机构。

建造师应试者大多工作紧张繁忙,为了使应试者能在有限的学习时间内,更有效地进行复习,有针对性地理解和掌握各门应考课程的重点内容,学尔森学院特组建“建造师考试命题研究院”,举全院之力,根据最新考试大纲,重点分析必须掌握的知识点和历年必考的难点,与同济大学出版社共同策划出版“2015年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷”丛书,帮助应试者快速掌握建造师执业资格考试各科目的要点、难点、题型和考试技巧等。本套丛书包括《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程经济》、《建筑工程管理与实务》、《机电工程管理与实务》和《市政公用工程管理与实务》6种图书,分别对应于相应的考试科目,每种书中均包括建造师资格考试心得与技巧,模拟测试题、参考答案及解析,2012—2014年考试真题、参考答案及解析等内容,应试者可针对报考的科目选用。

与市场上其他考试辅导书相比,本套丛书具有以下鲜明的特点:第一,权威性。本书由学尔森学院建造师考试命题研究院与同济大学出版社联手精心打造,融合了清华大学、同济大学、上海交通大学、东南大学等名校专家的集体智慧。第二,实用性。本书是集编写专家多年一级建造师考试培训和短期应试集训的丰富教学经验,分析历年考

试试题特点,在整合历届成功应试考生体会的基础上编写,并且每道试题配有详尽的解析,使应试者能迅速地把握考题要点,内容丰富实用。第三,准确性。所有模拟测试题均依据最新考试大纲,提炼历年试题侧重点,命题准确性已经过近两年应试者的成功印证。

本丛书是在专家团队共同努力、通力合作下完成,相信能对广大应试者尽快顺利通过建造师执业资格考试有所帮助。在此,我们对参与本丛书编写的各大专院校的专家、教授,有关行业协会和施工企业的专家、学者,表示衷心的感谢。由于时间和水平有限,书中难免有疏漏和不妥之处,敬请广大读者批评指正。

本书编委会
2015年5月

建造师执业资格考试应考技巧与心得

——学尔森学院建造师考试命题研究院专家支招——

对于一年一度的建造师执业资格考试,如何在短时间内有针对性地进行复习,全面、系统地领会各门课程的学习要点,最大限度地提高考试成绩,是广大考生最为关心的话题。针对这一现象,来自学尔森学院建造师考试命题研究院(www.shsunedu.com)的专家为广大建造师执业资格考试应试者总结出一系列的考试技巧、心得,希望对应试者备考有所帮助。

一、填涂技巧

标准化考试考生最易出现的问题是填涂不规范,以致在机器阅卷中产生误差。克服这类问题的简单方法是要把铅笔削好。铅笔不能削得太尖、太细,而应相对粗些,且应把铅笔尖削磨成马蹄状或者直接把铅笔削成方形,这样一个答案信息点最多只涂两笔就可以涂好,既快又标准。

学尔森学院建造师考试命题研究院专家提醒:在考试中要十分注意,不要漏涂、错涂试卷科目和考号。在接到答题卡后不应忙于答题,而应在监考老师的统一组织下将答题卡的表头按要求进行“两填两涂”,即用蓝色或黑色钢笔、圆珠笔填写姓名、填定准考证号;用2B铅笔涂黑考试科目、涂黑准考证号。

二、答题技巧

审、涂分离移植法。这种方法是考生在接到试题后,不急于在答题卡上作答,而是先审题,并根据自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号上。审题后再仔细推敲自己选择的答案是否正确,经反复检查确认不再改动后,再依次移植到答题卡上来。

审、涂结合并进法。这种方法是考生在接到试题后,边审题,边在答题卡相应位置上填涂,边审边涂,齐头并进。

审、涂记号加重法。这种方法是考生在拿到试题后,一边审题,一边将选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录(可以打钩或轻轻一画)。待审定确认不再改动后,再在记录的答题卡上加重涂黑。

三、猜答技巧

选择题存在凭猜答得分的可能性,我们称为机遇分。学尔森学院建造师考试命题研究院专家认为,这种机遇分对每个考生是均等的,只要正确把握这种机遇,就不会造成考试的不公平。

(一) 单选型选择题猜答得分的机遇

标准化考试用得比较多的是单选型选择题,例如四选一题型。回答这种题目,首先要注

意题目说明中是否有答错倒扣分的规定,如没有,当遇到不能肯定选出正确答案的题目时,千万不要放弃,应该猜答。如果试题说明中有答错倒扣分的规定,对于一个干扰项也不能排除的题目,考生不要猜答。但是你若能肯定地排除一个或两个干扰项,余下的选项可以猜答,这时得分的机遇大于失分的机遇。

(二) 多项选择题的猜答机遇

多选型选择题不易猜答但仍有它的答题基本方法:

1. 消元法:多选题都有两个或两个以上答案是正确的,其干扰项(错误项)最多为三个,因此,遇到此题运用消元法是最普遍的。先将自己认为不正确的选项消除掉,余下的则为正确选项。

2. 分析法:将五个选择项全部置于试题中,纵横比较,逐个分析,去误留正,去伪存真,获得理想的答案。

3. 语感法:在答题中因找不到充分的根据确定正确选项时,可以将试题默读几遍,自己感觉读起来不别扭,语言流畅、顺口,即可确定为答案。

4. 类比法:五个选项中有一个选项不属于同一范畴,那么,余下的四项则为选择项。如有两个选项不能归类时,则根据优选法选出其中一组选项作为自己的选择项。

5. 推测法:利用上下文推测词义。有些试题要从句子的结构及语法知识推测入手,配合自己平时积累的常识来判断其义,推测出逻辑的条件和结论,以期将正确的选项准确地选出。

四、案例题答题技巧

案例题是考核考生运用所学的或积累的知识和相关法规,解决工程建设中的实际问题的能力。该题型的特点是综合性比较强,有很大的灵活性,要求考生有比较强的归纳、推理和分析能力。

在解答案案例题时,要依据教材、个人的工作经验和日常处理问题的思路在考试时要谨慎运用。在考前,要做一定量的案例题,这有助于开拓解题思路,提高解题技巧。在答题顺序上,要因人而异,在答客观性试卷时,建议一般是先做多选题,后做单选题,因为考试刚开始时,脑子比较清醒,考试时间长了,考“糊”了再做单选题问题也不大,以这样的答题顺序也有缺点,一旦多选题考不好,就容易心慌、浮躁,因此在考前做模拟题时,要选择一种适合自己的答题顺序。

在考案例题时,不一定要按试卷上的顺序答题,一般先答容易的、自己有把握的题,在考前要对模拟试卷的结构、标准答案和评分标准好好琢磨,考试要顺着出题的思路答题,答题要简洁明了,答到考查点即可,不能洋洋洒洒,否则答题会来不及,对那些写字慢的考生,这点应尤其注意。

考试是实力、技巧和运气的综合,主要是靠实力,但也不要忽视技巧,因此,要想通过考试,就要有针对性地复习,不断提高自己知识的深度和广度,这也有利于自己今后工作的开展。

注意背景材料的描述,抓住要点;注意有问必答,答要所问,因为每一个带疑问的地方都要回答,都是采分点。字体要端正,易得印象分;回答条理要清楚,易得高分。同时注意技术知识与管理知识、法律法规的结合。

要看清题意,明白问的是什么,要做到以下几点:

1. 要有问必答,分条叙述,简明扼要。不做没有主题的长篇大论,不在一个知识点上尽情发挥。因为判卷老师是看关键词给分的。
2. 不要空题。即使不会,也要将自己知道的相关知识点答上,这样会酌情给分的。
3. 先易后难。不要在一个题上浪费太多的时间。因为这是执业资格考试,只要达到及格线就可通过考试。对于市政公用工程专业管理与实务来说,答 160 分和答 96 分的效果是一样的。
4. 一定要在给定的位置上作答。考试时答题卡上都会给出第 1~5 道案例题相应的答题位置,一定要在其划定的范围内回答,千万不要答错位置,否则将前功尽弃,可能只会得到第一道题的分,其他的案例题则会一分也得不到。

五、临场技巧

有些应试者的考试成绩往往超过平时的水平,而有些则正好相反,这就是如何发挥考试技巧的问题。我们建议你不妨按以下方法试试看。

1. 注意临场心理调节。当你进入考场后切莫慌张,可用“我能行”、“静心”、“认真”等自我暗示来稳定自己的情绪。
2. 把家庭、学校、社会的压力全丢掉,轻装上阵,尽力而为。
3. 拿到试卷后,不要急于动笔,用 10 分钟时间浏览试题,领略各题的难易、分值,然后合理安排答题时间。
4. 答题前,要逐字逐句审清题意,明了要求。答题力争简明扼要,答其所问。卷前的“注意事项”要仔细过目。
5. 分值较小的题,如果一时做不出来,可先放一放,抢时间先做会做的题,再回头考虑此题。
6. 有些看起来较容易的题目,其中可能有难点,切忌疏忽大意。
7. 巧用图表法,碰到有些数学难题,可将已知数和未知数之间的关系列成图表,然后进行分析,找出解题的方法。
8. 复查是考试中的重要一环,如果时间来不及,宁可把做完的题先复查一遍,而不做无把握的题。
9. 不要见别人交卷就着慌,草率收兵,要力争在规定时间内圆满地答完、检查完。
10. 考完一科后,精神要放松,不要参与考生之间的议论或互相对答案。应抓紧时间清醒头脑,做好考下一科的准备。

六、考前指南

如何保持良好的心态,在考试中稳定地发挥出水平?学尔森学院建造师考试研究院专家认为,考前做好充分准备是基础。为此,我们特别为应试者准备了一份考前指南,希望能给您带来一点帮助。

1. 考试开始前 10 天左右,您要到人事考试部门领取准考证。
2. 仔细核对准考证上的个人信息(身份证号、姓名)是否有误,如果有误您不必着急,可在考试当天入场之前到所在考点的考务办公室进行信息更正登记。

3. 确认考点地址。我们建议您最好提前到考点就具体位置、乘车路线、周边环境进行考察,做到心中有数。
 4. 按照准考证上的要求,准备好相应的文具。需要提醒您的是,如果考试允许携带计算器,请不要带具有记忆功能的计算器。
 5. 考试前一天晚上,将身份证件、准考证及应考物品全部准备好。
 6. 考试当天,建议您开考前 30 分钟到达考场,这样您就可以有比较充分的时间阅读一下考点张贴的考务规定。
 7. 正式入场前,请您拿出准考证和身份证件供监考老师进行查验、核对,确认无误后在座次表上签字进场。
 8. 考前 15 分钟,请您关闭手机等通讯工具,将复习资料和关闭后的手机放在包内,并统一存放在指定地点。
- 完成上述工作后,您可以按照监考人员的提示,准备开始考试。

目 录

前言	
建造师执业资格考试应考技巧与心得	
模拟测试题 A	1
模拟测试题 A 参考答案及解析	14
模拟测试题 B	24
模拟测试题 B 参考答案及解析	36
模拟测试题 C	45
模拟测试题 C 参考答案及解析	58
模拟测试题 D	67
模拟测试题 D 参考答案及解析	80
模拟测试题 E	89
模拟测试题 E 参考答案及解析	101
模拟测试题 F	112
模拟测试题 F 参考答案及解析	127
模拟测试题 G	140
模拟测试题 G 参考答案及解析	155
模拟测试题 H	168
模拟测试题 H 参考答案及解析	181
2012 年度全国一级建造师执业资格考试真题	194
2012 年度全国一级建造师执业资格考试真题参考答案及解析	207
2013 年度全国一级建造师执业资格考试真题	221
2013 年度全国一级建造师执业资格考试真题参考答案及解析	233
2014 年度全国一级建造师执业资格考试真题	242
2014 年度全国一级建造师执业资格考试真题参考答案及解析	254
附录 A 命题涉及重要考点清单	264
附录 B 历年真题试卷分值分布	267

模拟测试题 A

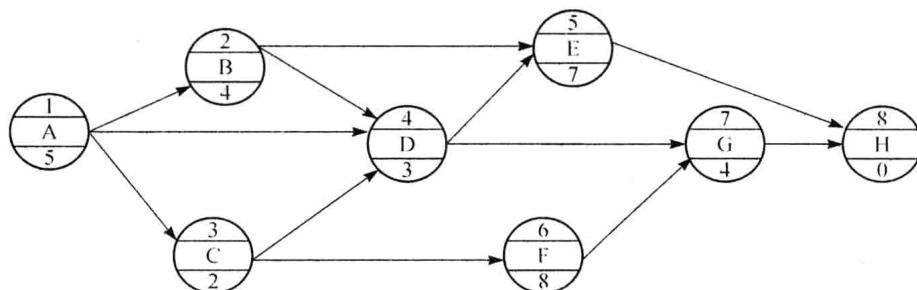
一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 关于项目管理和工程管理,下列说法中正确的是()。
 - A. 项目管理的时间是项目的全寿命周期
 - B. 工程管理的时间是项目的实施阶段
 - C. 项目管理的核心任务是目标论证
 - D. 工程管理的核心任务是为项目的建设和使用增值
2. 建设工程项目管理,是指自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,实现项目的费用目标、进度目标和质量目标。对此,下列理解正确的是()。
 - A. 自项目开始至项目完成指的是项目的全寿命周期
 - B. 项目策划指的是目标控制中的一系列筹划和准备工作
 - C. 费用目标对业主而言是成本目标,对施工方而言是投资目标
 - D. 项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目目标得以实现
3. 甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目的设计任务。下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。
 - A. 项目投资目标
 - B. 设计进度目标
 - C. 施工质量目标
 - D. 设计成本目标
4. 某工程项目的施工采用施工总承包管理模式,其中电梯安装由业主指定的分包单位采购和安装,则在施工中分包单位必须接受()工作指令,服从其总体项目管理。
 - A. 业主
 - B. 施工总承包方
 - C. 施工总承包管理方
 - D. 项目监理
5. 关于组织和组织工具的说法,错误的是()。
 - A. 组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工
 - B. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系
 - C. 组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系
 - D. 在线性组织结构中每一个工作部门的指令源是唯一的
6. 组织工具中的组织结构图中的矩形框表示含义为()。
 - A. 工作任务
 - B. 工作部门
 - C. 参建单位
 - D. 工作执行者
7. 下列关于建设工程项目策划内容说法错误的是()。
 - A. 建设工程项目策划的目的是使项目建设的决策和实施增值
 - B. 决策阶段策划的主要任务是定义项目开发或建设的任务和意义
 - C. 实施阶段策划的主要任务是确定如何组织项目的开发或建设
 - D. 实施期组织总体方案和项目编码体系分析属于实施阶段组织策划的内容

8. 我国积极推行建设工程总承包,其主要意义在于促进设计与施工的紧密结合,以达到()的目的。
A. 降低项目投资风险 B. 为项目建设增值
C. 实行固定总价包干 D. 业主方免于参与项目建设管理
9. 关于项目施工总承包模式特点的说法,正确的有()。
A. 项目质量好坏在很大程度上取决于总承包单位的管理水平和技术水平
B. 不利于项目的投资控制
C. 业主方的招标及合同管理工作量较大
D. 与平行承发包模式相比,组织协调工作量大
10. 施工总承包模式与施工总承包管理模式的相同之处在于()。
A. 施工总承包和施工总承包管理的合同结构
B. 总包单位对分包单位的管理责任
C. 业主对分包单位的付款方式
D. 业主对分包单位的选择和认可权限
11. 下列不属于国际上工程建设物质采购的采用模式是()。
A. 业主方自行采购 B. 行政指定采购
C. 承包商采购 D. 与承包商约定供应商采购
12. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2006),项目管理实施规划应由()组织编制。
A. 项目经理 B. 项目技术负责人
C. 企业技术负责人 D. 企业生产负责人
13. 下列关于施工组织设计的编制和审批说法错误的是()。
A. 施工组织设计应由项目技术负责人主持编制
B. 施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批
C. 施工方案应由项目技术负责人审批
D. 危险性较大的分部(分项)工程编制专项施工方案,并附具安全验算结果,经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施
14. 下列项目目标控制工作中,属于主动控制的是()。
A. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
B. 项目目标出现偏离时采取纠偏措施
C. 进行项目目标的实际值与计划值的比较
D. 分析项目目标的实际值与计划值之间存在偏差的原因
15. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201),如果承包人需要更换项目经理的,应提前()天书面通知发包人和监理人,并征得发包人书面同意。
A. 7 B. 14 C. 28 D. 30
16. 关于施工企业劳动用工和工资支付管理,下列说法中正确的是()。
A. 建筑施工企业应当至少每3个月向劳动者支付一次工资
B. 建筑施工企业劳动者工资可以由包工头代领
C. 超过30日不支付劳动者工资的,属于无故拖欠工资的行为

- D. 劳动合同应一式两份,双方当事人各持一份
17. 建设工程项目风险可分为组织风险、经济与管理风险、工程环境和技术风险,下列属于经济与管理风险的是()。
- A. 安全管理人员的能力 B. 现场与公用防火设施的可用性及其数量
C. 气象条件 D. 工程物资
18. 根据《建设工程监理规范》(GB 50319—2000),属于施工阶段监理工作任务的是()。
- A. 检查施工单位专职安全生产管理人员的配备情况
B. 检查施工单位的测量、检测仪器设备定期检验的证明文件
C. 审核分包单位资质条件
D. 验查施工单位的施工测量定位放线成果
19. 下列施工成本管理活动的文件中,属于施工项目降低成本的指导文件及设立目标成本的依据是()。
- A. 施工成本预测 B. 施工成本分析
C. 施工成本计划 D. 施工成本核算
20. 施工成本计划通常有三类指标,具体是指()。
- A. 计划工作预算成本指标、已完工作实际成本指标、已完工作预算成本指标
B. 成本计划的数量指标、质量指标和效益指标
C. 人工费成本指标、材料费成本指标、机械费成本指标
D. 预算成本指标、计划成本指标和实际成本指标
21. 作为施工企业全面成本管理的重要环节,施工项目成本控制应贯穿于()的全过程。
- A. 从项目策划开始到项目开始运营
B. 从项目设计开始到项目开始运营
C. 从项目投标开始到保修保证金返还
D. 从项目施工开始到项目竣工验收
22. 施工预算是编制()的主要依据,它是施工企业的内部文件。
- A. 竞争性成本计划 B. 指导性成本计划
C. 实施性成本计划 D. 控制性成本计划
23. 下列关于“两算”对比内容说法错误的是()。
- A. 施工定额的用工量一般都比预算定额低
B. 施工预算的材料消耗量及材料费一般低于施工图预算
C. 施工预算机具费是计价定额综合确定的
D. 施工预算的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的
24. 下列各选项中属于项目经理成本控制的职责的是()。
- A. 编制总的工具和设备使用计划
B. 组织编制项目施工成本管理手册
C. 编制月度成本计划
D. 开具限额领料单
25. 以项目经理或分包单位为对象开展的限额领料的形式是()。
- A. 按分项工程实行限额领料 B. 按工程部位实行限额领料

- C. 按单位工程实行限额领料 D. 按单项工程实行限额领料
26. 某土方工程,计划总工程量为 5400 m^3 ,预算单价为 $740 \text{ 元}/\text{m}^3$,计划6个月内均衡完成,开工后,实际单价为 $800 \text{ 元}/\text{m}^3$,施工至第4个月底,累计实际完成工程量 4200 m^3 ,若运用赢得值法分析,则至第4个月底的进度偏差为()万元。
 A. -44.4 B. 44.4 C. -22.5 D. 22.5
27. 下列施工成本分析方法中,可以用来分析各种因素对成本影响程度的是()。
 A. 连环置换法 B. 相关比率法 C. 比重分析法 D. 动态比率法
28. 影响材料储备资金的关键因素为()。
 A. 日平均用量 B. 材料单价
 C. 储备天数 D. 材料采购保管费
29. 建设工程项目进度控制工作包括:①编制进度计划;②调整进度计划;③进度目标的分析和论证;④跟踪检查计划的执行情况。其正确的工作程序是()。
 A. ①—②—③—④ B. ③—①—②—④
 C. ③—①—④—② D. ④—②—③—①
30. 业主方项目进度控制的任务是控制()的进度计划。
 A. 项目设计阶段 B. 整个项目实施阶段
 C. 项目施工阶段 D. 整个项目决策阶段
31. 建设工程项目进度计划系统分为总进度计划、项目子系统进度计划、项目子系统中的单项工程进度计划,这是根据进度计划的不同()编制。
 A. 功能 B. 深度 C. 周期 D. 主体
32. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过()。
 A. 编制总进度纲要,论证总进度目标实现的可能性
 B. 分析工程发包组织方式,论证总进度目标分解的合理性
 C. 分析施工技术方面的资料,论证总进度目标的控制措施
 D. 分析施工组织资料论证总进度目标实现的条件
33. 某工程的单代号网络计划如下图所示(时间单位:天),该计划的关键线路有()条。
 A. 1 B. 2 C. 3 D. 4



34. 某道路工程在进行基层和面层施工时,为了给面层铺设提供工作面和工作条件,需要基层铺设一定时间后才能进行面层摊铺,这种时间间隔是()时距。
 A. STS B. FTF C. STF D. FTS
35. 在工程网络计划中,关键工作是指()的工作。

- A. 最迟完成时间与最早完成时间的差值最小
 - B. 双代号时标网络计划中无波形线
 - C. 单代号搭接网络计划中时间间隔为零
 - D. 双代号网络计划中两端节点均为关键节点
36. 某双代号网络计划中(以天为单位),工作 K 的最早开始时间为 6,工作持续时间为 4;工作 M 的最迟完成时间为 22,工作持续时间为 10;工作 N 的最迟完成时间为 20,工作持续时间为 5。已知工作 K 只有 M, N 两项紧后工作,工作 K 的总时差为()天。
- A. 2
 - B. 3
 - C. 5
 - D. 6
37. 建筑工程项目进度控制的经济措施包括()。
- A. 优化项目设计方案
 - B. 调整承发包模式
 - C. 编制资金需求计划
 - D. 重视信息技术
38. 建设工程项目质量形成的过程,体现了从目标决策、目标细化到目标实现的系统过程,而质量目标的决策是()的职能。
- A. 建设单位
 - B. 设计单位
 - C. 项目管理咨询单位
 - D. 建设项目工程总承包单位
39. 项目的质量目标最终是由项目工程实体的质量来体现,而项目工程实体的质量最终是通过施工作业过程直接形成的。因此,()是项目质量控制的重点。
- A. 设计质量控制
 - B. 材料、设备质量控制
 - C. 施工质量控制
 - D. 项目运行环境质量控制
40. 建设单位在工程发包时,要求承包单位提供履约担保,在工程竣工结算时,扣留一定比例的质量保证金体现了质量风险对策中的()。
- A. 规避
 - B. 减轻
 - C. 转移
 - D. 自留
41. 下列质量管理的职能活动中,属于 PDCA 循环中“P”职能的活动是()。
- A. 制定实现质量目标的行动方案
 - B. 将质量目标通过投入产出活动转化为实际值
 - C. 对计划执行情况和结果进行检查
 - D. 对质量检查中的问题或不合格及时采取措施纠正
42. 关于建设工程项目质量控制体系特点的说法,正确的是()。
- A. 项目质量控制体系服务于某一个承包企业或组织机构
 - B. 项目质量控制体系用于建筑企业或组织的质量管理
 - C. 项目质量控制体系是永久性的质量管理体系
 - D. 项目质量控制体系的有效性由项目管理的总组织者进行自我评价与诊断
43. 建立建设工程项目质量控制系统时,首先应完成的工作是()。
- A. 制定系统质量控制制度
 - B. 编制系统质量控制计划
 - C. 分析系统质量控制界面
 - D. 确立系统质量控制网络
44. 在 GB/T19000 质量管理体系中,质量记录应完整地反映质量活动实施、验证和评审的情况,并记载关键活动的过程参数,具有()的特点。
- A. 事中控制
 - B. 持续改进
 - C. 可追溯
 - D. 可存档
45. 施工质量控制的基本环节中,事中质量控制的重点是()。

- A. 工序质量、工作质量和质量控制点的控制
 B. 劳动质量、工作质量和不合格品的控制
 C. 工序质量、技术和质量计划的控制
 D. 工艺质量、技术和质量责任制的落实
46. 以下关于施工质量计划的审批程序和处理原则说法,正确的是()。
 A. 监理工程师提出的建议,施工质量计划编制主体应强制执行
 B. 施工质量计划在实施过程中如因条件变化对某些重要决定进行修改的,修改内容不需要按审批程序进行审批
 C. 质量计划的企业内部审批通常是项目经理部主持编制,报企业组织管理层批准
 D. 施工总承包方需要进行指导和审核分包方施工质量计划,并承担施工质量全部责任。
47. 施工单位质量保证体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素属于对施工环境因素中的()控制。
 A. 施工现场自然环境 B. 施工质量管理环境
 C. 施工质量作业环境 D. 施工质量社会环境
48. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB 50300—2001)的规定,建筑工程质量验收应逐级划分,按主要工种、材料、施工工艺、设备类别等进行划分的是()。
 A. 检验批 C. 分部工程 D. 单位工程
49. 下列施工现场质量检查方法,不属于实测法检查的有()。
 A. 检查踢脚线的垂直度
 B. 测量摊铺沥青拌合料的温度
 C. 门窗安装
 D. 用超声波探测结构物内部组织结构或损伤情况
50. 某工程进行检验批验收时,发现某框架梁截面尺寸与原设计图纸尺寸不符,但经原设计单位核算,仍能满足结构安全性及使用性要求,则该检验批()。
 A. 应重新施工
 B. 应经施工单位和业主协商确定是否予以验收,其经济责任由业主承担
 C. 必须进行加固处理后重新组织验收
 D. 可予以验收
51. 对直方图的分布位置与质量控制标准的上下限范围进行比较时,如质量特性数据分布(),说明质量能力偏大,不经济。
 A. 偏下限 B. 充满上下限
 C. 居中且边界与上下限有较大距离 D. 超出上下限
52. “及时购买补充适用的规范、规程等行业标准”的活动,属于职业健康安全管理体系运行中的()。
 A. 信息交流 C. 文件管理 D. 预防控制
53. 在建设工程项目决策阶段,建设单位职业健康安全与环境管理的任务是()。
 A. 将保证安全施工的措施向有关管理部门备案
 B. 对生产安全事故的防范提出指导意见