

教材太厚？时间不够？

名师为你去粗取精，好书助你一蹴而就



2015

全国一级建造师执业资格考试 真题考点解析+押题试卷 建设工程项目管理

(第三版)

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

考前权威押题

押题

深入推敲历年真题
收录可考题型
点圈定重点
准确定位命题趋势
权威预测必考题目
找出规律提高效率

超值大礼 **免费送**

助考导师→全程陪同备考
私人定制→专属学习方案
编辑团队→贴心跟踪服务



华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

(获取方式详见封底)

全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷

建设工程项目管理

(第三版)

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

愿每一位考生梦想成真!



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/一级建造师执业资格考试命题研究中心编. —3版.
—武汉:华中科技大学出版社,2015.4
(全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷)
ISBN 978-7-5680-0692-7

I. ①建… II. ①一… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 044335 号

全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷 建设工程项目管理(第三版) 一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)
地 址:武汉市武昌珞喻路 1037 号(邮编:430074)
出 版 人:阮海洪

责任编辑:宁振鹏
责任校对:刘之南

责任监印:秦 英
装帧设计:王亚平

印 刷:北京京丰印刷厂
开 本:787 mm×1092 mm 1/16
印 张:17.75
字 数:454 千字
版 次:2015 年 4 月第 3 版第 1 次印刷
定 价:39.90 元



投稿热线:(010)64155588-8038
本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

编写委员会

主任：	郭丽峰		
副主任：	葛新丽	张福芳	李同庆
委员：	郭丽峰	葛新丽	张福芳
	李同庆	郝鹏飞	梁 燕
	计富元	郭玉忠	张 蒙
	杨自旭	陈 楠	张海鹰
	张日新	彭美丽	王丽平
	郭 倩	郭雪峰	

内 容 提 要

全书共分三大部分，第一部分为真题考点解析，按历年真题、考点解析、同步练习顺序阐述，考点解析预测准确，内容丰富、全面，重点突出，难点讲解通俗易懂。第二部分为押题试卷，安排了两套模拟试题，针对性强，贴近考试，帮助考生熟悉考试题型、掌握命题规律、提高解题能力。第三部分为2013、2014年度考试真题，主要是让考生把握最近的考试题型。

本书浓缩了考试复习重点，试题丰富，解答详细，可作为考生参加2015年度一级建造师执业资格考试的辅导教材。

前言

“全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷”系列丛书是由多位专家经过半年的时间编写而成的，编写过程始终秉承的理念是重点领会考试大纲，详细剖析教材内容，深入推敲历年考题，准确定位命题规律，详尽收录可考题型，权威预测必考题目。本套丛书包括《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》《建筑工程施工管理与实务》《市政公用工程施工管理与实务》《机电工程施工管理与实务》六册。具体的编写体例安排如下：

第一部分 真题考点解析 按历年真题、考点解析、同步练习顺序阐述，考点分析预测准确，丰富、全面，重点突出，难点讲解通俗易懂。

【历年真题】 对近几年全国一级建造师执业资格考试试卷分考点进行了详细的归纳和解析。

【考点解析】 简明扼要地阐述考试大纲对每一部分的要求，并将其划分为具体考点，引导考生如何把握学习的方向。根据考试大纲的要求，对考试教材进行重点内容圈定和非考内容删除，将厚书变成薄书，使考生节省学习时间，提高学习效率。

【同步练习】 本部分通过对考试大纲的把握，考试教材的掌握和历年考题的分析、推敲、预测而编辑的，相信会有70%以上的考题尽在其中。这些习题将有助于考生全面理解和掌握教材的重点内容和题型结构，将所学知识融会贯通。

第二部分 押题试卷 精编了两套押题试卷，针对性强，贴近考试，帮助考生熟悉考试题型、掌握命题规律、提高解题能力。

第三部分 考试真题 包含2013、2014年度考试真题，考生可按指定的时间作答试卷，检验学习效果。

本套丛书的独到之处是重点突出、通俗易懂、注重实效，把握题源、找出规律、理顺思路，指导学习方法、提高效率。

本套丛书可作为考生在系统学习辅导教材之后复习时使用的学习资料，旨在帮助考生提炼考试考点，以节省考生时间，收到事半功倍的复习效果。书中提炼了辅导教材中应知应会的重点内容，指出了经常涉及的考点以及应掌握的程度。同时，对应重点内容讲解了近年的真题，使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解，进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本套丛书根据考前辅导答疑提问频率的情况，对众多考生提出的有关领会辅导教材实质精神、把握考试命题规律的一些共性问题，有针对性、有重点地进

行解答，并将问题按照知识点和考点加以归类，是从考生的角度归纳出学以致考的经典问题汇编，对广大考生备考具有很强的借鉴作用。

本套丛书既能使考生全面、系统、彻底地解决学习中存在的问题，又能让考生准确地把握考试的方向。作者旨在将多年积累的应试辅导经验传授给考生，对辅导教材中的每一部分都作了详尽的讲解，完全适合自学使用。

由于编写时间有限，书中难免存在不足之处，恳请读者提出宝贵意见。

为了配合考生的复习准备，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑 QQ (2262644543)，可随时答复考生所提问题。

编者

2015 年 2 月

考情速递及备考攻略

一、考情速递

(一) 考试时间

考试科目	考试时间
建设工程经济	9:00—11:00
建设工程法规及相关知识	14:00—17:00
建设工程项目管理	9:00—12:00
专业工程管理与实务	14:00—18:00

(二) 考情分析

全国一级建造师执业资格考试分公共科目考试和专业科目考试。公共科目考试包括《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》；专业科目考试为《专业工程管理与实务》。2015年一级建造师执业资格考试用书为全国一级建造师执业资格考试用书(第四版)。《建设工程经济》科目考点覆盖面广,题型跨越幅度较大,复习时应从基础学起,掌握考试题型。《建设工程项目管理》科目要求理解和记忆的知识点繁多,题型类别多,复习时要掌握核心考点,精准抓住基础,学会与实务知识贯通。《建设工程法规及相关知识》科目考试内容多,要求记忆的知识点多,题量比例大,考试时间紧迫,复习时应将知识点进行关联记忆。《专业工程管理与实务》科目考试题型考点范围广泛,要求记忆和理解的知识点多,复习时应学会理论与实践相结合。

二、备考攻略

(一) 备考建议:指导考生高效备考

复习要有计划,有条目进行,不可盲目开始。备考过程中考生应注意以下三点:

★注重知识条目研究

掌握教材重点,主次分明。将掌握知识的过程可以总结为“精读”“研读”“总览”三个阶段。在系统学习教材内容的同时,结合近年考试真题,分析真题的难易程度及对教材内容的考核;勤学勤练,灵活运用。

★重选题,不盲练

一级建造师考试内容繁杂,考生基本在职,复习时间相对较少。在复习中绝对不能打时间仗、题海战。要利用有限的复习时间达到高效的复习目的,就需要考生重视试题的选择。

选择好试题后,要着重分析每一道试题考查了哪些知识点、哪些能力,分析各试题的难易情况,解析命题意图、问题的设置、问题的陷阱,分析思考试题与知识切入的整合点。



★重实效,不盲学

分析自己在知识和能力方面的薄弱环节,找出复习中出现的具有共性的典型问题,分析导致错误的根本原因及解决方法,有所侧重、有针对性地进行复习。

(二)经验窍门:不同题型答题技巧

★客观题的答题技巧

直接法 这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

消元法 如果正确答案不能一眼看出,应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项,正确的选项基本是直接抄自于考试指定教材或法律法规,其余的干扰选项是命题者设计的,考生要尽可能多排除一些干扰选项,这样就可以提高选择出正确答案的几率。

分析法 将各个备选项全部置于试题中,纵横比较,逐个分析,去误求正,去伪存真。

推测法 利用上下文推测文义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手,配合自己平时积累的常识来判断文义,推测出逻辑的条件和结论,以期将正确的选项准确地选出。

★主观题的答题技巧

主观题是综合考核考生对工程建设有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度,要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力。具体的答题技巧如下:

审题 迅速查看题中所问,初步判断考查方向,带着问题去看背景材料,建议至少阅读两遍。理清材料中的各种关系和相关条件,根据问题的设置来确定考查的具体知识。题干中给出的信息都是有用的,或是从正面提供答题线索,或是从反面提供干扰正确答题的信息,故应有足够的敏感度,不能忽略任何一个有用的信息,但也不要擅自增加条件。

析题 首先要确定案例内容涉及的知识点;其次要看清楚题型,抓重点;最后全面考虑问题,理清思路。

答题 看清楚问题的内容,充分利用背景材料中的条件,确定解答该问题所需运用的知识内容,问什么回答什么,不要画蛇添足。

(三)超值服务:助考导师全程陪同备考

如何提炼重点?如何节约复习时间?如何有效考前冲刺?备战2015年考试,这些问题不再是困扰!凡购华中建筑考试图书的考生,都可通过“**助考导师陪考 QQ:2262644543**”获得专业助考导师全程陪同备考。助考导师将为考生顺利通过执业资格考试保驾护航。

我们的助考导师都是从2004年就开始专注于执业资格考试研究,专职从事考前培训、辅导书编写等工作,每位助考导师都拥有三个以上执业资格证书。他们有一套科学独特的学习模式,为考生提供考前名师会诊,帮助考生制订学习计划、圈画考试重点、理清复习脉络、分析考试动态、把握命题趋势,为考生提示答题技巧、解答疑难问题、提供预测押题。

历年考题考过什么?

助考导师会为考生总结出历年来考过的题目在教材中的分布规律、涉及的相应题型,以及针对不同题型的答题技巧。

2015年考题会涉及哪些内容?

助考导师为考生预测2015年考试的重点难点,归纳命题考点,把握考试动向,总结命题规律,理清复习思路。

 如何安排有限的学习时间?

从考生购买本书之日起,助考导师将为考生制订科学的培训计划、学习计划和顶级复习方案,使考生合理安排学习时间,把有限的时间用在重点内容上,提高学习效率,把握考试主动权。

 市场上的复习资料太多,如何选择复习资料?

助考导师会为每位考生进行复习前的会诊,根据考生的基础和学习时间,有针对性地推荐最适合的复习资料。

 如何选择培训机构?

助考导师会提前试听很多培训课程,选择讲解重点准确、押题准确率高、效果好的课程推荐给考生。考生听助考导师推荐的课程,均可享受八折优惠。

 教材中的内容哪些是重点?

助考导师通过十余年来对执业资格考试的潜心研究,总结出了其命题的规律。助考导师通过为考生浓缩考点、圈画重点,可以使考生节约一半的复习时间,帮助考生轻松学习教材内容。

 学习过程中遇到问题怎么办?

助考导师全天候在线解答考生的疑难问题,确保及时回复,彻底解决考生自学的实际困难。

 考前如何冲刺?

助考导师会在考前为考生提供专业考前押题。根据以往的经验,他们的押题准确率很高。

目 录

2009—2014 年度考试真题分值统计	(1)
----------------------------	-----

第一部分 真题考点解析

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	(4)
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	(4)
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	(5)
1Z201030 建设工程项目的组织	(9)
1Z201040 建设工程项目策划	(16)
1Z201050 建设工程项目采购的模式	(19)
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	(27)
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	(30)
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	(32)
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	(37)
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	(44)
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	(46)
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	(52)
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	(52)
1Z202020 施工成本计划	(57)
1Z202030 施工成本控制	(62)
1Z202040 施工成本分析	(69)
1Z203000 建设工程项目进度控制	(74)
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	(74)
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	(77)
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	(81)
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	(97)
1Z204000 建设工程项目质量控制	(101)
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	(101)
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	(104)
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	(111)
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	(121)
1Z204050 施工质量不合格的处理	(127)
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	(133)
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	(137)



1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	(139)
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	(139)
1Z205020 建设工程安全生产管理	(143)
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	(150)
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	(157)
1Z206000 建设工程合同与合同管理	(164)
1Z206010 建设工程施工招标与投标	(164)
1Z206020 建设工程合同的内容	(170)
1Z206030 合同计价方式	(180)
1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	(185)
1Z206050 建设工程施工合同实施	(190)
1Z206060 建设工程索赔	(198)
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	(205)
1Z207000 建设工程项目管理信息管理	(210)
1Z207010 建设工程项目管理信息管理的目的和任务	(210)
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	(212)
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	(215)

第二部分 押题试卷

押题试卷(一)	(218)
押题试卷(一)参考答案	(231)
押题试卷(二)	(232)
押题试卷(二)参考答案	(244)

第三部分 历年考试真题

2013 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷	(245)
2013 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷参考答案	(257)
2014 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷	(258)
2014 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷参考答案	(271)

2009—2014 年度考试真题分值统计

命题盘点		题型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
建设工程项目的组织与管理	1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	单项选择题			1			1
		多项选择题						
	1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	单项选择题	3	1	2	2	1	2
		多项选择题	2	2	2	2		2
	1Z201030 建设工程项目的组织	单项选择题	3	5	2	2	2	2
		多项选择题	2		2	2		2
	1Z201040 建设工程项目策划	单项选择题	1	1	1	1	1	2
		多项选择题	2				2	
	1Z201050 建设工程项目采购的模式	单项选择题	1	4	4	3	2	4
		多项选择题	2	2	2	2	4	2
	1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1	1	1	1
		多项选择题				2	2	
	1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1			2	2	1
		多项选择题		2	2	2	2	2
	1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	2	1	1	2	2	2
		多项选择题	2	2	2	2		2
	1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	2	3	2	3	2	2
		多项选择题	2	2	2	2	2	2
	1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	单项选择题	1	1	1		2	1
		多项选择题						2
	1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	单项选择题	1		1	2	1	1
		多项选择题	2	2	2	2	2	2
建设工程项目施工成本控制	1Z202010 施工成本管理的任务与措施	单项选择题			1	1	2	2
		多项选择题	2	2	2		2	
	1Z202020 施工成本计划	单项选择题	2	3	3	3	2	2
		多项选择题	2	2	4	2	2	2
	1Z202030 施工成本控制	单项选择题	4	6	3	2	2	2
		多项选择题	4	2	2	2		2
	1Z202040 施工成本分析	单项选择题	2		1	1	2	2
		多项选择题		2		2	2	2

命题盘点		题型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
建设工程项目进度控制	1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	单项选择题	2	2	3	2	3	1
		多项选择题	2				2	
	1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	单项选择题	1	1	1	1	1	2
		多项选择题				2		2
	1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	单项选择题	3	4	4	4	2	5
		多项选择题	4	4	4	4	2	4
	1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	单项选择题	2	2	1	2	1	1
		多项选择题	2	4	2	2	2	2
建设工程项目质量控制	1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	单项选择题	1	2	1	1	2	2
		多项选择题	4				2	
	1Z204020 建设工程项目质量控制体系	单项选择题	6	4	4	2	2	1
		多项选择题	2	6	2	2	2	2
	1Z204030 建设工程项目施工质量控制	单项选择题	2	3	5	3	3	3
		多项选择题	2	4		2	2	2
	1Z204040 建设工程项目施工质量验收	单项选择题	2	1	1	2	3	3
		多项选择题	2	2	2	2	2	2
	1Z204050 施工质量不合格的处理	单项选择题			2	2	3	2
		多项选择题			2	2	2	2
	1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用	单项选择题	2	2	1	2	2	1
		多项选择题	2		2	2	2	2
	1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	单项选择题	1	2		1	2	1
		多项选择题			2		2	
建设工程职业健康安全与环境管理	1Z205010 职业健康安全管理 体系与环境管理体系	单项选择题	3	4	2	1	2	1
		多项选择题		2			2	
	1Z205020 建设工程安全生产管理	单项选择题	2	2	3	3	1	2
		多项选择题	2	2	4	2	2	2
	1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	单项选择题	1	1	2	2	2	2
		多项选择题	2	2	2	2	2	2
	1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全管理的要求	单项选择题	1	1	1	1	2	2
		多项选择题	2	2	2	2	2	2
建设工程合同与合同管理	1Z206010 建设工程施工招标与投标	单项选择题	2	1	3	2	2	1
		多项选择题		2			2	2
	1Z206020 建设工程合同的内容	单项选择题	2	2	3	4	2	2
		多项选择题	2	2	4	2	2	4
	1Z206030 合同计价方式	单项选择题	1	2	2	2	2	2
		多项选择题	2			2		2



续表

命题盘点		题型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
建设工程合同与合同管理	1Z206040 建设工程施工合同 风险管理、工程保险和工程担保	单项选择题	2	2	2	2	1	2
		多项选择题	2	2	2	2	2	2
	1Z206050 建设工程施工合同实施	单项选择题	2	2	3	3	2	2
		多项选择题	2	2	4	2		2
	1Z206060 建设工程索赔	单项选择题	2	2	1	1	2	2
		多项选择题	2	2	2	2	2	
	1Z206070 国际建设工程 施工承包合同	单项选择题	2		1	1	1	2
		多项选择题		2		2	2	
建设工程项目信息管理	1Z207010 建设工程项目信息 管理的目的和任务	单项选择题	1				1	
		多项选择题	2		2		2	
	1Z207020 建设工程项目信息的 分类、编码和处理方法	单项选择题	2	1			1	1
		多项选择题				2		
	1Z207030 建设工程管理信息化及建 设工程项目管理信息系统的功能	单项选择题	1	1		1	1	
		多项选择题						2
合计		单项选择题	70	70	70	70	70	70
		多项选择题	60	60	60	60	60	60

第一部分 真题考点解析

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

【历年真题】

(2011 年度考试真题)

1. 建设工程管理的核心任务是()。
- A. 目标控制
B. 提高建设项目生命周期价值
C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
D. 为工程的建设和使用增值

【答案】D。本题涉及的考点是建设工程管理的核心任务。建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(2014 年度考试真题)

1. 建设工程管理工作的核心任务是()。
- A. 项目的目标控制
B. 为项目建设的决策和实施增值
C. 实现工程项目实施阶段的建设目标
D. 为工程建设和使用增值

【答案】D。本题涉及的考点是建设工程管理工作的核心任务。建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

【考点解析】

建设工程管理的内涵和任务(表 1-1)

表 1-1 建设工程管理的内涵和任务

项 目	内 容
内 涵	建设工程管理内涵涉及工程项目全过程(工程项目全寿命)的管理,它包括: (1)决策阶段的管理,即项目前期的开发管理。 (2)实施阶段的管理,即项目管理。 (3)使用阶段的管理,即设施管理
任 务	建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值

【同步练习】

1. 决策阶段管理工作的主要任务是()。
- A. 控制项目的目标
B. 定义项目的工作流程

- C. 确定项目的定义 D. 确定如何组织该项目的开发或建设
2. 建设工程管理工作是一种增值服务工作,其在工程建设方面的增值服务体现在()。
- A. 有利于环保 B. 提高工程质量
- C. 有利于工程维护 D. 有利于进度控制
- E. 确保工程建设安全

【答案】1. C 2. BDE

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

【历年真题】

(2011 年度考试真题)

1. 作为工程项目建设的参与方之一,供货方的项目管理工作主要是在()进行。
- A. 设计阶段 B. 施工阶段
- C. 保修阶段 D. 动用前准备阶段

【答案】B。本题涉及的考点是供货方的项目管理工作。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

2. 按照国际工程的惯例,当建设工程采用指定分包时,()应对分包工程的工期目标和质量目标负责。
- A. 业主方 B. 监理方
- C. 施工总承包方 D. 劳务分包方

【答案】C。本题涉及的考点是对指定分包工程的工期目标和质量目标的管理。按照国际工程的惯例,当采用指定分包商时,不论指定分包商与施工总承包方,还是与施工总承包管理方或与业主方签订合同,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

3. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358),工程总承包方项目管理的主要内容有()。
- A. 任命项目经理,组建项目部 B. 编写和报批项目建议书、可行性研究报告
- C. 确定和落实项目建设的资金 D. 实施设计管理
- E. 编制项目计划

【答案】ADE。本题涉及的考点是工程总承包方项目管理的主要内容。工程总承包方项目管理的主要内容包括:①任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划。②实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理。③进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等。

(2012 年度考试真题)

1. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358),不属于工程总承包方项目管理内容的是()。
- A. 任命项目经理 B. 组建项目部