

长坂坡下

光彩路



政协当阳市委员会文史资料委员会编

长坂坡下光彩路

政协当阳市委员会
文史资料委员会

长坂坡下光彩路

编辑出版:当阳市政协文史资料委员会

印 刷:当阳市新华印刷厂

出版日期:2000年2月

开 本:850×1168 1/32

印 张:7.25

字 数:160千字

印 数:2000册

准印证号:[2000]鄂宜图内字第01号

工 本 费:9.80元

《长坂坡下光彩路》编委会名单

顾 问：秦甲春 刘心海 安玉生

主 任：赵成林

副主任：席先炳 文 仪

委 员（按姓氏笔划排列）：

尹 展 李克彪 张远志

郑忠孝 姜耀南 赵全华

雷元友 翟宗法

► 当阳市政协常委、九城实业
有限责任公司总经理张时军



► 当阳市九城实业有限责任公司大楼

► 当阳市政协常委、长兴
公司总经理向志武



▼ 当阳市华利建筑工程公司
总经理罗玲利



► 当阳市寿而康保健用品公司
经理黎勇给员工讲解药品知识



目 录

1	序言	秦甲春
4	民营兴业 方兴未艾 ——当阳市新时期个体私营经济发展回顾	雷元友

实 业 篇

8	长坂坡下光彩路 ——记当阳九城公司总经理张时军	张远志
14	建设美丽魔方	罗玲利
18	人生四十才开始	刘传金
22	丢下“铁饭碗” 甘当小老板	潘清华
27	金色的摇篮	杨传龙
31	金就砺则利 ——记王店五金厂厂长金云华	李建华
34	历经磨难终有成	张 江
38	商战,从獠亭到长坂坡	余天凤
42	“黑色星座”轨迹探秘 ——记罗家河煤球厂厂长罗登杰	文光福
48	许庭寿创业启示录	翟宗法
54	追寻燃烧的太阳	王光进
58	含辛茹苦 不负厚望	徐光银
61	创业农机 痴心不改	庄辉长
66	人生境界 ——记干溪纸厂厂长孙美忠	翟宗法

2 长坂坡下光彩路

- 71 坎坷铺就成功路
——记清溪寺水泥熟料厂厂长谢兆雄 郑祖惠
- 77 银色的事业
——记河溶镇石膏粉厂厂长何高云 彭远光
- 81 政策送我济沧海 张能高
- 84 洒辛勤汗水 酿致富美酒 黄靖凤
- 87 爆竹声声拓新业 姜勇
- 91 敢拼才会赢 舒道英

商 业 篇

- 95 重振“长兴”雄风
——记长兴公司总经理向志武 周天裕
- 101 敢为当阳先
——记当阳市寿而康保健用品公司经理黎勇 尹展
- 106 壮心不已女老板
——记玉泉福阳公司经理徐福和 吴尚英
- 110 燃烧的云 陈圣云
- 113 香菇产业拓路人
——记陈院乡香菇营销大户付杰 翟宗法
- 116 靠猪“壮”名 杜梅山
- 119 茫茫商海创营销 吴绪权
- 123 汇丰楼上数春秋
——记慈化汇丰酒楼经理邓克成 林中泉
- 128 悲欢离合生意路 李容金
- 132 漫漫经商路 艰难创业史 余洪文
- 136 盈泽而渔 黄爱萍
- 141 跻身商海学弄潮 赵定国
- 146 为了这一方热土
——记私营企业主胡方进 胡顺章
- 148 走出家门天地宽 徐国云

种 养 篇

- | | | |
|-----|-------------------------------|------|
| 151 | 对牛谈“情” | 安玉泉 |
| 155 | 踏平坎坷成坦途 | 王年山 |
| 158 | 蛇 缘 | 张培武 |
| 163 | 梦圆“鸭司令” | 万家胜 |
| 168 | 鱼之恋 | 黄继平 |
| 172 | 锦绣铺成五彩路 | 冯安银 |
| 176 | 雏鸡羽渐丰 | 熊化友 |
| 180 | 东风吹绿东升岗 | 卢东风 |
| 184 | 林果情缘 | 钟英雄 |
| 188 | 三次搬家皆为“菌”
——记烟集乡食用菌生产大户洪庭相 | 李栋善等 |
| 191 | 瓜圆梦亦圆 | 卢文明 |
| 193 | 情寄绿水青山 | 张灵清 |
| 196 | 瓜果飘香 | 邹贵林 |
| 200 | 家中四时染春色 | 章淑英 |

附 录

- | | | |
|-----|----------|-----|
| 203 | 脚东的豆腐皮子 | 翟宗法 |
| 207 | 福堂商号及其传人 | 牛 军 |
| 213 | 后记 | |

序 言

秦甲春

中共十一届三中全会以来,特别是改革开放以后,随着人们观念的逐步转变和认识的不断深化,个体私营经济在各行各业中蓬勃兴起。他们在促进经济发展、增加财政收入、建设精神文明、扩大社会就业、加快小城镇建设、兴办福利事业等方面发挥了重大作用。

个体私营经济以它独特的优势,不仅在“量”的方面迅速增长,而且在“质”的方面提高很快。有的以其产权清晰,多种渠道筹措资金,实现规模经营;有的以其经营机制灵活,产品适销对路,在市场竞争中立于不败之地;有的发挥“能人”优势,应用新技术、新材料、新工艺,生产名优新品,在商海大潮中独领风骚。

中共十五大明确指出,公有制为主体,多种所有制经济共同发展是我们必须坚持的基本经济制度。九届全国人大二次会议通过的《宪法修正案》明确规定“在法律规定范围内的个体经济、私营经济等非公有制经济,是社会主义市场经济的重要组成部分”。近十几年来,当阳市的个体私营经济有了很大的发展,已成为当阳国民经济中的一支重要生力军,一个闪光的经济增长点。玉阳、玉泉等

2 长坂坡下光彩路

地民营经济提供的税费已接近或超过财政收入的百分之五十就是最好的证明。民营经济特别是个体私营经济的发展对当阳国民经济的发展正发挥着越来越重要的作用。因此,我们要在政治上关心他们,在政策上扶持他们,在资金上帮助他们,依法保护他们的合法权益,为他们的发展创造更加宽松的环境。正是基于这种考虑,当阳市政协文史资料委员会征编出版了《长坂坡下光彩路》一书。这本书的出版,对我们了解回顾新时期当阳个体私营经济的发展历程,认识个体私营经济在当阳国民经济中的地位和作用,总结发展个体私营经济的经验教训,促进当阳个体私营经济健康发展将起到积极的作用。

本书辑录的个体私营经济优秀人士来自方方面面,涵盖多领域、多行业。有成就的个体私营业主的成功之路不尽相同,然而他们却有许多共同点:其一,坚决拥护党的改革开放政策,得益于党的富民政策。他们致富后,扶贫济困,捐资兴学,热心公益事业,无私地传授科技知识,带领乡亲们共同致富。其二,有胆有识,抢抓机遇,顽强拼搏,战而胜之。其三,执著的敬业精神。有的挟传统技艺攻现代科技,不断提高业务素质;有的善于学习,从门外汉变为行家里手。为了企业的发展,他们倾注了全身心血和精力。

本书生动具体地反映了辑录对象解放思想、转变观念的心路历程,艰苦创业的坎坷曲折与喜怒哀乐,商海博击的酸甜苦辣与经验教训,具有较强的可读性。对于欲从事个体私营经济的人来说,本书不失为一本较好的入门读物。书中人物的经营之道和经验教

训能为后人提供有益的借鉴,值得学习、继承、发扬。它是写给当代、留给未来的一笔精神财富。

现在,个体私营经济正面临难得的发展机遇。中共湖北省委明确提出:“县域经济要以民营经济为主,民营经济要以个私经济为主”,要采取有力措施,使国有资本从一般加工业、贸易业、煤碳采选业和县属中小企业中退出。宜昌市委强调发展民营经济要不限比重、不限规模、不限地域、不限形式。当阳市委也把“民营兴业”确定为经济发展战略的重要内容之一。党和政府的这些重大决策为个体私营经济的发展提供了更加广阔的领域和舞台,个体私营经济由此将进入一个新的历史发展时期。一切有志于在民营经济领域建功立业的有识之士,要抓住这一机遇,大力发展自己,为当阳的二次创业、二次振兴作出新贡献!

(作者系当阳市政协主席)

民营兴业 方兴未艾

——当阳市新时期个体私营经济发展回顾

雷元友

改革开放以来,当阳的个私经济伴随着共和国前进的步伐,从无到有,从小到大,已逐步成为当阳国民经济的重要组成部分,在当阳的经济社会发展中发挥着越来越重要的作用。

1978年,随着改革开放的春风,当阳个私经济小心翼翼的开始摸索起步。这一年,全市共发展个私商贩25户,从业人员80人。

1979年后,国家的经济体制开始由计划经济向商品经济、市场经济转型,但由于长期以来计划经济体制形成的思维定势,大多数人仍认为“有本事的干国营,没本事的才干个体”。随着改革开放的不断深入,“种田糊口,出门致富”的观念逐步深入人心,一批批庄稼汉勇敢地走出家门务工经商。1980年,当阳发展个体工商户180户,拥有从业人员201人;1982年,全市共有个体工商户732户,从业人员783人,注册资金13.55万元;1985年,全市共有工商个体户10607户,从业人员14966人,注册资金1661.09万元。出现了冯友文,周家驹等一大批个体专业户。

1992年10月,当阳市委、市政府召开个私经济先进模范人物表彰大会,表彰了9名红旗个体工商户、私营企业主,40名模范个体工商户、私营企业主,有力地推动了当阳个私经济的发展。

1993年9月,湖北省委、省政府在孝感召开全省个体私营经济工作会议,总结了全省发展个私经济的经验,研究制定了全省个私经济发展的思路和规划。当阳市委、市政府及时调整发展思路,进一步研究制定了今后的措施和目标,先后出台了一系列鼓励、支持个私经济发展的政策。从此,当阳的个私经济进入大发展、大提高的快车道,一批有经营头脑、有技术专长、有资本实力的干部职工“下海”办企业,改变了小打小闹的格局,从单一的粗放型家庭经营向集约化、集团化、科技型发展。

中共十五大指出,以公有制为主体,多种所有制经济共同发展是我们必须坚持的基本经济制度,非公有制经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分,把民营经济提高到前所未有的地位。

1997年9月,当阳市委、市政府出台了《关于突破性发展民营经济的暂行规定》,全市上下迅速掀起了以新一轮思想大解放、促进新一轮改革大突破和新一轮经济大发展为目标的热潮,并成立了市民营经济领导小组。市委、市政府主要领导经常深入到个体经营户、私营企业中调查研究,听取他们的意见、建议和要求,并确定全市33名县级领导干部分别联系33户私营大户,副科以上干部共联系私营企业及项目680多个,各地、各有关职能部门纷纷出台一系列保护和支持个私经济发展的优惠政策,全市的个私经济发展有了质的飞跃。1998年底,全市共有个私经营户28816户,从业人员62960人,注册资金25420万元。

1999年,当阳市委、市政府响亮的提出了全面实施“民营兴业”战略及“三卖两联”的改革思路,大力发展个私经济。坚持两手抓,一手抓用灵活的个私机制嫁接、改造国有、集体企业,鼓励和支持国有、集体、私营等经济成分互相渗透、融合,鼓励和支持私营企业主兼并、购买国有、集体企业,促使一批国有、集体企业民营化;一手抓为个私经济发展营造良好的外部环境,政治上鼓励,政策上扶

持,方向上引导,法律上保护,推动个私经济的快速、健康发展。全市广大私营业主以极高的热情和极大的魄力,积极投身于改革洪流之中,有力地促进了全市国有、集体中小企业的改革和发展。全市通过租赁、承包、兼并、购买等形式实行公有民营的国有、集体中小企业已达 92 家,盘活资产 1.13 亿元,新增利税 1230 万元。涌现了一批购买国有、集体企业的私营业主。

近年来,当阳的个体私营经济发展速度明显加快,经营规模逐步扩大,产业结构日趋合理,经济实力不断增强。许多业主摒弃过去那种土法上马、小打小闹、短期盈利、见好就收的思想,在新上项目上力求高起点、大规模。全市现有注册资本 1000 万元以上的私营企业 1 户,50—100 万元的 64 户,科技型 7 户,生产型 196 户,科技型、生产型的私营企业占总数的 38.8%。同时,当阳把发展个私经济与安置下岗职工有机结合起来,使个私经济焕发出旺盛的生命力。目前,全市个私经济已成为消化下岗职工和农村富余劳动力就业的主渠道之一。据不完全统计,全市已有 3000 多名下岗职工从事个私经营或在个私企业中再就业,民营经济为全市的稳定与发展作出了积极的贡献。

当阳的个私经济为地方财政收入注入了新的活力。近三年来,我市个私经济的税收增幅分别为 22%、29.6%和 37.2%。1998 年,全市个体私营经济纳税 3708.6 万元,比上年增长 37.2%,占全市财政收入 30588 万元的 12.1%,占全市工商税收 20174 万元的 18.4%,其增幅比市财政收入增幅 25.9%高出 11.3 个百分点,比市工商税收增幅 14.6%高出 22.6 个百分点。1998 年玉阳办事处个体私营经济纳税 950 万元,占工商税收的 52.3%,玉泉办事处个私经济纳税占工商税收的 70%,河溶镇个私经济纳税占全镇工商税收的 66.2%,多数乡镇都占 50%以上,个私经济已成为当阳最具活力的新的经济增长点。

迈开新时代的步伐,踏上新世纪的征程,当阳的个私经济如鱼得水,如虎添翼,必将以更快的发展速度和更高的质量,扛起当阳县域经济的大梁。

(作者系当阳市工商业联合会会长)

长坂坡下光彩路

——记当阳九城公司总经理张时军

张远志

在当阳的长坂坡下、坝陵桥边的锦屏大道，有一座引人注目的八层大楼，门上一幅红纸金字对联十分耀眼：“当阳桥头翼德横矛奏凯歌，长坂坡前子龙扬鞭跃征途”，横批是“再展宏图”。这就是湖北省当阳市九城实业有限责任公司的大本营，其业主就是本文主人公张时军。一个从几万元起家的个体户到注册资本1000万元的私营企业老板，在当阳个私经济的发展中独领风骚。张时军，自然成为人们瞩目的人物……

一、创业中：进退成败他英雄

1967年，张时军高中毕业后，到一家工厂工作，先后当过修理工、电焊工、技术员、生产科长；1978年任市建材厂一分厂厂长，艰苦的磨炼为他日后创业打下了坚实的基础。

随着改革开放形势的发展，他不愿永久性的在“大锅饭”里分得杯羹碟菜，便毅然向所在单位提出停薪留职的申请。起初，他把目光盯上了富裕起来的农民，因当时建房，一时红砖畅销，张时军抓住机遇，先行一步，决定办一个成套制砖机设备生产厂。没有资