

企业安全管理
实用读本

杨剑 张艳旗◎编著

☆企业安全培训首选用书☆



JICHUGUANLI
PEIXUN JIAOCAI
基础管理培训教材

中国纺织出版社

QIYEANQUANGUANLISHIYONGDUBEN QIYEANQUANGUANLISHIYONGDUBEN

QIYEANQUANGUANLISHIYONGDUBEN QIYEANQUANGUANLISHIYONGDUBEN

杨剑 张艳旗◎编著

企业安全管理 实用读本

☆企业安全培训首选用书

藏书



内 容 提 要

本书细致地讲解了安全管理的整个脉络框架以及在管理过程中需要注意的细节。全书分为九章,包括安全与安全责任、安全管理理念、安全教育培训、安全生产日常管理、机械设备工夹具安全管理、电气作业安全管理、危险化学品安全管理、危险作业安全技术与管理、安全生产应急管理,为企业安全管理提供了切实可行的管理方法,是企业不断提升安全管理能力的有力武器。

图书在版编目(CIP)数据

企业安全管理实用读本 / 杨剑, 张艳旗编著. —北京: 中国纺织出版社, 2015.2

ISBN 978-7-5180-1260-2

I. ①企… II. ①杨… ②张… III. ①企业管理—安全管理 IV. ①X931

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 281875 号

策划编辑: 刘 丹 责任印制: 储志伟

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京市朝阳区百子湾东里A407号楼 邮政编码: 100124

销售电话: 010—67004422 传真: 010—87155801

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

中国纺织出版社天猫旗舰店

官方微博 <http://weibo.com/2119887771>

三河市宏盛印务有限公司印刷 各地新华书店经销

2015年2月第1版第1次印刷

开本: 710×1000 1/16 印张: 17.5

字数: 266千字 定价: 32.80元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换

前 言

“安全决定效益，生命重于泰山。”安全生产是企业稳定发展的基石，是员工远离“伤痛”、幸福生活的保证。对企业来说，安全是利润、战略、资本、质量和成本不可替代的要素。安全是企业整个系统的系数，只有在安全值足够大的时候，其他要素才能体现出意义；而对于员工来说，安全是事业和爱情的保障，如果没有安全，其他要素无论多么重要，都将归于“0”。

如果没有安全，企业的效益、规模、发展都将受限，员工的福利、待遇、幸福感等都无从谈起。“皮之不存，毛将焉附”这句古语很好地阐释了安全管理与企业其他管理方面的关系。所以说，安全对企业的重要性，无论怎么强调都不过分。

事故一旦发生，小则毁掉一个家庭的幸福和欢笑，大则影响整个区域的生存。那些浸透血泪的事故，让人每回想一次，就会多一份沉痛，但是我们身边的事实是：安全口号天天喊，生产事故常常见。为什么同样的悲剧每每重复发生？归根到底还是企业的安全意识跟不上，安全教育培训跟不上，安全保障措施跟不上，安全技术和安全管理跟不上。

为此，我们编写了这本《企业安全管理实用读本》，以期引起企业对于安全管理的重视和对企业财产及员工生命安全的最大关怀。

笔者极力赞赏将 5S 升级为 6S，正因为 6S 中的“安全”，保障了企业永续经营的可能，改善了企业员工的生存状态。但是，处于特定历史阶段的我国企业仍然处在经济持续快速发展与安全生产基础薄弱形成的突出矛盾中，仍然处在事故的“易发期”，稍有不慎就会发生事故，甚至重大特大事故，对员工的生命安全和职业健康威胁很大。所以，我国企业，特别是工矿企业和制造业，更要加强员工的安全教育和安全培训。为此，本书细致地讲解了安全管理的整个脉络框架，以及在管理过程中需要注意的细节，为企业安全管理提供了切实可行的管理方法，是企业不断丰富安全管理能力的有力武器。

本书分为九章，包括安全与安全责任；安全管理理念；安全教育培训；安全生产日常管理；机械设备工夹具安全管理；电气作业安全管理；危险化学品安全管理；危险作业安全技术与管理；安全生产应急管理。

本书以深圳多个大型制造企业的先进管理流程和方案为蓝本编撰而成，对广大班组长实现由技能型向管理型、由经验型向知识型、由平庸型向优秀班组长的转变有着一定的帮助。内容具有很强的针对性和实践性，是一本非常实用的读物，更是很好的班组长安全培训教材。

本书在编写过程中得到了信息产业部国营第 711 厂、深圳长城科技股份有限公司、富代瑞科技公司、双通电子厂等企业的大力支持，并有黄英、刘雨红、王波、水藏玺、王林、金晓岚、杨丽梅等同志的参与，在此表示衷心感谢！

相信本书对工作在制造业及工矿业的各级管理者和广大员工，都是一本很好的自我快速提升安全管理水平的实用性读物。如果您在阅读中有什么问题或心得体会，欢迎与我们联系。我们的联系方式是：hhyyy2004888@163.com。

杨 剑

2014 年 12 月

目 录

第一章 安全与安全责任

一、安全与安全管理 / 2

◎ 什么是安全.....	2
◎ 什么是安全生产.....	3
◎ 什么是安全管理.....	5

二、企业安全责任 / 8

◎ 什么是企业安全生产主体责任.....	8
◎ 企业法人有何安全生产责任.....	9
◎ 企业总工有何安全生产责任.....	10
◎ 项目经理有何安全生产责任.....	10
◎ 项目技术人员有何安全生产责任.....	11
◎ 安全员有何安全生产责任.....	11
◎ 生产工人有何安全生产责任.....	12
◎ 保卫消防人员有何安全生产责任.....	12
◎ 班组长的安全责任.....	13
例一 班组长安全生产责任书.....	14
例二 员工安全生产责任书.....	15

第二章 安全管理理念

一、“四不伤害”安全理念 / 18

- ◎ “四不伤害” 的含义 18
- ◎ “四不伤害” 的延展 19
- ◎ “四不伤害” 的重要性 20
- ◎ “四不伤害” 安全理念的建立 21

二、安全为主，预防为先 / 23

- ◎ 安全生产最重要的就是要预防 23
- ◎ 人的不安全心理 25
- ◎ 人的不安全行为 28
- ◎ 物的不安全表现 29

三、如何做到零伤害、零职业病和零事故 / 30

- ◎ 如何做到零伤害 30
- ◎ 如何做到零职业病 36
- ◎ 如何做到零事故 38

四、如何从“要安全”到“会安全” / 43

- ◎ 如何从“要我安全”转变为“我要安全” 43
- ◎ 如何从“我要安全”转变到“我会安全” 44

第三章 安全教育培训

一、企业安全培训的作用与内容 / 48

- ◎ 企业安全培训的作用与原则 48
- ◎ 企业安全培训的重点内容 49

二、新员工安全教育培训 / 54

- ◎ 新员工安全训练要点 54
- ◎ 新员工安全培训方法 55
- ◎ 新员工的三级安全教育 57

三、企业安全培训实务 / 60

- ◎ 工伤急救培训 60
- ◎ 生产用电安全培训 61
- ◎ 消防安全教育培训 62
- ◎ 消防器具的使用与维护保养培训 63
- ◎ 预防火灾发生的措施 65
- ◎ 扑救初起火灾的简易方法 67
- ◎ 安全教育培训管理 69
- ◎ 特种作业人员安全教育 70
- ◎ 调岗与复工人员安全教育 71

第四章 安全生产日常管理

一、企业安全生产日常管理要点 / 74

- ◎ 做好交接班工作 74
- ◎ 认真实施安全检查 75
- ◎ 注重安全隐患整改 76
- ◎ 设备保养及维修管理 77
- ◎ 危险作业审批 79
- ◎ 特种作业人员管理 80
- ◎ 安全日活动管理 80
- ◎ 紧急事故处理 81
- ◎ 班前班后会议制度 82
- ◎ 实行员工安全互保、联保 87

◎ 进行安全目标考核.....	87
◎ 建立健全企业安全档案管理.....	88
◎ 加强企业的日常安全管理工作.....	89

二、班组日常安全“一班三检”制 / 95

◎ 什么是“一班三检”制.....	95
◎ “一班三检”制的方法和手段.....	97

三、工艺流程安全控制 / 99

◎ 了解工艺的基本安全要求.....	99
◎ 危险工艺的安全要求.....	102
◎ 重点监管常见危险化学品.....	107
◎ 完善工艺流程安全管理制度.....	116

四、防护用品的管理 / 118

◎ 劳动防护用品的分类.....	118
◎ 劳动防护用品的选用与发放.....	119
◎ 劳动防护用品的使用方法.....	120

第五章 机械设备工夹具安全管理

一、机械设备安全基础知识 / 124

◎ 机械设备危险点.....	124
◎ 机器设备产生的危险类型.....	127
◎ 机器设备的伤害类型.....	129
◎ 机器设备的危险因素.....	131
◎ 机器设备的不安全状态.....	132
◎ 金属切削加工常见的伤害事故.....	133
◎ 运输机械伤害类型.....	134

二、机械设备安全管理实务 / 135

- ◎ 机械传动装置安全事项..... 135
- ◎ 冲剪压机械作业安全事项..... 135
- ◎ 金属切割加工安全事项..... 136
- ◎ 冲压机械作业安全事项及操作规范..... 137
- ◎ 起重运输机械作业安全事项..... 138
- ◎ 利器使用安全事项..... 139

第六章 电气作业安全管理

一、电气作业安全管理基础知识 / 144

- ◎ 电气作业安全管理的内容..... 144
- ◎ 电气安全作业的工作制度..... 145
- ◎ 电气安全标志的使用..... 150
- ◎ 生产用电的基本常识..... 152

二、电气操作安全规程 / 153

- ◎ 安全用电需要注意的常规措施..... 153
- ◎ 电气安全用具的管理..... 154
- ◎ 绝缘工具的正确使用..... 155
- ◎ 常用电气设备的安全操作事项..... 156
- ◎ 电气设备的安全检查..... 159

三、电气事故与火灾的紧急处置 / 163

- ◎ 触电事故的紧急处置..... 163
- ◎ 电气火灾的紧急处置..... 167

第七章 危险化学品安全管理

一、危险化学品安全基础知识 / 170

◎ 什么是危险化学品	170
◎ 化学品安全说明书	171
◎ 化学品的安全标签与标志	174
◎ 危险化学品的储存要求	184
◎ 化学品储存火灾的 9 大肇因	185
◎ 危险化学品的装卸搬运使用要求	187
◎ 危险化学品的防火防爆技术措施	188

二、危险化学品安全管理实务 / 189

◎ 压缩气体与液化气的安全搬运	189
◎ 易燃易爆液体的搬运	189
◎ 易燃固体的安全装卸搬运	190
◎ 遇湿燃烧品的安全装卸搬运	191
◎ 有毒及腐蚀品的安全装卸搬运	191
◎ 危险化学品的定期检查	192
◎ 化学品的废弃处理	194
◎ 易燃易爆气体泄漏的处置	195
◎ 易燃液体泄漏的处置	197
◎ 危险化学品丢失被盗的处理	198
◎ 化学品火灾事故的处理	199
◎ 危险化学品事故伤害的现场施救	199

第八章 危险作业安全技术与管理

一、危险作业危害及范围 / 202

- ◎ 危险作业的危害..... 202
- ◎ 危险作业的范围..... 202

二、吊装作业安全技术与管理 / 203

- ◎ 吊装作业安全技术..... 203
- ◎ 吊装作业安全管理..... 205

三、动火作业安全技术与管理 / 210

- ◎ 动火作业安全技术..... 210
- ◎ 动火作业安全管理..... 215

四、锅炉压力容器安全技术与管理 / 223

- ◎ 锅炉压力容器安全技术..... 223
- ◎ 锅炉压力容器安全管理..... 228

五、检修作业安全技术与管理 / 229

- ◎ 检修作业安全技术..... 229
- ◎ 检修作业安全管理..... 236

第九章 安全生产应急管理

一、安全生产应急预案编制与演练 / 240

- ◎ 安全生产应急预案的编制..... 240
- ◎ 安全生产应急预案的管理..... 242

◎ 安全生产应急演练的实施..... 243

二、事故现场应急处置 / 246

◎ 事故现场应急处置应遵循的原则..... 246

◎ 火灾事故现场的应急处置..... 247

◎ 中毒事故现场的应急处置..... 251

◎ 建筑物坍塌事故现场的应急处置..... 252

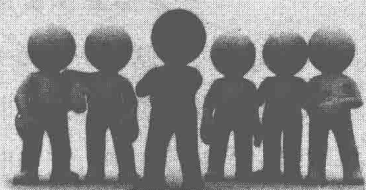
◎ 人员密集场所事故的应急处置..... 260

三、企业危险重点岗位应急管理 / 262

◎ 制定重点危险岗位现场处置方案..... 262

◎ 编制重点危险岗位“安全应急卡”..... 264

参考文献..... 268



第一章 安全与安全责任

一、安全与安全管理

◎ 什么是安全

安全是在生产过程中，将系统的运行状态对人类的生命、财产、环境可能产生的损害控制在能接受水平以下的状态。

“安”与“危”是一个相对概念，《易·系辞下》有云：“是故君子安而不忘危，存而不忘亡，治而不忘乱，是以身安而国家可保也”。“无危则安，无缺则全”。

1. 安全与危险并存

安全与危险在同一事物的运动中是相互对立的，相互依赖的。因为有危险，才要进行安全管理。安全与危险并非是等量并存、平静相处。随着事物的运动变化，安全与危险每时每刻都此消彼长地变化着，在事物的运动中，不存在绝对的安全或危险。

2. 安全与生产的统一

生产是人类社会存在和发展的基础。如果生产中人、物、环境都处于危险状态，则生产无法顺利进行。因此，安全是生产顺利进行的客观要求。当生产完全停止，安全也就失去意义。生产有了安全保障，才能持续、稳定发展。生产活动中事故层出不穷，生产势必陷入混乱，甚至瘫痪状态。当生产与安全发生矛盾，危及职工生命或国家财产安全时，生产活动应立即停下来整治，待消除危险因素，生产形势变好以后再进行生产活动。生产与安全二者既对立又统一。

3. 安全与质量的关系

从广义上看，质量包含安全工作质量，安全概念也内含着质量，二者交互作用，互为因果。安全第一，质量第一，两个第一并不矛盾。“安全第一”是从保护生产的角度提出的，而质量第一则是从关心产品成果的角度来强调的。安全为质量服务，质量需要安全保证。生产过程无论丢掉了哪一头，都要陷入失控状态。

4. 安全与速度互保

生产的蛮干、乱干，在侥幸中追求的速度，缺乏真实性与可靠性。一旦酿成不幸，非但没有速度可言，反而会延误时间。速度应以安全为保障。我们应当追求安全加速度，竭力避免安全减速度。

安全与速度呈正比例关系。一味强调速度，置安全于不顾的做法，是极其有害的。当速度与安全发生矛盾时，暂时减缓速度、保证安全才是正确的做法。

5. 安全与效益兼顾

安全技术措施的实施，可以改善劳动条件，调动职工的积极性，焕发劳动热情，带来经济效益，使投入获得更丰厚的产出回报。从这个意义上说，安全与效益完全是一致的，安全促进了效益的增长。

在安全管理中，投入要适度、适当，精打细算，统筹安排。既要保证安全生产，又要经济合理，还要考虑力所能及。单纯为了省钱而忽视安全生产，或不惜代价地盲目追求高标准，都是不可取的。

◎ 什么是安全生产

安全生产是指企业在生产过程中的人身安全、设备和产品安全，以及交通运输安全等。所谓“安全生产”，就是指在生产经营活动中，为了避免造成人员伤害和财产损失事故而采取相应的事故预防和控制措施，以保证从业人员的人身安全，保证生产经营活动得以顺利进行的相关活动。

《辞海》中将“安全生产”解释为：为预防生产过程中发生人身、设备事故，形成良好劳动环境和工作秩序而采取的一系列措施和活动。

《中国大百科全书》中将“安全生产”解释为：旨在保护劳动者在生产过程中安全的一项方针，也是企业管理必须遵循的一项原则，要求最大程度地减少劳动者的工伤和职业病，保障劳动者在生产过程中的生命安全和身体健康。

后者将安全生产解释为企业生产的一项方针、原则和要求，前者则解释为企业生产的一系列措施和活动。根据现代系统安全工程的观点，上述解释只表述了一个方面，都不够全面。

概括地说，安全生产是指采取一系列措施使生产过程在符合规定的物质条件和工作秩序下进行，有效消除或控制危险和有害因素，确保无人身伤亡和财产损失等生产事故发生，从而保障人员安全与健康、设备和设施免受损坏、环境免遭破坏，使生产经营活动得以顺利进行的一种状态。

安全生产是安全与生产的统一，其宗旨是安全促进生产，生产必须安全。做好安全工作，改善劳动条件，可以调动职工的生产积极性；减少职工伤亡，可以减少劳动力的损失；减少财产损失，可以增加企业效益，促进生产发展。而生产必须安全，则是因为安全是生产的前提条件，没有安全就无法生产。

（1）保护员工的生命安全和职业健康是安全生产最根本、最深刻的内涵，是安全生产的核心。它充分揭示了安全生产以人为本的导向性和目的性。

（2）安全生产强调的是最大限度的保护。所谓最大限度的保护，是指在现实经济社会所能提供的客观条件的基础上，尽最大的努力，采取加强安全生产的一切措施，保护员工的生命安全和职业健康。

（3）安全生产强调在生产过程中的保护。生产过程是员工进行劳动生产的主要时空，因而也是保护其生命安全和职业健康的主要时空。安全生产的以人为本，具体体现在生产过程中的以人为本。

同时，它还从深层次揭示了安全与生产的关系。在员工的生命和职业健康面前，生产过程应该是安全地进行生产的过程；安全是生产的前提，安全又贯穿于生产过程的始终。当两者发生矛盾时，当然是生产服从于安全，当然是安全第一。这种服从，是一种铁律，是对员工生命和健康的尊重，是对生产力中最主要、最活跃因素的尊重。如果不服从、不尊重，生产也将被迫中断。

（4）安全生产是一定历史条件下的保护。一定的历史条件，主要是指特定