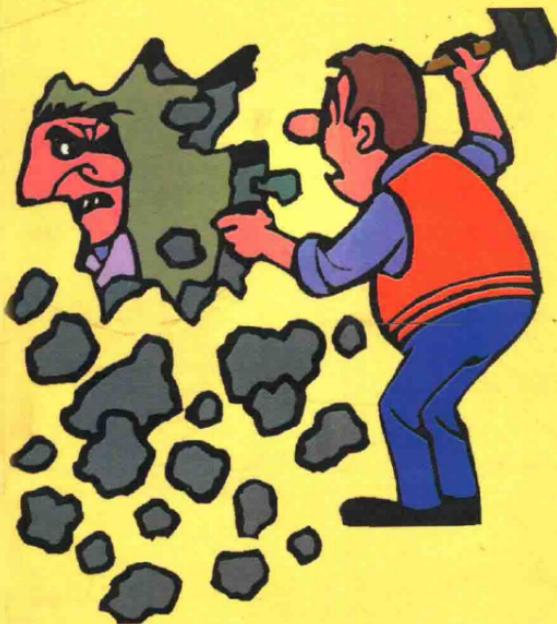


不是教你

缺德

◎南星·编著

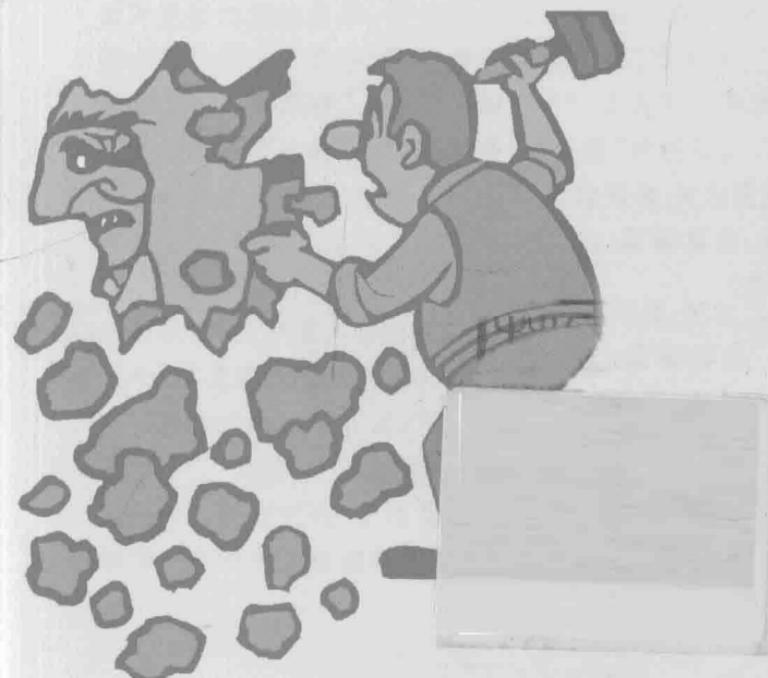


- 提示缺德是从政者的利剑
- 提防缺德是经商者的坚盾
- 识别缺德是安身立命的护身符

不是教
你是下

缺德

◎南星·编著



- 提示缺德是从政者的利剑
- 提防缺德是经商者的坚盾
- 识别缺德是安身立命的护身符

◎ 老人物知道的事 第四集

◎ 不要惊慌失措

——一次在吉安子丑年大虫村同游时遇开耕节，武开农局女书记说：“30里不种，到100里再看地形吧。”各管区管事“条子纸”说：跟着下大雨人命田。

布列拉贝特

——1958年，我到延边州东部长白山脚下考察。长白山林区的野猪东北黑山猪群一乘八架工是真想养不起来。长白山分东（黄土高原公鸡分食）西公狼不归，普天祖上对又唱。台地太群人全靠斧锯其乐无穷焉。那畜生圆舌已言知，那猪群育育知。余志标表哥各首歌圆舞起一串一上山探明。

孙大许自人

——各公司主管不分性别、地位，你叫王中长或齐淑娟，都是大老太。时间一到便冲中找出你，当五斗缺时即刻。公私不分事事凡，避处山中内鬼暗算你。王中长，你只把大公当

不是教你缺德

编 著 西湖南星

文集 纵十章

责任编辑 哲 夫

装帧设计 成 功

出版发行 延边人民出版社

(吉林省延吉市友谊路 11 号)

印 刷 延边人民出版社印刷厂

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 15 印张

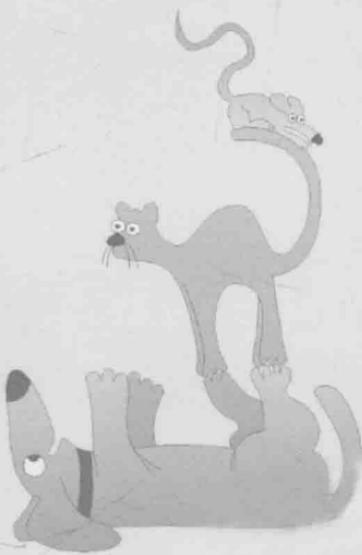
字 数 350 千字

1999 年 7 月第 1 版 1999 年 7 月第 1 次印刷

印数：1—5000 册 定价：22.80 元

书号：ISBN 7-80599-570-2/C·322

缺德



小人卑鄙，无赖奸诈，骗子狡猾，伪君子阴险，人心难测，如何在诡谲险恶危机四伏的人生丛林中左右逢源，圆融通达，永立不败之地呢？本书将告诉你。

前 言

揭示缺德是从政者的利剑；

提防缺德是经商者的盾牌；

识别缺德是安身立命的护身符。

不是冲动，更不是为了标新立异，而是寻找人类自古以来埋藏在“光明”深处的幽灵。

上下数千年，大千世界，色彩缤纷，鱼龙混杂，胜败之道难以料说。所谓人世间，大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米，虾米啃泥巴，一片混杂。滚滚红尘，决不是人类理想中的桃花源；月白风清，香烟缭绕的幽谷独处的生活也只是难以觅寻的鸿爪。

天下熙熙攘攘，尔虞我诈，彼此倾轧，演出了多少人间惨剧。面对现实强烈的竞争，任何人都在迫切渴求赢的策略。然而卑劣小人往往设下许多埋伏，增设许多障碍，既有刀光剑影，还有温柔陷阱，“随风潜入夜，润物细无声”，让人防不胜防。因此，在得意者盈盈笑脸的背后，常常溅出“缺德”的叫骂。

缺德现象，自古而然。不仁不义的奸佞小人虽然不可用繁如群星喻之，然而鬼蜮之徒，黑影幢幢。颠倒黑白、混淆是非者有之；阳奉阴违、两面三刀者有之；勾结党羽、狼狈为奸者有之；栽赃陷害、反口噬人者有之。缺德者捣鬼有方，诡计多端，花样万千；缺德手段登峰造极，令人深恶而痛绝之。

厚黑大师李宗吾说：“古代成为英雄豪杰的人，不过脸厚心黑罢了”。其实，中国一部二十四史，哪一页不欠下血泪斑斑的缺德帐？历史更迭，豪杰辈出，又有哪一个不是精于算计的？又有哪一个不是使用诡道才成功的？

无赖小人刘邦虽无学无才，却用阴谋诡计成为一代帝王，谁说他不是缺德高手？一代明皇唐太宗李世民名垂青史，再听听幽光昏暗处无数冤魂的控诉，谁又能说他不是缺德大师？屈指数来，又有谁能把这缺德帐算个清清楚楚、明明白白？

我不禁要问：为什么骗子能得手？为什么小人能得势？为什么无赖能挣大钱？为什么伪君子还能当官？……

“黑夜给了我黑色的眼睛，我却用它来寻找光明”。

于是，我开始苦苦思索，苦苦探求，四十多年，惨淡经营，发明一部敢冒天下之大不韪的奇作《缺德学》，为善良的人提供一部警世之作，使您未雨而绸缪，看穿缺德小人的嘴脸及伎俩，明察世态，烛破奸诈轻轻松松过一生，而并非鼓励人们去缺德。

● 踏青·溜冰踏马又何妨	115
● 无毒不丈夫·智史看透一章二聚	118

目 录

第一章 缺德学原理

缺德者，“既要做娘子，又要立贞牌坊”之谓也。古往今来的缺德者莫不“随风潜入夜”，玩着令人心惊肉跳的黑心把戏。缺德学，明缺德之学也。君不见，缺德学领域的专家可以招收博士研究生，晋升缺德学教授的人也比比皆是。缺德陷阱黑幕层层，缺德之术登峰造极。中外古今都不管其人。但中西缺德者难分伯仲，正当与夏娃亦各有千秋。玩味“缺德”，把握“缺德”心态，慧眼识“缺德”。

● 冒天下之大不韪的缺德学	1
● 缺德物语：我的缺德学观	4
● 缺德夜话：说尽身边无限事，唯有缺德难开言	7
● 缺德园里：州官可以放火，百姓可以点灯	14
● 缺德原理：随风潜入夜，润物细无声	21
● 缺德丛话：雾里看花花更花，水中望月月更月	32
● 缺德有别：长衫与领带各有千秋	42
● 缺德定律：八仙过海，各显神通	48
● 驾驭缺德：山穷水复疑无路，柳暗花明又一村	53

第二章 缺德史话

当心被别人活埋。有的人略施小技，便可弄得尸横遍野、血流成河。甚至在他挥舞屠刀杀人之时，被杀者还死心塌地高喊：“谢主隆恩”呢！拒绝小人，迈向生命的圆满，轻轻松松过一生。

一、讨得上司欢心的秘诀 59

穿鞋的人不一定在走路。狼在吃人时总要披上漂亮的羊皮外衣。真正聪明的人应该在不伤害他人的前提下保护自己，不足则近似迂腐，有余则有奸臣之嫌。对人，对己，做到洞若观火实在是不易的，所谓知人者智，自知者明，而达此境界者古今能有几人？

●有钱能使鬼推磨	60
●做上司肚里的蛔虫	65
●女人床上得天下	74
●为主子夺位跑坏了腿	79
●吹喇叭抬轿子	89
●最好在上司作乐时打报告	92
●赌博，不是为了赢钱	94
●千万别把我当人	98
●若是上司打了你的左脸，就伸出右脸	103
●哭出官运哭来财	107
●不说假话办不成大事	111

●要官,溜须拍马又何妨	116
●无毒不丈夫	118

二、踩着别人肩膀往上爬的伎俩 123

天地大舞台,舞台小天地。人生如棋,芸芸众生,当是有输有赢。输不怕,怕的是输不起,输不起者常输,于是就开始笑里藏刀,或偷子,或捲盘,或悔棋无赖,或设陷阱等,令大丈夫不胜防。而真正的棋手又往往被这些无赖弄得焦头烂额,甚至一败涂地。

●美人的笑能埋葬豪杰	124
●用“不忠”整人效果奇好	128
●高明者杀人无须自己动手	132
●可以共打天下,但不能共享天下	136
●走夫人路线	141
●纵火烧掉他的后院	144
●过得海便是神仙	148
●拆散对手的同盟	156
●在干坏事前,先找个替罪羊	158
●大发死人财	164
●口有蜜,腹有剑	172
●扶不起的阿斗不帮	180
●权威的力量是无穷的	186
●娇媳变成嫩妻	190
●假作真来真亦假	194

三、保住既得利益的妙法 199

人怕出名猪怕壮，这不是吃不着葡萄就说葡萄酸。功高震主。当你最得意洋洋之际。也是危机重重之时。既可以让你荣华富贵，也可以让你家破人亡。所以得意莫忘形，得势需知退。否则“机关算尽太聪明，反误了卿卿性命。”“祸兮福之所倚，福兮祸之所伏”。

●趁着走红快退休.....	199
●绝不能让上司闲着.....	202
●糊涂者最聪明.....	206
●炮弹不如肉弹.....	214
●得势不张扬.....	218
●好人要帮，坏人也要帮.....	223
●忍一时海阔天空.....	231
●舍不得孩子打不着狼.....	237
●谎言重复千遍就成了真理.....	242
●脚踏两只船.....	245
●以子之矛，攻子之盾	247
●茅坑里也塞个亲信.....	253
四、牢牢控制下属的利器.....	256

世界上有两种人既危险又可怕：聪明人和自作聪明的人。

聪明人对别人要点魔术，迷惑人；自作聪明的人常对他自己变点戏法，懵自己。当官的是聪明人。你要官给官，要钱给钱，爱色给美女……但“士为知己者死”，吃人家嘴软，拿人家手软，受

人恩惠者自然要受人驱使，效犬马之劳。缺德者对付别人的手段花样多多，但也不过是“皇帝的新衣”。

●高官,握在驴夫手中的青草	256
●世界上没有无缘无故的爱.....	263
●重赏之下,必有勇夫	269
●大人不计小人过.....	273
●香铒好吃口难开.....	276
●有福我享,有难你当	279
●用千金做交易.....	282
●摆出上司的派头.....	284
●名人就是老祖宗.....	287
●一朝天子一朝臣.....	292
●像雨像雾又像风.....	295
●高帽子愈大愈好.....	298
●无处不在的第三只眼.....	299
●狡兔死,走狗烹	301
●欲加之罪,何患无辞	307
●罪过是部下的.....	310

第三章 缺德整人术

缺德者以整人为本。缺德之人，有的表面上很慈善，而内心却像蝎子一样毒狠；有的干脆表面如一，从脸上到骨子里都凶残无比，凶狠猛于虎也。缺德之人，对于阻挡自己任何利益的一切人，不论是谁，全不顾死活，无情无义。我们不是伪君子或真小人，不可为达到

某种目的而不择手段。但当对手用卑劣手段攻击时，却要学会保护自己。

●男人也用媚功	314
●装聋作哑	322
●只捧不恐难成大事	325
●静如处子，动若脱兔	330
●缺德也需一技之长	332
●以不变应万变	337
●背信弃义	340
●凶：缺德者的不变定律	345
●有孔必钻，无孔也要钻	347
●送礼送到心坎上	350
●帮助是为了整治	353
●离间对手和上级关系，借上司之手将其整倒	357
●挑起对手之间的矛盾，然后一一击破	359
●正面进攻，不如暗中下手	362
●李寡妇以毒攻毒报大仇	365
●美妇以黑对黑报奸污之仇	367
●少女用“缺德”法报父母之仇	369
●谋害丈夫的缺德术	371

第四章 上班族缺德讲座

上班如苦海，众生在苦海中匍匐潜行。无论你是谁，压力就像一张巨网，让你无所遁形。上班族

除对抗同行之外，还要与同事、部下、上司竞争。“胜者王，败者寇”当你在竞争中被打得落荒而逃时，前途便化为乌有。不要消极地等着被淘汰，而要主动地捍卫自己的权利。

●开讲辞	376
●如何知敌机先：对付公司内部的竞争者	378
●如何党同伐异：争取公司内部的同志以对抗异己	385
●如何谋杀同仁：巧妙运用心理战术	390
●如何欺骗同仁：尔虞我诈在人际竞技场	396
●上班族礼赞：上班族在社会中扮演的角色	402
●跳槽万岁论：把握一生成功的转机	407
●如何对付上司：勇于面对你的主管	413
●如何升官：迈向金字塔顶端	420
●女性上班族发威术：善用女性的优势	429
●上班族党外精神考：修练上班族党外精神	433
●缺德宪法	436

震天下之大不韪的缺德学

“啊！缺德、真缺德！有谁竟敢斗胆抛出如此的学问来研习。你个人玷污国家的声誉，我不是还想了饭没享干！说不说，有些读者一气之下要在我的书后，写可长水稿尽墨写之鄙弃的文章与我对垒呢。尽管如此，我还是不好再三损毁人

第一章 缺德学原理

缺德与缺德学大相径庭。如果把前者比作一枚地雷，那么后者就是一架探雷器。

缺德者，“既要做婊子，又要立贞牌坊”之谓也。古往今来的缺德者莫不“随风潜入夜”，玩着令人心惊肉跳的黑心把戏。

缺德学，明缺德之学也。君不见，缺德学领域的专家可以招收博士研究生，晋升缺德学教授的人也比比皆是。

缺德陷阱黑幕层层，缺德之术登峰造极。中外古今部不乏其人。但中西缺德者难分伯仲，亚当与夏娃亦各有千秋。

玩味“缺德”，把握“缺德”心态，慧眼识“缺德”。

冒天下之大不韪的缺德学

嘿！缺德，真缺德！有谁竟敢斗胆提出如此的学问来研究。你个人吃着国家的皇粮，是不是吃饱了饭没事干？说不定，有些读者一气之下要在读完本书后，专写一本极尽漫骂之能事的文章与我对垒呢。尽管如此，我还是不好再三推脱友人

的“缺德”好意。于是，按照他的意思，我们贸然行事，树起了缺德学的大旗。接受这个观念虽然显得有些突兀，但却有一点直令吾自信和欣慰。那就是，缺德学作为一个严肃的社会话题，有史以来第一次登上了“大雅之堂”。而且，其内在的涵义并非如读者诸君想像的那么肮脏、卑鄙、无耻、下流。有了这样的“学”，还有什么不敢下笔的？我们愿意首先告诉读者诸君的是，缺德和缺德学并非一码事。缺德是一种行为，一种倍受谴责的不道德举止。而缺德学则讲的是一个知识体系，它研究的对象不是如何缺德，而是如何合情合理的避开缺德二字。也许有人会说，历史上好多成就大事、建造伟业的人物都是使用了缺德术才得以成功的啊！是的，您说对了，这是一个不争的历史事实。这也正是驱使我们动笔的催化剂。在中外历史上，大红大紫的千古风流人物云来雾往，其中不乏“不能流名千古，便要遗臭万年”的枭雄。究竟他们是何缘故而落得如此的结局呢？我们是不是应该从中汲取深刻的历史教训呢？固然，对一个欲成大事的仁人志士来说，历来都是：“多少事，从来急，一万年太久，只争朝夕。”但有效使用高超的战略战术，却不是缺德的表现。即是说，只要不是小人奸计，都将排除本书之外。

不知道读者诸君是否已经明白了我的意思。反正缺德学这样一门学问，和模糊学、糊涂学、混沌学等相似，皆是对历史或社会现象的透视与暴露。模糊学意在让人更清楚一些问题，而不是对问题本身越来越搞不明白。比如，模糊数学讲的就是怎样让人思路更清晰。这里，我们也要提前告诉诸者的是，缺

德学不是为缺德而缺德，读完本书，缺德之人不会有长进。我们倒很希望芸芸众生从中获得一些人生智慧，藉此防范于未然。俗话说得好：“害人之心不可有，防人之心不可无。”进一步说，嘘！悄悄地告诉你，在世风日下、人欲横流的今天，无论是在商场上角逐，还是在政界当差；无论是在人际交往的生活中，还是在花红柳绿的情场上……善良的人们，请您多长个心眼。

当然，对一些经常陷入陷阱的人来说，本书的出现可能显得有些姗姗来迟。在此，我们要深情地说一声：“抱歉，让您久等了！”但愿下面我们的“危言耸听”能让诸君弥补您那“等待的太久太久”的饥渴热望。

书归正传。鉴于“名不正，言不顺”的考虑，我们不妨先给“缺德”一词正正名。我们知道，一个人的名声与其道德素质有着极其密切的关系。因此也就有了“有德”与“无德”之分。不言而喻，“无德”就是缺德的一部分。但是，这里有必要说明的是，它们两个并不是半斤八两的关系。在某种意义上说，“无德”的意义意指一种没有付出行动的客观叙事，而“缺德”则是指一种已经造成严重不良后果的恶劣、卑鄙的行动。警如说，“女子无才便是德”讲的就是这样一种情况。“女子无才便是德”，那里有“才”呢？按照这一逻辑推演下去，很可能就是“女子有才便无德”。很明显，“无德”是一种静态概念。千呼万唤始出来，及此，我们该触及“缺德”了：“缺乏好的品德。指人做坏事，恶作剧，开玩笑，使人为难等”。这是颇具权威性的商务印书馆《现代汉语词典》的注释。平时

我们日常生活中经常所说的“缺德话”、“缺德事”、“真缺德”等口头禅都是重现眼前事实的。

或许这是每一位作者的习惯，每做一件事都要事先来个“留下真名从头说”。您说我“既要做婊子，又要立牌坊”也好；说我如同鲁迅笔下的哪个喝了人家的血，还要发一大堆议论的蚊子也好；说我“写缺德书本身就缺德”也好，反正这次我已横下一条心，让“缺德学”走向角角落落。胡适博士有一句话颇为适合我们的心情：“既然做了过河卒，只得拼命向前了。”我想，当年胡适一帮人搞新文化运动时那种惴惴不安的忐忑心理一定和“寡人”有相似之处。

缺德物语：我的缺德学观

不同的事物有其不同的特点。而对人们来说，即使是对同一个事物，从不同的角度去看它，又会得出截然不同的结论。就为人熟知的缺德观来说，可能也是仁看见仁，智者见智。即是说，一个时代有一个时代的道德。比如，很多在古代看来不道德或是缺德的事在今人眼里都成了过眼烟云。这就是哲学上所说的事物的相对性，古代人的婚恋凭借的是“父母之命，媒妁之言”。若是有谁违背了这个道德武器约束下的规定，随随便便的自我定情约会，那必定会被骂作大逆不道、为非作歹的缺德鬼。相反，今天若是有谁硬是逼婚强娶、拆散一对好姻缘，同样也会被人们指责为不尽情理的“半吊子”。“半吊子”