

“众创”书系

WILEY

朝九晚五

互联网+ 时代草根创业完全手册

谢绍东 林文毅◎著
[澳]本·安杰尔 (Ben Angel) ◎编

FREE 9-5

Get 6-7 Figures
and Do What You Love

3W 咖啡创始人
许单单
再大众创业

代,



3W

这就是互联网的圈子
工信部工业
文化发展中心

联合
出品



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

再见！朝九晚五

互联网+时代草根创业完全手册

[澳] 本·安杰尔 (Ben Angel) 著
谢绍东 林文韵 译



FLEE 9-5

Get 6-7 Figures and Do What You Love

Flee 9-5: Get 6-7 Figures and Do What You Love

ISBN: 978-0-730-30700-6, Ben Angel

Copyright©Dare 2 Be Central Pty Ltd

All rights reserved. This translation published under license.

Copies of this book sold without a Wiley sticker on the cover are unauthorized and illegal

本书中文简体中文字版专有翻译出版权由 John Wiley &, Ltd. 公司授予电子工业出版社。未经许可，不得以任何手段和形式复制或抄袭本书内容。

版权贸易合同登记号 图字：01-2014-4585

图书在版编目（CIP）数据

再见！朝九晚五：互联网+时代草根创业完全手册 /（澳）安杰尔（Angel, B.）

著；谢绍东，林文韵译。——北京：电子工业出版社，2015.5

书名原文：Flee 9-5 Get 6 - 7 Figures and do
what you love

ISBN 978-7-121-25870-1

I. ①再… II. ①安… ②谢… ③林… III. ①企业管理—通俗读物
IV. ①F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2015）第 074552 号

书 名：再见！朝九晚五——互联网+时代草根创业完全手册

作 者：[澳] 本·安杰尔（Ben Angel）

策划编辑：刘声峰（itsbest@phei.com.cn）

责任编辑：刘声峰 特约编辑：孙慧慧 文字编辑：黄 菲

印 刷：三河市鑫金马印装有限公司

装 订：三河市鑫金马印装有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1 000 1/16 印张：13.5 字数：160 千字

版 次：2015 年 5 月第 1 版

印 次：2015 年 5 月第 1 次印刷

定 价：45.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

几点说明

1. 由于环境、技术及文化等方面的差异，本书所涉及的理论、技术机理、网站及案例等可能存在局限。
2. 投资有风险，须谨慎。

推荐序

告白朝九晚五，开启你的野心时代

两年前，中关村创业大街还是一条落魄的图书城步行街……如今伴随着移动互联网的创业热潮，“3W咖啡”、“36kr”、“联想之星”等服务创业者的机构纷纷入驻，创业者们在一条街上就能解决掉创业的所有问题。一个又一个的创业奇迹在这里诞生，创业大街成为中国互联网创业的风向标。3W咖啡就像是创业大街的一个缩影，每天都见证着创业的春潮。

我看到越来越多优秀创业者如同雨后春笋般出现：他们渴望成功，却更加理性，不再追求大而全和颠覆；他们扎根细分垂直领域深耕细作，出奇制胜；他们更加善于利用创业资源，快速迭代，追求极致；他们越来越多元化：你能看到越来越多女性、学生，甚至很多传

统行业的人们，他们告别了代表安逸的朝九晚五，加入疯狂的互联网创业浪潮中来。

“3W”自身也是创业者，且为创业者而生。3W从一家濒临倒闭的小小的咖啡馆，发展成为从布局全国的科技版“星巴克咖啡馆”，服务几百万互联网人职业发展的“拉勾网”，服务于天使期创业项目的孵化器和基金，到帮助创业团队高效获取用户和品牌的“3W”传播机构，“3W”发展成为为互联网创业者提供一站式服务的机构。回想过去几年到底什么促使我们的成长？可能是因为我们很努力，可能是因为我们很有运气，也可能是我们几个合伙人能力互补，等等，但是最终的结果是，野心让“拉勾网”，让“3W咖啡”走到今天。

卓越的创业公司可能是野心驱动的。我们的创始团队，当年在BAT这样的巨头公司都拿着很高的工资，毅然决定以草根的方式去创业，最初的想法就是要去实现自我。前三年的时间几乎都是拿五千块钱的工资，生活都变得很糟糕。但也正是因为有野心，才愿意坚持去做，不想回头再做一个普通的上班族。回头看我们最早的几个员工也是一样，到今天一直都没有离职，都成了公司的核心骨干。

同样，我们发现“拉勾网”服务的用户也是一群有野心的人。我们看到很多都是腾讯、百度的员工，但是大部分都投简历去创业公司，为什么呢？我想，凡是愿意去创业公司的人，本身都是有野心的人，希望伴随创业公司成长自己也能二次生长，待公司长大后能有更高的收益。

这两年，成功的互联网公司都流行出书，阿里有王利芬写的《穿布鞋的马云》；小米有黎万强写的《参与感》；360有周鸿祎亲自操

刀的《我的互联网思维》；腾讯有出自资深顾问之手的《腾讯方法》……或许对于早已蠢蠢欲动想要告别朝九晚五出来创业的你早已熟读于心，但成熟的、高大上的“BAT 模式”真的适合“草根”一族吗？

两年前，本书作者 Ben Angel（本·安杰尔）也像这个世界上绝大多数上班族一样过着朝九晚五的平庸生活。如今作为畅销书作家和成功的企业家，本·安杰尔为那些想要告别朝九晚五的“草根”创作了一部真实的商业剧本，并帮助“草根”从现如今的新型信息和社交媒体，以及互联网经济中获益。《再见！朝九晚五》用明晰的思考工具、被证实已经成功的创业模型和充满灵感的案例激励你创业，并将创业融入你的生活方式中。

“3W”创业这4年，不仅自身告别了朝九晚五，也帮助无数的创业者告别了朝九晚五。欢迎你加入到创业中来，开启你自己的创业之路，进入到野心时代！

许单单

3W 咖啡、拉勾网创始人

2015 年 4 月

致谢

这本书得以最终成书，一是有赖于一次飓风，二是有赖于与美国 Wiley 出版社活力四射的 马特·霍尔特 (Matt Holt) 进行的一次短短 20 秒的会晤。谢谢你马特，不管我在那 20 秒的谈话中说了什么，都请你发短信告诉我——我当时时差还没有倒过来。

其次，感谢我最好的朋友之一——艾力克斯·莫洛尼 (Alex Moloney)，谢谢你陪伴我面对风雨、并肩作战。我向你保证，不管是生日、圣诞节还是其他时刻，我都不会再买肉桂香味的蜡烛作为礼物送你了，也不会再于飓风多发季出行了。没有你我是不可能挺过去。

感谢克里斯汀·哈蒙德 (Kristen Hammond)，我非常开心能在 Wiley 与你共事。你始终支持我、鼓励我，相信我能够写出一本好书，我对你十分敬仰。没有你的支持，没有你们优秀的 Wiley 团队，这本书不可能面世。

还要隆重介绍两个可爱而特别的人：我的妈妈费伊·安杰尔（Fay Angel），你是我生命的坚强后盾，是你激励我踏入这个职业生涯；还有我的爸爸斯蒂尔·安杰尔（Steele Angel），虽然你已不在了，但是你一直都在我们心里从未离开。你们给了我最好的养育，你们是我最好的榜样。

感谢我的好朋友 Johnny、Mat、Dean、Jaya、Nick、John H、Adam、Rosie、Paul、Mike、Neil 和 Daniel，我一直把你们当成是我的亲人。还要特别提到《墨尔本的真实主妇》（*The Real Housewives of Melbourne*）中的女神安德里亚·莫斯（Andrea Moss）。你们或许无法真正理解你们对我的人生产生了多么深远的影响。我很感激我的生命中有你们每一个人。

最后，最重要的是我要感谢你们，我最亲爱的读者。没有你们我将依然庸庸碌碌。你们给了我奋斗的动力，使我成为更好的自己。我要把这本书献给你们每一个人。

内容预览

你是否曾经强烈地渴望逃离朝九晚五的生活，做自己喜欢的事，获得自己想要的东西呢？每当老板窃取你的工作成果大赚一笔，而仅仅支付你一成的微薄报酬时，你已经习惯了被动接受，相信别无他法，你是否对此感到厌恶呢？你是否知道如果你和需要的人分享自己的知识、经验和故事，使他们从中获益（不管你的专业和行业是什么），你一年就可以赚到六七位数，而与此同时，你也能够帮助他人改变生活、重塑世界呢？

这看上去似乎有些不可思议，特别是如果你相信没有人会愿意花钱来倾听你的建议……如果再加上当你插话时朋友们都对此不理不睬，那么这就更像天方夜谭了。然而事实上，你周围有成千上万的人正在着手做这样的事情。他们最终得到了应有的报酬，赢得了应有的尊重。他们是新式的企业家名人，被称为影响力代言人。

你会在星巴克看到他们一边品着豆奶、摩卡、拿铁，一边用手提电脑工作。他们在线提供建议来帮助他人改变生活和事业，他们环游世界感受不同文化，他们可以轻轻松松自动赚钱。而周围的其他人呢，每天都有做不完的工作，背上还驮着一堆债务和压力。

他们是影响和变革的代言人，是新信息和社会媒体时代的企业大亨和百万富翁，已经成为极具影响力的专家、作家、演说家、教练和电商企业家，同时也是普通人。他们根本不会觉得自己是在工作，因为他们做着自己喜欢的事情，并能够从中获得乐趣。

他们正是如你我一般的普通人，不同的是他们迈出了简单却又深远的一步，通过将技术、故事和经历包装成畅销的产品，有效地解决了令消费者夜不能寐的棘手问题。

他们正致力于找出各种难题的解决方案，例如，如何在生活、爱情或是事业中如鱼得水，也积极应对他们感兴趣的其他任何领域中的挑战。他们推出一系列低成本且易于快速创造的书籍、文章、博客、在线课程、音频及DVD等，赚了个盆满钵溢。

无论你的专长是什么，都会有人愿意向你购买这些有助于他们改善生活和推进事业的知识，这样最终你就能从自己喜欢做的事情中获得收益。

每天都有几百万人通过谷歌或其他社交搜索引擎在搜寻问题——这些问题迫在眉睫，他们甚至愿意出钱购买解决方案。即使你现在还不能完全相信，但是凭借你的专业知识和技能，其实你已经掌握了

帮助他们关键。不管你是否认为自己是专家，你都掌握了某些别人所不知道的东西，而在新型世界经济中，这种知识极具经济价值。

现在，人们对于信息的需求比以往任何时候都要多，这些信息有助于使他们在各自的领域中成为领导者。他们不论是想顺利起步还是想抢得先机，都需要获得咨询、指导和建议，而你作为拥有相关经验的过来人，正是他们梦寐以求的求助对象。

假如你已经是一名作家、演说家、教练或者企业家了，或许你能够立即明白我所说的意思。你可以通过采取创新举措、节约成本的方式将自己掌握的信息推广给大众，这样你的这些信息就更具有经济价值并且能够带来高额收益。或许你已经拿起了这本书，因为你知道你的使命就是帮助别人成功，并且通过这么做你也将大获成功。

不管你处于这项事业的何种阶段——蹒跚起步的初级阶段抑或功成名就的成熟阶段——都无关紧要。在这本改变生活的书中，我将和你一起分享实用、循序渐进、先进的战略，针对你的专业知识和技能以一种不仅盈利赚钱而且鼓舞人心的方式进行设计、调整和营销。这些战略将帮助你逃离朝九晚五的生活，一年赚到六七位数的收入，做自己喜欢的事并且获得自己想要的东西。

这本书将邀请你一起成为影响力代言人，并帮助你从现如今的新型信息和社交媒体经济中获益。现在就请加入我们吧，让我们一起踏上一场探险之旅——就从世界上最残酷同时最具活力的城市之一启程……

目录

推荐序/许单单 3W 咖啡、拉勾网创始人	III
致谢	VII
内容预览	IX
第一章 一切从这里开始	1
第二章 愿景	17
第三章 货币化	37
第四章 研究	55
第五章 营销	75
第六章 自动化	95
第七章 社交	113
第八章 宣传	134
第九章 批评	155
第十章 规划	173
附录	194

第一章 一切从这里开始

“如果你在纽约可以获得成功，那么朋友，你在任何地方
都可以获得成功。”

→如何将你的专业知识和技能转化为利润

你的生命是有限的，所以不要浪费时间为别人而活。

——史蒂夫·乔布斯

我所有的感官都受到了全面冲击。

从澳大利亚起飞，经历长途飞行后我抵达了纽约市中心的时代广场，饱受时差困扰，神志昏乱，手里拖着 35 公斤重的行李，我一时竟不知自己身在何处。

刚过 2012 年 10 月周六晚 9 点，人群熙熙攘攘，簇拥在明亮的城市霓虹灯下，这是每天晚上都会出现的场景。摩天大楼的广告牌上的说唱音乐巨星皮·迪迪俯瞰着人群，向世人炫耀着他的最近单曲 *eau de toilette*——“我一点也不在乎”的法语表达。在这座我以前从未未来过的城市里，比起把身体、头发洗得香喷喷的，我还有很多事情亟需处理，比如，上网查一下今后的四周我要住在什么地方。

我在飞机上闷热混浊的空气中待了 22 个小时，呼吸着周围的人吐出来的气体（而且我敢说，除此之外肯定还有其他潮气），之后就感觉迷失了方向，城市里闪烁的灯光让我头晕目眩。其实那时我的商务伙伴已经告诉我住处大概在什么位置，但前提是我到纽约之后要能立刻查收邮件……然后三下五除二，查一下就能轻松到达住处。

然而不曾想我的手机无法联网……但也就是在那个时候事情即刻变得明朗起来。

卷入漩涡之中

初来乍到时，我确信自己会被行凶抢劫。显然罪案剧《法律与秩序》里那两分钟痛苦的镜头对我的影响太深了。每集片头的令人心神不宁的音乐在我脑海中一遍遍重播。我曾看过 IMDb.com 网站，上面指出这段音效是由近 12 种声音所合成的，包括一群僧侣踩踏地板的声音。拜托小点声，和尚！

我拖着行李四处走了好几个小时，从满大街无数地铁出风口的格栅上面走过，同时寻找着无线网络信号，最终找到了一家星巴克。

咖啡馆里挤满了人，这阵容你一定在贾斯汀·比伯的演唱会上看到过。我站在外面，试图隔着玻璃接收无线信号。

那时候不知道，一周多后我又带着同样的任务再次回到那家星巴克前，不过这一次是和许多游客和纽约人在飓风桑迪席卷纽约城后一起寻找新的住所。太棒了！

试了十分钟后我终于搜到了信号。我点开电子邮件……却发现我订的房间中途取消了。啊！谢天谢地我的（现在已成为前任）商务伙伴已经帮我在别的地方预订了住处，但是只订了一晚。

你瞧，我已经计划好两天后我要向 70 多个世界顶尖的电视和广播制作人进行宣讲。在四周的时间里，我将接受媒体访问，销售几卡车的书籍和在线产品，从而影响我们生活的世界，在媒体宣传活动中取得大规模成功后愉快地回到澳大利亚。

你知道有时候事情不一定会朝着我们的计划发展吧？

你试图在生活和事业中创造一个转折点，但不管你多努力，命运都会及时为你做出另外的安排。然后你就卷入这场无法脱身的漩涡之中。它可能是一份工作、一段关系或者一个办公室小隔间，似乎不停地将你围困在里面。你领着微薄的工资，和别人分享你的专业知识和技能，但根本就不受赏识，甚至都不会被注意到。事实上，你的订书机都比你获得的关注更多，而且很可能受到了更好的待遇。

我被吸入了一个漫无边际的漩涡中，情况相当糟糕。我一天 24 小时、一周 7 天没日没夜地卖力工作，可是我的努力却没有得到回报。动身前往纽约前，我举行了一个澳大利亚全国巡讲，短短两周内，我造访了所有的主要城市，每到一个地方我至少花八小时在台上，进行娱乐和教育（还要讲得既有料又有趣）。然而每天只有几小时断断续续睡眠时间的我很难在台上表现得生龙活虎。

我感到精疲力竭……而现在，我需要在接下来的 72 小时内找到栖身之处，复印好全部媒体材料并且为一系列的宣讲会做准备。虽然饱受严重的时差反应带来的痛苦，但是每场演讲我都必须坚持面带微笑，同时还得确保澳大利亚的公司正常运营并且能够盈利。

我觉得自己随时都可能一翻眼，在最不适宜的时刻，身体像《黑客帝国》里的慢动作镜头一样向后跌倒、轰然倒地。

我处在生命中的关键时刻，必须认真做出决定。
