



高等学校土木工程专业卓越工程师教育培养计划系列规划教材

Construction Project Management

建设工程项目管理

· 平台课课程群 ·

■ 主编 张飞涟



WUHAN UNIVERSITY PRESS

武汉大学出版社

高等学校土木工程专业卓越工程师教育培养计划系列规划教材

建设工程项目管理

主 编 张飞涟
副主编 李晶晶



WUHAN UNIVERSITY PRESS

武汉大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/张飞涟主编. —武汉:武汉大学出版社, 2015. 2
高等学校土木工程专业卓越工程师教育培养计划系列规划教材
ISBN 978-7-307-12727-2

I. 建… II. 张… III. 建筑工程—工程项目管理—高等学校—教材 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 002001 号

责任编辑:邓 瑶

责任校对:薛文杰

装帧设计:吴 极

出版发行:武汉大学出版社 (430072 武昌 珞珈山)

(电子邮件:whu_publish@163.com 网址:www.stmpress.cn)

印刷:武汉科源印刷设计有限公司

开本:880×1230 1/16 印张:22.75 字数:733 千字

版次:2015 年 2 月第 1 版 2015 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-307-12727-2 定价:43.00 元

版权所有,不得翻印;凡购买我社的图书,如有质量问题,请与当地图书销售部门联系调换。

高等学校土木工程专业卓越工程师教育培养计划系列规划教材

学术委员会名单

(按姓氏笔画排名)

主任委员:周创兵
副主任委员:方 志 叶列平 何若全 沙爱民 范 峰 周铁军 魏庆朝
委 员:王 辉 叶燎原 朱大勇 朱宏平 刘泉声 孙伟民 易思蓉
周 云 赵宪忠 赵艳林 姜忻良 彭立敏 程 桦 靖洪文

编审委员会名单

(按姓氏笔画排名)

主任委员:李国强
副主任委员:白国良 刘伯权 李正良 余志武 邹超英 徐礼华 高 波
委 员:丁克伟 丁建国 马昆林 王 成 王 湛 王 媛 王 薇
王广俊 王天稳 王曰国 王月明 王文顺 王代玉 王汝恒
王孟钧 王起才 王晓光 王清标 王震宇 牛荻涛 方 俊
龙广成 申爱国 付 钢 付厚利 白晓红 冯 鹏 曲成平
吕 平 朱彦鹏 任伟新 华建民 刘小明 刘庆潭 刘素梅
刘新荣 刘殿忠 闫小青 祁 皑 许 伟 许程洁 许婷华
阮 波 杜 咏 李 波 李 斌 李东平 李远富 李炎锋
李耀庄 杨 杨 杨志勇 杨淑娟 吴 昊 吴 明 吴 轶
吴 涛 何亚伯 何旭辉 余 锋 冷伍明 汪梦甫 宋固全
张 红 张 纯 张飞涟 张向京 张运良 张学富 张晋元
张望喜 陈辉华 邵永松 岳健广 周天华 郑史雄 郑俊杰
胡世阳 侯建国 姜清辉 娄 平 袁广林 桂国庆 贾连光
夏元友 夏军武 钱晓倩 高 飞 高 玮 郭东军 唐柏鉴
黄 华 黄声享 曹平周 康 明 阎奇武 董 军 蒋 刚
韩 峰 韩庆华 舒兴平 童小东 童华炜 曾 珂 雷宏刚
廖 莎 廖海黎 缪宇宁 黎 冰 戴公连 戴国亮 魏丽敏

出版技术支持

(按姓氏笔画排名)

项目团队:王 睿 白立华 曲生伟 蔡 巍

特别提示

教学实践表明,有效地利用数字化教学资源,对于学生学习能力以及问题意识的培养乃至怀疑精神的塑造具有重要意义。

通过对数字化教学资源的选取与利用,学生的学习从以教师主讲的单向指导的模式而成为一次建设性、发现性的学习,从被动学习而成为主动学习,由教师传播知识而到学生自己重新创造知识。这无疑是锻炼和提高学生的信息素养的大好机会,也是检验其学习能力、学习收获的最佳方式和途径之一。

本系列教材在相关编写人员的配合下,将逐步配备基本数字教学资源,其主要内容包括:

课程教学指导文件

- (1)课程教学大纲;
- (2)课程理论与实践教学时数;
- (3)课程教学日历:授课内容、授课时间、作业布置;
- (4)课程教学讲义、PowerPoint 电子教案。

课程教学延伸学习资源

- (1)课程教学参考案例集:计算例题、设计例题、工程实例等;
- (2)课程教学参考图片集:原理图、外观图、设计图等;
- (3)课程教学试题库:思考题、练习题、模拟试卷及参考解答;
- (4)课程实践教学(实习、实验、试验)指导文件;
- (5)课程设计(大作业)教学指导文件,以及典型设计范例;
- (6)专业培养方向毕业设计教学指导文件,以及典型设计范例;
- (7)相关参考文献:产业政策、技术标准、专利文献、学术论文、研究报告等。

 本书基本数字教学资源及读者信息反馈表请登录 www.stmpress.cn 下载,欢迎您对本书提出宝贵意见。

丛书序

土木工程涉及国家的基础设施建设,投入大,带动的行业多。改革开放后,我国国民经济持续稳定增长,其中土建行业的贡献率达到1/3。随着城市化的发展,这一趋势还将继续呈现增长势头。土木工程行业的发展,极大地推动了土木工程专业教育的发展。目前,我国有500余所大学开设土木工程专业,在校生达40余万人。

2010年6月,中国工程院和教育部牵头,联合有关部门和行业协(学)会,启动实施“卓越工程师教育培养计划”,以促进我国高等工程教育的改革。其中,“高等学校土木工程专业卓越工程师教育培养计划”由住房和城乡建设部与教育部组织实施。

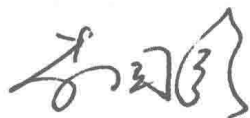
2011年9月,住房和城乡建设部人事司和高等学校土建学科教学指导委员会颁布《高等学校土木工程本科指导性专业规范》,对土木工程专业的学科基础、培养目标、培养规格、教学内容、课程体系及教学基本条件等提出了指导性要求。

在上述背景下,为满足国家建设对土木工程卓越人才的迫切需求,有效推动各高校土木工程专业卓越工程师教育培养计划的实施,促进高等学校土木工程专业教育改革,2013年住房和城乡建设部高等学校土木工程学科专业指导委员会启动了“高等教育教学改革土木工程专业卓越计划专项”,支持并资助有关高校结合当前土木工程专业高等教育的实际,围绕卓越人才培养目标及模式、实践教学环节、校企合作、课程建设、教学资源建设、师资培养等专业建设中的重点、亟待解决的问题开展研究,以对土木工程专业教育起到引导和示范作用。

为配合土木工程专业实施卓越工程师教育培养计划的教学改革及教学资源建设,由武汉大学发起,联合国内部分土木工程教育专家和企业工程专家,启动了“高等学校土木工程专业卓越工程师教育培养计划系列规划教材”建设项目。该系列教材贯彻落实《高等学校土木工程本科指导性专业规范》《卓越工程师教育培养计划通用标准》和《土木工程卓越工程师教育培养计划专业标准》,力图以工程实际为背景,以工程技术为主线,着力提升学生的工程素养,培养学生的工程实践能力和工程创新能力。该系列教材的编写人员,大多主持或参加了住房和城乡建设部高等学校土木工程学科专业指导委员会的“土木工程专业卓越计划专项”教改项目,因此该系列教材也是“土木工程专业卓越计划专项”的教改成果。

土木工程专业卓越工程师教育培养计划的实施,需要校企合作,期望土木工程专业教育专家与工程专家一道,共同为土木工程专业卓越工程师的培养作出贡献!

是以为序。



2014年3月于同济大学四平路校区

前 言

20 世纪 80 年代建设的鲁布革水电工程开创了我国基本建设行业建设工程项目管理体制改革的先河,形成了以业主负责制、建设监理制、招标投标制、合同管理制等为主要内容的建设工程项目管理体制框架。此后,我国许多大中型建设工程项目相继进行了管理模式、管理方法和施工技术的创新,为我国现代建设工程项目管理理论的构建奠定了基础。进入 21 世纪,随着我国经济社会快速发展,建设工程项目规模越来越大、标准越来越高、技术越来越复杂、涉及单位和人员越来越多、交互信息量越来越大,建设工程项目管理的复杂程度和难度更大,因此,更加需要科学的建设工程项目管理理论指导实践,提高建设管理水平,全面实现建设工程项目管理目标。

本书的基本框架没有照搬现有模式,而是按照组织篇、目标管理篇、过程管理篇、支撑条件篇构建。4 篇之间的关系为:组织篇是前提,目标管理篇是核心和目的,过程控制篇是手段,支撑条件篇是保障。本书是编者多年工程项目管理教学与科研工作的经验总结。

本书依据教育部高等教育司《卓越工程师教育培养计划通用标准》和《高等学校土木工程本科指导性专业规范》编写,目的是为卓越工程师培养打下坚实的建设管理理论基础和完成卓越工程师需要的基本训练。因此,本书每章都增加了课前导读,明确提出各章研究内容和能力要求;通过引导案例提出问题,引出各章要介绍的主要内容;最后,通过思考题让学生运用所学知识进行理论分析和解决实际问题。

本书框架由中南大学张飞涟教授设计,编写工作由张飞涟教授研究团队完成,张飞涟教授担任本书主编。全书由张飞涟教授和李晶晶博士统稿。编写分工如下:第 1、2、3 章由张飞涟、刘尚编写,第 4 章由刘严萍、张飞涟编写,第 5 章由刘伟、张飞涟编写,第 6、18 章由颜红艳、张飞涟编写,第 7 章由唐文彬、张飞涟编写,第 8 章由钟珊珊、张飞涟编写,第 9、19 章由李晶晶、张飞涟编写,第 10、12 章由易欣、张飞涟编写,第 11 章由盛松涛、张飞涟编写,第 13、15 章由张静、张飞涟编写,第 14 章由陈艳、张飞涟编写,第 16、17 章由张飞涟、韩伟威编写,第 20 章由王靖、张飞涟编写。以上编写人员均为工程管理学科博士,大部分为湖南省高等院校工程管理专业专任教师。

在本书的编写过程中,得到了许多专家的指导,唐光、姜波、康仪庄、吴小倩、唐源等研究生在本书编写前期也做了大量准备工作,本书参考和引用了部分国内外相关研究成果和文献,在此一并表示诚挚的感谢!

由于作者学识有限,书中疏漏或错误之处在所难免,恳请读者批评指正。

编 者

2014 年 8 月

目 录

第1篇 组织篇

1 绪论	(3)
1.1 建设工程项目相关概念及分类	(4)
1.1.1 项目与工程项目的概念	(4)
1.1.2 建设工程项目的概念	(5)
1.1.3 建设工程项目分类	(6)
1.2 建设工程项目管理的概念和分类	(7)
1.2.1 建设工程项目管理的概念与特点	(7)
1.2.2 建设工程项目管理与一般项目管理的区别	(7)
1.2.3 建设工程项目管理的分类	(8)
1.3 建设工程项目管理的起源与发展	(9)
1.3.1 古代建设工程项目管理实践	(9)
1.3.2 现代建设工程项目管理的产生与发展	(10)
1.4 建设工程项目全寿命期与建设程序	(12)
1.4.1 建设工程项目全寿命期	(12)
1.4.2 建设工程项目建设程序	(13)
1.5 建设工程项目参与方与责任	(14)
1.5.1 建设工程项目直接参与方	(14)
1.5.2 建设工程项目直接参与方责任	(15)
1.5.3 建设工程项目间接参与方	(16)
1.6 建设工程项目管理课程的任务和内容	(16)
1.6.1 建设工程项目管理课程的任务	(16)
1.6.2 建设工程项目管理课程的内容	(16)
知识归纳	(19)
独立思考	(19)
参考文献	(19)

2 建设工程项目管理模式	(20)
2.1 概述	(21)
2.1.1 建设工程项目管理模式的概念	(21)
2.1.2 建设工程项目管理模式的作用	(22)
2.2 国际工程项目管理主要模式	(22)

2.2.1 设计-招标-建造模式	(22)
2.2.2 项目管理承包模式	(23)
2.2.3 项目管理服务模式	(24)
2.2.4 建设管理模式	(25)
2.2.5 总承包模式	(26)
2.3 我国建设工程项目管理模式	(27)
2.3.1 我国传统的建设工程项目管理模式	(27)
2.3.2 当前我国常用的建设工程项目管理模式的项目组织形式	(28)
知识归纳	(30)
独立思考	(30)
参考文献	(30)

3 建设工程项目组织管理	(31)
3.1 概述	(33)
3.1.1 建设工程项目组织的概念与特点	(33)
3.1.2 建设工程项目组织管理的概念与内容	(33)
3.2 建设工程项目组织机构管理	(34)
3.2.1 建设工程项目组织机构的作用	(34)
3.2.2 建设工程项目组织机构的结构类型及优缺点	(34)
3.2.3 建设工程项目组织机构设计	(36)
3.3 建设工程项目采购管理	(39)
3.3.1 建设工程项目采购管理的概念与特点	(39)
3.3.2 建设工程项目招投标	(40)
3.4 建设工程项目施工组织管理	(48)
3.4.1 建设工程项目施工组织管理的概念与特点	(48)
3.4.2 建设工程项目施工组织管理的主要内容	(49)
知识归纳	(52)
独立思考	(53)
参考文献	(53)

第2篇 目标管理篇

4 建设工程项目质量管理	(57)	5.1.1 建设工程项目进度管理的概念 ...	(78)
4.1 概述	(59)	5.1.2 建设工程项目进度管理的作用 ...	(79)
4.1.1 建设工程项目质量管理相关概念	(59)	5.1.3 建设工程项目进度管理的影响因素	(79)
4.1.2 建设工程项目质量管理的发展历程	(60)	5.1.4 建设工程项目进度管理的基本原理	(79)
4.1.3 建设工程项目质量管理的基本原则	(61)	5.2 建设工程项目进度计划编制	(80)
4.1.4 建设工程项目质量各参建方责任	(61)	5.2.1 建设工程项目进度计划编制依据	(80)
4.2 建设工程项目质量管理的形成过程与影响因素	(62)	5.2.2 施工进度计划编制程序	(80)
4.2.1 建设工程项目质量的形成过程 ...	(62)	5.2.3 建设工程项目进度计划编制方法	(81)
4.2.2 建设工程项目质量的影响因素 ...	(63)	5.3 建设工程项目进度动态控制方法 ...	(85)
4.3 建设工程项目质量管理的基本理论与方法	(64)	5.3.1 动态控制的基本原则 ...	(85)
4.3.1 建设工程项目质量管理的基本原理	(64)	5.3.2 动态控制的基本程序 ...	(85)
4.3.2 建设工程项目质量管理的基本方法	(65)	5.3.3 进度比较方法 ...	(86)
4.4 建设工程项目质量控制体系的建立和运行	(70)	5.3.4 进度调整方法 ...	(89)
4.4.1 建设工程项目质量控制体系概述	(70)	知识归纳	(90)
4.4.2 建设工程项目质量控制体系的建立	(71)	独立思考	(90)
4.4.3 建设工程项目质量控制体系的运行	(72)	参考文献	(91)
4.5 建设工程项目质量政府监督	(72)	6 建设工程项目投资管理	(92)
4.5.1 建设工程项目质量政府监督的特征	(72)	6.1 概述	(93)
4.5.2 建设工程项目质量监督体系 ...	(73)	6.1.1 建设工程项目投资管理概念 ...	(93)
4.5.3 建设工程项目质量政府监督的程序	(73)	6.1.2 建设工程项目投资基本构成 ...	(93)
4.5.4 建设工程项目质量政府监督的内容	(74)	6.2 建设工程项目投资确定	(96)
知识归纳	(75)	6.2.1 建设工程项目投资估算	(96)
独立思考	(75)	6.2.2 建设工程项目设计概算	(98)
参考文献	(76)	6.3 建设工程项目投资控制方法	(100)
5 建设工程项目进度管理	(77)	6.3.1 价值工程法	(100)
5.1 概述	(78)	6.3.2 限额设计法	(101)
		6.3.3 挣得值分析法	(102)
		知识归纳	(103)
		独立思考	(104)
		参考文献	(104)
		7 建设工程项目职业健康与安全管理	(105)
		7.1 概述	(106)
		7.1.1 建设工程项目职业健康与安全管理的概念	(106)
		7.1.2 建设工程项目职业健康与安全管理的作用	(106)
		7.1.3 建设工程项目职业健康与安全管理的特点	(107)

7.2 职业健康与安全事故分类	(107)	8.4 建设工程项目环境保护措施	(131)
7.2.1 职业病分类	(107)	8.4.1 环境监测	(131)
7.2.2 安全事故分类	(109)	8.4.2 环境监理	(131)
7.3 职业健康与安全管理体系	(110)	8.4.3 施工现场管理(文明施工)	(131)
7.3.1 职业健康与安全管理体系的 概念	(110)	8.4.4 竣工环境保护验收	(132)
7.3.2 实施职业健康与安全管理体系 的作用	(111)	知识归纳	(133)
7.3.3 职业健康安全管理体系	(111)	独立思考	(133)
7.3.4 建设工程安全生产管理体系	(112)	参考文献	(133)
7.4 职业健康与安全管理的模式与 方法	(113)	第3篇 过程管理篇	
7.4.1 职业健康与安全管理的 PDCA 模式	(113)	9 建设工程项目前期决策	(137)
7.4.2 职业健康与安全策划	(113)	9.1 概述	(138)
7.4.3 职业健康与安全管理体系的实施 和运行	(115)	9.1.1 决策的概念与分类	(138)
7.4.4 检查与纠偏措施	(119)	9.1.2 建设工程项目前期决策的概念与 分类	(139)
7.5 安全事故与职业病报告及事故处理 ..	(120)	9.2 建设工程项目前期决策原则与基本 程序	(139)
7.5.1 安全事故报告	(120)	9.2.1 前期决策原则	(139)
7.5.2 职业病报告	(120)	9.2.2 前期决策责任	(140)
7.5.3 事故处理	(120)	9.2.3 前期决策基本程序	(140)
知识归纳	(121)	9.3 建设工程项目前期决策任务与基本 要求	(142)
独立思考	(121)	9.3.1 前期决策任务	(142)
参考文献	(122)	9.3.2 前期决策基本要求	(143)
8 建设工程项目环境保护管理	(123)	9.4 建设工程项目前期决策主要内容	(144)
8.1 概述	(124)	9.4.1 项目机会研究	(144)
8.1.1 建设工程项目环境保护管理的 概念	(124)	9.4.2 初步可行性研究(项目建议书)	(145)
8.1.2 建设工程项目环境保护管理的 作用	(125)	9.4.3 项目可行性研究	(146)
8.2 建设工程项目环境保护法律法规、标准 与制度体系	(125)	9.4.4 项目申请报告	(150)
8.2.1 建设工程项目环境保护法律法规 体系	(125)	9.4.5 可行性研究与初步可行性研究、 项目申请报告的区别	(151)
8.2.2 建设工程项目环境保护标准 体系	(126)	知识归纳	(153)
8.2.3 建设工程项目环境保护制度 体系	(126)	独立思考	(154)
8.3 建设工程项目环境影响评价	(127)	参考文献	(154)
8.3.1 环境影响识别	(127)	10 建设工程项目设计管理	(155)
8.3.2 环境影响预测与评价	(128)	10.1 概述	(156)
8.3.3 环境影响经济损益分析	(130)	10.1.1 建设工程项目设计与设计管理的 概念	(156)
		10.1.2 建设工程项目设计管理的 作用	(156)
		10.2 建设工程项目设计过程管理	(157)

10.2.1 建设工程项目设计过程的特点	(157)	12.1.2 建设工程项目收尾管理的意义	(195)
10.2.2 建设工程项目设计过程的划分	(157)	12.2 建设工程项目投产准备	(196)
10.2.3 设计准备阶段管理	(158)	12.2.1 投产准备前期工作内容	(196)
10.2.4 设计阶段管理	(160)	12.2.2 试运行或试生产	(198)
10.3 建设工程项目设计目标管理	(166)	12.3 建设工程项目竣工验收	(198)
10.3.1 建设工程项目设计管理目标	(166)	12.3.1 建设工程项目竣工验收的概念和作用	(198)
10.3.2 设计质量控制	(166)	12.3.2 建设工程项目竣工验收的依据和条件	(199)
10.3.3 设计进度控制	(167)	12.3.3 建设工程项目竣工验收的方式、组织和范围	(200)
10.3.4 设计投资控制	(168)	12.3.4 竣工验收程序	(201)
10.3.5 设计目标控制的措施	(170)	12.4 建设工程项目竣工结算、决算与审计	(202)
知识归纳	(170)	12.4.1 建设工程项目竣工结算	(202)
独立思考	(171)	12.4.2 建设工程项目竣工决算	(206)
参考文献	(171)	12.4.3 建设工程项目决算审计	(208)
11 建设工程项目施工管理	(172)	12.5 建设工程项目保修与回访	(209)
11.1 概述	(173)	12.5.1 建设工程项目保修	(209)
11.1.1 建设工程项目施工管理的概念和特点	(173)	12.5.2 建设工程项目保修的范围、最低保修期限和一般程序	(209)
11.1.2 建设工程项目施工管理的目标和依据	(173)	12.5.3 保修费用	(210)
11.1.3 建设工程项目各参建方施工管理任务	(174)	12.5.4 建设工程项目回访	(210)
11.2 建设工程项目施工管理内容	(176)	知识归纳	(210)
11.2.1 施工准备阶段管理内容	(176)	独立思考	(211)
11.2.2 施工过程阶段管理内容	(176)	参考文献	(211)
11.3 建设工程项目施工管理重点	(177)	13 建设工程项目后评价	(212)
11.3.1 图纸会审和技术交底	(177)	13.1 概述	(214)
11.3.2 施工组织设计的审查	(178)	13.1.1 建设工程项目后评价的概念	(214)
11.3.3 施工现场的准备	(179)	13.1.2 建设工程项目后评价的作用	(215)
11.3.4 施工阶段的质量管理	(180)	13.2 建设工程项目后评价的组织与实施	(216)
11.3.5 施工阶段的进度管理	(185)	13.2.1 建设工程项目后评价的组织机构	(216)
11.3.6 施工阶段的投资管理	(190)	13.2.2 建设工程项目后评价的流程	(216)
知识归纳	(193)	13.3 建设工程项目后评价的内容	(218)
独立思考	(193)	13.3.1 目标后评价	(218)
参考文献	(193)	13.3.2 过程后评价	(219)
12 建设工程项目收尾管理	(194)	13.3.3 效益后评价	(220)
12.1 概述	(195)	13.3.4 影响后评价	(221)
12.1.1 建设工程项目收尾管理的概念	(195)	13.3.5 持续性后评价	(222)

13.4 建设工程项目后评价的常用方法 及其特点	(222)
13.4.1 对比法	(222)
13.4.2 逻辑框架法	(223)
13.4.3 成度法	(225)
知识归纳	(226)
独立思考	(226)
参考文献	(227)

第4篇 支撑条件篇

14 建设工程项目合同管理	(231)
14.1 概述	(232)
14.1.1 建设工程项目合同管理的 概念	(232)
14.1.2 建设工程项目合同管理的 作用	(233)
14.2 建设工程项目合同策划	(234)
14.2.1 概念与依据	(234)
14.2.2 合同策划的过程	(234)
14.2.3 合同策划的内容	(234)
14.3 建设工程项目合同实施控制	(235)
14.3.1 工程合同分析与交底	(236)
14.3.2 合同控制	(236)
14.4 建设工程项目索赔管理	(237)
14.4.1 索赔的概念与程序	(237)
14.4.2 索赔的原因与依据	(239)
14.4.3 索赔方法	(240)
14.4.4 反索赔	(243)
14.5 国际常用的几种建设工程合同 条件	(244)
14.5.1 FIDIC 系列合同条件	(244)
14.5.2 英国 ICE 合同条件	(245)
14.5.3 美国 AIA 系列合同条件	(246)
知识归纳	(246)
独立思考	(246)
参考文献	(247)

15 建设工程项目资源管理	(248)
15.1 概述	(249)
15.1.1 建设工程项目资源管理的 概念	(249)
15.1.2 建设工程项目资源管理的 特点	(250)

15.1.3 建设工程项目资源管理的 通用方法	(251)
15.2 建设工程项目人力资源管理	(252)
15.2.1 建设工程项目人力资源管理的 内容与特点	(252)
15.2.2 建设工程项目人力资源计划	(254)
15.2.3 建设工程项目人力资源招聘	(256)
15.2.4 建设工程项目人力资源培训	(258)
15.2.5 建设工程项目激励约束机制 的构建	(259)
15.2.6 建设工程项目人力资源绩效 考核	(261)
15.3 建设工程项目材料管理	(262)
15.3.1 建设工程项目材料管理的概念及 材料分类	(262)
15.3.2 材料管理流程	(264)
15.4 建设工程项目机械设备管理	(266)
15.4.1 机械设备管理的概念与特点 及部门职责	(266)
15.4.2 机械设备管理的主要内容	(267)
知识归纳	(269)
独立思考	(269)
参考文献	(270)

16 建设工程项目技术管理	(271)
16.1 概述	(272)
16.1.1 建设工程项目技术管理的 概念	(272)
16.1.2 建设工程项目技术管理的 作用	(273)
16.1.3 建设工程项目技术管理的 内容	(273)
16.2 建设工程项目技术管理环境	(274)
16.2.1 政策环境	(274)
16.2.2 经济环境	(274)
16.2.3 法律环境	(275)
16.3 建设工程项目技术转移与评价	(275)
16.3.1 技术转移	(275)
16.3.2 技术评价	(276)
16.4 建设工程项目技术创新	(276)
16.4.1 技术创新的类型与特点	(277)
16.4.2 技术创新的主体与动力	(278)
16.4.3 技术创新的过程	(280)
知识归纳	(283)

独立思考	(283)	18.3.3 建设工程项目组织与远外层关系的协调管理	(315)
参考文献	(283)	18.3.4 建设工程项目外部协调管理的方法	(316)
17 建设工程项目风险管理	(284)	知识归纳	(316)
17.1 概述	(285)	独立思考	(317)
17.1.1 建设工程项目风险的概念 ...	(285)	参考文献	(317)
17.1.2 建设工程项目风险的分类 ...	(286)	19 建设工程项目文化管理	(318)
17.1.3 建设工程项目风险管理的概念	(287)	19.1 概述	(319)
17.1.4 建设工程项目风险管理的作用	(288)	19.1.1 文化管理的概念	(319)
17.2 建设工程项目风险管理的内容 ...	(288)	19.1.2 项目文化管理的特征	(322)
17.2.1 建设工程项目风险管理的内容框架	(288)	19.1.3 项目文化管理的作用	(322)
17.2.2 建设工程项目风险识别	(288)	19.2 建设工程项目文化建设	(323)
17.2.3 建设工程项目风险度量	(291)	19.2.1 建设工程项目文化建设的主体	(323)
17.2.4 建设工程项目风险评价	(291)	19.2.2 建设工程项目文化建设的基本原则	(323)
17.2.5 建设工程项目风险应对	(296)	19.2.3 建设工程项目文化建设的程序	(324)
17.3 建设工程项目保险与担保	(299)	19.2.4 建设工程项目物质文化建设的主要内容	(325)
17.3.1 建设工程项目保险	(299)	19.2.5 建设工程项目行为文化建设的主要内容	(325)
17.3.2 建设工程项目担保	(302)	19.2.6 建设工程项目制度文化建设的主要内容	(326)
17.3.3 工程保险与工程担保的区别与联系	(304)	19.2.7 建设工程项目精神文化建设的主要内容	(327)
知识归纳	(305)	19.3 建设工程项目文化建设实施、传播与评价	(327)
独立思考	(305)	19.3.1 建设工程项目文化建设实施 ...	(327)
参考文献	(305)	19.3.2 建设工程项目文化传播	(328)
18 建设工程项目协调管理	(306)	19.3.3 建设工程项目文化评价	(329)
18.1 概述	(308)	知识归纳	(330)
18.1.1 协调与协调管理的概念	(308)	独立思考	(330)
18.1.2 建设工程项目协调管理的特征与作用	(309)	参考文献	(330)
18.1.3 建设工程项目协调管理的内容与方法	(310)	20 建设工程项目信息管理	(331)
18.2 建设工程项目内部协调管理	(311)	20.1 概述	(333)
18.2.1 建设工程项目组织协调管理的概念与影响因素	(311)	20.1.1 建设工程项目信息	(333)
18.2.2 建设工程项目供求关系协调管理与相关配合关系协调管理	(313)	20.1.2 建设工程项目信息管理的概念、作用及基本环节	(335)
18.3 建设工程项目外部协调管理	(313)	20.1.3 建设工程项目管理信息化 ...	(336)
18.3.1 建设工程项目外部协调管理概述	(313)	20.2 建设工程项目管理软件	(338)
18.3.2 建设工程项目组织与近外层关系的协调管理	(314)		

20.2.1 建设工程项目管理软件的 分类	(338)	20.3.1 建筑生命周期信息管理与建筑信息 模型提出的背景	(343)
20.2.2 建设工程项目进度管理软件 ...	(339)	20.3.2 建筑生命周期信息管理	(344)
20.2.3 建设工程项目造价管理软件 ...	(340)	20.3.3 建筑信息模型	(344)
20.2.4 建设工程项目沟通管理软件 ...	(341)	知识归纳	(346)
20.3 建筑生命周期信息管理与建筑 信息模型	(343)	独立思考	(346)
		参考文献	(347)

第 1 篇

组 织 篇

建设工程项目组织是为了实现项目目标，执行项目实施策略与方案的人力资源调配，其合理确定对项目目标的实现、项目组织的稳定、项目资源的配置、项目团队的工作效率等有决定性作用。本篇分为绪论、建设工程项目管理模式、建设工程项目组织管理3章，系统介绍建设工程项目管理的基本概念和内容，为目标管理篇、过程管理篇、支撑条件篇提供了理论基础。

第1章主要介绍建设工程项目及管理相关概念和基础理论，界定本书的研究对象与范畴；着重介绍建设工程项目、建设工程项目管理的相关概念及类型，建设工程项目管理的起源与发展，建设工程项目的建设程序，建设工程项目的参与方与责任，建设工程项目管理的任务和内容。

建设工程项目管理模式的选择决定着建设工程项目组织中各参与方的管理协调关系，各参与方的关系和责任，参与建设项目各方的利益，项目实施中的风险。第2章着重介绍建设工程项目管理模式的概念与作用，国际工程项目管理的主要模式，我国建设工程项目管理的主要模式。

建设工程项目组织管理通过建立组织机构，规定项目管理成员职务或职位，明确责权关系，使项目组织中的成员互相协作配合、共同劳动，以有效实现组织目标，是开展项目管理工作的基础。第3章着重介绍建设工程项目组织管理的概念，建设工程项目组织机构的作用、类型及其优缺点，组织机构的设计原则、内容、依据与组织机构形式的选择，采购管理的概念与特点，建设工程项目招投标方式及其程序，以及施工组织管理的概念、特点、主要内容。

绪 论

课前导读

▽ 内容提要

本章主要包括：建设工程项目相关概念及其组成与分类，建设工程项目管理的概念和类型，建设工程项目管理的起源与发展，建设工程项目全寿命期与建设程序，建设工程项目各参与方与责任，建设工程项目管理的任务和内容。本章的教学重点为建设工程项目的建设程序、各参与方的责任和建设工程项目管理的内容框架；教学难点为建设工程项目各参与方的责任和建设工程项目管理各项内容之间的关系。

▽ 能力要求

通过本章的学习，学生应了解建设工程项目管理与一般项目管理的区别、建设工程项目管理利益相关方、建设工程项目管理的类型、建设工程项目管理任务；熟悉古代建设工程项目管理实践、现代建设工程项目管理的产生与发展、各参与方的责任；掌握项目、工程项目、建设工程项目、建设工程项目管理等基本概念，建设工程项目的组成和分类，建设工程项目的寿命期与建设程序，建设工程项目管理的内容框架。