

2014



机工建筑考试

全国二级建造师

执业资格考试 **历年真题 + 押题试卷** ——

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

免费赠送
考试题库软件

提高 **50%** 学习效率

4套近年真题
12套预测试卷 (书+盘)

考试软件

超值免费赠送，2台电脑使用

模拟考试

软件自动计时，自动判卷

练习模式

做题后自动显示答案

错题管理

自动记录模考错题，提高做题准确率

试题收藏

随时收藏经典试题，集中查看

超值版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

**2014 全国二级建造师执业资格考试
历年真题 + 押题试卷——**

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

机械工业出版社

本书是专门为广大参加全国二级建造师执业资格考试的考生而编写的，书中的六套押题试卷与2011~2013年度考题充分体现了考试大纲的具体要求和考试教材的具体内容。

本书附赠超值考试题库软件，包含4套近年真题与6套预测试卷。软件由专业团队精心开发，功能强大，预测试题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2014 全国二级建造师执业资格考试历年真题 + 押题试卷. 建设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —北京: 机械工业出版社, 2013. 12

ISBN 978-7-111-44972-0

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①TU-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 288719 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 张 晶 责任编辑: 张 晶

封面设计: 张 静 责任印制: 张 楠

涿州市京南印刷厂印刷

2014 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 9.5 印张 · 246 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-44972-0

定价: 35.00 元(含 1CD)

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换
电话服务 网络服务

社服务中心: (010)88361066 教材网: <http://www.cmpedu.com>

销 售 一 部: (010)68326294 机工官网: <http://www.cmpbook.com>

销 售 二 部: (010)88379649 机工官博: <http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线: (010)88379203 封面无防伪标均为盗版

前 言

“2014 全国二级建造师执业资格考试历年真题 + 押题试卷”是围绕着“夯实基础，掌握重点，突破难点，稳步提高”这一理念进行编写的。

这套押题试卷的优势主要体现在以下几方面：

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”，指导考生梳理和归纳核心知识，不仅是对教材精华的浓缩，也是对教材的精解精练，本书可以帮助考生掌握要领、强化核心，提高学习效率。试卷信息量大，涵盖面广，对 2014 年全国二级建造师执业资格考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书作者在总结经验，开创特色的宗旨下，按照 2014 年全国二级建造师执业资格考试大纲，针对 2014 年全国二级建造师执业资格考试的最新要求精心设计，代表着 2014 年全国二级建造师执业资格考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性、预测性的目光去分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布，努力做到与考试试题趋势“合拍”，步调一致。本书题型新颖，切合二级建造师执业资格考试实际，包含大量深受命题专家重视的新题和活题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处进行批评和指正。

目 录

前言	
第一部分 应试指导	1
本科目知识体系	1
重要命题知识点归纳	2
2011~2013 年度《建设工程施工管理》考题分值统计	4
历年考试题型说明	5
备考复习方略	5
答题技巧	6
第二部分 典型真题详解	8
第三部分 重要考点分类归纳	28
第四部分 押题试卷	38
押题试卷(一)	38
参考答案	49
押题试卷(二)	50
参考答案	61
押题试卷(三)	62
参考答案	73
押题试卷(四)	74
参考答案	85
押题试卷(五)	86
参考答案	98
押题试卷(六)	99
参考答案	110
第五部分 近三年真题试卷	111
2011 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	111
2011 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	123
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	124
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	135
2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	136
2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	148

第一部分 应试指导

本科目知识体系

《建设工程施工管理》属于二级建造师执业资格公共考试科目，考试所涉及的知识体系包括七部分：施工管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。

施工管理	⇒	特点：本章涵盖了与施工管理有关的综合知识，主要包括：项目管理、组织论、风险管理、建设工程监理、施工企业管理
施工成本控制	⇒	特点：本章讲述了施工项目全过程的成本管理，考试所占分值较大，内容比较分散，要重点掌握建筑安装工程费用组成，工程量清单计价，施工成本计划、控制、分析，工程变更价款的确定，费用索赔，建筑安装工程费用的结算等
施工进度控制	⇒	特点：本章讲述了与工程项目进度有关的内容，应重点掌握建设工程项目进度的总目标、施工方进度计划的类型，本章的主要采分点是横道图进度计划的编制方法，工程网络计划参数的计算及关键工作、关键线路的确定，施工方进度控制的措施
施工质量控制	⇒	特点：本章讲述了施工单位对建设工程施工质量的控制，主要内容包括：施工质量控制的基础知识、内容和方法，质量管理体系、质量事故的处理
建设工程职业健康安全与环境管理	⇒	特点：主要讲述职业健康安全与环境管理体系、安全事故处理、施工现场环境保护等内容
施工合同管理	⇒	特点：以工程施工合同的签订、履行、变更和解除等为主线，对施工承包模式和合同结构、确定合同计价和支付方法、合同履行过程的管理与控制、合同索赔和反索赔作了讲述
施工信息管理	⇒	特点：本章考试所占分值很少，主要以施工方信息管理的任务和施工文件档案管理为侧重点

重要命题知识点归纳

重要命题知识点		考试要点归纳
施工管理	施工方的项目管理	建设工程项目管理的类型 施工方项目管理的目标和任务
	施工管理的组织	项目结构分析 施工管理的组织结构 施工管理的工作任务分工 施工管理的管理职能分工 施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容 施工组织设计的编制方法
	建设工程项目目标的动态控制	项目目标的动态控制方法 动态控制方法在施工管理中的应用
	施工方项目经理的任务和责任	施工方项目经理的任务 施工方项目经理的责任
	施工风险管理	风险和风险量的内涵 建设工程施工风险的类型 建设工程施工风险管理的任务和方法
	建设工程监理	建设工程监理的工作任务 建设工程监理的工作方法
施工成本控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	建筑安装工程费用项目的组成 直接工程费的组成 措施费的组成 间接费、利润和税金的组成 建筑安装工程费用计算程序 工程量清单计价
	建设工程定额	建设工程定额的分类 人工定额的编制、形式及制订方法 材料消耗定额的编制 施工机械台班使用定额的形式及编制
	施工成本管理与施工成本计划	施工成本管理的任务与措施 施工成本计划的类型、编制依据及编制方法
	施工成本控制与施工成本分析	施工成本控制的依据、步骤及方法 施工成本分析的方法
	建筑安装工程费用的结算	工程变更价款的确定方法 索赔费用的组成 建筑安装工程费用的结算方法
施工进度控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	建设工程项目总进度目标 建设工程项目进度控制的任務
	施工方进度计划的类型及其作用	施工方进度计划的类型 控制性、实施性施工进度计划的作用

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
施工进度控制	施工进度计划的编制方法	横道图进度计划的编制方法 工程网络计划的类型和应用 关键工作、关键线路及时差的概念
	施工方进度控制的任务和措施	施工方进度控制的任务 施工方进度控制的措施
施工质量控制	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	施工质量管理 and 质量控制的概念和特点 施工质量的影响因素
	施工质量管理体系的建立和运行	施工质量保证体系的建立和运行 施工企业质量管理体系的建立和运行
	施工质量控制的内容和方法	施工质量控制的基本内容和方法 施工准备的质量控制 施工过程的质量控制 工程施工质量验收的规定与方法
	施工质量事故处理	工程质量事故分类 施工质量事故处理方法
	施工质量的政府监督	施工质量政府监督的职能 施工质量政府监督的实施
建设工程职业健康安全与环境管理	施工安全管理	施工安全管理的体系及任务 施工安全管理的策划及实施 施工安全政府监督的形式、类型及管理机制
	建设工程职业健康安全与环境管理	建设工程职业健康安全与环境管理的特点、目标及体系 建设工程职业健康安全事故的分类 建设工程生产安全事故报告和调查处理 建设工程环境保护的要求及事故的处理
施工合同管理	施工承发包的模式	施工平行承发包模式 施工总承包模式 施工总承包管理模式
	施工承包与物资采购合同的内容	施工承包合同的内容 施工专业分包合同的内容 施工劳务分包合同的内容 物资采购合同的内容
	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	单价合同的运用 总价合同的运用 成本加酬金合同的运用
	施工合同执行过程的管理	施工合同跟踪与控制 施工合同变更管理
	施工合同的索赔	施工合同索赔的依据和证据 施工合同索赔的程序
施工信息管理	施工方信息管理	施工方信息管理的任务 施工方信息管理的手段
	施工文件档案管理	施工文件档案管理的内容 施工文件的立卷及归档

2011 ~ 2013 年度 《建设工程施工管理》考题分值统计

知 识 点		2013 年		2012 年		2011 年	
		单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
施工管理	施工方的项目管理	2		1	4	2	2
	施工管理的组织	3	4	3	2	4	2
	施工组织设计的内容和编制方法	2		2		1	2
	建设工程项目目标的动态控制	2		1	2	2	
	施工方项目经理的任务和责任	2		1		2	2
	施工风险管理	2	2	2	2	1	2
	建设工程监理	3		2		2	
施工成本 控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	3	4	6	4	4	6
	建设工程定额	3	2	3	2	3	2
	施工成本管理 with 施工成本计划	2	2	4	2	3	2
	施工成本控制 with 施工成本分析	2	2	3		3	2
	建筑安装工程费用的结算	2	2	2	2	3	
施工进度 控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	2		1	2	2	
	施工方进度计划的类型及其作用	2	2			2	
	施工进度计划的编制方法	5	4	6	4	4	2
	施工方进度控制的任务和措施	1	2				4
施工质量 控制	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	2		2		2	2
	施工质量管理体系的建立和运行	2		2	2	1	
	施工质量控制的内容和方法	3	4	4	6	2	4
	施工质量事故处理	2	2	3	2	3	2
	施工质量的政府监督	1	2	1	2	2	
建设工程职业健康安全 与环境管理	施工安全管理	6	2	5	4	3	4
	建设工程职业健康安全 with 环境管理	4	4	5	2	5	2
施工合同 管理	施工承包的模式	3		2	2	2	2
	施工承包 with 物资采购合同的内容	3	2	4	2	4	6
	施工单价合同、总价合同 with 成本加酬金合同	3		1	2	2	
	施工合同执行过程的管理	1	2			2	
	施工合同的索赔	1	2	1		2	
施工信息 管理	施工方信息管理	1	2	1			
	施工文件档案管理		2	2		2	
合计		70	50	70	50	70	50

历年考试题型说明

《建设工程施工管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中，单项选择题每题1分，多项选择题每题2分。对于单项选择题来说，备选项有4个，选对得分，选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个，其中有2个或2个以上的备选项符合题意，至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个)；错选，本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案，否则得0分)；少选，所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项，那么，每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此，我们建议考生对于单项选择题，宁可错选，不可不选；对于多项选择题，宁可少选，不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看，大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解，通读即可。根据考试大纲的要求，保证有足够多的时间去理解教材中的知识点，考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案，必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题，否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩，比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看，每一个要点、难点决不放过，这个过程时间应该比较长；第二遍看得较快，主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习；第三遍就很快，主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此，建议考生在复习前根据自身的情况，制订一个切合实际的学习计划，依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧，一开始并不在意，总认为时间还多，等到快考试了，突击复习，造成精神紧张，甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨：再给我一周时间复习，肯定能够过关！在这里，给参加考试的考生提个醒，与其考后后悔，不如笨鸟先飞，提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节，没有注意到有些知识点可能跨好几个页码，对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握，就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来，或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉，甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误，建议考生在复习时，务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点，对于这些知识点，一定要深刻把握，举一反三，以不变应万变。在复习中若想提高效率，就必须把握重点，避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益，在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下，一边看书，一边作总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；要突出全面理解和融会贯通，并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而是要注意准确把握文字背后的复杂含义，还要注意把不同章节的内在内容联系起来，能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知，考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点，尽管很多问题从理论

上讲可能会有不同的观点和看法，需要运用专业判断，但在考试时，考试试题的答案都具有“唯一性”，客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场，那就是“箭在弦上，不得不发”了。所以，此时紧张是没有意义的，只能给考生带来负面的影响。既然如此，倒不如洒脱一下，放下心理的负担，轻装上阵的好。精心准备的考前复习，都是为了一个最终的目的：取得良好的考试成绩。临场发挥是取得良好成绩的重要环节，结合多年来的培训经验，我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在1分钟/题的速度稳步推进，多项选择题按照1.5分钟/题的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，强烈要求大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你有什么理由着急呢？

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，我们建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案A，却涂成了C。怎么避免此类自毁长城的事情发生呢？我们这里给大家两点建议：一是不要被前几道题懵住。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧，给大家推荐四种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的几率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。

第二部分 典型真题详解

2Z101000 施工管理

一、单项选择题

1. 【2013 年真题】关于施工方项目管理目标和任务的说法,正确的是()。
- A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
 - B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益,而不需要考虑其他方
 - C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
 - D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”

【答案】C。

【解析】施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任;施工方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益;由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可,否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任;建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。

2. 【2013 年真题】某住宅小区建设中,承包商针对其中一幢住宅楼施工所编制的施工组织设计,属于()。
- A. 施工组织总设计
 - B. 单项工程施工组织设计
 - C. 单位工程施工组织设计
 - D. 分部工程施工组织设计

【答案】C。

【解析】单位工程施工组织设计是以单位工程(如一栋楼房、一个烟囱、一段道路、一座桥等)为对象编制的,在施工组织总设计的指导下,由直接组织施工的单位根据施工图设计进行编制,用以直接指导单位工程的施工活动,是施工单位编制分部(分项)工程施工组织设计和季、月、旬施工计划的依据。

3. 【2013 年真题】根据《建设工程安全生产管理条例》,工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合()。
- A. 工程建设设计文件
 - B. 工程建设施工合同
 - C. 工程建设强制性标准
 - D. 工程建设技术规程

【答案】C。

【解析】工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

4. 【2012 年真题】某建设项目采用施工总承包模式, R 监理公司承担施工监理任务, G 施工企业承担主要的施工任务, 业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公

司在施工中应接受()的施工管理。

A. 业主

B. R 监理公司

C. G 施工企业

D. 施工总承包管理方

【答案】D。

【解析】分包施工方承担合同所规定的分包施工任务,以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方,或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。

5. 【2012 年真题】施工组织总设计包括如下工作:①计算主要工种工程的工程量;②编制施工总进度计划;③编制资源需求量计划;④拟订施工方案。其正确的工作排序是()。

A. ①②③④

B. ①④②③

C. ①③②④

D. ④①②③

【答案】B。

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序:①收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图样,进行项目特点和施工条件的调查研究;②计算主要工种工程的工程量;③确定施工的总体规划;④拟订施工方案;⑤编制施工总进度计划;⑥编制资源需求量计划;⑦编制施工准备工作计划;⑧施工总平面图设计;⑨计算主要技术经济指标。

6. 【2011 年真题】编制施工管理任务分工表,涉及的事项有:①确定工作部门或个人的工作任务;②项目管理任务分解;③编制任务分工表。正确的编制程序是()。

A. ①②③

B. ②①③

C. ③①②

D. ②③①

【答案】B。

【解析】为了编制项目管理任务分工表,首先应对项目实施的各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解,在项目管理任务分解的基础上确定主管工作部门或主管人员的工作任务,然后才可以编制任务分工表。

7. 【2011 年真题】运用动态控制原理控制施工质量时,质量目标不仅包括各分部分项工程的施工质量,还包括()。

A. 设计图样的质量

B. 采购的建筑材料质量

C. 签订施工合同时业主的决策质量

D. 编制监理规划的质量

【答案】B。

【解析】质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量,它还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

8. 【2011 年真题】下列施工风险管理工作中,属于风险识别工作的是()。

A. 确定风险因素

B. 分析风险发生的概率

C. 分析风险损失量

D. 提出风险预警

【答案】A。

【解析】风险识别的工作内容包括:收集与施工风险有关的信息;确定风险因素;编制施工风险识别报告。

9. 【2010 年真题】项目的核心任务是项目的()。

A. 组织协调

B. 目标控制

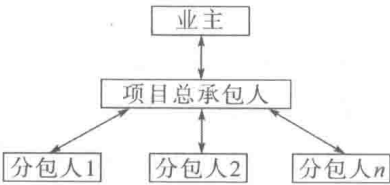
C. 合同管理

D. 风险管理

【答案】B。

【解析】由于项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

10. 【2009 年真题】下图反映的是某建设项目业主、项目总承包人、分包人之间的()。



- A. 协作关系
- B. 指令关系
- C. 管理关系
- D. 合同关系

【答案】D。

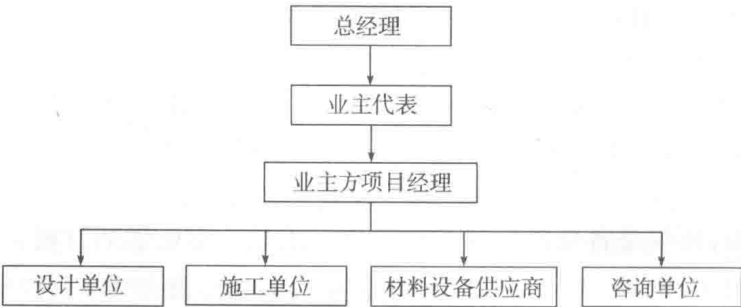
【解析】项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别见下表。

项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

项 目	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务(该项目的组成部分)	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)	一个组织系统中的组成部分(工作部门)	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

二、多项选择题

1. 【2013 年真题】某建设项目业主采用如下图所示的组织结构模式。关于业主和各参与方之间组织关系的说法，正确的有()。



- A. 业主代表必须通过业主方项目经理下达指令
- B. 总经理可直接向业主方项目经理下达指令
- C. 施工单位不可直接接受总经理指令
- D. 设计单位可直接接受业主方项目经理的指令
- E. 咨询单位的唯一指令来源是业主方项目经理

【答案】ACDE。

【解析】在线性组织结构中每一个工作部门只有唯一的上级工作部门，其指令来源是唯一的。总经理不允许对项目经理、设计方直接下达指令，总经理必须通过业主代表下达指令；而业主代表也不允许对设计方等直接下达指令，他必须通过项目经理下达指令，否则就会出现矛盾的指令。项目的实施方的唯一指令来源是业主方的项目经理，这有利于项目的顺利进行。

2. 【2012 年真题】关于运用动态控制原理控制施工成本的说法, 正确的有()。

- A. 相对于工程合同价而言, 施工成本规划的成本值是实际值
- B. 施工成本的计划值和实际值的比较, 可以是定性的比较
- C. 如果原定的施工成本目标无法实现, 则应采取特别措施及时纠偏, 以免产生严重不良后果
- D. 在进行成本目标分解时, 要分析和论证其实现的可能性
- E. 成本计划值和实际值比较的成果是成本跟踪和控制报告

【答案】ADE。

【解析】相对于工程合同价而言, 施工成本规划的成本值是实际值; 而相对于实际施工成本, 则施工成本规划的成本值是计划值等。因此选项 A 正确。成本的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较, 比较的成果是成本跟踪和控制报告, 如编制成本控制的月、季、半年和年度报告等。因此选项 B 错误, 选项 E 正确。施工成本目标的分解指的是通过编制施工成本规划, 分析和论证施工成本目标实现的可能性, 并对施工成本目标进行分解。因此选项 D 正确。如有必要(即发现原定的施工成本目标不合理, 或原定的施工成本目标无法实现等), 则调整施工成本目标。因此选项 C 错误。

3. 【2011 年真题】下列项目管理工作, 属于施工方项目管理任务的有()。

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

【答案】ABCE。

【解析】施工方项目管理的任务包括: 施工安全管理; 施工成本控制; 施工进度控制; 施工质量控制; 施工合同管理; 施工信息管理; 与施工有关的组织与协调。

2Z102000 施工成本控制

一、单项选择题

1. 【2013 年真题】某地基基础工程直接工程费为 1000 万元, 以直接费为计算基础计算建筑安装工程费, 其中措施费为直接工程费的 5%, 间接费率为 8%, 利润率为 5%, 综合税率为 3.35%。则该工程的建筑安装工程含税造价为()万元。

- A. 1186.500
- B. 1190.700
- C. 1226.248
- D. 1230.588

【答案】D。

【解析】建筑安装工程造价的计算见下表。

建筑安装工程造价计算表

序号	费用项目	计算方法/万元
1	直接工程费	1000
2	措施费	$(1) \times 5\% = 1000 \times 5\% = 50$
3	直接费	$(1) + (2) = 1000 + 50 = 1050$
4	间接费	$(3) \times 8\% = 1050 \times 8\% = 84$

(续)

序号	费用项目	计算方法/万元
5	利润	$[(3) + (4)] \times 5\% = (1050 + 84) \times 5\% = 56.7$
6	不含税造价	$(3) + (4) + (5) = 1050 + 84 + 56.7 = 1190.7$
7	税金	$(6) \times 3.35\% = 1190.7 \times 3.35\% = 39.89$
8	含税造价	$(6) + (7) = 1190.7 + 39.89 = 1230.588$

2. 【2013 年真题】某工程某月计划完成工程桩 100 根, 计划单价为 1.3 万元/根。实际完成工程桩 110 根, 实际单价为 1.4 万元/根。则费用偏差(CV)为()万元。

A. -11 B. 11 C. 13 D. -13

【答案】A。

【解析】费用偏差 = 已完工作预算费用 - 已完工作实际费用, 即 $(110 \times 1.3 - 110 \times 1.4)$ 万元 = -11 万元。

3. 【2013 年真题】斗容量为 1m^3 的反铲挖土机, 挖三类土, 装车, 深度在 3m 内, 小组成员 4 人, 机械台班产量为 3.84 (定额单位 100m^3), 则挖 100m^3 的人工时间定额为()工日。

A. 3.84 B. 1.04 C. 0.78 D. 0.26

【答案】B。

【解析】单位产品时间定额(工日) = 小组成员工日数总和/机械台班产量 = $(4/3.84)$ 工日 = 1.04 工日。

4. 【2012 年真题】某工程采用《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008), 招标人提供的工程量清单中挖土方的工程量为 2600m^3 , 投标人根据其施工方案计算出的挖土方作业量为 4300m^3 , 完成该分项工程的直接工程费为 76000 元, 管理费为 20000 元, 利润为 5000 元, 其他因素均不考虑, 则根据已知条件, 投标人应报的综合单价为()元/ m^3 。

A. 23.49 B. 29.28 C. 36.92 D. 38.85

【答案】D。

【解析】综合单价 = (直接工程费 + 管理费 + 利润)/清单工程量 = $(76000 + 20000 + 5000)$ 元/ $2600\text{m}^3 = 38.85$ 元/ m^3 。

5. 【2012 年真题】某施工项目的商品混凝土目标成本是 420000 元(目标产量 500m^3 , 目标单价 800 元/ m^3 , 预计损耗率为 5%), 实际成本是 511680 元(实际产量 600m^3 , 实际单价 820 元/ m^3 , 实际损耗率为 4%), 若采用因素分析法进行成本分析(因素的排列顺序是: 产量、单价、损耗量), 则由于产量提高增加的成本是()元。

A. 4920 B. 12600 C. 84000 D. 91680

【答案】C。

【解析】第一次替代产量因素, 以 600m^3 替代 500m^3 。 $600\text{m}^3 \times 800$ 元/ $\text{m}^3 \times (1 + 5\%) = 504000$ 元; 产量提高增加的成本 = $(504000 - 420000)$ 元 = 84000 元。

6. 【2011 年真题】某建设工程施工合同约定: “工程预付款从未施工工程尚需的主要材料及构件的价值相当于工程预付款数额时起扣……。”已知合同总价 200 万元, 工程预付款 24 万元, 主材费的比重为 60%, 则该工程预付款起扣点为()万元。