

孙子兵法与三十六计

墨香斋◎编译

从《孙子兵法与三十六计》中破解用兵之计和谋略之道
运筹帷幄的兵学秘诀
决胜千里的谋略智慧

国学，中华五千年的文化精髓、固本之学。
国学，是全面增加文化素养的学问。
国学之用，重在丰富、淬炼和提升人的精神境界，培养人的道德情操。

汇集人生百种智慧，搜集世间金玉良言

典藏文化经典 / 读国学经典 / 品传世文化

领略经典魅力、品读名著精髓、提升人文素养

双色
插图版

★★★★★



中国纺织出版社

孙子兵法与三十六计

墨香斋◎编译

从《孙子兵法与三十六计》中破解用兵之计和谋略之道

运筹帷幄的兵学秘诀
决胜千里的谋略智慧

国学，中华五千年的文化精髓，固本之学。
国学，是全面增加文化素养的学问。

国学之用，重在实践，淬炼和提升自己的精神境界，培养人的道德情操。

汇集人生百种智慧，搜集世间金玉良言

典藏文化经典 / 读国学经典 / 品传世文化

领略经典魅力、品读名著精髓、提升人文素养

双色
插图版
★★★★★



中国纺织出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法与三十六计 / 墨香斋编译. —北京: 中国纺织出版社, 2015.9

ISBN 978-7-5180-1732-4

I. ①孙… II. ①墨… III. ①兵法—中国—古代
IV. ① E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第140320 号

策划编辑: 张向红 责任编辑: 张向红
责任设计: 林昕瑶 责任印制: 储志伟

中国纺织出版社出版发行

地 址: 北京市朝阳区百子湾东里A407号楼 邮政编码: 100124

邮购电话: 010-67004461 传真: 010-87155801

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

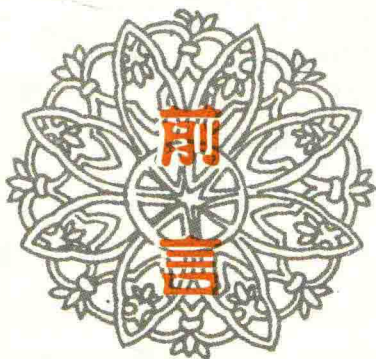
淄博卓阳印务有限公司印刷 各地新华书店经销

2015年10月第1版第1次印刷

开 本: 710×1000 1/16 印张: 20

字 数: 320千字 定价: 29.80元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换



《孙子兵法》，又被称作《孙武兵法》、《吴孙子兵法》等，是中国以至世界上现存最早、最重要的军事著作，被誉为“兵经”、“兵学圣典”、“古代第一兵书”。作者是春秋名将孙武。

虽然《孙子兵法》的作者是孙武，但是在产生以前，也经历了一个较长时期的孕育过程。中国远古以来，特别是春秋时期频繁、激烈、多样的战争是《孙子兵法》产生的源泉；此前已有的兵学理论成果，如《军志》、《军政》、古《司马法》、令典等，是《孙子兵法》的阶石；春秋时期的社会思潮，特别是关于“道”、“仁”、“阴阳”、“保民”等的理论，是《孙子兵法》形成的文化因素；崇武尚智的齐地文化是培育《孙子兵法》的沃土；孙武个人的天赋与努力，则是《孙子兵法》产生的主观因素。另外，汉族在先秦时期就已经形成的统体思维、辩证思维、象类思维等思维方式对《孙子兵法》理论体系的构筑起了指导性作用。

战国时期，我国历史上最早的“孙子热”出现，史载“藏孙、吴之书者，家有之”。孙武后学在这一时期对“十三篇”做了大量解释、阐发、增益的工作，银雀山汉墓出土的《吴问》、《四变》、《黄帝伐赤帝》、《地形二》、《见吴王》等，均是他们解释、阐发、增益“十三篇”之作，而收录在《汉书·艺文志》的《吴孙子兵法八十二篇》之内。到了汉代，官方开始组织人力对《孙子兵法》进行较大规模的整理，对《孙子兵法》的定位、定型和流传都具有重要意义。

最早对《孙子兵法》进行注解的是三国时期著名政治家、军事家、文学家曹操，杜牧在《注孙子序》中说：“武所著书，凡数十万言，曹魏武帝削其繁刺，笔其精切，凡十三篇，成为一编，曹自为序，因注解之。”曹操《孙子略解》的问世，标志着《孙子兵法》真正进入了注解的时期，其注理论性、实践

性兼备，对后世有重大影响。魏晋南北朝时期除了曹注孙子之外，还有东吴沈友撰《孙子兵法》、贾诩《钞孙子兵法》，曹操、王凌集注《孙子兵法》、张子尚《孙武兵经》、《孟氏解说》等。

隋唐五代是《孙子兵法》注释的高峰时期，这一时期注解《孙子兵法》之书主要有：隋代的《萧吉注孙子》、唐代的《李筌注孙子》、《贾林注孙子》、杜佑《通典》中的训解《孙子》、《杜牧注孙子》、《陈暉注孙子》、《孙镐注孙子》、《孙燮集注孙子》、五代的《张昭制旨兵法》等。宋人辑的《十一家注孙子》中，唐人就占了五家。

宋朝自仁宗起就重视兵学研究和整理，至神宗，诏令司业朱服、武学教授何去非校定《孙子兵法》等七书，号“武经七书”，以官方名义颁行，同时，重办武学，以“七书”试士。《武经》本《孙子兵法》成为后世流传的最主要的版本。同时，宋代后期的《孙子兵法》研究开始以私人著述为主，代表作是大约成书于两宋期间的《十家孙子会注》，成为后来研究《孙子兵法》者的必读书。《梅圣俞注孙子》、《张预注孙子》、郑友贤《孙子十注遗说》、施子美《七书讲义》等，代表了这一时期《孙子兵法》注解的新水平。另外，此时还出现了西夏文《孙子兵法》，这是迄今所见最早的国内少数民族文字译本。

明清是《孙子兵法》疏解、阐发和考据的大丰收时期。刘寅的《孙子直解》、赵本学的《孙子书校解引类》、李贽的《孙子参同》、黄献臣的《武经开宗》、朱墉《孙子汇解》、顾福棠《孙子集解》、黄巩《孙子集注》等，都注意在理论阐发上下功夫，而不仅仅是注字训词，其讲解多有新见，且更注意了系统性，指导性，体例也更趋完备。

《孙子兵法》在国外的流传，应以日本最早，朝鲜次之。因为这两个与中国相邻的国家在历史上与中国文化交流频繁，而日本在奈良时代（即中国的盛唐时期）多次派遣学生到中国学习，为《孙子兵法》的东传搭建了便捷的桥梁。日本历代兵家将帅都有人对《孙子兵法》情有独钟。日本战国时期的武田信玄的案头总是放着一部《孙子兵法》，他的军旗上则绣着“风、林、火、山”四个大字，象征着《孙子兵法》中“其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山”的用兵境界。兵学家北条氏长、山鹿素行、荻生徂来、吉田松阴等人，也都有颇具独特见解的研究著作问世。据统计，从16世纪以来，日本的各种《孙子兵法》注本不下一百六七十种。

把《孙子兵法》引向欧洲的第一人是法国天主教耶稣会传教士约瑟夫·J·阿米欧，中文名字是钱德明（别名钱遵道），1750年奉派来华，第二年被乾隆皇帝召进京城，此后一直受到清朝的礼遇，在北京居住了43年，期间受法国国王路易十五时代的大臣M·贝尔东的委托，翻译六部中国古代兵书。1772年，巴



黎的迪多出版社出版了这套名为《中国军事艺术》的兵学丛书，其中第二部就是《孙子兵法》。这部书的法译本一问世，就引起法国公众的重视。之后，开始在整个西方社会广泛流传。该书被翻译成英、俄、德、日等20种语言文字，全世界有数千种关于《孙子兵法》的刊印本，是美国西点军校和哈佛商学院高级管理人才培训必读教材，也成为西方商界必备的实战手册。

《三十六计》，又称“三十六策”等，是指中国古代三十六个兵法策略，“三十六计”一语源于南北朝，据《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计，汝父子唯应走耳。”此语被后人沿用，宋代惠洪《冷斋夜话》就说：“三十六计，走为上计。”到了明末清初，引用此语的人更多，于是有心人采集群书，编撰成《三十六计》，但此书具体为何时何人所撰已不可考。

书中每计名称后的解说，均系依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法的因素。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙武、吴起等兵家的精辟语句。而每一计的名字都是脍炙人口的，足见《三十六计》的群众基础。

为便于人们熟记这三十六条妙计，有学者在三十六计中每取一字，依序组成一首诗：金玉檀公策，借以擒劫贼，鱼蛇海间笑，羊虎桃桑隔，树暗走痴故，釜空苦远客，屋梁有美尸，击魏连伐虢。全诗除了檀公策外，每字包含了三十六计中的一计，依序为：金蝉脱壳、抛砖引玉、借刀杀人、以逸待劳、擒贼擒王、趁火打劫、关门捉贼、浑水摸鱼、打草惊蛇、瞒天过海、反间计、笑里藏刀、顺手牵羊、调虎离山、李代桃僵、指桑骂槐、隔岸观火、树上开花、暗渡陈仓、走为上、假痴不癫、欲擒故纵、釜底抽薪、空城计、苦肉计、远交近攻、反客为主、上屋抽梯、偷梁换柱、无中生有、美人计、借尸还魂、声东击西、围魏救赵、连环计、假道伐虢。

瑞士著名汉学家胜雅律说：“西方人无论计谋怎样花样翻新，大抵都跳不出中国人《三十六计》的范围。”日本的大桥武夫则认为：“中国的《三十六计》是运筹帷幄的诀窍，广泛运用于社会生活的各个方面，特别是企业经营和相互之间的竞争上。”

《孙子兵法》和《三十六计》，一个是流传千年的兵学鼻祖，一个是百姓喜爱的谋略奇书，一深奥一通俗，相得益彰。因而编者将这号称“双璧”的两部兵法汇为一书，加以分析，举出丰富有趣的例子，希望读者能从中得到有益的知识 and 阅读乐趣。编者才学浅陋，贻笑大方之处在所难免，望读者不吝赐教。



孙子兵法

计第一	1
作战第二	11
谋攻第三	20
形第四	30
势第五	41
虚实第六	52
军争第七	61
九变第八	71
行军第九	80
地形第十	91
九地第十一	104
火攻第十二	119
用间第十三	126

三十六计

第一套 胜战计

瞒天过海	137
围魏救赵	144
借刀杀人	149

以逸待劳	155
趁火打劫	160
声东击西	168

第二套 敌战计

无中生有	173
暗渡陈仓	179
隔岸观火	183
笑里藏刀	187
李代桃僵	190
顺手牵羊	195

第三套 攻战计

打草惊蛇	198
借尸还魂	202
调虎离山	205
欲擒故纵	211
抛砖引玉	215
擒贼擒王	225

第四套 混战计

釜底抽薪	229
浑水摸鱼	232
金蝉脱壳	237
关门捉贼	242
远交近攻	246
假途伐虢	250

第五套 并战计

偷梁换柱	254
指桑骂槐	258
假痴不癫	262
上屋抽梯	266
树上开花	271



反客为主 276

第六套 败战计

美人计 280

空城计 285

反间计 290

苦肉计 295

连环计 299

走为上计 304



孙子兵法

计第一

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道^②，不可不察^③也。

故经^④之以五事^⑤，校^⑥之以计^⑦，而索其情^⑧：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意^⑨也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑩。天者，阴阳^⑪、寒暑、时制^⑫也。地者，远近、险易^⑬、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严^⑭也。法者，曲制^⑮、官道^⑯、主用^⑰也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道^⑱，将孰有能？天地孰得^⑲？法令孰行？兵众孰强^⑳？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^㉑，乃为之势^㉒，以佐其外^㉓。势者，因利而制权^㉔也。

兵者，诡道^㉕也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之^㉖，实而备之^㉗，强而避之，怒而挠之^㉘，卑而骄之，扶而劳之，亲而离之^㉙。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传^㉚也。

夫未战而庙算^㉛胜者，得算多^㉜也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见^㉝矣。

【注释】

①兵：兵含义很广，指兵器、军械、兵卒、军队等。此处指战争。

②死生之地，存亡之道：《左传·襄公二十七年》：“圣人以兴，乱人以废。废、兴、存、亡……皆兵之由也。”杜牧注：“国之存亡，人之死生，皆由

于兵。”

③不可不察：《尔雅·释诂》：“察，审也。”此句言深入考察、研究。

④经：织机上的纵线，引申有“纲”、“纲领”之义。

⑤五事：五个方面的情况，即下文“道、天、地、将、法”五个方面的情实。

⑥校：比较。

⑦计：《说文》：“计，算也。”指筹码。

⑧索其情：索，求索，探索。《广雅·释诂三》：“索，求也。”情，指敌我双方的实情。

⑨民与上同意：上，指国君；意，思想、志向。此句谓民众与国君统一意志。

⑩不畏危：不害怕危险。曹操注：“危者，危疑也。”

⑪阴阳：指昼夜、晴晦等自然天象。

⑫时制：指季节更替。

⑬险易：《说文》：“险，阻难也”，泛指险阻难行之地。易，平坦易行之地。

⑭智、信、仁、勇、严：孙武认为这是将领必须具备的五个方面的素质。指将帅的智谋才能赏罚有信，爱抚士卒，勇敢果断，军纪严明。

⑮曲制：军队的组织、编制等制度。曹操注：“部曲、幡帜、金鼓之制也。”

⑯官道：各级将吏的职责区分、统辖管理等制度。

⑰主用：军备物资、军事费用的供应管理制度。

⑱主孰有道：孰，谁。道，曹操注：“道德智能。”此句指哪一方的国君得民心，政治清明。

⑲天地孰得：曹操注：“天时、地利。”李筌注同。即指哪一方得天时、地利。

⑳兵众孰强：指哪一方的军队武器装备、物资保障更好。

㉑计利以听：以，通“已”。听，从，采纳。此句谓筹谋有利的作战方略已被采纳，即战争决策已定。

㉒势：适势。《考工记·弓人》：“射远者用势。”郑司农云：“势为形势。”

㉓以佐其外：佐，辅助，辅佐。外，曹操注：“常法之外也”。梅臣曰：“定计于内，为势于外，以助成胜。”此句谓造势以佐助人君有效地达到战争目的。

㉔权：权变之举。制权，即采取应变行动。《荀子·议兵》：“权不可预设，变不可先图，与时迁移，随物变化。”

㉕诡道：欺诈、多变的方式。

㉖乱而取之：杜牧注：“敌有昏乱，可以乘而取之。”此句言敌人处于混乱



状态，要乘机进攻。

⑳实而备之：曹操注：“敌治实，须备之也。”梅臣注：“彼实则不可不备。”敌具实力，则需严加戒备。

㉑怒而挠之：怒，士气旺盛。挠，扰之意，又训为屈。此句意谓敌人士气旺盛，我当谨慎屈避其锋锐，待其气衰再攻击。

㉒亲而离之：离，离间《广雅·释诂一》：“离，分也。”此句意为敌人内部团结，则设计使它们分裂。

㉓不可先传：曹操注：“传，犹泄也。”杜牧注曰：“传，言也。”此全句谓军事家克敌制胜的奥秘，不可以事先讲明。意即必须要根据情况灵活运用。

㉔庙算：《新注》曰：“古时候兴兵作战，要在庙堂举行会议，谋划作战大计，预计战争胜负，这就叫庙算。”

㉕得算多：谓指具备取胜的条件多。

㉖见：同“现”，呈现，显现。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系到百姓的生死，国家的存亡，不能不认真地考察和研究。

因此，要通过对敌我五个方面的情况进行综合比较，来探讨战争胜负的情形：一是政治，二是天时，三是地势，四是将领，五是制度。政治，就是要让民众和君主的意愿一致，战时他们才会为君主出生入死，不存二心。天时，就是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、季节气候的变化。地势，就是指高陵洼地、路途远近、险隘平坦、进退方便等条件。将领，就是指指挥者所具备的智慧、诚信、仁爱、勇猛、严明等素质。制度，就是军制、军法、军需的制定和管理。凡属这五个方面的情况，将领都不能不知。充分了解这些情况的就能取胜，相反就会作战失败。此外，还要通过比较双方的具体条件来探究战争胜负的情形，即双方君主哪一方施政清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有更好的天时地利？哪一方军纪严明？哪一方兵力强大？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚分明？通过这些分析比较就能够判断谁胜谁负了。

若听从我的意见，用兵作战就会取胜，我就留下来；若是不从，打仗就会失败，我将会离开这里。

有利的计策已被采纳，再从外交上造成大好形势作为辅助条件，就掌握了主动权。所谓态势，即是凭借有利的情况，以制定临机应变的策略。

战争，本来是一种诡诈之术。所以，能战而示之软弱；要打，装作退却；要攻近处，装作攻击远处；要想远袭，又装作近攻；敌人贪利，就用小利引诱；敌人混乱就要攻取；敌人力量充实，就要防备；敌人兵强卒锐，就避其锋芒；敌人易怒，就设法扰乱它；敌人鄙视我方就要使之骄横；敌人安逸就要使之疲劳；敌人内部和睦，就要离间他们。要在敌人没有防备的状态下攻击，在敌人料想不到的时候采取行动。这是军事家制胜的秘诀，不可预先讲明。

未战之前就能预料取胜的，是因为筹划周密，条件充分；未开战而估计取胜把握小，是具备取胜的条件少。条件充分的取得的胜利就大，准备不充分的就会失败，何况一点条件也不具备的呢！我根据这些来观察战争，胜败也就清楚了。

【解析】

曹操《孙子略解》中说：“计者，选将、量敌、度地、料卒、远近、险易，计于庙堂也。”本篇是孙子兵法的首篇，本篇开宗明义，首先指出：战争，是关系到国家生死存亡的大事，应持慎重态度，又论述战略运筹，就是在未战之前，君臣必先运筹于庙堂之上，比较敌我力量的优劣，分析战争的得失，预料战争的胜负，从而制定战争计划，规定战略战术原则，以争取战争的胜利。先计后战是用兵的基本原则，作战必先有成熟的计算，然后才能付诸实施。

重战，即重视战争、认真探讨研究战争；慎战，即慎重地对待战争。重战慎战是孙子战争观的主要表现方面。正如毛泽东所说：“不打无准备之仗，不打无把握之仗。”由于阶级和历史的局限孙子直观地认为战争之所以是国家的大事，是因为军队之间的生死搏斗直接关系到国家的存亡，但并没有揭示战争本质。

常言道：万事开头难。万事之所以开头难，是因为良好的开端等于成功的一半，而开局不利，则会打乱整个战略布局，涣散军心和斗志，给对方造成有利的时机。战争之前一定要全面细致地思考，深谋远虑，对可能出现的情况做出各种估计，分别提出不同的对策，不能“走着瞧”，更不能搞“马后炮”。凡事预则立，不预则废。只有对瞬息万变的环境做出认真细致的分析，才能因势利导，马到成功，从而掌握战争的主动权。任何懈怠、侥幸及麻痹大意的心理都会使初战受挫，并为以后的行动投下阴影。

在战争中，作战时机的选择至关重要，打早了，由于时机尚未成熟，或以较大的代价换取较小的胜利，或过早暴露了自己的意图达不到预期的目的，结果丧失了主动权；若打迟了，则贻误战机，使精心筹划的作战方案落空，陷于被动。

重战慎战还体现在善于集中兵力，重点突破。集中优势兵力，是古今中外战



争指导的一条通则。我国古代就有“兵散则势弱，聚者势强，兵家之常情也”的名言。毛泽东的十大军事原则也强调，每战要集中绝对优势兵力（两倍、三倍、四倍，有时甚至是五倍或六倍于敌之兵力）四面包围敌人，力求全歼，不使漏网。毛泽东强调：最忌把军力分得四散，分兵几乎没有一次不失败，集中兵力则往往胜利，达到各个歼灭敌人的目的。任何竞争都同样，初战的战线不宜拉得过长，面不应铺得太宽，要选好突破口，集中力量，一举攻克，以起到击其一点而震撼全局的作用。

孙子认为，治理和统率军队的首要任务是选拔好将帅，将帅是取得战争胜利的最重要因素，也是导致战争失败的根源。为此，孙子提出了选将用将的五条标准：“智、信、仁、勇、严”，五德缺一不可。俗话说：“千军易得，一将难求。”古今中外，选将用将一直是兵家相争的焦点，是历代君主所格外关注的问题。无数的军事战例雄辩地证明：将帅与战争的胜败紧密相关，与国家的安危存亡紧密相关，因此，一定要慎重地选拔将帅、使用将帅。孙子把“智”放在“五德”之首，说明孙子对领导者指挥才能的重视——作为将领，其主要职责就是统帅自己的军队与敌人斗智。孙子认为，一个好的将领必须“知彼知己”“知天知地”“知诸侯之谋”；必须有丰富的作战经验，能够精通各种机变的运用。除了多谋善断以外，孙子还要求将帅必须取信于人，“言必行，行必果”。“赏罚有信”和“军纪严明”是治军的根本，“爱抚士卒”“勇毅果敢”则是对将帅品德、作风的要求。不能设想：一个残暴的将军能赢得士卒们为他赴汤蹈火，一个懦弱的将军会带出骁勇威武的军队。五德皆备是孙子对将帅的最基本要求。此外，孙子还要求将帅们应该有良好的政治素质，“进不求名，退不避罪”，要有大将风度，沉着老练，临危不惧，处变不惊，等等。

孙子认为，作战是一场十分复杂的军事行动，天时、地利、敌情，变化莫测，谁就能掌握战场的主动权，谁就有可能获得胜利，为此必须遵循奇诈多变的原则，在敌方没有戒备的特定时间、地点等情况下突然实施攻击。这种突如其来的袭击能在军事上和心理上给敌方造成巨大的压力，从而使敌方在慌乱之中做出错误的判断，采取错误的行动，以至酿成更大的恶果。战斗行动的奥妙，实质上就是通过神不知鬼不觉地调兵遣将，隐蔽自己的兵力和火力，让敌人陷入被动而不知其被动的境地之中。也就是说，通过竭力隐蔽企图，巧饰伪装，虚实相间，使敌“难知如隐”，造成一种无形的必胜之势。攻其不备，出其不意是在敌人疏于戒备或料想不到的地方、时间，实施突然袭击，达到打败和歼灭敌人之目的。毛泽东在革命战争时期，巧妙而生动地运用了这一战略战术，出其不意地打击了敌人，取得了人民战争的胜利。

【案例】

宋襄公“仁义之师”的失败

宋国是一个小国，是周武王封给商朝贤臣微子的国家，所以向来有着仁义的传统。宋襄公名叫兹甫，在当太子时就把君位让给自己的庶生哥哥公子目夷，但是他们的父亲不同意。宋襄公继位后，就让公子目夷做了国相。齐桓公死后，宋襄公见齐国发生内乱，就通知各国诸侯，请他们共同护送公子昭到齐国去接替君位。但是宋襄公的号召力不大，多数诸侯把宋国的通知搁在一边，只有三个小国带了点人马前来。

宋襄公率领四国的兵马打到齐国去。齐国一批大臣一见四国人马打来，就投降了宋国，迎接公子昭即位。这就是齐孝公。齐国本来是诸侯的盟主国，如今齐孝公靠宋国帮助得了君位，宋国的地位就自然提高了。宋襄公雄心勃勃，想继承

齐桓公的霸主事业。这次他约会诸侯，只有三个小国听从他的命令，几个中原大国没理他。宋襄公想借重大国去压服小国，就决定去联络楚国。他认为要是楚国能跟他合作的话，那么在楚国势力底下的那些国家自然也都归服他了。

他把这个主张告诉了大臣们，公子目夷不赞成这么办。他认为宋国是个小国，想要当盟主，不会有什么好处。宋襄公哪里肯听他的话，他邀请楚成王和齐孝公先在宋国开个会，商议会合诸侯订立盟约的事。楚成王、齐孝公都同意，决定当年（公元前639）七月约各国诸侯在宋国盂地会盟。

到了七月，宋襄公驾着车去开大会。公子目夷说：“万一楚君不怀好意，可怎么办？主公还得多带些兵马去。”





宋襄公说：“那不行，我们为了不再打仗才开大会，怎么自己倒带兵马来呢？”公子目夷怎么也说不服他，只好空着手跟着去。果然，在开大会的时候，楚成王和宋襄公都想当盟主，争闹起来。楚国的势力大，依附楚国的诸侯多。宋襄公气呼呼地还想争论，只见楚国的一班随从官员立即脱了外衣，露出一身亮堂堂的铠甲，一窝蜂地把宋襄公逮住了。

后来，经过鲁国和齐国的调解，让楚成王做了盟主，才把宋襄公放了回去。宋襄公回去后，怎么也不服气，特别是邻近的郑国国君也跟楚成王一起反对他，更加使他恼恨。宋襄公为了出这口气，决定先征伐郑国。公元前638年，宋襄公出兵攻打郑国。郑国向楚国求救。楚成王十分厉害，他不去救郑国，反倒派大将带领大队人马直接去打宋国。宋襄公没提防，连忙赶回来。宋军在泓水的南岸驻扎下来。

两军隔岸对阵以后，楚军开始渡过泓水，进攻宋军。公子目夷看见楚人忙着过河，就对宋襄公说：“楚国仗着他们人多兵强，白天渡河，不把咱们放在眼里。咱们趁他们还没渡完的时候，迎头打过去，一定能打个胜仗。”宋襄公说：“不行！咱们是讲仁义的国家。敌人渡河还没有结束，咱们就打过去，还算什么仁义呢？”正说着，全部楚军已经渡河上岸，正在乱哄哄地排队摆阵势。公子目夷心里着急，又对宋襄公说：“这会儿可不能再等了！趁他们还没摆好阵势，咱们赶快打过去，还能抵挡一阵。要是再不动手，就来不及了。”宋襄公责备他说：“你太不讲仁义了！人家队伍都没有排好，怎么可以打呢。”不多工夫，楚国的兵马已经摆好阵势。一阵战鼓响，楚军像大水冲堤坝那样直冲过来。宋国军队哪儿挡得住，纷纷败下阵来。

宋襄公指手划脚，还想抵抗，可是大腿上已经中了一箭。还亏得宋国的将军带着一部分兵马，拼着命保护宋襄公逃跑，总算保住了他的命。宋襄公逃回国都商丘，宋国人议论纷纷，都埋怨他不该跟楚国人打仗，更不该彩用那种作战方法。公子目夷把大家的议论告诉宋襄公。宋襄公揉着受伤的大腿，说：“依我说，讲仁义的人就应该这样打仗。比如说，见到已经受了伤的人，就别再去伤害他；对头发花白的人，就不能捉他当俘虏。”公子目夷气愤地说：“打仗就为了打胜敌人。如果怕伤害敌人，那还不如不打：如果碰到头发花白的人就不抓，那就干脆让人家抓走。”这一年，晋公子重耳路过宋国，襄公因为被楚国打伤，想得到晋援助，于是厚礼重耳，赠送给重耳八十匹马。宋襄公由于箭伤，过了一年就死了。

宋襄公不了解“兵者，诡道也”这个道理，坚持使用已经不适合战场形势的战法，不能够正确地预判战场形势，对颇有军事眼光的公子目夷的建议置之不理，他的失败是必然的。

朱可夫出其不意稳定远东

1936年，日本为实现其独霸亚洲、占领苏联远东地区的野心，企图以快速突击方式围歼哈勒欣河东岸的全部苏蒙部队，于是将设在海拉爾的第6集团军全部调到哈勒欣。斯大林识破了日军的企图，将确保远东稳定并给日军以毁灭性的打击的重任交给了士兵出身的传奇将军朱可夫。



朱可夫（1896 - 1974）

朱可夫认识到，战役战术的突然性是决定这次战役胜败的关键。为此，在精心拟定作战计划的同时，朱可夫还拟定了一整套迷惑敌人的计划：隐蔽运输和集中为加强集团军而新调来的部队；隐蔽调动在哈勒欣河东岸进行防御的兵力兵器；部队和物资储备隐蔽地渡过哈勒欣河；对出发地域、部队的行动地段和方向进行现场勘察；参加此次战役的各兵种特别隐蔽地演练各种科目；发布假情报，欺骗敌人，使日军弄不清苏方的真实意图。

朱可夫特意印制了几千张传单和一批《苏联红军战士防御须知》发给战士，使日军错误地认为苏军只是在组织防御。

为了欺骗敌人，掩护部队在夜间运动，苏军还使用了各种音响器材。这些器材能逼真地模拟打桩、飞机飞行、坦克运行的声音。在突击队伍开始调动之前12天至15天，苏军就开始模拟各种音响，使日军习以为常。这一点对苏军真正变更部署和进行部队集中具有极为重要的意义。此外，苏军还对指战员进行了充分的思想发动工作，并对日军的兵力部署进行了详细的侦察。

这一系列伪装措施收到了预期效果，当苏、蒙军发起总攻时，日军许多军官还在后方休假。1939年8月20日凌晨，整个哈勒欣河地域上空突然出现了150