



2014 全国二级建造师执业资格考试
考点突破与记忆锦囊

建设工程 施工管理

杨慧杰 主编





**2014 全国二级建造师执业资格考试
考点突破与记忆锦囊**

建设工程 施工管理

杨慧杰 主编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

内 容 提 要

本书以 2014 年全国二级建造师执业资格考试大纲为依据,紧紧围绕考试指导用书,着重从历年真题所涉及的考点进行详细地讲解,精心编写了考点预测题,强化核心指导方法,旨在帮助考生提高学习效率,掌握核心考点。

本书可供参加 2014 年度全国二级建造师执业资格考试的考生参考使用。

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理/杨慧杰主编. —北京:中国电力出版社, 2014. 3

(2014 全国二级建造师执业资格考试考点突破与记忆锦囊)

ISBN 978-7-5123-5460-9

I. ①建… II. ①杨… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 007214 号

中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑: 未翠霞 联系电话: 010-63412605

责任印制: 郭华清 责任校对: 太兴华

航远印刷有限公司印刷·各地新华书店经售

2014 年 3 月第 1 版·第 1 次印刷

787mm×1092mm 1/16·13.25 印张·319 千字

定价: 39.80 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签,刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

前 言

本书为“2014 全国二级建造师执业资格考试考点突破与记忆锦囊”系列之一，编者编写本书时，对 2014 年全国二级建造师执业资格考试大纲和考试教材进行了系统分析，以 2014 年考试要求和最新的命题信息为导向编写，详细剖析教材，淘金式精选优秀试题，实用性转强。

本书的优势主要体现在以下几个方面：

1. 真题详尽 书中每个考点均涵盖了近几年相应的真题，可以使考生全面了解出题意图，以便更好地把握命题的规律，做到有的放矢，事半功倍。我们在分析真题时主要抓住了三点：①真题涉及的主要知识点；②真题的考查思路；③真题的难易程度分配。

2. 考点全面 考试真题的素材来源于考试用书，考生在复习时，既要增加知识总量、夯实基础，又要提升知识层次。本书将考点、真题、预测试题融为一体，全方位、全角度为考生提供复习资料。

3. 重点突出 我们在全面掌握考试用书知识的基础上，做到了重点突出。分析、琢磨、强化重点是我们编写的原则。我们除了留心考试大纲中变化的内容外，更关注不变的内容，不变的内容才是精髓，处于核心和主干地位，因此我们将其列为复习的重点。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑网站（www.wwbedu.com）以及答疑 QQ（2057658727），以便随时答复考生所提问题。

由于时间和水平有限，书中难免存在疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

愿我们的努力能助您顺利过关！

编 者

2014 年 3 月

目 录

前言

考点 A 施工管理 /1

- 建设工程项目管理的类型 (★★★★★) /1
- 项目结构分析 (★★★★★) /3
- 施工管理的组织结构 (★★★★★) /4
- 施工管理的工作任务分工和管理职能分工 (★★★★☆☆) /7
- 施工管理的工作流程组织 (★★★★☆☆) /8
- 施工组织设计的内容 (★★★★☆☆) /9
- 施工组织设计的编制依据和程序 (★★★★☆☆) /10
- 动态控制方法 (★★★★★) /11
- 动态控制方法在施工管理中的应用 (★★★★★) /13
- 施工项目经理的任务 (★★★★★) /14
- 施工项目经理的责任 (★★★★★) /16
- 施工风险管理 (★☆☆☆☆) /18
- 工程监理的工作性质和任务 (★★★★☆☆) /19
- 工程监理的工作方法 (★★★★☆☆) /22
- 考点预测题 /23
- 参考答案 /30

考点 B 施工成本管理 /31

- 建筑安装工程费用项目组成 (★★★★★) /31
- 建筑安装工程费用计算方法 (★★★★★) /36
- 建筑安装工程计价程序 (★★★★☆☆) /39
- 工程量清单计价 (★★★★☆☆) /40
- 建设工程定额的分类 (★★★★★) /42
- 人工定额 (★☆☆☆☆) /44
- 材料消耗定额 (★☆☆☆☆) /46
- 施工机械台班使用定额 (★☆☆☆☆) /47
- 合同价款约定 (★★★★☆☆) /48
- 工程计量 (★★★★☆☆) /49
- 合同价款调整 (★★★★★) /50
- 工程变更 (★★★★★) /53
- 索赔与现场签证 (★★★★★) /54
- 合同价款期中支付 (★★★★★) /56
- 竣工结算与支付 (★★★★☆☆) /58
- 施工成本管理的任务与措施 (★★★★★) /59

施工成本计划的类型 (★★★★★)	/61
施工成本计划的编制依据及编制方法 (★★★★★)	/62
施工成本控制的依据和步骤 (★★★★★)	/64
施工成本控制的方法 (★★★★★)	/66
施工成本分析的依据和方法 (★★★★★)	/68
考点预测题	/70
参考答案	/78

考点 C 施工进度管理 /80

总进度目标 (★★★★★)	/80
进度控制的任务 (★★★★☆☆)	/82
施工方进度计划的类型及其作用 (★★★★★)	/83
横道图进度计划的编制方法 (★★★★★)	/85
工程网络计划的类型和应用 (★★★★★)	/85
关键工作和关键线路 (★★★★★)	/92
施工方进度控制的任务和措施 (★★★★★)	/94
考点预测题	/96
参考答案	/101

考点 D 施工质量管理 /102

施工质量的基本要求 (★★★★☆☆)	/102
施工质量的影响因素 (★★★★★)	/102
施工质量管理和施工质量控制的内涵和特点 (★★★★★)	/104
工程项目施工质量保证体系的建立和运行 (★★★★★)	/105
施工企业质量管理体系的建立和运行 (★☆☆☆☆)	/106
施工质量控制的内容和方法 (★★★★★)	/108
施工准备的质量控制 (★★★★★)	/109
施工过程的质量控制 (★★★★★)	/111
施工质量验收的规定与方法 (★★★★★)	/113
工程质量事故分类 (★★★★★)	/116
施工质量事故的预防 (★★★★☆☆)	/117
施工质量事故处理方法 (★★★★★)	/118
施工质量政府监督的职能和实施 (★★★★☆☆)	/120
考点预测题	/123
参考答案	/127

考点 E 施工职业健康安全与环境管理 /128

职业健康安全与环境管理体系标准 (★☆☆☆☆)	/128
职业健康安全与环境管理的特点和要求 (★★★★☆☆)	/131
职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行 (★★★★☆☆)	/132
安全生产管理制度体系 (★★★★★)	/133
危险源的识别和风险控制 (★★★★★)	/135

安全隐患的处理 (★★★★★) /137
生产安全事故应急预案的内容 (★★★★★) /138
生产安全事故应急预案的管理 (★☆☆☆☆) /139
职业健康安全事故的分类 (★★★★★) /140
施工生产安全事故的处理 (★★★★★) /141
施工现场文明施工的要求 (★★★★★) /144
施工现场环境保护的要求 (★★★★★) /145
考点预测题 /148
参考答案 /152

考点 F 施工合同管理 /153

施工发承包的模式 (★★★★☆☆) /153
施工招标与投标 (★★★★★) /157
施工承包合同的主要内容 (★★★★★) /159
施工专业分包合同的内容 (★★★★★) /164
施工劳务分包合同的内容 (★★★★★) /166
物资采购合同的内容 (★★★★★) /168
单价合同和总价合同的运用 (★★★★★) /169
成本加酬金合同的运用 (★☆☆☆☆) /172
施工合同跟踪与控制 (★★★★★) /173
施工合同变更管理 (★★★★★) /175
施工合同索赔的依据和证据 (★★★★★) /177
施工合同索赔的程序 (★★★★★) /178
考点预测题 /180
参考答案 /187

考点 G 施工信息管理 /189

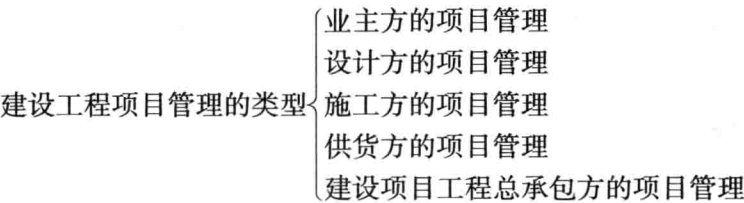
施工方信息管理的任务 (★★★★☆☆) /189
施工信息管理的方法 (★☆☆☆☆) /190
施工文件档案管理的主要内容 (★★★★★) /191
施工文件的立卷 (★★★★☆☆) /194
施工文件的归档 (★★★★☆☆) /195
考点预测题 /197
参考答案 /199

本科目记忆锦囊 /200

考点 A 施 工 管 理

建设工程项目管理的类型 (★★★★★)

考点 1 建设工程项目管理的类型



考点 2 建设工程项目各参与方项目管理的目标和任务 (表 1-1)

表 1-1 建设工程项目各参与方项目管理的目标和任务

项 目		内 容
业主方	目标	项目的投资目标、进度目标和质量目标
	任务	安全管理；投资控制；进度控制；质量控制；合同管理；信息管理；组织和协调
设计方	目标	设计的成本目标、设计的进度目标、设计的质量目标及项目的投资目标
	任务	与设计工作有关的安全管理；设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；设计进度控制；设计质量控制；设计合同管理；设计信息管理；与设计工作有关的组织和协调
施工方	目标	施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标
	任务	施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；施工合同管理；施工信息管理；与施工有关的组织和协调
供货方	目标	供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
	任务	供货的安全管理；供货方的成本控制；供货的进度控制；供货的质量控制；供货合同管理；供货信息管理；与供货有关的组织和协调
建设项目工程总承包方	目标	项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标
	任务	安全管理；投资控制和总承包方的成本控制；进度控制；质量控制；合同管理；信息管理；与建设项目总承包方有关的组织和协调

1. 甲单位拟新建一电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是（ ）。【2011 年考题】
- A. 项目投资目标

B. 设计进度目标

C. 施工质量目标

D. 设计成本目标
- 【答案】C
2. 下列项目管理工作中，属于施工方项目管理任务的有（ ）。【2011 年考题】
- A. 施工质量控制

B. 施工成本控制

C. 施工进度控制

D. 分包单位人员管理

E. 施工安全管理

【答案】 ABCE

考点 3 建设工程项目各阶段的工作任务（图 1-1）

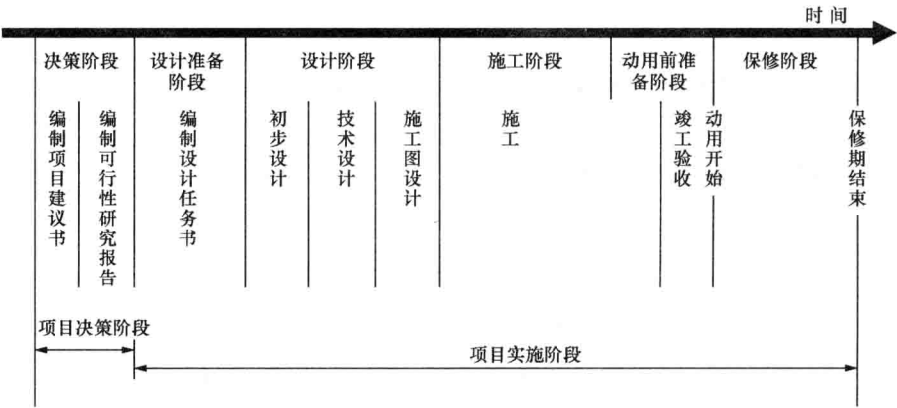


图 1-1 建设工程项目各阶段的工作任务

1. 根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是（ ）。【2013 年考题】

- A. 编制项目可行性研究报告 B. 编制初步设计
C. 编制项目建议书 D. 编制设计任务书

【答案】 D

2. 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期（ ）。【2009 年考题】

- A. 决策阶段的工作 B. 实施阶段的工作
C. 设计准备阶段的工作 D. 施工阶段的工作

【答案】 A

考点 4 施工总承包方的管理任务及施工总承包管理方的主要特征（表 1-2）

表 1-2 施工总承包方的管理任务及施工总承包管理方的主要特征

项 目	内 容
施工总承包方的管理任务	(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。 (2) 控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）。 (3) 负责组织和管业主指定的分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。 (4) 负责施工资源的供应、组织。 (5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等
施工总承包管理方的主要特征	(1) 一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。 (2) 一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。 (3) 不论是业主方选定的分包方，还是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。 (4) 负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。 (5) 负责组织和指挥分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。 (6) 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

1. 某建设工程项目施工采用施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受（ ）的工作指令。【2011 年考题】

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

【答案】 C

2. 关于施工总承包管理方责任的说法，正确的有（ ）。【2012 年考题】

- A. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任不同
- B. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
- C. 施工总承包管理方不能承担施工任务，它只负责进行施工的总体管理和协调
- D. 施工总承包管理方必须直接与分包方和供货方签订施工合同
- E. 施工总承包管理方可以应业主方要求负责整个施工的招标和发包工作

【答案】 BE

项目结构分析 (★★★★★)

考点 1 项目结构分解 (表 1-3)

表 1-3 项目结构分解

项 目	内 容
分解方法	同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法，项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并将采用的合同结构相结合
分解原则	(1) 考虑项目进展的总体部署。 (2) 考虑项目的组成。 (3) 有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构。 (4) 有利于项目目标的控制。 (5) 结合项目管理的组织结构的特点等

1. 采用项目结构图对建设工程项目进行分解时，项目结构的分解应与整个建设工程实施的部署相结合，并与将采用的（ ）相结合。【2011 年考题】

- A. 组织结构
- B. 工作流程
- C. 职能结构
- D. 合同结构

【答案】 D

2. 关于项目结构分解的说法，正确的有（ ）。【2012 年考题】

- A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构逐层分解
- B. 项目结构图能够反映组成该项目的各项工作任务
- C. 同一建设工程项目只能有一个项目结构分解方法
- D. 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并结合将采用的合同结构
- E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署，采用统一的分解方案

【答案】 ABD

考点 2 项目结构的编码 (表 1-4)

表 1-4 项目结构的编码

项 目	内 容
项目结构的编码类型	(1) 项目的结构编码。 (2) 项目管理组织结构编码。 (3) 项目的政府主管部门和各参与单位编码 (组织编码)。 (4) 项目实施的工作项编码 (项目实施的工作过程的编码)。 (5) 项目的投资项编码 (业主方)/成本项编码 (施工方)。 (6) 项目的进度项 (进度计划的工作项) 编码。 (7) 项目进展报告和各类报表编码。 (8) 合同编码。 (9) 函件编码。 (10) 工程档案编码等
项目结构的编码依据	项目结构的编码依据项目结构图, 对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构图和项目结构的编码是编制上述其他编码的基础

编制项目投资项编码、进度项编码、合同编码和工程档案编码的基础是 ()。【2012 年考题】

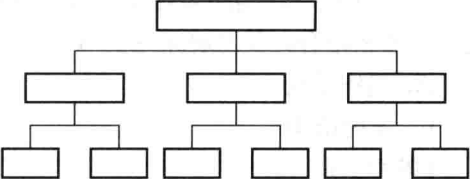
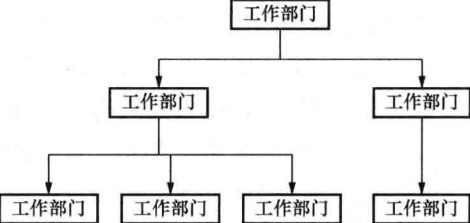
- A. 项目结构图和项目结构编码
- B. 组织结构图和组织结构编码
- C. 工作流程图和项目结构编码
- D. 工作流程图和组织结构编码

【答案】A

施工管理的组织结构 (★★★★★)

考点 1 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别 (表 1-5)

表 1-5 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

组织工具	表 达 的 含 义	示 意 图
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的各项工作任务 (该项目的组成部分)	
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门 (组成元素) 之间的组织关系 (指令关系)	

拓展考点

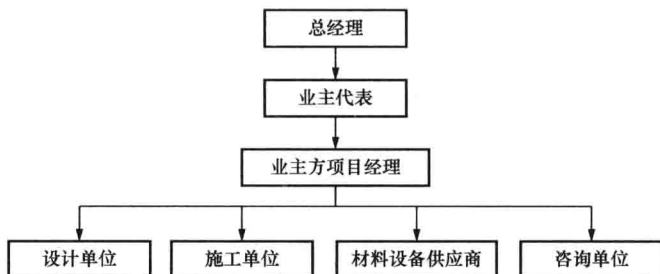
组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

1. 线性组织结构模式的特点之一是（ ）。【2010 年考题】

- A. 组织内每个工作部门可能有多个矛盾的指令源
- B. 组织内每个工作部门有横向和纵向两个指令源
- C. 能促进组织内管理专业化分工
- D. 组织内每个工作部门只接受一个上级的直接领导

【答案】 D

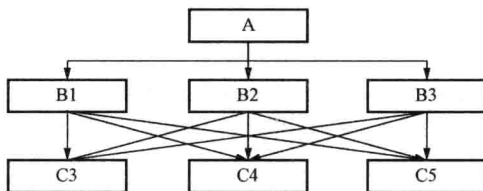
2. 某建设项目业主采用如下图所示的组织结构模式。关于业主和各参与方之间组织关系的说法，正确的有（ ）。【2013 年考题】



- A. 业主代表必须通过业主方项目经理下达指令
- B. 总经理可直接向业主方项目经理下达指令
- C. 施工单位不可直接接受总经理指令
- D. 设计单位可直接接受业主方项目经理的指令
- E. 咨询单位的唯一指令来源是业主方项目经理

【答案】 ACDE

3. 下图所示的项目组织结构模式的特点有（ ）。【2009 年考题】



- A. 每一个部门可根据其职能对其直接和非直接的下属部门下达指令
- B. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令
- C. 每一个部门可能会有多个矛盾的指令源
- D. 上下级指令传递的路径较长
- E. 矛盾的指令会影响项目管理机制的运行

【答案】 ABCE

施工管理的工作任务分工和管理职能分工 (★★★☆☆)

考点 1 施工管理的工作任务分工 (表 1-7)

表 1-7 施工管理的工作任务分工

项 目	内 容
工作任务分工表的编制	在编制项目管理任务分工表前,应结合项目的特点,对项目实施各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上,明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务,从而编制工作任务分工表
工作任务分工表明确的内容	在工作任务分工表中应明确各项工作任务由哪个工作部门(或个人)负责,由哪些工作部门(或个人)配合或参与。在项目的进展过程中,应视必要性对工作任务分工表进行调整

1. 关于工作任务分工的说法,错误的是()。【2012 年考题】

- A. 工作任务分工可以用相应组织工具表示其组织关系
- B. 组织论中组织分工指的就是工作任务分工
- C. 项目各参与方有各自的项目管理工作任务分工
- D. 工作任务分工应随着项目进展而不断深化和细化

【答案】B

2. 编制施工管理任务分工表,涉及的事项有:①确定工作部门或个人的工作任务;②项目管理任务分解;③编制任务分工表。正确的编制程序是()。【2011 年考题】

- A. ①②③
- B. ②①③
- C. ③①②
- D. ②③①

【答案】B

3. 施工项目管理机构编制项目管理任务分工表前要完成的工作是()。【2009 年考题】

- A. 明确各项管理工作的工作流程
- B. 落实各工作部门的具体人员
- C. 对项目管理任务进行详细分解
- D. 对各项管理工作的执行情况进行检查

【答案】C

考点 2 施工管理的管理职能分工 (表 1-8)

表 1-8 施工管理的管理职能分工

项 目	内 容
管理环节	提出问题→筹划→决策→执行→检查
管理职能分工表的内涵	管理职能分工表是用表的形式反映各工作部门(各工作岗位)对各项工作任务的项目管理职能分工。 业主方和项目各参与方,如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等,都应该编制各自的项目管理职能分工表

1. 能够反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位在各项管理工作中所应承担的策划、执行、控制等职责的组织工具是（ ）。【2010 年考题】

- A. 管理职能分工表
- B. 组织结构图
- C. 工作任务分工表
- D. 工作流程图

【答案】 A

2. 关于施工管理职能分工的说法，正确的有（ ）。【2011 年考题】

- A. 管理职能的分工表和岗位责任描述的作用是完全相同的
- B. 不同的管理职能可由不同的职能部门承担
- C. 项目各参与方都应编制各自的管理职能分工表
- D. 管理职能分工表既可用于企业管理，也可用于项目管理
- E. 管理职能分工表只反映项目经理和项目技术负责人的工作任务

【答案】 BCD

施工管理的工作流程组织 (★★★☆☆)

考点 1 工作流程组织的内容和任务 (表 1-9)

表 1-9 工作流程组织的内容和任务

项 目	内 容
工作流程组织的内容	(1) 管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程。 (2) 信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程。 (3) 物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程、弱电工程物资采购工作流程、外立面施工工作流程等
工作流程组织的任务	工作流程组织的任务是定义工作的流程。 业主方和项目各参与方都有各自的工作流程组织的任务

某建设工程项目施工前，业主方制定了工程款支付审批程序：施工方申报→监理方审批→业主现场代表审查→业主项目负责人审核→业主分管副经理审批支付。该程序属于（ ）。【2009 年考题】

- A. 成本控制工作流程
- B. 投资控制工作流程
- C. 信息处理工作流程
- D. 物资采购工作流程

【答案】 B

考点 2 工作流程图 (表 1-10)

表 1-10 工 作 流 程 图

项 目	内 容
概念	工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用于描述工作流程组织
各部分的表达	工作流程图是一个重要的组织工具。工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件。也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者

- A. 施工总平面图

B. 施工组织总设计
- C. 施工部署及施工方案

D. 施工图设计文件

【答案】B

考点 3 施工组织设计的分类及其内容 (表 1-12)

表 1-12 施工组织设计的分类及其内容

类 型	内 容
施工组织总设计	建设项目的工程概况；施工部署及其核心工程的施工方案；全场性施工准备工作计划；施工进度计划；各项资源需求量计划；全场性施工总平面图设计；主要技术经济指标（项目施工工期、劳动生产率、项目施工质量、项目施工成本、项目施工安全、机械化程度、预制化程度、暂设工程等）
单位工程施工组织设计	工程概况及施工特点分析；施工方案的选择；单位工程施工准备工作计划；单位工程施工进度计划；各项资源需求量计划；单位工程施工总平面图设计；技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；主要技术经济指标（工期、资源消耗的均衡性、机械设备的利用程度等）
分部（分项）工程施工组织设计	工程概况及施工特点分析；施工方法和施工机械的选择；分部（分项）工程的施工准备工作计划；分部（分项）工程的施工进度计划；各项资源需求量计划；技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；作业区施工平面布置图设计

1. 分部（分项）工程施工组织设计的主要内容有（ ）。【2011 年考题】

- A. 建设项目的工程概况

B. 施工方法的选择
- C. 施工机械的选择

D. 劳动力需求量计划
- E. 安全施工措施

【答案】BCDE

2. 单位工程施工组织设计的主要内容有（ ）。【2010 年考题】

- A. 工程概况及施工特点分析

B. 施工方案
- C. 施工总进度计划

D. 各项资源需求量计划
- E. 单位工程施工平面图设计

【答案】ABDE

施工组织设计的编制依据和程序 (★★★☆☆)

考点 1 施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据 (表 1-13)

表 1-13 施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据

项 目	编 制 依 据
施工组织总设计	计划文件；设计文件；合同文件；建设地区基础资料；有关的标准、规范和法律；类似建设工程项目的资料和经验
单位工程施工组织设计	建设单位的意图和要求，如工期、质量、预算要求等；工程的施工图纸及标准图；施工组织设计对本单位工程的工期、质量和成本的控制要求；资源配置情况；建筑环境、场地条件及地质、气象资料，如工程地质勘测报告、地形图和测量控制等；有关的标准、规范和法律；有关技术新成果和类似建设工程项目的资料和经验