

康雍乾帝王三书

金满楼◎著

治官手册

雍正和他的大臣们



让官员告别“贪”、“懒”之恶习，插上“廉”、“能”双翅
奖勤能、罚庸懒，逼官员改变作风，不换脑筋就换人
雍正有自己的用人观，究竟用了哪些行之有效的手段

山西出版传媒集团
山西人民出版社

金满楼◎著

治官手册

雍正和他的大臣们

山西出版传媒集团



山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

治官手册: 雍正和他的大臣们 / 金满楼著. —太原: 山西人民出版社, 2015. 4

ISBN 978-7-203-08997-1

I. ①治… II. ①金… III. ①雍正帝 (1723~1735) - 人物研究②官制-研究-中国-清前期 IV. ①K827=49②D691.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 049914 号

治官手册: 雍正和他的大臣们

著 者: 金满楼

责任编辑: 李 鑫

装帧设计: 刘彦杰

出 版 者: 山西出版传媒集团·山西人民出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

发行营销: 0351-4922220 4955996 4956039

0351-4922127 (传真) 4956038 (邮购)

E-mail: sxskcb@163.com 发行部

sxskcb@126.com 总编室

网 址: www.sxskcb.com

经 销 者: 山西出版传媒集团·山西人民出版社

承 印 厂: 山西出版传媒集团·山西人民印刷有限责任公司

开 本: 720mm×1010mm 1/16

印 张: 17.75

字 数: 235 千字

印 数: 1—6000 册

版 次: 2015 年 4 月 第 1 版

印 次: 2015 年 4 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-203-08997-1

定 价: 35.00 元

如有印装质量问题请与本社联系调换

楔子

千里送荔枝，半夜打老虎

雍正三年十月初四日晚，京城发生件诡异事：一只野老虎从西便门进正阳门，随后沿西江米巷一路溜达，最后跳进了“年大将军”年羹尧家的旧宅。其间，这头白额野虎如入无人之境，一路上还将躲避不及的无辜群众咬伤数人。接报后，九门提督阿齐图率领众卫士匆忙赶到，折腾大半宿才将这野虎放枪打死（也有说是鸟枪打伤后在花园用矛扎死的）。

这等咄咄怪事，连雍正都被惊动了，其降下谕旨，大意是：年羹尧现正在解送入京的路上，我的本意呢还是想宽宥他，没想到今晚他家竟然跑出一只野老虎，看来年羹尧真是天意当诛！我倒听说，年羹尧生时有白虎之兆——既然如此，就把这死老虎仍送还他家！再者，都城人烟稠密，环卫森严，竟没人看出这野虎的由来，看来这事不是偶然……^①

白额虎当然不是年羹尧的化身，因为老年此刻正在被押解入京的路上。在漫天的风尘中，昔日威风凛凛、不可一世的“年大将军”或许怎么也想不明白，之前还被恩宠异常、冠绝群臣的他，今日竟会落到如此下场。

遥想雍正元年，时为川陕总督的年羹尧收到由兵部快递而来的两瓶钦赐鲜荔枝，其后特写专折奏谢：窃念荔枝产于岭南，臣昔年



楔子

^①萧爽：《永宪录》，第238页。

在京也不能轻得，在陕西更非易有之事。今蒙圣恩越数千里而远颁于臣，此等荣宠，真是“分为君臣，恩犹父子”，实不能以一日忘也。

次年七月，雍正再次御赐鲜荔枝两瓶、茶叶两种及枷楠黄带一围至西安，年羹尧在谢恩折中称，皇上所赐乃“非分之荣，人臣罕见”，“忽睹圣躬服用之物，心往神驰”，自己恨不能“身生两翼，奋飞御座之前”。老年的谢恩折写得很萌，雍正的批答那就更肉麻了，什么“尔之真情，朕实鉴之”，“朕亦甚想你，亦有些朝事和你商量”，西北如今“大功告成，西边平静，君臣庆会，亦人间大乐事”^①。

关于送荔枝这点事，读者难免想起晚唐诗人杜牧《过华清宫》中的名句，“一骑红尘妃子笑，无人知是荔枝来”，这说的是当年唐明皇、杨贵妃的风流韵事。杨贵妃喜欢吃鲜荔枝，唐明皇遂命蜀中、南海并献，一路驿骑传送，六七日间飞驰数千里送至长安而色味未变，这与雍正令兵部专递荔枝与年羹尧颇有异曲同工之妙。只是，由唐明皇与杨贵妃联想到雍正与年羹尧这对君臣，这感觉总让人十分异样。

当然，怪异只是对局外人而言，对于雍正本人来说，简直入局太深。从元年七月到二年九月（即第一次送荔枝到年羹尧赴京觐见前），短短十五个月时间里，雍正总共赏赐年羹尧三十二次，每次都是派专人送到陕西，搞得年大将军隔三差五就要焚香摆案，跪接雍正发来的“皇家快递”。

这些赏赐，雍正元年的有四次：七月二十六，荔枝两瓶；八月初三，三鸬砚一方；八月初九，诗扇两柄；十二月二十八，四团龙貂皮褂、貂帽、蟒袍、鼻烟壶、荷包等。至于雍正二年，那就更频繁了，试列举如下：

正月初三，荷包一对、玉环两件、人参四十斛；正月初五，鹿尾、野鸡、橙柚、奶饼等；正月初八，元狐袍褂两件；正月十一，

^①季永海等点校：《年羹尧满汉奏折译编》，第260、299页。

茶叶四瓶、大小皮盘一百二十面；正月十九，西洋规矩两匣；正月二十二，东珠一颗，其妻耳坠一副及鹿尾二十个。

二月初九，珐琅双眼翎两枝，单眼翎十枝，奶酥奶瓶两匣；二月十四，鸟枪一杆，铅药皮袋全副；二月二十二，鹿尾二十个；二月三十，平安丸、太乙锭、黎洞丸各一包，各种珐琅器具一匣；三月十一，天王补心丹、加味交感丸一匣，弓两张并小刀、鼻烟壶等物；三月十七，自鸣表一只；三月二十五，槽鹿尾两匣。

四月十一，四团龙补褂一袭，珐琅瓷器五对；四月二十二，珐琅茶杯两匣；四月二十九，枷楠暖手一件，乳酥一匣；闰四月二十一，御制排律横披一幅。

五月初三，紫金锭、离官锭、盐水锭等；五月二十，御赐药品、香囊、药扇等；五月二十六，手巾束两件，鼻烟壶四件。

六月十二，词扇两件；六月二十二，西洋规矩匣三种，鹿尾二十四个；六月三十，珐琅鼻烟壶两件，各种新茶四匣。

七月初九，荔枝两瓶，茶叶两种及枷楠黄带一围；七月十八，御书词扇一柄，手尺一件。

八月初三，鲜枣两篓，闽茶两瓶；八月十一，中秋饼果八篓，御书苏轼中秋词一幅。

九月十六，紫扯手鞍络全幅并鹿尾、鹿肉等。^①

由此赏赐过于频繁，年羹尧也觉得有些过意不去，他担心别人会因此而羡慕嫉妒恨，但雍正却毫不在意，其在朱批中称，如有小人造谣中伤，那不过是“螳螂伎俩”，“亦不能阻天恩浩荡、频加赐佑也，徒增其愧疚而已”^②！

不仅是赏赐，雍正还在各折批答中说了好些个肉麻的话，如元年九月，年羹尧奏报陕西丰收，雍正朱批：“真正可喜之事。有你这样封疆大臣，自然蒙上苍如此之佑，但朕福薄，不能得如你之十



楔子

①季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第260页至303页，所记日期均为到达时间。

②季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第301页。

来人也。朕何可谕，‘勉之’二字耳。”再如二年正月的谢恩折批示：“朕要不做个出色的皇帝，就对不起你如此对朕；你要不做个英武超群的大臣，就不能回报朕对你的知遇之恩。但愿我们两个能给后人做千古榜样。”同年三月的奏谢折朱批：“从来君臣之遇合，私意相得的也不是没有，但未必比得过我们两个。且让我二人做个千古君臣知遇榜样，令天下后世钦慕流涎就是矣。”^①

等到青海平定后，雍正的话更是肉麻到起鸡皮疙瘩的程度了，什么“朕实不知如何疼你，方有颜对天地神明也。西宁危急之时，即一折一字恐朕心烦惊骇，委屈设法，间以闲字，尔此等用心爱我处，朕皆体得。……总之你待朕之意，朕全晓得就是矣。所以你此一番心，感激上苍，如是应朕，方知我君臣非泛泛无因而来者也，朕实庆幸之至。”

不仅如此，雍正还将自己对年羹尧的好评公之于众，其谕令诸王大臣：对于年羹尧这样为国出力、立有大功的人，“不但朕心倚眷嘉奖，朕世世子孙及天下臣民当共倾心感悦。若稍有负心，便非朕之子孙也；稍有异心，便非我朝臣民也”^②。

说说私房话笼络臣心也就算了，雍正还要后代牢记年羹尧的丰功伟绩，否则就不是他的子孙；天下臣民必须对年羹尧的业绩功德心服口服，否则就是有异心，有被开除国籍的危险。试想想，听了雍正如此这般的甜言蜜语，年羹尧哪能不云里雾里、浑身飘飘然？

不仅对年羹尧推崇有加，雍正对其家人也是关怀备至，如年贵妃（年羹尧之妹）和外甥福惠的情况、年羹尧父亲（原工部侍郎年遐龄）的身体状况，等等，雍正也会在手谕中一一告知。此外，年羹尧手腕受伤、年妻患病，雍正也都不忘关心，并一再赐送药品，嘘寒问暖，令年家人如沐春风。

年羹尧的儿子年熙一向体弱多病，到二年六月后更是重病缠身，

^①季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第264、268、276页。

^②以上见清世宗“朱谕”，第12函，转引至冯尔康：《雍正传》，第101页。

难以调治。为此，雍正未与年羹尧商量即将年熙送给另一宠臣、“舅舅”隆科多为义子，并改名为“得住”。原来，雍正曾给年羹尧看过命相，说他命中“克长子”，因而有此过继“冲喜”一举。事后，雍正还绘声绘色地告诉年羹尧，隆科多收到这一钦点的“义子”后欣喜异常，说：“我命中应有三子，如今只有两个，皇上之赐，即是上天赐的一样，今合其数。大将军命应克者已克，臣命应得者又得，从此得住自然全愈，将来必大受皇上恩典。”^①可惜的是，过继给隆科多的“得住”还是未能保全性命，雍正怕年羹尧伤心，又特加“谆谆慰诲”。

可惜啊，天下有多少因爱生恨的意乱情迷，就有多少由宠而辱的翻云覆雨。就在雍正二年十月入京觐见后，雍正对年羹尧的态度突然来了个一百八十度大转弯，仿佛一夜之间，年羹尧就由一个人人吹捧的“香饽饽”变成了一堆人人避之不及的臭狗屎。正所谓当局者迷，旁观者清，而其中缘由，又有谁知？

三年正月，雍正在给年羹尧的回折中批答说：“可惜朕恩，可惜己才，可惜奇功，可惜千万年声名人物，可惜千载寄逢之君遇合。若不知悔，其可惜处不可枚举也。”^②其语含讥带讽，口气显然大不寻常了。

三个月后，年羹尧被调任杭州将军。在其例行谢恩折上，雍正特别做出大段批示，其中有一段即不阴不阳地说：我曾听过一个谣言，说是“帝出三江口，嘉湖作战场”。你之前倒也奏过浙省观象之论，我如今就让你去做这个杭州将军。如果你果真自称帝号，这也是天命所在，我难抗拒。你若不肯为，那你统率了数千军兵，断不会允许别人在三江口称帝。这个谣言，我不知道你听说了没有？另，你交回的两份奏本我已看完，实在令人心寒之极！看样子，你并不知改悔。我曾对上天发誓，若是我对不起你，就该天诛地灭；相反，



楔
子

^①季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第296页。

^②季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第311页。

若你背叛了我，那也怕难逃天诛！举头三尺有神明，你我二人都该扪心自问，你若总是惯用讥讽文章，口是心非，暗里给我安上听信谗言、猜忌功臣的恶名，那我也只能顾及我的君道而管不了你的臣节了。总之，天下后世，我先占了一个“是”字。你若是想当然的自作聪明，想蒙混过关，那你我君臣一场，昔日的畅心快事，无非让天下后人笑话一场罢了！每想至此，我简直羞愧满面，没法落笔，真是可愧！可怪！可怪！^①

话说到这份上，年羹尧的政治生命算是彻底完结了。随后，在各路大臣的猛烈揭发下，年羹尧之前的各种贪腐罪行相继暴露无遗，被贬为杭州将军的老年又相继被削去太保之衔，后又降为二等公、三等公。紧接着，老年又从杭州将军的位置上被赶下而贬为闲散章京，之后又相继降为一等子、一等男、一等轻车都尉，一辱再辱。到雍正三年九月，年羹尧所有职衔都被革去，雍正仍不解恨，又下令将之锁拿进京治罪。

正如《红楼梦》中说的，“忽喇喇似大厦倾，昏惨惨似灯将尽”，昔日声名显赫的一等公，尔今沦为满面沧尘的大罪臣，期间不过两个月。而此时，距年羹尧受命大将军又正好两年。祸不单行的是，深受雍正宠爱的年贵妃此时也是危在旦夕，年家人由此陷入了更大的恐慌……

月儿弯弯照九州，几家欢乐几家愁。雍正和年羹尧这对“千古君臣”为何会闹到这般田地？里面究竟发生了什么，又为了什么？请看后文。

^①季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第321页。



目录

君威难犯·我是雍正我怕谁

年羹尧的发迹并非偶然	003
盛极则衰：皇上翻脸如翻书	011
犯君威者，虽亲必诛	021
庇主有风险，拍马须谨慎	035
蔡珽：命数这东西有时真不好说	044
隆科多：握着领导把柄的人没好下场	053
不臣者死：查嗣庭的杀身之祸	061
八王余党：一个也不能放过	069

宠臣难当·自古伴君如伴虎

李绂告状：一石激起千层浪	079
陪斩恶作剧：打击科甲没商量	087
能臣田文镜：姜还是老的辣	096
李卫当官：我读书少，可官品好	105
知心大臣鄂尔泰：和皇上切磋切磋	113
孙嘉淦：图名不图利，说了就无妨	123



旧人戴铎：聪明反被聪明误	131
梦断红楼：翻脸不认娘家人	141

治国理财·精明皇帝管钱忙

清查亏空：抄家才是硬道理	153
耗羨归公：浑水变清难摸鱼	161
养廉银：名义收入太低背后的道德陷阱	170
摊丁入亩：有田者纳税，无田者不纳税	180
废除贱籍：人人平等才是新气象	187

立国立制·惟以一人治天下

军机处：一等大秘张廷玉	197
密折制：大触霉头杨名时	206
尊老尊孔：教化才是第一位	215
秘密建储：好皇上从竞争上岗开始	224

雍正之死·古来皇帝都寂寞

勤政皇帝第一：朕就这样的任性	233
死因众说纷纭：雍正或是过劳死	240

余论·治国就是治吏

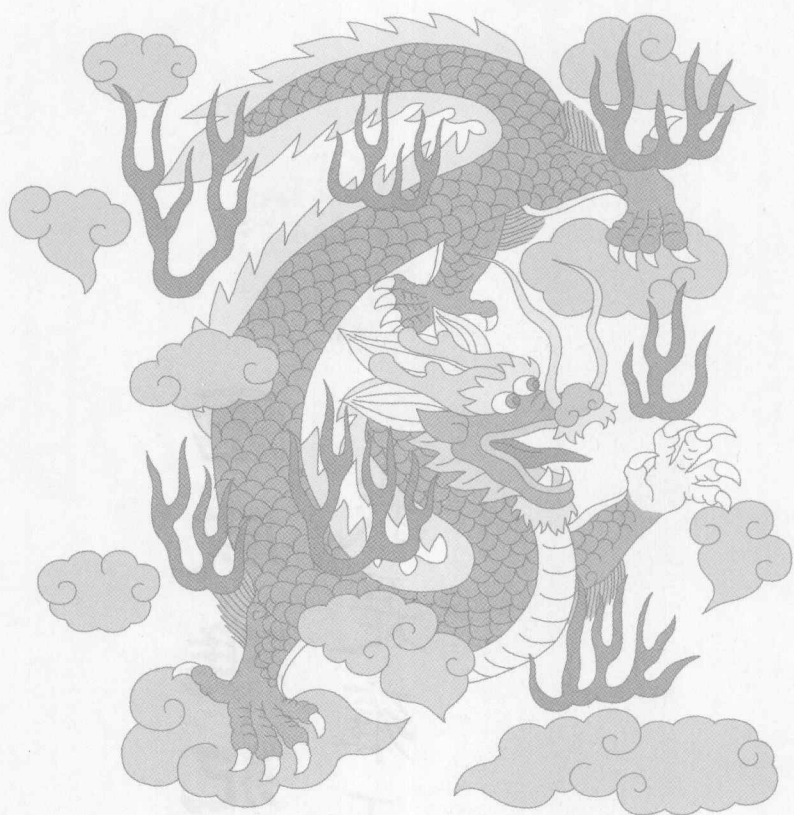
——雍正的人才观与吏治观	247
雍正朝大事记	257
雍正治官语录	260
参考书目	266
后记	269



君威难犯

我是雍正我怕谁





五
卷
前
辭

年羹尧的发迹并非偶然

电视剧《雍正王朝》中，年羹尧被塑造成粗蛮霸道的武将形象，实则“年大将军”是地道的文臣出身。早在康熙三十八年（1699年），年羹尧考中举人，年仅二十岁；次年，又顺利通过会试并在殿试中以三甲第二百一十八名考中进士，其科场之顺畅，足以令万千读书人人为之艳羡。

年羹尧中榜的庚辰科（1700年）是康熙朝录取进士最多的一次，除一甲三名外，二甲共六十名，三甲二百四十二名，合计三百零五人。按说，年羹尧的成绩并不算好，但幸运的是，他与同榜的张廷玉、史貽直、励廷仪等四十三人都被点为庶吉士，拨入翰林院深造。

按清朝考试制度，一甲前三名在殿试后直接授为翰林院修撰（状元）及编修（榜眼、探花），其他新科进士们还须经过一次朝考才能分配工作。其中，表现优异者有望进入翰林院深造（称庶吉士），成绩不佳者即外放为州县官或选为各部院主事、中书等，昔日读书人的漫漫科考路，到此为止。

翰林院一向号称“玉堂清望之地”，没什么实权与实惠，但作为“卿相之摇篮，人文之渊薮”，日后高官多出此处，其地位毋庸置疑。一般来说，朝中一二品大员乃至各省督抚多为翰林出身，“非翰林不拜相”，而新进士一旦外放，如无特别才干及机缘，其仕途通常在四品以下迁转挪移，难有再入庙堂的机会。由此，新科进士们大都



君威难犯·我是雍正我怕谁

希望进入翰林院深造，尤其排名靠后的，更是珍惜朝考的机会。^①

当然，是否点为庶吉士也不完全取决于殿试及朝考成绩，其中考生年龄及体貌等也很重要。首先，考生年纪不能太大，最好在二三十岁，否则没有培养的价值（大叔们考得再好也没用，除非一甲三名，否则均外放了事）。其次，个人体貌不能过于特殊（如晚清阎敬铭长相怪异即吃大亏），一表人才、仪表堂堂是上上之选，毕竟将来都有做高官的可能，个人形象关乎朝廷体面，不可小视。再次，每科庶吉士人数并不完全固定，多一人少一人全凭皇上钦点，因而考生的履历、家庭关系都可能发生微妙作用（换言之，官二代或有优势）。

年羹尧金榜题名时，其父年遐龄正在湖广巡抚任上，这是否会影响到康熙的抉择，局外人当然无从揣测。不过，殿试成绩相当靠后的年羹尧能进入翰林院，或与以上诸因素有着莫大的关系，因为其在年龄、相貌、家庭背景上均占优势。至于其朝考成绩，想必也不会太坏，否则也有些说不过去。

当然，新科庶吉士们进入翰林院也不是进了保险箱，因为他们还只是预备，三年后还需进行被称为“散馆”的甄别考试（类似于毕业大考，淘汰率六成以上），其中成绩合格的，原二甲进士授为编修，原三甲进士授为检讨，到这时，他们才能被称为翰林。至于那些成绩不佳的，那可就糟了，他们将与昔日同年们一样被外放各省州县或各部内用，不仅仕途为之顿挫，还白白耽误了三年时间。

年羹尧牛就牛在这个地方，他是越战越勇，仕途越走越顺。散馆考试后，年羹尧被授为翰林院检讨（从五品），前途远大，可想而知。这不，康熙四十四年，年羹尧就被外放为四川乡试正考官；三年后，又被外放为广东乡试正考官，可谓皇恩眷浓，春风得意。康熙四十八年，年羹尧再迁内阁学士兼礼部侍郎（从二品），年底又升

^①康熙年间，朝考制度是先选后考（通过性考试），雍正朝后改为先考后选（选拔性考试）。如晚清名臣曾国藩，其在殿试中仅列名三甲第四十二名，但朝考中跃升为一等第三名，由此顺利进入翰林院。

任四川巡抚（正二品），成为皇榜有数的封疆大吏。而此时，年羹尧刚刚三十出头，其官场升迁之速，在当时绝对是难得的异数了。

也就在这年，皇四子胤禛（即雍正）被封为雍亲王，年羹尧所属的汉军镶黄旗被划入其门下，年羹尧之妹也于当年被选为雍正侧妃，年家人由此与雍正建立了极密切的联系。之后，年妃分别于康熙五十四年、五十九年、六十年、雍正元年生下皇四女、皇七子福宜、皇八子福惠、皇九子福沛，而在此期间，雍正并无其他子女诞生，可见其对年妃的专宠之深。

不过，年羹尧虽属雍正门下并有郎舅之姻，但在后者继位前，年羹尧的不断升迁主要来自个人的才干努力及康熙的提拔重用，与雍正并无太大关系。作为康熙钦点的庶吉士，年羹尧显然属于朝廷的重点栽培对象，如后者上任四川巡抚前，康熙即谆谆教导说：“为巡抚者，若一到任即欲清丈地亩、增加钱粮，即不得民心矣。……尔须使百姓相安，钱粮以渐次清查可也，此为四川第一要事。至于刑名，尤宜慎重。人命关系至大，审结之事，达部亦难更改。若有疑处，即须驳审，尔当留心。地方武官，每获一小贼辄张大声势，自以为大有劳绩。盗贼何处无有，但须严行巡缉，不可将小事看大了。武官当勿令生事，然亦须稍留余地，使伊等养给其家。尔为巡抚，须文武和衷，不可偏刻。”

教诲之外，康熙还特别警告年羹尧说，你此次外放，切不可四处钻营，请托在京之人，以通讯息。你们汉军旗中，所出督抚为数不少，如张长庚、白如梅、屈尽美、张自得、韩世琦、贾汉复等，但最后都以贪污致富，结果“子孙零落殆尽，可见做官不善之报”。你上任之后，“须念一丝一粒，民脂民膏。得一钱，须知从何处来。尔不可学从前汉军行事，总之以安静为要耳”^①。

对一个即将上任的年轻官员，康熙的这番教导可谓事无巨细，足见其期许之深。对此，年羹尧也是感恩戴德，其到四川后，即派



君威难犯：我是雍正我怕谁

^①《康熙朝实录》，康熙四十八年冬十月，己酉。

家人魏之耀亲自递送密折至京，其中称自己“一介庸愚，三世受恩”，自当“竭力图报”，“上不负皇上高厚之恩，下可尽臣父未尽之志”（年羹尧之父年遐龄已于康熙四十三年病退回京）。折中，年羹尧对四川各级官员的私派、浮征及官场习气等情形做了详细汇报，并表示自己已带头做出表率，拒收节礼，严禁私派，“甘心淡泊，以绝徇庇”，同时还提出了一些兴利除弊的举措。康熙接报后很是满意，其批示说：“向日风闻四川如此，未知其详。览奏折方知是真。尔封疆大吏，只得始终固守做一好官，此朕之深望也。”

康熙五十年六月，年羹尧听说康熙身体欠佳，随后上折请求入京觐见，但其要求未获批准。原折发回时，年羹尧发现折中“新穀初登”的“穀”字写成了“谷”字，错字已被朱笔改正，如同对待门生一般。同年，年羹尧因与上司四川总督殷泰闹矛盾而要单独具奏，康熙特批示说，“凡事公则不论小大，可以自持；若少有私意，即难久远，尔着量公私之间即是。”年羹尧收到后，表示“亲承明诲”，“爽然顿觉”^①。由此可见，康熙不批准年羹尧的觐见要求，不仅是因为其刚上任不久，而且也是猜到他想进京告御状，这才有此“公、私”之别的训导。

康熙五十七年十月十二日，由于蒙古准噶尔部首领策妄阿拉布坦侵入西藏，十四阿哥胤禵被任命为抚远大将军，驻节青海西宁，准备加以进剿。八天后，年羹尧也由四川巡抚升任为四川总督。对此，有人认为这是康熙有意让十四阿哥接班，这才让年羹尧辅佐其建功立业。也有人说，年羹尧升任四川总督是雍正提前布下棋子，以防止十四阿哥在将来的“继位之争”中提兵造反。这两种说法，看似都有些道理，但真正的事实是，年羹尧的这次升迁，实为他自己主动要来的。

查故宫秘档，年羹尧于当年十月初一向康熙提出，四川各镇营伍诸种弊病，但他身为巡抚而无权节制，因而希望康熙能赏他一个

^①以上见季永海等点校，《年羹尧满汉奏折译编》，第174、186页。