

依法管煤

永定文史資料

嘉錫題



煤炭工業史料

專輯
• 2 •



中国人民政治协商会议永定县委员会文史资料委员会编

永定文史资料

专 辑

第 2 辑

煤炭工业史料

中国人民政治协商会议永定县委员会

文史资料委员会 编

1999 年 9 月



▲东中煤矿主平峒四号井口

◀县领导到东中矿井下视察，
在洞口与部分员工合影

▶县领导在井下
了解生产情况



富岭煤炭发运站庆祝
建站十周年时员工合影



发运站的铲车正在装煤



“煤龙”——
发运的运煤列车



► 杏坑中转站驶
往广东的煤车队



► 年度总结表彰会上
给先进生产者授奖



► 杏坑中转站纪念
建党七十周年文艺
晚会上一个舞蹈
节目

► 1993年国庆节中
东矿与富岭站举行
篮球比赛时双方运
动员合影



► 政工师卢涛声所
著论文集《涛声
集》封面



公司健身
房健身器械
之一



► 杏坑站党员义务
劳动的一个镜头

前 记

改革开放以来,永定电力工业和煤炭工业突飞猛进,不仅为全县经济建设和人民生活提供了充裕的能源,而且本身都成了永定经济的支柱产业,“五龙^①腾飞”计划中的两龙。而永定县电力公司和永定县煤炭工业公司,便是这两龙的龙头。那么,值此世纪之交,全县人民意气风发地按照党的十五大的部署,将永定的社会主义现代化建设全面推向 21 世纪的时候,回顾这两个公司——其实也就是这两大支柱产业崛起、壮大的奋斗历程,整理、留传其史料,为造就下世纪的更大辉煌积蓄强大的“能源”——信心、经验和智慧,自然是十分有意义和十分有必要的了。县第五届政协文史委深感义不容辞,“当仁不让”,于 1998 年初提出为这两个公司编印专辑的计划,当即得到政协领导和两公司的赞同与支持。计划正在实施之中,政协换届。今年,在六届政协领导的关心和重视下,进度加速,这项跨届工作,乃得以终于完成。

如上所述,这两册书都是县政协《永定文史资料》的专辑,其旨趣自然秉承《文史资料》的传统,在于把两公司奋斗历程中可资后来的建设者从各个角度去利用的史料,较有条理地整理出来,以便

^① 五龙,指“红龙”——电力工业,“黑龙”——煤炭行业,“白龙”——水泥等建材工业,“黄龙”——烤烟种植加工业,“绿龙”——农林业及绿色产品加工业。

留传。所以虽饶有史的价值,却不是历史著作;虽尽量照顾全面,却更着重特色,便也不是志书。这是体例上需要先向读者说明的。至于资料,大部分为两公司的办公室、档案室所直接提供,小部分采自其他权威记载和编撰者的调查专访,而且都经审慎校核。时限一般起自公司成立,而迄于1998年。编辑上,为使各专辑纲目更加分明,重点更显突出,并增进辑内各文本本身结构的谨严与匀称,以及行文的可读性,一些背景材料、专业性较强的资料,人员名单和大部分统计数字,都处理为附录,载于各有关正文之后。这都纯出于编辑技术上的原因,并不表示这些材料不那么重要。只是由于种种主客观条件的限制,尽管我们作了最大努力,毕竟搜罗难免遗珠,整理尤虞疏陋。缺失之处,还请识者、读者不吝指正。

这两册专辑出版的时候,正欣逢共和国建立50周年和人民政协成立50周年的“双庆”。欢忭之情不能自己,就让我们不揣菲薄,把这两册专辑作为献给“双庆”的礼品,并由衷祝贺共和国日益繁荣富强,人民政协取得越来越大的成就;祝永定“五龙”腾飞,电煤扶摇直上,百里龙岗“定成福地乐昇平”!

永定县政协文史委员会

1999年9月

目 录

前 记	(1)
永定县煤炭工业公司成立背景和发展小史	(1)
〔附〕公司光荣榜(11)	
永定县煤炭工业公司组织机构概况	(15)
附录	(18)
①公司历任党政工团领导人员名单②公司本部各职能部门历任负责人名单	
③公司下属单位领导人员名单④公司各年度人员编制情况	
永定县煤炭工业公司下属单位简介	(32)
永定县煤炭工业公司经营管理“要诀”	(40)
永定县煤炭工业公司的文化景观	(50)
永定县煤炭工业公司大事记(1978—1998)	(60)

永定县煤炭工业公司

成立背景和 发展小史

永定煤炭资源及其勘探

永定是福建省第二产煤大县，也是全国重点产煤县之一。现有勘探资料表明，它的煤炭资源主要分布在县境东北部，即分别与龙岩市新罗区、漳州市南靖县交界的虎岗、高陂、培丰、坎市、抚市、龙潭六个乡（镇）。具体地理位置为东经 $116^{\circ}48'$ 至 $117^{\circ}04'$ ，北纬 $24^{\circ}49'$ 至 $24^{\circ}59'$ 。以地名言，北达培丰镇的孔夫、高陂镇的富岭，西抵虎岗乡的湖崎坑，南临坎市镇的大水坑、抚市镇的龙川、西茅其、东安、昌福山，东到龙潭镇的铜锣坪。总计东西宽 25.7 公里，南北长 18.5 公里，面积为 475 平方公里，总储量为 3.5107 亿吨。目前已探明的 A+B+C+D 级储量有 1.96333 亿吨，东中矿区据预测约有 0.15 亿吨，尚未勘探的新区 C+D+E 级为 1.39744 亿吨。上述煤区与龙岩煤田合称

为“龙永煤田”，永定境内的称“永定矿区”。就煤质而言，永定矿区主产无烟煤，热卡高、含硫量低、灰分少，部分还有白块煤，质量更优。

永定采煤业，据记载，始于17世纪中叶，至今有250多年的历史。然而在建国前的漫长岁月中，只能以开采露头煤为主。采煤的工人被叫做“埋了未死的窑子”。工艺原始，工具设备简陋；采掘用手，运输则靠肩挑背驮，劳动非常艰辛。工伤事故经常发生，生活更没有保障。有一首歌谣曾生动地描述那时候的生产情景：

竿子^①矮，

箕子重；

头颅一沉，

“屎不”（屁股）就“中”（碰撞）。

煤产量之低，可想而知。据1949年统计，全县煤炭产量一年5000吨左右。那时受交通条件限制，煤炭运不出去，用途不过供矿区居民作炊爨及烧制石灰的燃料，所以也实在无须多产。需求既极其有限，采煤工业自难以发展，资源勘探也就罕得有人问津了。到建国前夕，对永定煤矿做过一些调查考察的，较早的只有日本农商省地质调查所和上海华商电车公司，以后是福建省地质土壤调查所。他们所得资料，民国版永定县志地质志曾摘要编载，仅2000余字。勘探到的矿区有五：坎市、孔夫、西陂梯子岭、抚市、铜锣坪。地质探查粗疏，储量也多推测，以之应用于发展煤炭工业，充其量不过提供一些资源线索罢了。

建国不久，人民政府对永定煤田重新进行深入勘探。1958

① 竿〔音箭〕子，支架木柱，这里借代煤矿巷道。

年以后，长春地质学院、龙岩专区地质队、省重工业厅地质勘探公司 303 队、省 197 地质队等单位先后分别在坎市、培丰、黄田、牛栏山各地进行普查。1965—1987 年、省煤炭总公司 121 地质队又在永定的很多矿区进行勘探。前后经过 20 多年的努力，永定境内的煤炭资源分布情况才大致摸清，并正式把永定与新罗区各井田统一定名为“龙永煤田”，而在永定的则称为“永定矿区”。

1994 年 7—12 月，省 196 煤田地质队在抚市一带首次开展电法找煤，编定了相应的地质资料报告；省 121 煤田地质队则在培丰井田开展再普查，提交了《福建省永定县培丰井田普查最终报告》。1995 年 5—12 月，省 121 煤田地质队在东中煤区进行勘探，编定了《福建省永定县东中勘区普查——勘探报告》；同时又在高陂勘探区找煤，提交了《福建省永定县龙永煤田高陂勘探区普查报告》。接着，1996 年 6—12 月，他们又对昌福山煤田开展勘探普查。这样，全县煤炭资源的调查工作才日臻全面、细致，能够胜任煤炭工业发展的“向导”了。

建国后永定煤炭工业的发展和 永定县煤炭工业公司的成立

建国前永定原始、微弱的采煤业，上文已略作介绍。建国后，随着工农业生产的发展，对能源的需求与日俱增，煤炭工业也就如影随形地兴旺发达起来。不过发展道路并不平坦。

先是，50 年代前期，县商业局、工业科等部门先后在培丰新塘甲一带试办新煤矿，工人均有几十人。值得特别一提的是，

曾精选白煤块用竹篓装运到厦门等地销售，并有部分出口国外，为永定白煤外销之始。至于大办地方国营煤矿，则发轫于 1958 年“大跃进”期间。那时“全民大炼钢铁”，亟需大量煤炭，于是尽管技术资料技术人员和设备都很缺乏，仍然凭着时兴的“土法上马”，轰轰烈烈开办起来。一时上场 1081 人，奋战在坎市、培丰、东中、牛栏山、大坑等五个矿区，总称“培丰煤矿”。然而成效不如人意，当年产煤仅 1703 吨。次年增至 4.66 万吨，但“三年困难时期”已经开始，接着实行“调整、巩固、充实、提高”八字方针，企业压缩。直到国民经济复苏后的 1964 年，培丰煤矿改称“东中煤矿”，职工还仅 72 人，煤产量也只 1524 吨。但 1963 年后，矿区社队相继开办小煤矿、煤窑，渐成采煤业的一支劲旅。不料 1966 年“文革”发生，此后发展维艰，整个 60 年代，全县煤炭年产量都在 1~2 万吨之间徘徊。

1966 年，县人民委员会鉴于社队煤矿已有一定规模，必须加强管理，遂于 7 月间设立“永定县小煤管理所”专司其责。该所隶属于东中（培丰）煤矿，由东中矿副矿长方恒兼副所长（正所长缺），另配备专职业务人员 2 名。

1969 年，东中矿成立革命委员会，原小煤管理所改为其属下的“小煤生产指挥组”。这一年，永定境内煤炭工业一支异军突起。省领导在坎市设立了“永定矿务局”，由省建设兵团一师二团“担纲”，在县东北 600 平方公里矿区范围内大办现代化煤矿。1975 年元月，建设兵团撤销，煤矿划归省营。经过十七八年努力，到 1987 年，已有职工 5644 人，经营着瓦窑坪 1 号 2 号矿井、培丰矿井、富岭矿井和牛栏山矿井，以及较后建起的铜锣坪矿井和龙潭矿井，固定资产达 6085 万元。

进入 70 年代，政府更加重视地方小煤矿的开发，不断增加

投资。如 1973 年，省拨款 100.34 万元，把东中煤矿列为小煤改造井，进行技术改造，按年产量 3 万吨的井型设计，实行半机械化作业，取得了较好的经济效益。与此同时，根据 197 地质队提供的井田地质详细报告，省上又投资 208.31 万元，新建县社（乡）合办的洽溪煤矿和大陈坑煤矿，其中洽溪煤矿是按年产量 6 万吨的井型设计的。

这期间，坎市、抚市、高陂等社队（乡村）的煤矿都有很大发展，相继建成一批年产 5000—10000 吨的骨干矿井。全县煤产量从几万吨逐步上升到 30 万吨。煤炭已经不仅仅供煤区乡镇群众生活和某些副业的需要了，它也供应县化肥厂、县水泥厂等工业生产的需要，还供应我县支柱产业之一“烤烟”的需要，更有一部分上调国家以支援外地经济建设。永定煤炭的能源作用和经济价值越来越表现得突出了。

1973 年，社、队煤矿的年总产量已超过 15 万吨，附属于东中（培丰）煤矿的“小煤生产指挥组”，限于建置级别，已难以胜任所担负的职责。1974 年 7 月，县革委会批准重设“永定县小煤管理所”，并从东中煤矿析出，单独设置，直属于县工业科。干部职工扩充到 4 人，由许炳宗负责，另在坎市汽车站附近租赁民房办公。第二年，派邓奎添任所长，许炳宗副之。1977 年 4 月，所址又迁到今坎市印刷分厂的那座公房内。

1978 年，粉碎“四人帮”已经一年多，遭“文化大革命”严重破坏的国民经济逐渐恢复，“改革开放”正在酝酿之中，一些束缚生产发展的政策框框已显松动。在这样的大气候下，我省各地社队煤矿发展加速。以我县而论，社队煤矿总产量已有 25 万多吨，1978 年突破 30 万吨可稳操胜券（年终统计为 321908 吨）。其他产煤县发展速度大致相同。于是，当年 9 月，为促进

地方煤炭工业更加繁荣兴旺，省煤炭工业局发出《关于组建地、县煤炭工业公司有关问题的意见》。永定县委、县革委会立即结合本县实际认真研究。10月，“永定县煤炭工业公司”正式成立。它是在原小煤管理所的基础上组建的，主要任务为主管全县社队煤矿。首任经理张超宏，干部职工共15人。

永定县煤炭工业公司 在改革开放中奋进

1978年12月，党的十一届三中全会召开，掀开了我国社会主义建设的新史页。诞生在三中全会前夕的永定煤炭公司，从此在改革开放的春风中奋进，造就了她第一段辉煌岁月，并且准备创造更大的辉煌。

从1978到1984年，永定地方煤矿不论县办的还是社队（乡村）的，都在整顿和技术改造上狠下功夫，出现机械化程度提高、产量稳定、效益增进的良好发展势头。

1984年11月，县人民政府又将县煤炭工业公司升格为局级机构设置。1985年，为加强党对公司的领导，县委批准公司成立基层党委会。1989年8月，县委、县府又决定把县属东中、洽溪两个国有矿划归公司管理。至此，公司遂成为全县煤炭行业的主管部门，代表县人民政府，按照国务院（1986）105号及省府闽政（87）综字200号文件规定，对全县煤炭行业进行“行业管理”，承担从资源勘探开发到生产、安全监督、技术改造、调拨销售、税费收取等等一系列业务。而十几年来事实证明，她不负众望，不负所托，为我县煤炭工业的空前繁荣立下了不可磨

灭的殊勋。

首先，面对改革开放以来，特别是 1988 年煤市价格上扬所带来的乡村以下小煤矿急剧发展，既兴旺发达，又弊端隐患重重的复杂情势，公司根据中央对乡镇煤矿的总方针——“扶持、改造、整顿、联合、提高”，在县委县府的领导和支持下，连续多年通过行政的、法律的和经济的手段，做了大量艰苦细致的工作，对星罗棋布的小煤矿进行治理整顿。一方面，重点扶持国有矿及公司乡镇联办矿的建设，积极支持乡镇矿的发展，同时引导村以下小矿走联合办矿的道路，坚决淘汰或取缔破坏资源、效益低下、不具备起码安全条件及违法经营的矿点；另一方面，贯彻“以煤养煤”政策，从地方小煤销售收入中，提取生产发展基金，投入矿山建设，改善矿区的开发环境和生产条件，朝机械化方向迈进，并且办起了大批年产万吨以上的骨干矿井和质量较高的标准化矿井。这样，就为我县煤炭生产的健康和持续发展打下了较坚实的基础。

其次，面对社会主义市场经济春潮涌动，努力贯彻《企业法》、《全民所有制工业企业转换机制条例》，积极深化改革，使企业从管理型转为管理经营型，从生产型转向生产经营型；同时，加大技术改造力度，扩大生产领域，以大大提高企业的生产实力，并进一步改善销售管理，理顺销售渠道。此外，还积极贯彻“以煤为主，多种经营”方针，兴办了一些本行业外的产业。这样，到 1992 年，公司已形成了一条“跨所有制、跨地区、跨部门的多种经营道路”。这年 6 月，国家能源部煤炭司冯天元副司长及省、地领导来我县视察，对这条道路深为赞赏，誉为“一条较高层次的”、“将成为煤炭行业的榜样”的道路。

经过以上种种努力，从 80 年代到 90 年代，全县煤炭产量连

年以两位数的速度递增，到 1992 年突破百万吨大关，1993 年更增至 118.44 万吨，比 1978 年翻了近两番。1995 年，产量又增至 133.895 万吨。在完成国家计划调拨任务方面，1981 年到 1993 年，每年都超过定额，累计共上调了 319 万吨原煤，有力地支援了国家经济建设。这些成效，使煤炭行业崛起而为永定支柱产业之一，其各项税费收入成了地方财政的主要来源。同时，带动了矿区众多有关行业如汽车运输及形形色色的服务业的迅速发展。仅运煤的载重汽车就发展到二千多辆。坎市、抚市、高陂、虎岗、培丰、龙潭六个产煤乡镇由此积累了较大量的资金，企事业都欣欣向荣，居民收入显著增加，为率先脱贫致富奔小康奠定了基础。龙岩地区 1993 年 18 个社会产值超亿元的乡镇，永定县有 4 个，全部都在产煤区。县委县政府有鉴于此，加之永定煤炭资源丰富质优，交通运输又正日益改善，前程似锦，因之 90 年中期制定全县经济发展战略“五龙^①腾飞”计划时，“黑龙”煤炭行业赫然列为“五龙”之首。而永定县煤炭工业公司及所属许多单位和个人，也屡受各级领导褒扬，荣获国家、省、地、县颁发的各种荣誉称号和奖励，粗略统计不下 50 次。

当然，任何企业事业的发展过程，都不可能全部一帆风顺。最近这两三年，永定煤炭公司就遇到多方面严峻挑战。首先是老矿区尤其是最重要的煤区培丰，经过近 20 年大规模开采，小煤矿已进入残采和复采阶段，产量在逐渐下降。同时，随着浅部煤层采竭，开采指向深、斜，通风、排水和运输提升的费用都大幅增加，坑木和火工材料又在提价，从而导致成本剧增，每吨在 40 元上下。而销售却由于近年世界石油供大于求，价格持续低落，连累同是能源的煤炭的价格也长期不振。在这样的大气候

① “五龙”，见《前记》注。