

黑帮少年转变成为集团主席的传奇

突围

亿万富翁“经济战士”沈庆京自传



沈庆京◎著

迈向成功系列丛书

突围

沈庆京 著



黑龙江人民出版社

突 围

沈庆京 著

黑龙江人民出版社

(哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼)

黑龙江省绥化印刷厂印刷

黑龙江省新华书店经销

850×1168 毫米 32 开 9.5 印张 190 千字
1998 年 12 月第 1 版 1998 年 12 月第 1 次印刷
印数 1—5000 册

ISBN 7-207-03334-7/K·391

定价：18.80 元

【推荐序】

读《突围》

柏杨

诚实，为小沈带来财富。他一生事业，由此一奋而起飞。

真高兴能为沈庆京先生的回忆录——《突围》，写这篇读后感想。

因为回忆录类型的创作，晚至近代，才引进中国。中国虽曾被全世界喻为史学的国度，史籍的数量，已成为世界上最大的文化资产，而且不传乏传体例，司马迁先生的“史记”就是最有名的传记文学。

然而一个奇怪的现象是，中国人很少想到写自己的传记。多半由其他人执笔，最荣耀的是由当政执笔（像“宣付国史馆”之类），或家属聘请知识份子代为撰写，这两种传记的特点：第一是它的真实度都很低，主角们的言行只符合当政和家族的利益。第二是它们的文字都太短少。在这种情况下产生的中国历史记载，量虽丰富，质却贫乏。

20世纪后，西方回忆录类型的传记文学，在中国登陆。

然而，普遍小民，没有能力写回忆录，知识份子基于对政治上神经质的恐惧，和自己酸溜溜的表示“乏善可陈”，而不敢写回忆录。于是乎这个最能够使人受益的文体，在中国发展得十分缓慢。

台湾研究院及国史馆也曾一度推行口述历史，但一时难以摆脱传统气习，选择的对象都是宦海浮沉中的人物，写下的又几乎全是冯道“长乐老”式的记载，索然无味，使人失望。

成功的回忆录建立在诚实的心灵、开阔的胸襟上，回忆有多少真，才有多少价值。事实上，回忆录类型的文史混合体创作，在40年长期戒严解除之后的九十年代，才开始蓬勃。我认为，无论是皇帝陛下，或是菜市场卖葱的小民，都有权利写出他们的回忆录。一个人有他个体的尊严，不因他个体之外披挂的零件，使这尊严增加或减少。

一个人能够活下去有复杂的因素，一个人的成功和失败，因素更为复杂。但每个人的脚步都留下过痕迹，每个人的奋斗都洒过眼泪或血汗，每个人的爱情都尝过辛酸和欢乐，这些对个人都是无限珍贵的记忆，对社会国家来说，便是文化的资产。所以我总是希望朋友们能够写下他们一生的轨迹，这是无价之宝，表达出一个人对自己和对社会的忠实。

当沈庆京先生告诉我他的回忆录完成时，使我大为兴奋，而且急于想知道他如何记载他自己。我与沈庆京只见过一面，从没有其他交往，这对我阅读本书和写这篇感想，十分有利，因为可以不受感情上先入为主的好恶影响，而只是作为一个纯粹的读者来执笔。

沈庆京童年和幼年的生活，和我有一点相似，当然，他父母双全，自然比我多一点幸福。我指的跟我差不多的，是指逃学、打架，功课一级烂，以及被学校另眼看待，走投无路，等等。

他还有一点比我高明的是：他总算在基隆水产学校毕业，有一张文凭，而我这一生什么文凭都没有，包括小学。所以我对他感到分外熟悉、亲切，而且渴望知道他如何的转变。后来读到他加入黑社会的帮派，以致入狱坐牢，点点滴滴，使我忍不住涌出相知相惜的激情：这岂不就是我的来时路！

然而，当我读到这本书约三分之一，他进入报关行当小弟的时候，发现他走进了一个我完全不了解的世界，我听到的都是陌生的言语，以及随之而来的各种陌生社会，那对我而言，是另外一种专业，和另外一种运行方法。

不过，我和他虽然在专业上殊途，但在社会上仍有一致的基本航道。我看到他从一个几乎没有办法自拔的贫困、艰苦环境中，建立起来自己的商业王国，我可以听到那片厮杀、呐喊，和战鼓齐鸣的声音，证实商场即是战场。最后他得到他应该得到的成就，凭吊起他当年的战绩时，我发现这本回忆录透露了他一生两个决定性的转折点，足以使现代青年朋友，蓦地惊醒。

第一是他毅然的摆脱了黑社会，出狱后，在万般艰难的情况下，依然拒绝重返帮派，这对一个血气方刚、徬徨街头的青年来说，是一个严峻的考验（我曾经沉思，假如换了我，我可能做不到），这要靠特殊的定力。如果当时他重新滑进了黑社

会的泥沼，有一点可以肯定的是，他到今天都不可能见到阳光。然而他成功的抵抗了那么多的诱惑，上帝才给了他奖赏。

第二个转折点是他坚守报关行小弟的工作，进入配额买卖这个行业，而放弃可能当船长的高薪和高位。“配额”这个行业里面充满了诈欺——可以说，那个时代的纺织配额，根本就是一个当局特设的诈欺行业，互相诈欺的结果，每个人的财富（甚至精神状态）都不能稳固保持。就在这个危机四伏的诈欺行业中，他决定了一个可笑、可怖，而又奇特的战略，那就是他要建立忠诚。他成了一个在绝对不可信赖的人群里，唯一可信赖的人，这是他事业的起点。诚实，为他带来财富。他一生的事业，由此一念而起飞。

我们常听说：一个成功男人的背后，一定有一个贤慧的女人。事实上，一个成功的人背后，也都有一个或一个以上重要的恩人。所谓恩人，就是益友，在你受到怀疑的时候，他信任你；当你迷惑的时候，他指点你；当你错误的时候，他责备你；当你求救的时候，他伸出援手。

在这本回忆录中，“鲍伯伯”对沈庆京的一生，占有绝对影响性的地位。一个人在社会上踉跄前行，绝不能缺少这种恩人或益友。在沈庆京的生命中，如果抽出“鲍伯伯”，就等于一艘船没了罗盘，而沈庆京能够一再的声明他对“鲍伯伯”的感激，也正是他的气质，这气质使他建立了可贵的友谊，每一个友谊就是一个翅膀，也只有这种气质的人才能吸收这么多助力。

任何一种成功——只要它是成功，上自国与国之间的殊死

战，下至炒一盘菜，都具备了二种不可或缺的因素：一是实力，一是运气。在回忆录中，我们读到沈庆京的实力和自信。

不过，人生的道路是这么样的崎岖，而又变幻莫测，在面对成果的时候，如果完全依靠实力和自信，仍是一种危机。

圣严法师主持一个节目，有一次，叫我去谈“如何处贫贱”。坐定之后，我提议可否改个题目？他惊讶的表示同意。我认为贫贱人人会处，当没有钱吃肉的时候，当然要吃素；当没有钱吃米的时候，当然要吃糠；当一个小民时，当然不会想去总统府坐坐。这是一种不用学习就会的适应能力！真正的困难是，一个人怎样处理他面对的富贵？人们只知道贫贱使人痛苦，却忽略了富贵可以吞食人的肉体 and 灵魂。

中国有一句格言：“富不过三代”，说明了富贵的不易。在沈庆京的回忆录中，我们可以看到他已成为一个有企图心、有成就的国际巨商，我对他灿烂的前程，充满了祝福。作为一个读者，我盼望他的财富，能够超过三代，甚至超过三百代。洛克斐勒在他退休那一天说：“今天以前，我拚命的赚钱，今天以后，我要拚命的花钱。”花钱才是真正的智慧，我愿意把这句话，以一个读者的身份，送给作者。

【推荐序】

鸿鹄壮志，英雄本色

徐国安

老弟“威京小沈”的自传《突围》终于出版了！先读为快之余，深觉文如其人，全书一气呵成，毫无隐瞒修饰，足见其诚意。

而字里行间流露出少年之情怀、赤子之真情，提供读者了解其“英雄本色”之外，亦有其感性的内在世界。

本书前半部，详述其惨淡岁月及悔悟决心，对时下一些尚在迷途浮沉的年轻人，正可作为殷鉴。后半部则以现代经济战争论为主轴，并以“经济战士”自许，这与我们当前大力推动的国际化、自由化经济政策不谋而合，相信对社会大众也能有所启发。

小沈自传以“突围”为名，具有双重意义。一是记录他多次突破难关、浴火凤凰的精彩“战役”；二是彰显他在思想领域上不断突围，从不拘泥于条条框框。

善于突围，使小沈具有他人望尘莫及的前瞻力，这为他带来了事业成就及可观财富。像 27 岁洞彻纺品配额中的无限商机，40 岁断定纺织业荣景不再，毅然转战股市及房地产；41 岁甘冒“为匪宣传”罪嫌，慨然赞助拍摄“八千里路云和月”电视节目，开

启了海峡两岸文化交流的新页；51岁于亚洲金融风暴之际，购入日本山一证券香港分公司，成为第一个购入日本世界级公司的中国人。

善于突围，也使小沈创意无限，但相对的，他经常被卷入事件的风暴当中，成为争议性人物。

像京华城开发案，就在官民斗法、昏官搅局下，历尽沧桑延宕了12年之久。而国营事业民营化一事，很多人只看到他顺利承销官股后的光采，却忽视了成功之前的心酸血泪。于是有关“财团化”等批评便不曾中断，以致他个人及集团皆为此事，付出了极大代价。

往者已矣，来者可追。站在朋友立场，我很高兴在《突围》一书中，感受到小沈的格局已然不同。

如在购入日本山一证券香港分公司一事上，书中有一段很感人的描述：“到日本山一证券东京总部，进行购并的签约仪式。完成签约手续后，山一证券总社社长五月女正治表达了他诚挚的感谢之意。我也对在座的人士表示，山一有百年的历史，而京华只是一家年轻的公司，谢谢你们给我照顾山一同仁的机会，对任何一个愿意留下来的同仁，我都会视同家人一样看待。随后我起身，对在座的人士深深一鞠躬。这时候，五月女正治也站起来回礼，我看到他眼中泛着泪光……”

在这里，我们看不到征服者的得意，只看见小沈深深的一鞠躬。他以融入者、共事者的心情，来对待弱势的山一。

因此，在山一证券社长泪光中，我为小沈高兴，因为他泱泱大度的王道精神，折服大和魂；而他自己走进了“企业家”之林。

【牵手心声】

守着阳光守着你

刘玉玲

1995年，是我与小沈结婚以来，最刻骨铭心与困顿的一年。那一年发生了“陈朝威事件”，连带使威京集团遭遇前所未有的财务危机。当时，我与小沈疲于奔命、解决纷至沓来的财务问题，儿子天天看着关于爸爸的大篇幅报道，我担心他因此而有所误解，没想到他竟然对我说：“我知道爸爸绝对不是报纸所写的那样，他永远都是我的英雄。”我和儿子一样，与小沈结婚22年来，从来没有后悔过，以后更不会。

我是高雄眷村子弟，家庭十分朴实单纯，与小沈成长背景相距甚远，几乎是两个世界的人。因此，许多人很好奇我为何会嫁给他。其实，小沈自我们认识以来从不隐瞒过去，所以婚前对他的过去都非常清楚，更佩服他是一个有毅力、有理想，勇敢和带有强烈责任感的男人，所以我决定嫁给他，陪他一辈子。

小沈看似是一位不容易被了解的人，与他相处后，就知道他是一个非常真诚与直率的人。但在讲究“说话艺术”的现代

社会里，他的直言与坦白，比较容易得罪人。他毫不修饰的个性，加上迅速白手起家的创业史，使他在极具传奇性之外，又被贴上争议的色彩。

我常想，小沈这辈子恐怕很难脱去外界所赋予的争议色彩，因为他所做的事业都是别人不敢做、不想做，才会轮到他的来做，例如，国营事业民营化承销案、兴建大型购物中心等等。正因为如此，他必须别出心裁才能将不可能化为可能，手法有别于传统的模式。而这些突出的创意，就成为外界眼中“争议”的标的。这就是人性，当别人想不到，而小沈想到了解决方法时，例如，官股承销案增加特定人比率，外界所给予的不是赞赏，反而是批评与恶意的中伤。

小沈原本就是一个单纯的人，只是他的发迹史，让外界觉得太神奇了，例如，两年成为配额大王、投入股市一年成为四大天王之一。再加上他不善言辞、拙于澄清，更加深他的争议色彩。

因此，我实在不愿意看到他再受伤，所以在他执意要出自传时，我极力反对。但只要他决定要做的事，一定义无反顾予以达成。我只希望透过他这本赤裸、坦诚的自传，能让社会大众多了解他，也让青年学子有所借鉴与鼓舞。

二十多年来，我与小沈一起胼手抵足创业，深切感受到他所遭受的辛酸与不平。曾经半夜向上帝呼喊，希望世人还他公道，但回头想想，这世上本就充满了不公平，我唯一的期待是用时间来证明一切。相信路遥知马力，日久见人心。奋斗了十二年之久，最近得以动工的“京华案”就是最佳的佐证。

对事业，小沈有旺盛的企图心与源源不竭的精力，他可以从早忙到三更半夜，根本没有星期假日。只要是有关于事业的话题，他可以口若悬河地讲个不停。在员工的眼中，他是一位要求严格、思路超快的老板，共事相当辛苦，但同仁却能快速成长。

我虽然身为他的太太，他对我的要求同样严格，虽然辛苦，不过我十分感谢他鼓励我，给我发挥的空间。他说：“女人不能只靠先生，你不能靠我，你必须靠自己站起来。”因为他，我可以在家庭之外，于事业舞台上，开创自己的一片天，让生活更为充实与有意义。

关于生活，小沈是一个十分简单的人。十几年前，我买了一件白色的衬衫给他，他竟然穿了八、九年，穿到破了才没穿。后来索性请师傅照同样款式做了几件替换，现在经常就穿着白色长衬衫上班。

很多人只看到他在商场精明、锐利的一面，却不晓得他也是感性的人。他可以为了总部大楼几只流浪狗，特地将它们带到公司位于山上的工地饲养；他听到生活困苦的人，会默默地伸出援手；当他知道有只受伤的麻雀飞到办公室时，他开完会，马上就询问秘书：“麻雀呢？”还要秘书细心照料它。

奋斗了24年，小沈已经累积了一些财富，足够让下一代无忧无虑过日子。因此朋友常劝我们，商场如此险恶、尔虞我诈事件不断，为什么还要那么辛苦经营事业？但小沈天生就是一个使命感很重的人，他年轻跑船时看到海外华侨所遭受到的侮辱，深觉有一份责任。他不断努力、不断开拓事业领域，无

非想为中国人尽一点心力，重拾中国人的尊严。

身为妻子的我，虽然期盼小沈能为自己及家人多考虑一些，但想到他日夜以系的理想，我愿意陪伴他一起完成目标，也希望社会大众能给我们支持与机会，我们愿意以实际行动来证明威京集团永续经营的决心。

刘玉玲：沈庆京的另一半，河北沧县人，铭传管理学院毕业，现任威京集团京华城股份有限公司副董事长、君华开发股份有限公司副董事长。

恐惧三十年

——读《突围》，探索小沈内心世界

王明耀

读完“小沈”的自传“突围”，你不得不承认他是一位最受争议的企业人物，有着最富传奇的奋斗故事。

但，你应该也会问：到底是什么力量，驱使着他不断突围，进而建立起他的集团王国。

《突围》一书经由作者的自述，以编年和纪事体的方式铺陈出他 51 年来的人生历程，一连串的事件交织出他传奇性的故事，虽然综观全书，我们看不出大篇幅内心世界的感性告白。

不过，诚于中，形于外，透过书中诸多事相的交叉构图，我们依稀可触及小沈的心灵世界，并为我们的疑问找到了可能的答案——那就是：小沈在事业上的种种努力，在再为了战胜、克服内心的不安和恐惧。

换言之，恐惧是小沈自我超越，成就事业的动力。

小沈到底恐惧什么？又因何而恐惧？

小沈的恐惧呈现在不同的事件里头，但贯穿其间的基本原委始终如一，亦即他恐惧自己的身世背景、学历，尤其是坐牢三年的前科，使他无法进入主流社会，而沦为社会边缘人，被人瞧不起。这就是小沈内在世界的原始恐惧！

对此，小沈的因应之道，就是所作所为要超乎别人想像，好得叫人跌破眼镜，并由此光荣的成为社会正常人。所以，小沈为何喜欢逆向思考，其原因便不言可喻。

有了这样的认知，我们可以很轻易的在全书中找到小沈一连串的不安和恐惧，以及他如何“突围”的过程。

小沈的“原罪”起于 18 岁那年，当时他为一位学弟打抱不平，一时冲动持刀割伤一管姓油商。原本是一樁可和解的小“伤害”案件，却因家贫拿不出 3000 元和解金，且无有力的社会关系；结果不幸碰上“好大喜功”的警察人员，这些人为了求“办案实绩”，硬将小沈依“杀人未遂”罪嫌移送法办，小沈因而被判处三年徒刑，关进龟山监狱。

年少轻狂的小沈虽曾混太保、搞帮派，但判刑三年的坐牢前科，却是他心中长远的痛（他书中便自述是一生永难磨灭的烙印）。

他为了让家人蒙羞一事不安，他也恐惧这个社会不会接纳他，担心自己又回到黑帮日子。因此，出狱后服完兵役，便逼使自己走上自我放逐的跑船岁月。

小沈，一位不会游泳的“基水”毕业生，就这样走上了商船，在晕船以及随时可能葬身海底的多重恐惧中，度过了三年，开启他人生的“突围”实录。

海陆的隔离，阻绝了小沈再度沉沦黑社会的机会，也在家人心中塑造了洗面革心的新形象。但这对小沈而言，仍觉长夜漫漫路迢迢，他的恐惧依然存在。之后，他奋发图强，努力 K 书报考河海航行人员特考，便也是上述残余恐惧下的产物。

小沈企求一纸可印证其能力，可让他堂而皇之回到主流社会，过正常人日子的凭证。出乎别人意料，小沈竟然通过了高难度的河海航行人员特考，取得三副的执照。他为此兴奋不已，有着克服恐惧后的愉悦。

也因此，当他在四个月报关行小弟生涯中，看出中介纺品配额买卖充满无限商机时，第一次充满信心的想到要自己创业，而放弃未来可预期的船长头衔和高薪。

小沈经营配额买卖长达 13 年，我们看到他快乐的全心投入，也察觉出他依然活在恐惧里。他担心别人一旦知道他的前科记录，可能不愿也不敢和他做生意。或是有人以揭疮疤的方式，将前科记录之事告知小沈的客户，劝阻他们和小沈生意往来。

当时就有人向纺织业大老鲍朝云通风报信，抖出小沈混帮派、坐牢的前科记录，要鲍先生停止与小沈做生意。所幸，鲍先生不但未加理会，还劝勉小沈放大心胸，不要和那些背后说人闲话的人计较。

鲍朝云提携后进的长者风范，令小沈感佩终生。

于是，他在柏杨先生称之为“诈欺行业”的纺品配额买卖中反向操作，费心费力建立起他的诚信和道义，并贯彻他所谓“创造被利用的价值”的理念。