



立德立功立言三不朽
为师为将为相一完人
为官从政的至高学问，为人处世的鲜活教材



◎影响数代国人的传世经典

曾国藩

全书

罗格◎编

中国华侨出版社

◎影响数代国人的传世经典

曾国藩

全书

罗格◎编



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全书 / 罗格编. —北京: 中国华侨出版社, 2015.2

ISBN 978-7-5113-5219-4

I. ①曾… II. ①罗… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) —全集 IV. ①Z425.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 038250 号

曾国藩全书

编 者: 罗 格

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 伊 一

封面设计: 彼 岸

文字编辑: 白海波

美术编辑: 刘 佳

经 销: 新华书店

开 本: 720 毫米 × 1040 毫米 1/16 印张: 26 字数: 568 千字

印 刷: 北京市松源印刷有限公司

版 次: 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-5219-4

定 价: 59.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 88866079 传 真: (010) 88877396

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

前言

PREFACE

曾国藩（1811～1872），初名子城，字伯涵，号涤生。晚清重臣，著名军事家、理学家、政治家、书法家、文学家，湘军创立者和统帅者，晚清散文“湘乡派”创始人。嘉庆十六年（1811年），曾国藩出生于湖南长沙府湘乡（今湖南省双峰县）的一个地主家庭，兄妹9人，其为长子。他自幼勤奋好学，6岁时入塾读书；8岁时能读八股文、诵五经；14岁时能读《周礼》《史记》文选，同年参加长沙的童子试，成绩列为优等。道光十三年（1833年）考取秀才。道光十八年（1838年）会试中贡士，改名国藩；殿试赐同进士出身；朝考后授翰林院庶吉士。自此供职京师，结交穆彰阿、倭仁及唐鉴等人，累迁侍读、侍讲学士、文渊阁直阁事、内阁学士、礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职。十年七迁，连跃十级。咸丰三年（1853年）丁忧在籍，奉诏督办团练，创建湘军。咸丰四年（1854年）率湘军镇压太平天国起义。咸丰十年（1860年）任两江总督、钦差大臣，负责镇压太平天国事务，并开创中国洋务运动的先河。同治三年（1864年）湘军攻破天京（今南京），赏加太子太保銜，赐封一等毅勇侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。同治四年（1865年）任剿捻钦差大臣；翌年因无功而去职，回任两江总督。同治七年（1868年）调任直隶总督。同治九年（1870年）奉命前往天津处理“天津教案”，因屈从洋人而遭朝野舆论谴责，旋回任两江总督。同治十一年（1872年）在南京病逝，朝廷追赠太傅，谥文正，祀京师昭忠、贤良祠。由于其实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想，完成了立功、立德、立言“三不朽”的伟大事业，被誉为“中兴第一名臣”“中华千古第一完人”。

曾国藩一生奉行为政以耐烦为第一要义，主张凡事要勤俭廉劳，不可为官自傲。他修身律己，以德求官，礼治为先，以忠谋政，在官场上获得了巨大的成功。他的崛起，对清王朝的政治、军事、文化、经济等方面都产生了深远的影响。作为叱咤于清朝末年的风云人物，他打败太平天国，是清王朝的“救命恩人”；他“匡救时弊”、整肃政风、学习西方文化，使晚清出现了“同治中兴”；他克己唯严、崇尚气节、标榜道德、身体力行，获得上下一致的拥戴；他的文章兼收并蓄、博大精深，是近代儒家宗师。作为为官、治军、治家及为人处世等方面的楷模，他熟读中国历史，对为官之道参深悟透，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他治军有方，认为“用兵之道在人而不在器”，用封建伦理观念将军法、军规与家法、家规结合起来，使士兵或下级易于遵从官长的命令；他是结交、培养、推荐和使用人才的高手，他的幕府几乎聚集了全国的人才精华，最著名的有李鸿章、左宗棠、郭嵩焘、彭玉麟、李善兰、华蘅芳、徐寿等；他是

中国传统文化人格精神的典范式人物，虽资质一般，但志向远大、意志超强、勤学好问，待上、待下、待同僚谦恕自抑、豁达大度，朋友极多；他自始至终坚持个人道德修养，克己复礼，更有传世家书成为家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”；他是中国传统持家教子的典范，其家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才……

其门生故吏颂之曰：“德埒诸葛，功迈萧、曹，文章无愧于韩、欧，实为一代名臣、名将、名相。”晚清政府旌表他：“学问纯粹，器识宏深，秉性忠诚，持躬清正。”梁启超称赞道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”蔡锷将军对其治兵思想推崇备至：“带兵如带子弟一语，最为慈仁贴切。能以此存心，则古今带兵格言，千言万语皆付之一炬。”

曾国藩一生著述颇多，其中尤以成功心法《挺经》、传世良言《家书》、治家方略《家训》流传最广、影响最深，涉及修身、为学、齐家、处世、从政、治军等诸多方面。《挺经》详细记录了曾国藩在宦海沉浮中总结出的18条心法，是其从自身的成败得失中总结出的一套独到的为人为官的基本原则和理论，展现了其“内圣外王”的睿智权谋。《家书》是曾国藩的书信集，记录了曾国藩在清道光三十年至同治十年前后达30年的翰苑和从武生涯，近1500封，所涉及的内容极为广泛，是曾国藩一生的主要活动和其治政、治家、治学之道的生动反映。《家训》则记载了曾国藩继承先人遗训，结合自身体会，教导兄弟子侄成人成才的高妙策略。本书分别对曾国藩所著《挺经》、《家书》、《家训》中的经典话语进行解读，借助曾国藩的传奇经历和生活事例，讲述了曾国藩做人做事的艺术和生活感悟，以及从中引申于现世的有益的经验和方法，让现代人在重温古人传奇的同时，感受、品味、反思这位晚清风云人物的多变人生，体悟其给予后人的人生启示和提点。此外，书中还收录了曾国藩的笔记和散文数篇，可帮助我们更深入地理解曾国藩思想的精髓。本书堪称现代人案头、枕边必备的智谋宝典，对于研究曾国藩的成功谋略，学习其修身智慧、齐家准则、处世技巧、为官之道、治军韬略，具有重要的现实指导意义。

目录

Contents

卷一 挺经

第一章 内 圣	2
慎独处身，心境泰然	2
君子独积诚为慎，小人独积妄生肆	3
遏欲不忽隐微，循理不间须臾	5
剖析公私，精研得失	6
善之当为，不善之宜去	7
心忠贞不贰，言笃实不欺	8
存心养性为体，民胞物与为用	10
内圣的四种境界	11
第二章 明 强	14
高明由于天分，精明由于学问	14
心中极明，而后口中可断	15
武断自己之事为害犹浅，武断他人之事招怨实深	16
谦退而不肯轻断，最足养福	17
在自修处求强，不可在胜人处求强	18
第三章 坚 忍	20
居官以坚忍为第一要义	20
腹中怀些不合时宜，却一味浑含	21
时时发露，非载福之道	22
养活一团春意思，撑起两根穷骨头	24
不怨不尤，反身争个清静	25
第四章 刚 柔	27
圣贤者，各有自立自强之道	27
太柔则靡，太刚则折	28
刚非暴虐之谓也，强矫而已	29

节制血气，保身利势	31
去忿欲以养体，存倔强以励志	32
自胜之义：强制，强恕，强为善	33
趋事赴公当强矫，争名逐利当谦退	34
强自禁制，降伏此心	36
第五章 廉 矩	38
身后无以自庇，不特廉吏不可为	38
贤者恒无以自存，不贤者志满气得	39
欲学廉介，必先知足	40
毋贪保举，毋好虚誉	41
第六章 勤 谦	43
修身治人之道，不外乎勤、大、谦	43
为治首务爱民，爱民必先察吏	44
勤谦需彻始彻终，须臾不可离之道	45
爱而知其恶，恶而知其美	46
观人，在行事勘察，不在虚声、言论	48
责任愈重，指摘愈多	49
恭敬厚藏，身为鼎镇	50
终身幽默，暗然退藏	51
以贵凌物物不服，以威加人人不厌	52
第七章 外 王	54
令人敬畏，全在自立自强，不在装模作样	54
恃己之所有夸人所无者愚	55
忽于所习见、震于所罕见者愚	56
威信：临难有不屈挠之节，临财有不沾染之廉	57
第八章 英 才	59
世不患无才，患用才者不能器使而适用	59
虽有贤才，苟不适于用，不逮庸流	60
当时当事，凡材亦奏奇效	61
才足以济世，何患世莫知己	63
英才皆由勉强磨炼而出	64
第九章 忠 疑	66
内度方寸，靡所于疚	66

以不貳自惕，以不已自循	67
圣人之不可及处，在尽性以至于命	68
古人绝大事业，恒以精心敬慎出之	69
第十章 峻 法	71
立一法须实实行之，常常行之	71
立法不难，行法难	72
痛加训练，以生其新者	73
银钱慷慨大方，绝不计较	74
不与争功，遇有胜仗，以全功归之	76
剖决曲直，毫不假借	77
第十一章 廉 实	80
不贪爱奢华，不惯习懒惰	80
仁人君子不应置理财于不讲	81
勤俭自持，习劳习苦	82
勤苦俭约，未有不兴；骄奢倦怠，未有不败	83
由俭入奢易，由奢返俭难	85
第十二章 家 范	87
八字家规	87
八本格言	88
不信地仙，不信医药，不信僧巫	90
居家八败	91
愿为耕读孝友之家，不愿为仕宦起见	92
虽在宦海中，须时时做上岸打算	94
罢官居家，勤劳恬淡	95

卷二 家书

第一章 修 身	98
庸人以“惰”致败，才人以“傲”致败	98
“逸”字致人败，“骄”字讨人嫌	99
以勤医惰，以慎医骄	100
以劳戒惰，以谦戒傲	102
“勤”字功夫，第一贵早起，第二贵有恒	103
越自尊大，越见器小	104

德以满而损，福以骄而减	105
自骄自矜，为小人所忌、为君子所薄	107
以不轻非笑人戒骄	108
能勤能敬，愚人有贤知	110
心常用则活，不用则窒	111
第二章 敬 恕	113
为人“四知”：知命，知礼，知言，知仁	113
一鼓作气发仁心，尽吾力之所能为	114
以圣贤律己，躬自厚而薄责于人	116
相见必敬，开口必诚	117
恕则不肯损人利己，存心渐趋于厚	118
治世以大德，不以小惠	120
心中不着私物，无以欺人	121
负我者，我又加厚；疑我者，我又加信	122
予人一分面子，人必予两分面子	123
大过改之，微瑕涵之	124
闻有逆耳之言，当平心考究一番	125
第三章 取 舍	127
能人贵慎其所择，先其所急	127
君子愈让，小人愈妄	128
两利求大，两害取轻	129
驰事者无成，慢人者反尔	130
剑戟不利不可断割，毛羽不丰不可高飞	131
将来遇有机缘，即抽身引退	133
论功推以让人，任劳引为己责	134
没了得失心，声气舒展	135
第四章 中 庸	137
无众寡，无小大，无敢慢	137
治生不求富，修德不求报	138
成大事者，规模远大、综理密微	140
官阶不愿再进，虚名不愿再张	141
平则致合，激则招争	142
逊，自无后患	143
处世之道，内刚外柔	144

位高而资浅，貌贵温恭，心贵谦下	145
第五章 宽 怀	148
不甘为庸庸者，向平实处用功	148
专守一“静”字法，可期万稳	149
畏止祸，足止贪	150
心以收敛而细，气以收敛而静	152
静中真味，煞能领取	153
唯忘机可以消众机，唯懵懂可以被不祥	154
心宽然无累，反觉安舒	156
去机巧，求笃实	157
勿外享大名，内图厚实	158
第六章 挺 忍	161
受不得屈，做不得事	161
艰苦则强，娇养则弱	162
耐得千事烦，收得一心净	164
以忍治失意事，以淡处快心事	165
不争一时之短，须争一世之长	166
做一分算一分，在一日撑一日	168
安分耐烦，挺然特立，作一等人物	169
咬定牙根，徐图自强	170
坚忍维持而后再振，坚忍力争而后有济	171
智慧愈苦愈明，不可因境遇坎坷而止息	173
第七章 言 辞	175
说话中事理，担斤两	175
巧语悦人，自扰其身	176
智者不夸，夸者不智	177
不说大话，不谈过高之理	178
言必忠信，不欺人，不妄语	180
多言嚣讼，凶德致败	181
多言好辩惹祸端	182
说话太多，神必躁扰	183
欲以口舌胜人，转为人所不服	185
今日所说之话，明日勿因小利害而变	186
不轻易立说，专务躬行	187
聒噪不如沉默，息谤得于无言	188

第八章 处 事	190
从波平浪静处安身，莫从掀天揭地处着想	190
成事之道：以专而精，以纷而散	191
不贪财，不失信，不自是	192
择一术以坚持，他术不可全废	194
凡事不可待明日，愈积愈难清	195
先求稳当，次求变化	196
尽一分心，做一日事，不计成败	197
凡事，做一节，说一节	198
不随众人之喜惧为喜惧	199
行事不可任心，说话不可任口	201
第九章 处 友	202
求友不专，博爱不亲	202
求友以匡己之不逮	203
交友须常常往来，不可太疏	204
大小喜事，常常表示	205
择交，须择志趣远大者	207
待友，常存敬畏之心	208
君子忌苟合，择友如求师	209
以过相贬，以善相养，千里同心	210
银钱量力资助，办事竭力经营	211
近贤友，远损友	212
取明师之益，无受损友之损	213
友人相助相抚成事，孑然力单者无成	215
世上难得有知己，交友得交心	216
第十章 审 时	218
适时则贵，失时则损	218
相机图事，不可用力太猛	219
人人料必胜者，中即伏败机	220
人人料必挫者，中即伏生机	221
审立身之所处，诚内度方寸	222
不审力者骄，审力而不自足者衰	223
稳扎稳打，机会来了再出击	224
尽人力之所能为，听天事而无所容心	226
放开手，使开胆，不复瞻前顾后	227

切不可以为有损架子而不为小事	228
一面顺天意，一面尽人事	229
第十一章 居 官	231
居高位，以知人晓事为职	231
宁可肥公，不可肥家	232
办公事，视如己事	233
处大权位，推让少许，减去几成	234
以“勤”字报吾君，以“爱民”二字报吾亲	236
崇廉让以奉公，禁大言以务实	238
用之于己有节，取之于民有制	239
不妄花一钱，则一身廉	240
不私用一人，则一营廉	241
誉望一损，远近兹疑	242
名望正隆，宜力持不懈，有始有卒	244
居官四败	245
第十二章 治 人	247
得人四事：广收、慎用、勤教、严绳	247
将必亲选，兵必自募	248
但求一长可取，不可因微瑕而弃有用之才	250
将才的四重标准	252
来一官帮一官，自此无安息之日	253
不轻进人，不妄亲人	254
诱之以名利，动之以真情	255
得一人可免一分咎，得十人渐受百分福	257
用人之智：磨其锐，激其才	258
用养兼顾，宽于名利	260
养廉之道：武人给钱，文人给名	260
凡事公平照拂，不使远人吃亏	262
驭下宜严，治事宜速	263
赏罚之任，视乎权位	264
敢于放权，鼓励下属	265
第十三章 为 学	267
废志无以成学，废学无以成才	267
戎马倥偬中，不废圣贤之学	268
为学四字：速、熟、恒、思	269

为学譬如熬肉，先猛火煮后慢火温	270
读书，贵在发现书中的漏隙	272
读书贵有心得，不必轻言著述	273
欲求学问之长进，宜多求良友，扩充其识	274
学问阅历，渐推渐广，见习见熟	275
知一句，行一句	276
事事做得下笔有神，事事不做文笔枯涩	277
第十四章 持家	279
执德宏，信道笃，终身可居之业	279
和气致祥，乖气致戾	280
一家之中，勤则兴，懒则败	281
贤肖不在高位，而在谨朴	282
不求好地，但求平安	283
进一分德积一升谷，修一分业余一文钱	285
情谊宜厚，用度宜俭	286
每用一钱，均须三思	287
家庭不可说利害话	288
兄有言弟无不从，弟有请兄无不应	289
谈婚论嫁，求勤俭孝友之家	290
亲族邻里来家，无不恭敬款待	291
常怀休戚一体之念，无怀彼此歧视之见	292
家中有人做官，待邻里可略微宽松	293
第十五章 教子	295
孝敬以奉长上，温和以待同辈	295
使父母心中有贤愚之分，即是不孝	296
兄以弟得坏名为忧，弟以兄得好名为快	298
德业相劝，过失相规，期于彼此有成	299
患难兄弟，互劝，互勸，互相鼓励	301
子弟贤否，六分天生，四分家教	302
爱之以德，不欲爱之以姑息	304
骨肉之情愈挚，望之愈殷，责之愈切	305
榜样太坏，将来孙辈断难成立	306
欲禁子弟之骄，先戒己心自满	307
以言诲人，即以善教人	309
以德薰人，即以善养人	310
莫贪大方，莫贪豪爽	311

卷三 家训

第一章 立品	314
学做圣贤全由自己做主	314
德无成，业无成	315
天下事无所为而成者极少	316
受不得穷，立不得品	317
惟志趣高坚，可变柔为刚	318
有所激有所逼而成者居半	320
有所贪有所利而成者居半	321
怠者不能修，忌者畏人修	322
第二章 持重	325
仪表绝人全在一“重”字	325
举止庄重，不怒自威	326
少断是非，不争长短	327
言不妄发，说话宜迟	328
刻刻谨慎，存一临深履薄之想	329
外而整齐严肃，内而专静纯一	330
求名不可太骤，求速不可太捷	331
第三章 浑含	333
尔辈少年不宜妄生意气	333
玲珑剔透者，宜从“浑”字上用功夫	334
情愿吃亏，万不可与人构讼	335
富贵功名有命定，半由人力半由天	336
韬光养晦，缓图发展	337
处顺境时当作坏时打算	339
第四章 达变	341
困时切莫间断，熬过此关即可有进	341
泰而不骄，威而不猛	342
风霜磨炼，能坚筋骨长见识	343
居官不过偶然，不恋衙门热闹	344
凡有盛必有衰，不可不预为之计	345
不拘泥于往事成败，迁就一时利害	346
襟怀闲远，可化刻为厚	348

行兵最贵机局生活	349
第五章 耐 劳	352
“劳”字为安身之法	352
遇棘手之际，须从“耐烦”二字痛下功夫	353
耐冷耐苦，耐劳耐闲	354
既知保养，却宜勤劳	355
欲稍有成就，须从有恒下手	356
事无大小难易，皆宜有始有终	357
勿恃清介而生傲惰	358
曾国藩生平三耻	360
第六章 情 韵	362
拘苦疲困，不能真养生	362
养得胸中一种恬静书味，稍足自适	363
用功不可拘苦，须探讨些趣味出来	364
胸中不宜太苦，须活活泼泼	365
养一段生机，去烦恼之道	366
情韵、趣味养得生机盎然	367
第七章 崇 俭	369
居家之道，唯崇俭可以长久	369
不染官宦习气，守寒素家风	370
世家子弟，钱不可多，衣不可多	371
富人因戒奢而益富，贫人因节啬而自全	372
时时有谦恭省俭之意，则福泽悠远	373
第八章 治 心	375
以“广大”二字治心	375
将欲造福，先去忤心	376
须有顺其自然之意	377
去抑郁护心，以平和养心	378
将欲立品，先去求心	379
养心莫善于寡欲	381
第九章 读 书	384
唯读书可变化气质	384
买书不可不多，看书不可不知所择	385

不必求记，宜须求个明白	386
少年不可怕丑，须有狂者进取之趣	387
制艺一道，须认真用功	388
书中养得胸次博大活泼	389
附录一 曾国藩笔记.....	391
附录二 曾国藩散文.....	397



卷一 挺经

