



C·G·G·C

中国葛洲坝集团公司三峡工程施工指挥部

管理制度汇编

1998-2000

中国葛洲坝集团公司三峡指挥部

中国葛洲坝集团公司三峡工程施工指挥部

管 理 制 度 汇 编

1998—2000

中国葛洲坝集团公司三峡指挥部办公室

中国葛洲坝集团公司三峡工程施工指挥部
管 理 制 度 汇 编
1998——2000

※ ※ ※

葛洲坝集团公司彩印厂

※ ※ ※

850×1168 毫米 32 开本 23.75 印张 60 万字
[湖北省内部准印证(2000)鄂宜图内字第 38 号]

强化管理，
提高效率。

庚辰年六月

孙玉才

约法三年

宜少字少回头

楊继学

庚辰年五月

建亭宜少
守制貴恆

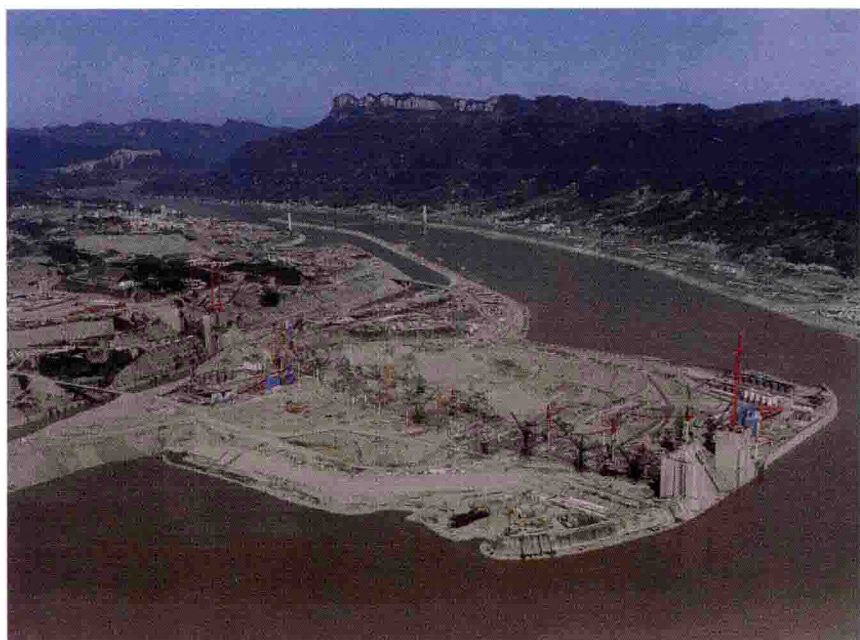
余長生
庚辰年
六月

三峡工程大江截流胜利合龙





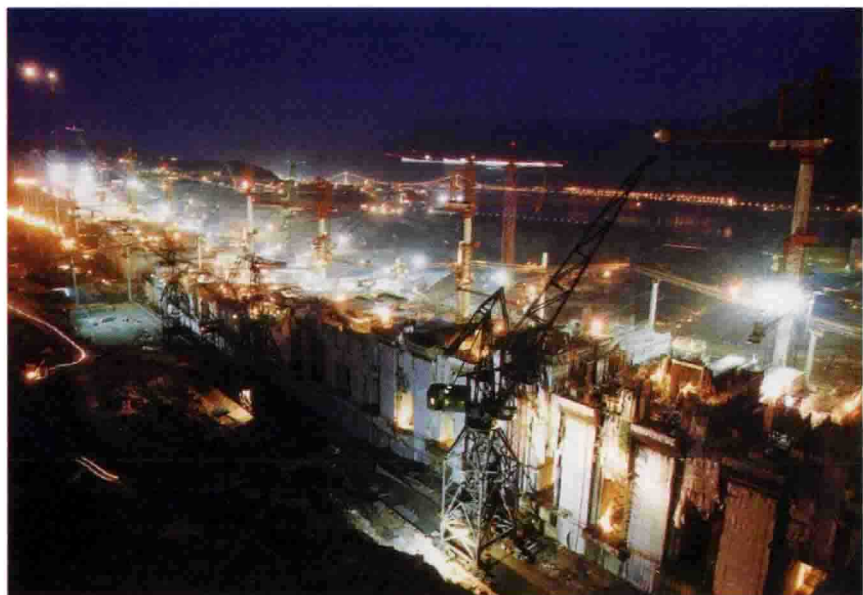
千古长江抽干见底



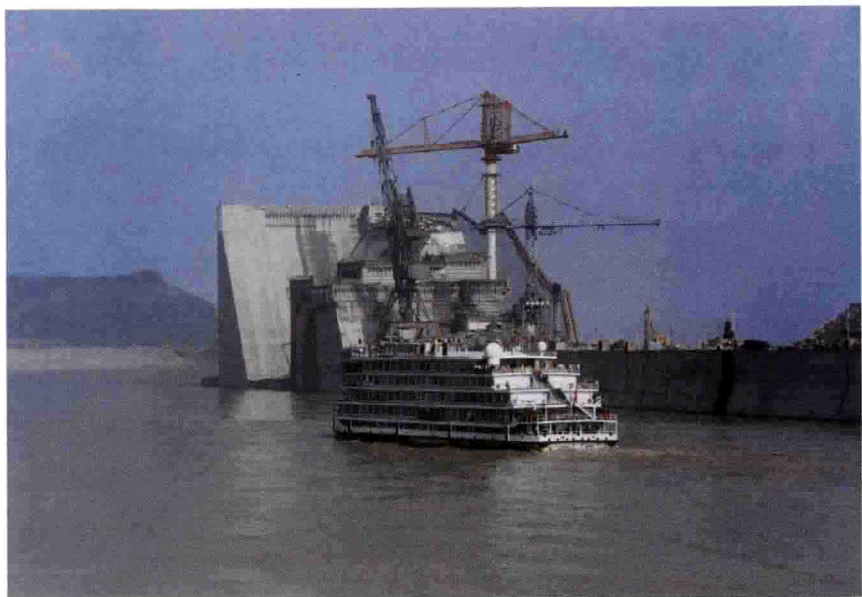
厂坝二期工程施工全景



1999: 开挖、浇筑、手段安装、系统完善齐头并进



2000: 闸墩林立，大坝初见雏形



已建成通航的三峡右岸导流明渠



左岸临时船闸雄姿



茅坪溪防护大坝鸟瞰图及沥青混凝土芯墙浇筑施工

建章立制 强根固本

(代序)

陈 飞

《管理制度汇编》正式印制成书了,这是集团公司三峡工程项目施工管理中的一件大事。

本书共收编 1998 年 6 月以来指挥部各类管理制度 130 余种,内容涉及党群工作、行政综合管理、技术管理、施工管理、质量管理、劳动人事管理、经济管理、设备物资管理等各个方面。它是三峡二期工程施工中集团公司三峡指挥部改革、管理及制度建设探索实践的经验总结,是葛洲坝集团公司全体三峡建设者智慧的结晶。它的集结成书,表明三峡指挥部在管理制度化、规范化、系统化方面迈出了重要的一步。

1997 年 11 月 8 日,三峡工程成功实现大江截流,以此为标志,一期工程胜利结束。面对二期工程大规模混凝土浇筑及浇筑手段、施工组织、管理方式的全新考验与严峻挑战,我们对不适应生产力发展的部分果断实施改革,精简管理机构,调整管理思路,初步建立了以合同管理为中心、施工管理为重点、确保工程质量和经济效益为目标的管理体制,对机关职能部门机构设置作了相应整合,为开创二期工程的新局面奠定了基础。

体制是框架,制度是灵魂。为了保证新体制持续、有效、健康运行,我们本着强根固本、规范运作、建立和完善内部竞争、激励、约束、监督机制的原则,展开了有计划、有步骤、全方位的制度建

设。我们欣喜地看到,近两年来,在指挥部全体工程技术、生产经营管理人员的共同努力下,指挥部制度建设取得了长足的进步和丰硕的成果,为新体制的有效运行和巩固完善提供了保障,融入了生机与活力。

三峡工程是世界上最宏伟的水电工程。葛洲坝集团公司作为三峡工程建设的主力军,始终受到党和国家领导人及国内外社会各界人士的高度重视和关注。在三峡工程这个国际顶尖舞台上,葛洲坝集团公司如何精彩表演,再创辉煌,实现我们建设“一流工程、一流队伍”和“信守合同、追求卓越”的诺言,就需要我们在管理上大胆创新,不断探索,建立健全各项规章制度,用科学严明的制度来规范、约束我们的生产活动和管理行为,确保高质量地完成三峡工程建设任务,同时为企业赢得良好的经济效益和社会效益,展现葛洲坝集团公司追求卓越的企业形象和风采。

综观《管理制度汇编》的全部内容,我感到有以下三个方面的特点:一是新。就是它全面反映了三峡工程施工大量应用新技术、新工艺、新设备、新材料和现代管理方法的新进展。如塔带机群及其送料线安全运行管理及“一条龙”系统设备维护保养、厂坝二期混凝土施工质量及成本档案管理(MIS系统)等等,都是填补国内大型水电工程施工设备、质量及成本管理空白的内容。二是实。就是从三峡工程的实际出发,出实招,求实效,不搞花架子,制度制订力求简单明了,可操作性强,让执行者自己掌握制度的“武器”,增强自我约束能力。三是严。就是在关键问题、重大问题上绝不含糊其辞、朝令夕改,而且敢用“重典”,奖惩分明。如质量、安全管理方面的奖惩制度,成本、资金和费用控制方面的管理制度等等,不一而足。总之,制度建设是一个不断完善、不断创新的过程。任何一项制度的建立,必须使其发挥应有的作用。否则,也就失去了制度存在的意义。上述三点,是我们在制度制订和执行过程中的一些点滴体会,希望能为今后制度建设工作提供有益的借鉴。

我作为1998年6月至2000年4月这一期间主持指挥部工作

的指挥长兼指挥部党委书记,经历了指挥部制度建设的全过程。我深刻体会到:为了适应生产力发展的需要,改变旧体制旧机制难,建立新体制新机制更难,其中滋味,辛苦万种;但只要锲而不舍,结合实际去努力实践,就一定能够做好我们的工作!

《管理制度汇编》修订印制成册,这为我们下一步贯彻落实规章制度提供了便利条件。制度建设关键在于抓落实。在落实中把依“法”治企的观念化为广大干部职工的自觉行动,在落实中把规章制度的要义提升到理想境界。我深信,只要全体干部职工认真认真学习规章制度,自觉、从严执行规章制度,就一定能够促进指挥部施工生产和经营管理再上新台阶。

是为序。

二〇〇〇年五月十六日