

傅海龙
著

| 全彩图解版 | 图文并茂 | 简单高效 |

精明老板 这样管会计

会计报表不是天书，成功的管理者决不做会计门外汉！

术语、报表、本量利分析，一本轻松学
| 企业管理者案头必备 |



傅海龙
著

精明老板 这样管会计



版权专有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

精明老板这样管会计 / 傅海龙著. —北京: 北京理工大学出版社,
2015.8

ISBN 978 - 7 - 5682 - 0689 - 1

I. ①精… II. ①傅… III. ①企业管理 - 会计 IV. ①F275.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第 119392 号

出版发行 / 北京理工大学出版社有限责任公司

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室)

(010) 82562903 (教材售后服务热线)

(010) 68948351 (其他图书服务热线)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 北京恒石彩印有限公司

开 本 / 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 / 12.5

字 数 / 155 千字

版 次 / 2015 年 8 月第 1 版 2015 年 8 月第 1 次印刷

定 价 / 35.80 元

责任编辑 / 申玉琴

文案编辑 / 申玉琴

责任校对 / 周瑞红

责任印制 / 李志强

图书出现印装质量问题, 请拨打售后服务热线, 本社负责调换

序言



如今，随着我国经济的飞速发展和改革开放的不断深入，以及市场经济体制的逐步完善，各个领域的企业纷纷发展成熟起来。在企业的管理工作尤其是财务管理中，会计管理表现出了更加重要的地位和作用。

会计管理可谓是企业管理工作尤其是企业财务管理工作的重心所在。企业会计管理工作质量的高低和企业的财务运营乃至企业的总体发展息息相关，而且，企业会计管理的高效执行还有助于提升企业的市场竞争能力和社会形象。

总之，在整个企业管理工作中，会计管理可谓是其中的关键板块。作为企业经营管理的核心人物，企业老板必须要足够了解企业的会计管理工作质量，时刻把握会计管理的核心环节，切忌想当然地拍脑袋做决策。只有这样，才能使企业从“别人投资事半功倍，自己投资事倍功半”的颓败境况中解脱出来，并且走向高速发展。

尽管企业会计管理工作的重要性越发突出，但是很多企业的会计管理体制并没有随之一起得到改善，甚至个别企业的会计管理制度还处于不健全的危机状态，这种情况导致这些企业的会计管理工作呈现一团乱麻的状况。因此，对企业的会计管理机制进行优化便成为摆在众多企业老板眼前的一件迫

在眉睫的大事。

面对企业的相关会计问题，很多企业老板一筹莫展、不知所措，希望有一本企业会计方面的“实用宝典”解燃眉之急。其实，企业的会计管理并没有某些企业老板想象的那么难。本书以图解的形式，通过言简意赅、通俗易懂的文字，图文并茂、深入浅出地向企业老板呈现出企业管理必备的系列知识和“技能”，进而帮助企业老板在最短的时间内熟练掌握会计管理工作的要领。

本书涉及会计工作的各个方面，从会计管理的重要性、资产管理、负债管理、所有者权益、收入管理、成本费用管理、利润管理、税务管理八个方面，为企业老板一一介绍相关的企业会计工作要领。本书站在企业老板的立场上，图文并茂地为大家答疑解惑。当然，在实际工作中，企业的会计工作并不是全部由企业老板亲力亲为，相反地，更多的操作环节是由具体的岗位职工完成的，而企业老板主要负责最后的“拍板”和决策环节。因此，针对会计工作中所涉及的某些决策环节，书中会特别介绍一下企业老板在其中的工作，当然，这也是相关工作的关键环节。

如今，企业会计管理工作早已不再是当初那个市场萌芽时期一支笔、一个账本的“简易会计时代”，新时代的会计管理工作已经演变为一系列成系统、成规模的成熟体系。作为一家企业的绝对领袖——企业老板的关键作用就是要全方位地对多元的相关数据进行分析，从而准确地把握企业未来的发展方向和科学地制订市场规划，保证决策的正确性、科学性和合理性，并最终促进企业的整体发展。

目录



第一章 老板为什么要管会计：给中小企业老板的建议

老板为什么要懂会计	2
会计管理要达到的目标	6
以老板的方式管会计：老板管理会计的基本原则	9
企业会计机构的建立	13
老板经常遇到的会计难题	16
会计核算：左手凭证，右手账簿	20
会计监督：相信事实，而不是臆测	24
老板要注意的会计管理细节	27

第二章 资产管理：有形资产的无形战略

在“放手”之前，老板要对自己的资产心中有数	32
资产管理都包括哪些方面	36
现金管理：企业的经济命脉	40
应收账款：别人欠你多少	43

库存：你最不想要的资产	48
固定资产管理：留下来的都是资产	51
无形资产：看不见摸不着，但是你的	54

第三章 负债管理：没有负债的企业不是好企业

企业负债也是战略	60
老板为什么要对企业进行负债管理	63
负债管理都要管什么	66
短期负债管理要注意什么	69
长期负债管理要点	72
如何管理自己的商业信用	75

第四章 所有者权益：你要照顾谁的利益

企业所有者有哪些权益	80
实收资本：你的企业实际投入多少资金	83
资本公积：一块可以共享的“蛋糕”	88
盈余公积：留给明天的钱	93
未分配利润：未分配利润该如何分配	97

第五章 收入管理：到手的就真的都是你的吗

老板为何要进行收入管理	102
企业收入管理存在的问题及措施	105
收入管理的基本流程	110

营业收入预测的步骤和方法	114
老板如何进行收入控制	121

第六章 成本费用管理：省出的每一分钱都是利润

降低成本费用就是增加利润	126
成本费用管理的流程	130
老板如何进行生产成本控制	134
老板如何进行劳务成本控制	138
老板如何进行采购成本控制	141
老板如何进行费用控制	147

第七章 利润管理：掌控利润区，保证绝对收入

你的净利润的“含金量”如何	152
目标利润规划	156
利润核算业务的流程	161
“资本家”如何瓜分利润——税后利润的分配	164

第八章 税务管理：无限接近但不逾越

企业税务管理的目标及原则	170
企业税务管理问题及对策	174
老板要注意税收环境	178
老板要进行纳税筹划	180
如何合理有效避税	186

第一章

老板为什么要管会计：给中小企业老板的建议

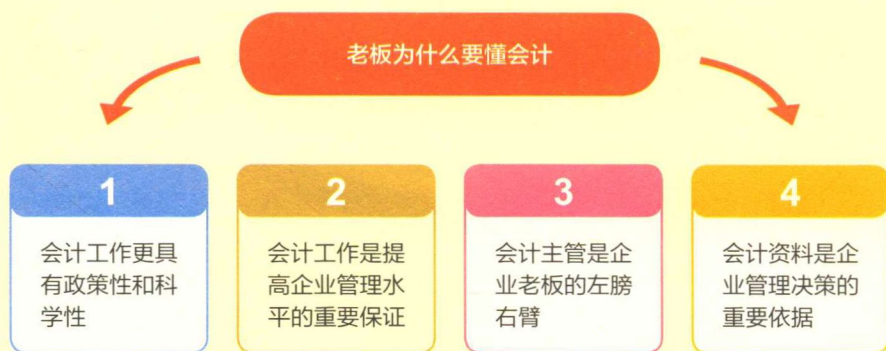
会计管理属于企业财务管理工作的核心内容，两者有着密不可分的联系。会计信息是企业老板进行相关决策的重要参考依据。所以，企业的会计管理部门是企业管理机构不可或缺的组成部分，企业老板要想做好财务管理工作，经营好企业，首先要懂会计管理。



老板为什么要懂会计

作为一家企业的核心领袖，企业老板对于企业的管理工作可谓殚精竭虑。企业管理的内容是非常复杂的，包括生产管理、经营管理、质量管理、物资管理等等。企业管理涵盖了企业的人、财、物、供、产、销各个环节。这些内容错综复杂、彼此渗透、相互影响，共同形成了企业运营这个整体。

企业的管理工作涉及了企业的方方面面，企业的所有部门都参与到企业的日常管理和运营当中，因此，企业管理成效的优劣绝对不是一个部门的事情，而是企业若干部门共同作用的结果。在这所有部门的参与中，会计工作在企业经济管理中处于基础性地位，这是由新形势下会计工作的基本特性所决定的。



会计部门与企业其他各个部门以及各项业务都永不停歇地发生着直接或间接的广泛联系，因此，在企业相关经济业务所涉及的各个部门中，会计部门绝对是处于基础性地位的。基于此，企业老板往往会让会计部门积极参与

到企业的其他管理中，以此来提高企业的经济效益，使企业不断发展壮大。从某种程度上说，没有会计工作，也就没有企业管理。可以毫不夸张地说，会计工作是企业步入科学化管理道路的关键所在。同时，它也是监督整个企业活动的重要手段，更是企业制定政策和计划的主要依据。随着企业改革创新不断深入和现代企业制度的逐步完善，会计工作在企业管理中的作用将日益明显。

如今，在企业的日常经营和管理中，会计工作的具体内容和任务已从单纯的信息咨询、监督、服务等职能，开始逐步向预测、监测和参与企业决策等高级职能的方向发展。在这种情况下，如果企业缺乏一套完整、真实、及时的会计信息，那么，企业的管理工作势必会影响企业的经营决策。所以，企业老板要想管理好自己的企业，就要加强并完善企业的会计管理机制，因此老板就必须懂会计。

对于会计工作在企业新形势下经营管理中的特殊地位，我们可以从以下几个方面来认识：

1. 会计工作更具有政策性和科学性

老板是企业的终极管理者。在老板眼里，企业的所有经济活动都必须以企业的长远目标为最高宗旨，并在长远目标的引导、约束和规范下进行。不容忽视的一点是企业的各项决策又绝大部分直接或间接地落实在企业的会计工作中。会计工作更加科学地表明了企业的相关政策。因此，为了更好地检查企业相关政策的落实情况，企业老板必须懂会计。

2. 会计工作是提高企业管理水平的重要保证

会计通过会计报表为企业老板以及相关管理者提供企业经营活动的各项信息，直接或间接地参与到企业的日常管理工作。无论是企业产品的成本核

算，还是企业相关资金运用情况，可以说，会计都是企业预算执行的第一个知情者和监督人。具体来说，企业从产品材料采购到销售回款，其工作内容涉及预算、价格比较、信用管理、指标对比等等，会计在其中履行着重要的监督职能，甚至在各个环节参与到企业的管理之中。

会计工作做得好与坏，在一定程度上能够反映出一个企业的管理水平。作为企业管理过程中不可或缺的管理工具，会计工作不仅能够反映出企业生产经营活动的过程与结果，还能通过预算、监督、参与决策等方式参与企业的各项管理，甚至可作为重要管理环节来使用。因此，会计工作可谓是提高企业管理水平的重要保证，基于这一点，企业老板必须懂会计。

3. 会计主管是企业老板的左膀右臂

企业的会计工作，主要是依靠会计主管和会计人员共同来完成的。从外部经济环境来看，每个企业的生产经营都要面向社会、面向现代化经济建设。这就决定了企业必然会与社会发生多种形式的经济来往，甚至发生多方面错综复杂的联系。其中的经济关系就需要企业的会计主管及相关人员进行处理。

从内部经济环境来看，企业的所有经济管理工作都要按经济规律进行，而且，这一点在竞争日趋激烈的市场环境中显得更加重要。这就要求会计主管及相关人员要对企业的生财、聚财、用财等理财之道有一个全方位的研究和把握，进而使有限的资金发挥更大的经济效益。这一切会计工作需要由会计主管来完成。会计主管是企业老板的左膀右臂，是为老板进行企业决策提供意见参考的核心成员。如果老板不懂会计，又怎么能有效地采纳会计主管的意见进行决策呢？因此，为了能够更加有效地借助会计主管的工作和帮助，企业老板必须懂会计。

4. 会计资料是企业管理决策的重要依据

会计信息能够为企业老板（或者说是企业决策者）在企业管理工作中提供丰富而可靠的参考资料，作为企业老板做出管理决策的重要依据。具体来说，对会计信息进行会计分析既是企业制订相关计划的前提，同时也是检查计划执行情况、反映工作成绩和提供改善建议的主要手段。通过对企业生产经营活动成果及其相关会计资料进行分析，不仅能够挖掘出用以提高企业经济效益的途径，还能发现企业管理工作中的薄弱环节，帮助企业老板找出差距及原因，进而完善企业管理工作。因此，为了能够有效利用企业的会计资料，企业老板必须懂会计。

另外，如果老板不懂会计，就很难发现会计报告中反映出的企业存在的问题，那么老板就很难做出正确的决策。长期积累下来，这些问题会给企业造成难以弥补的损失。一旦这些问题触及国家税法等法律法规，那么，国家的法制部门首先追究的是企业法定代表人或是经理人的责任。所以，作为一家企业的核心决策人物，企业老板是不能以不懂会计业务为由推脱责任的。

综上所述，会计工作在企业管理中的地位日益重要，会计工作贯穿企业经营与管理的各个环节。虽然企业老板不必成为会计，不必亲自从事相关会计工作，但老板作为企业会计管理（财务管理）的核心决策人，为了使企业更加合理、有效地发展，企业老板必须懂会计。

会计管理要达到的目标

狭义的会计指的是以货币为主要计量单位，以凭证为主要依据，通过一些专门的技术方法，对企业的资金运行，或者是企业的其他经济活动，进行全面、综合、连续和系统的核算与监督。会计为上级主管以及企业老板提供会计信息，参与经营管理，提高经济效益。会计管理是经济管理工作的主要内容。



做任何事都需要明确一个努力奋斗的目标，企业管理也是一样。对于企业老板来说，要想做好会计管理这项经济管理工作，必须明确会计管理所应达到的目标，以此保证会计管理工作的质量，进而提高企业管理效率。从理论方面来讲，会计管理目标是现代会计目标理论的重要内容。如果企业老板对会计管理目标不够重视，势必会给企业的未来发展带来不良影响。而且，在会计管理基础理论体系中，相应的会计管理目标都具有重大意义，企业只

有确立了明确的会计管理目标，才能够在这个基础上构建会计管理的基本概念、信息质量特征以及相关原则和方法等。

从实践角度来讲，会计管理主要为企业内部经营管理服务，而会计管理目标是会计管理实践的起点和归宿，更是连接会计管理理论与会计管理实践的“纽带”。只有会计管理目标明确了，才能卓有成效地服务于企业内部经营管理。因此，会计管理目标的明确对企业来说，可谓是意义深远，企业老板必须明确会计管理要达到的目标。

那么，会计管理都需要达到哪些目标呢？下面我们就从四个方面来看一下。

1. 向资源提供者（企业老板）反映资源受托管理情况

会计管理主要服务于企业内部的经营管理，这就要要求会计管理首先就要向资源提供者反映资源（这里主要是指企业资金）受托管理情况，这是会计管理目标的首要层次。当然，这里的资源提供者一般情况下指的就是企业老板。通过报表等会计管理方式向企业老板反映企业资源的运用情况是会计管理最基本的目标，而企业老板只有掌握了企业资源运用情况才能更好地进行决策。

2. 实现资源的优化配置

除了反映资源受托管理情况之外，实现资源优化配置也是会计管理的一大目标，而且，随着会计管理的不断发展，这一目标愈加凸显且不断得到强化，从而最大限度地促进企业价值链的改进和完善，进而保证企业不断提升自己的竞争优势。会计信息能够为企业的资源优化配置提供很多有价值的可靠参考依据，可以说，会计管理的具体实施也是一个不断优化资源配置，进而维持企业长期竞争力的过程。

3. 提高生产效率、生产经济效果和经济效益

效率和效果是正向的变动关系，如果企业的生产效率提高了，就意味着生产的经济效果更好了，也就促进了经济效益的提高。这正是会计管理的一项重要目标，而且，这一目标与前面讲的“优化资源配置”目标是相辅相成的。资源配置是否真正实现了优化，很大程度上是以企业的生产效率、生产经济效果和经济效益是否获得提高为判断依据的。企业以追求效益为目的，会计管理要围绕“效益”而展开，争取为企业带来更高的经济效益。

4. 会计管理的其他目标

除了上面提到的几点，其实还有其他目标，比如提高成本管理的合理性与科学性、短期经营决策和长期投资决策的效率与效益的最大化、保持企业长期竞争力的稳定性、实现科学合理的绩效评估，以及相关企业投资项目的回报程度等，这些都可以作为企业会计管理的具体目标。

会计管理目标是在一定的客观环境中去实现的，它是会计信息的提供者为满足企业老板的相关决策需求而出现的产物。由于客观环境、信息使用者的不同需求和期望以及会计管理的职能等原因，往往会造成会计管理目标的具体确定和实现出现一定程度的变化，这需要企业老板引起注意，谨慎对待。

以老板的方式管会计：老板管理会计的基本原则

如今，社会主义市场经济的发展可谓是日新月异，会计核算内容也愈加广泛，企业对会计工作的要求也越来越规范，众多因素的影响使得会计管理工作在企业管理中的地位和作用也越来越重要。这就对会计工作提出了更高的要求，相应地，也就对企业的核心决策人——企业老板提出了更多的要求。

企业老板应该积极参与到企业的会计管理工作当中。当然，企业老板的相关工作更多的是如何管理好会计。由于所处立场、角度等不同，企业老板需要以自己的方式管理会计。这就需要企业老板在管理会计方面遵循一些基本原则，加强和完善会计工作，强化会计部门的管理，进而提升会计在企业管理中的基础性地位，充分发挥其应有的作用。



管理会计的基本原则是指在明确管理会计基本假设的基础上，为保证会计详细信息符合一定的质量标准而确定的一系列主要工作规范的统称。企业