

浦东故事

THE
PUDONG
STORY

这样的梦想
更中国

谢国平◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

浦东故事

这样的梦想 更中国

THE
PUDONG
STORY

谢国平◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

浦东故事：这样的梦想更中国 / 谢国平著.

—北京：新世界出版社，2015.4

ISBN 978-7-5104-4427-2

I. ①浦… II. ①谢… III. ①社会主义建设成就—浦东新区 IV. ①D619.513

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第075969号

浦东故事：这样的梦想更中国

作者：谢国平

责任编辑：李淑娟 乔天碧

责任印制：李一鸣 黄厚清

封面设计：贺玉婷

版式设计：北京维诺传媒有限公司

出版发行：新世界出版社

社址：北京西城区百万庄大街24号(100037)

发行部：(010)6899 5968 (010)6899 8705 (传真)

总编室：(010)6899 5424 (010)6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：frank@nwp.com.cn

印刷：北京亚通印刷有限责任公司

经销：新华书店

开本：640×960 1/16

字数：200千字 印张：15.25

版次：2015年7月第1版 2015年7月第1次印刷

书号：ISBN 978-7-5104-4427-2

定价：38.00元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010)6899 8638

目 录

引子 上下 500 米，前后 100 年.....	1
---------------------------	---

第一部分 一张王牌	5
-----------------	---

第一章 告诉世界：中国继续对外开放	6
-------------------------	---

1 邓小平手中的王牌	7
2 朱镕基的困境	11
3 一条天堑	16
4 孙中山的理想	20
5 退休后的嘱托	22

第二章 转移转型：恰当的时刻，恰当的位置	29
----------------------------	----

1 这有点像接龙游戏	30
2 恰当时刻，恰当位置	35
3 倔强的推土机	40
4 我的一大失误	41
5 巨变之谜	44

第二部分 大试验.....49

第三章 再造中心：改革开放的一块试金石.....50

1 人民渴望改变.....	51
2 官员有着中心意识.....	55
3 缺钱，但是有土地.....	58
4 可爱的小白羊.....	62
5 浦东简图.....	64
6 金桥改名.....	66
7 邓小平即兴吟诗.....	70
8 雷默修正了当年的看法.....	72
9 浦东带动了浦西.....	76

第四章 综合改革：追求经济与社会、人与自然和谐发展.....79

1 “入世”前预演.....	80
2 “三不”原则.....	84
3 只盖一个图章.....	89
4 我还没有看够.....	92
5 哪些该干，哪些不该干.....	94

第五章 自由贸易：试验可推广可复制的经验.....99

1 译名引起争议.....	100
2 面对 TPP、TTIP.....	103
3 中国首例，世界首创.....	109
4 遍地开花的试验.....	111

第三部分 启示录 115

第六章 与世界对话：在地球仪旁边思考浦东开发 116

- 1 向世界“借脑” 117
- 2 宝塔与园林 121
- 3 吃太平洋的鱼 125
- 4 一把钥匙 126
- 5 浦东先生 127
- 6 有序规范的开发 133

第七章 同步发展：争取社会的全面进步 137

- 1 为史诗伴奏 138
- 2 世界上最昂贵的绿地 141
- 3 柯达副总不问商机问教育 143
- 4 栽好梧桐树 144
- 5 破解世界难题 147
- 6 你们使一般的老百姓获得信心 150
- 7 为西方朋友找到灵魂的归宿 153

第八章 惜土如金：但存方寸地，留与子孙耕 155

- 1 金科玉律 156
- 2 留了“子孙开发区” 158
- 3 腾笼换鸟 160

第九章 不闯红灯：成为中国的“规则改变者” 162

- 1 创设新的信号系统 163
- 2 三年为限 166

第四部分 升级版..... 171

第十章 危机中升级：金融危机来了，机会也来了.....172

- 1 日本地产大亨森稔的信心.....173
- 2 “两中心”的时光隧道.....176
- 3 迪士尼终于落户浦东.....181
- 4 制造业的皇冠.....187
- 5 转型意味着什么.....189
- 6 “浦东价格”.....193

第十一章 支点撬动：继续制度试验，让市场更有效.....196

- 1 作用巨大的小支点.....197
- 2 改革实验室.....200
- 3 给投资人惊喜.....203
- 4 自由贸易红利.....206

第十二章 使命依旧：幻想成真，梦非梦.....211

- 1 拷贝开始.....212
- 2 二次创业.....216
- 3 摸着石头过河.....221
- 4 把梦记载出来.....224

后 记.....229

主要参考文献.....231

上下 500 米，前后 100 年

浦东在哪里？浦东发生了什么？浦东对当代中国有什么影响？

1990年，一位中国老人曾细细地观察着浦东，他个子不高，话语不多，西方媒体称他为“打不倒的东方小个子”，中国人称他为改革开放的总设计师，然后他略带遗憾地说：“搞晚了——”¹

这位老人叫邓小平，两次被美国《时代》周刊评为年度人物，迄今获得这一荣誉的只有四位非美国籍人士。

邓小平为什么看中了浦东？静静地躺在上海黄浦江东面的浦东，其面积相当于美国纽约，经济与社会发展曾经如蜗牛般缓慢。

1990年，上海外高桥保税区开发公司首任总经理阮延华来到濒临长江入海口的浦东外高桥，上海方面计划在那里设立自由贸易区，但映入他眼帘的是战争留下的碉堡，农田和荒凉的芦苇荡，不见人影，唯有江风萧瑟。

浦东市政建设落后，交通不便，文化设施几近空白。“太落乡了！”上海浦西人提及浦东会用轻蔑的口吻说。那时因人口拥挤而造成浦西住房紧张，但上海人却“宁要浦西一张床，不要浦东一间房”。

然而，从1990年起，浦东大大地跨越了历史，经济爆发式地增长。1990年，浦东经济总量为60亿元人民币，2013年为6448.68亿元，增长100倍之多。

罗马似乎一天建成了。尽管黄浦江涛声依旧，日复一日地流入大海。

曾有一位来自美国纽约的客人，坐着飞机降落在浦东国际机场，走过机场宽敞、明亮的过道，耳边是柔和的中、英、日等语言的广播，

1 中央文献研究室编：《邓小平年谱（1975—1997）》（下），中央文献出版社2004年版。



空中俯瞰上海自贸区洋山港集装箱码头
新华社图

停机坪上是来自世界各地的飞机，几乎每一分钟都有飞机起飞。出了机场，可以坐上全球最快的地面交通工具——磁悬浮列车，最高时速可达到417公里，7分钟便可以从机场到达市区。耳闻目睹后，他疑惑，到底谁是第三世界国家？是中国，还是美国？纽约的拉瓜地亚机场和浦东国际机场真的没法比，更别说磁悬浮列车了。

有一位叫沈入群的浦东人，1991年起开始自绘浦东地图，最初是为了给到浦东的人提供方便，但之后他几乎每年要绘制一张升级版的地图。“浦东变化太快了，有时你几个星期不出门，就会不认得路。”沈说。到2007年，他已经绘制了15个版本的浦东地图。

2011年，美国华尔街日报的记者来到浦东，采访了一家房地产公司的高管姚薇。这位上海市民曾长期信奉“宁要浦西一张床，不要浦东一间房”这句老话。

记者写道：

1994年姚薇第一次来到浦东时，阻止了一位客户想要租下尚未竣工的东方明珠塔¹顶层开餐厅的计划。她为客户提供的意见是：为时太早了。10年后，她又对另外一个客户给出了同样的建议。

不过，如今的姚薇已经在浦东拥有了一套颇具现代感的临江公寓，从阳台望出去，令人目眩神迷的上海城市风光让客人倾心不已。她说，他们上得楼来，然后感叹，啊，这就是上海。²

1 东方明珠电视塔是上海一个地标性建筑，塔高468米，是目前排名亚洲第四、世界第六的高塔，是俯瞰上海城区的最佳景观点。

2 《浦东：从“鬼城”到热土》，原文发表于《华尔街日报》中文网站：<http://cn.wsj.com>。

浦东，字面的理解就是黄浦江东面，一个很普通的地名、很普通的地方，普通到中国历史上，没有一个中央政府瞧过它一眼，一直到1992年都没在浦东设立一个完整的行政管理机构。

非常有意思的是，100年前，上海有一位叫陆士谔的医生兼小说家写了一部小说《新中国》，小说的主人公做了一个梦，梦见了浦东举办万国博览会，因为“上海没处可以建筑会场，特在浦东辟地造屋”；为方便上海人往来，人们又建起跨黄浦江的大铁桥、越江隧道和电车隧道，从浦西通向浦东；因为博览会，“浦东已兴旺得跟上海差不多了，中国国家银行在浦东开办了分行”。¹

那时，没有人把陆士谔的梦想当一回事。

但百年后，小说中的梦想在浦东变成现实。事实确实让人难以置信，以至读过《新中国》的读者有这样一个反应：“太神了，巧合程度让人惊叹！”

如今漫步于浦东陆家嘴这种感觉更强烈。

2010年5月，一个阳光明媚的日子，日本广播协会（NHK）的主持人和原浦东新区领导赵启正沿着上海黄浦江西边新修的大堤边走边谈，镜头则从上海外滩的万国建筑群慢慢转向对岸浦东沿江的现代建筑群。

17年前，日本广播协会曾派摄制组到上海浦东，以“赵启正的一天”为题，跟踪拍摄了时任上海市副市长兼浦东新区管委会主任的赵启正一天的工作和生活。那时，对于绝大多数外国人来说，浦东是一个陌生的地理名称。故地重访，深感变化太大了，主持人问赵启正，上海160年前曾对外国人“开放”过，现在又开放了，两次开放的区别是什么？

赵回答：1843年是在政府无能情况下的被迫开放，并且还额外准许了“租界”；今天是在中国的完全主权下的自主开放，外国人必须按照中国的法规行事。



1910年，32岁的陆士谔创作了幻想小说《新中国》，虚构了100年后在上海浦东举办万国博览会的情景：城市里地铁穿梭，高架桥横跨黄浦江、陆家嘴成为金融中心，洋房鳞次栉比——与现实十分吻合

1 陆士谔：《新中国》，中国友谊出版公司2009年版。



当年浦东开发的领导机构的牌子被保存下来，四块牌子无声地讲述着浦东故事
张弦摄

他们又越过黄浦江，来到了陆家嘴，那里有着众多的中外金融机构。林立的摩天大楼高耸入云，其中竟然还有一座古色古香的平房，雕栏画栋、红墙黑瓦，特别显眼。那是 100 年前一位叫陈桂春的商人建造的。宅院对面，上海最高的建筑——预计 632 米高的上海中心大厦正在拔地而起，而边上，两座摩天大楼——88 层的金茂大厦和 492 米高的上海环球金融中心大厦都已成为上海的新地标。反差之大给人强烈的视觉冲击和内心激荡。

赵启正来了灵感，他请摄像师把古宅的中式飞檐和两座摩天大楼一并摄入。摄像镜头扬起，长长的一个特写，赵启正脱口而出：“上下 500 米，前后 100 年！”

这场景，这句话深深地打动了主持人。

500 米的高度浓缩了浦东的百年变迁。1910 年，陆士谔写小说《新中国》；1914 年，陈桂春建造自己的大宅院。两者不经意地成为浦东变迁的见证物，巧合之中也就有了浦东的传奇故事。

2008 年 12 月 10 日，美国《时代》周刊发表评论中国改革开放 30 年的文章，在结尾处，作者写道：“这是我们时代的伟大故事，它是我们所有人的故事，不仅仅属于中国。”

同理，中国一个叫浦东的地方，其发生的梦想成真的故事不仅仅属于浦东，它应当让世界所有人分享。

第一部分

一张王牌

1989年北京的“六四”政治风波刚刚平息，邓小平就急切地要向世界打出一张政治王牌，告诉西方世界，中国将更加开放，时任上海市市长朱镕基则希望建设一个新上海。历史的合力集聚于上海黄浦江东面的那块土地。百年史上伟人们的梦想，从1990年的春天起一步步变为现实。

第一章

告诉世界：中国继续对外开放

1 邓小平手中的王牌

“倒马桶喽！——”

随着长长的吆喝声，清洁工拉着粪车出现在狭窄的弄堂里。睡眼惺忪的人们纷纷把木制的马桶拎出家门，由清洁工将粪便倒掉，然后用水哗哗地刷洗。弄堂里还不断地飘出呛人的煤烟，那是人们在点燃煤炉，生火做饭，之后匆匆地赶去上班。

进入1990年新年，上海人的生活依然没有变化，这样的场景已经日复一日地上演了多年。

这年的春节，上海下起了南方并不常见的大雪，纷纷扬扬的雪花给人一丝惊喜。上海市民一如往常，走亲访友，或合家欢聚，嗑着瓜子聊天。

在上海西郊，一座绿荫掩映的宾馆内，已经退休的邓小平也在欢度春节，这是他在上海过的第三个春节。

窗外，不时传来贺新春的爆竹声，空中炫目的烟花接连不断的绽放，弥漫着温馨祥和的气息。然而86岁的邓小平并没有休息，他在思考，一根接一根地抽烟。他外表平静，心系全球大势，一项重大的战略决策正在头脑中形成。

在上海期间，他坦率地对朱镕基等上海领导人说，请上海的同志思考一下，能采取什么大的动作，在国际上树立我们更加改革开放的旗帜。¹

在中国的领导人中，邓小平说话简短直白，微言大义。但听者明白他话语的分量。那么，采取什么样的动作呢？

从20世纪80年代末起，国际局势出现了大动荡。苏联阵营开始分裂。

1989年11月9日，民主德国统一社会党总书记埃贡·克伦茨突然下令凿开了柏林墙，宣布开放东西柏林、民主德国和联邦德国的分界线，东西方对抗的标志性建筑——柏林墙轰然被推倒，民主德国人顷刻间像潮水一般迅猛地涌向联邦德国。

1 中央文献研究室编：《邓小平年谱（1975—1997）》（下），中央文献出版社2004年版。

柏林墙倒塌恰如一块多米诺骨牌在变化，东欧8个社会主义国家和苏联也跟着发生了剧变。

同年12月19日，波兰人民共和国改名为波兰共和国，红底戴王冠的白鹰为波兰的国徽。波兰正式走上了政治上奉行西方式的议会民主，经济上实行私有化的发展道路。

罗马尼亚的剧变是东欧国家中最惨烈的。1989年12月16日，罗马尼亚西部城市蒂米什瓦拉市市民与军警发生冲突，引发了全国性的危机。12月22日，游行的群众占领了国家电台和电视台。接着，军队同保安部队发生了激烈的冲突。12月23日，逃往外地的总统齐奥塞斯库及其夫人被逮捕。12月25日，军事法庭以贪污和屠杀罪判处其死刑，并立即执行。

全球政治格局出现雪崩式的变化，就像一场奇变的魔术让全世界的观众目瞪口呆。

这年夏季，日裔美籍学者弗朗西斯·福山在美国《国家利益》杂志上发表了《历史的终结？》一文，认为西方国家实行的自由民主制度也许是“人类意识形态发展的终点”和“人类最后一种统治形式”。此论一出震惊思想界。

1990年元旦，撒切尔夫人贺新年电致苏联领导人戈尔巴乔夫，以铁娘子的口吻道：社会主义肯定完蛋。¹

2月2日，苏共中央举行全会同意修改宪法，结束共产党对权力的垄断，实行多党制。

中国共产党人产生了前所未有的危机感，党内的分歧加大了。而当时，中国的经济状况也不为海外投资者看好。

1988年中国经济过热，政府高调进行价格改革，导致罕见的商品抢购风潮，尤其是大城市里，传言四起，人心惶惶。为防止经济失控，中国政府不得不做出对国民经济实行“治理整顿”的决策。

1 凌志军：《变化：1990—2002年中国实录》，中国社会科学出版社2003年版。



邓小平在上海听取浦东开发情况汇报
新华社图

经济治理整顿的后果是经济增长放缓。1989年和1990年是中国自1978年改革开放以来经济最为低迷的两年。上海GDP的增长没有超过4%。而银根收紧造成了一些地方政府只能以记账单而不是现金来收购农民的粮食，也就是“打白条”，引起农民的普遍不满。

1989年北京“六四风波”后，欧美等国发起了对中国的“制裁”。海外的投资者裹足不前，犹豫再三。大多数西方国家在中国的公司已经停止运营，只是静观其变。中国外贸部门的官员也在抱怨：外商投资减少，生意难做。

著名美国外交家亨利·基辛格描述了当时中国面临的窘境：中国著名的“持不同政见者”逃往国外，或寻求避难，获得同情和组织的自由。西藏和新疆也不稳定。达赖喇嘛在国外备受欢迎，并在1989年获得诺贝尔和平奖，国际上对西藏地位问题的关注急剧上升。¹

中国领导人在改革开放、经济建设、国内稳定以及国际关系方面同时遭遇严重困难，是新中国成立以来罕见的。

西方舆论也用怀疑的眼神看中国的经济改革，1989年3月，英国《卫报》刊登头条文章“北京改革陷入停滞”，6月，美国《新闻周刊》发

1 [美]亨利·基辛格：《论中国》，中信出版社2012年版。

表题为“邓小平的大倒退”的文章，9月，英国《经济学人》登载《巨龙因何陷滞胀之困》一文。而国内的“左派”通过宣传工具反对以市场经济为导向的改革。

这一切使得整个中国不安的情绪到了20世纪90年代初异常强烈。

幸运的是中国领导人尽管中止甚至撤销了一些激进的改革计划，但仍然坚持了对外开放的态度，而中国改革开放总设计师邓小平还期望对外更进一步开放。

1989年6月16日，北京发生的“六四风波”刚刚平息，邓小平与江泽民等几位中国领导人谈话时就提出：要进一步把开放的旗帜打出去，要多做几件有利于改革开放的事情。他急切地要向世界表明：“我们改革开放的政策不变，而且要进一步地改革开放。”¹

在之后连续的几次谈话中，邓小平都谈到了中国的对外开放：

“现在国际上担心我们会收，我们就要做几件事情，表明我们改革开放的政策不变，而且要进一步地改革开放。”²

“我过去说过要再造几个‘香港’，就是说我们要开放，不能收，要比过去更开放。不开放就发展不起来。”³

1979年，邓小平一锤定音，批准了中国南方的地方官员在边陲深圳等地办起了经济特区，这些经济特区实行特殊的经济政策，以吸引境外的投资者。在此前，毛泽东时代并不欢迎外资，为避免引进外资的失败导致的麻烦，邓小平谨慎而务实地选择了远离北京政治中心的一个小镇，向世界开了一个窗户。事实证明邓小平这一举措的正确。经过十年的发展，深圳由边陲小镇变成了现代化都市，以其令人晕眩的年均经济增长26.9%的速度创造了经济特区奇迹。

曾经有一个美国新闻代表团访问中国，期间去了深圳，之后一位成

1 邓小平：《第三代领导集体的当务之急》，载《邓小平文选》（第三卷），人民出版社1993年版。

2 邓小平：《组成一个实行改革的有希望的领导集体》，载《邓小平文选》（第三卷），人民出版社1993年版。

3 同上。