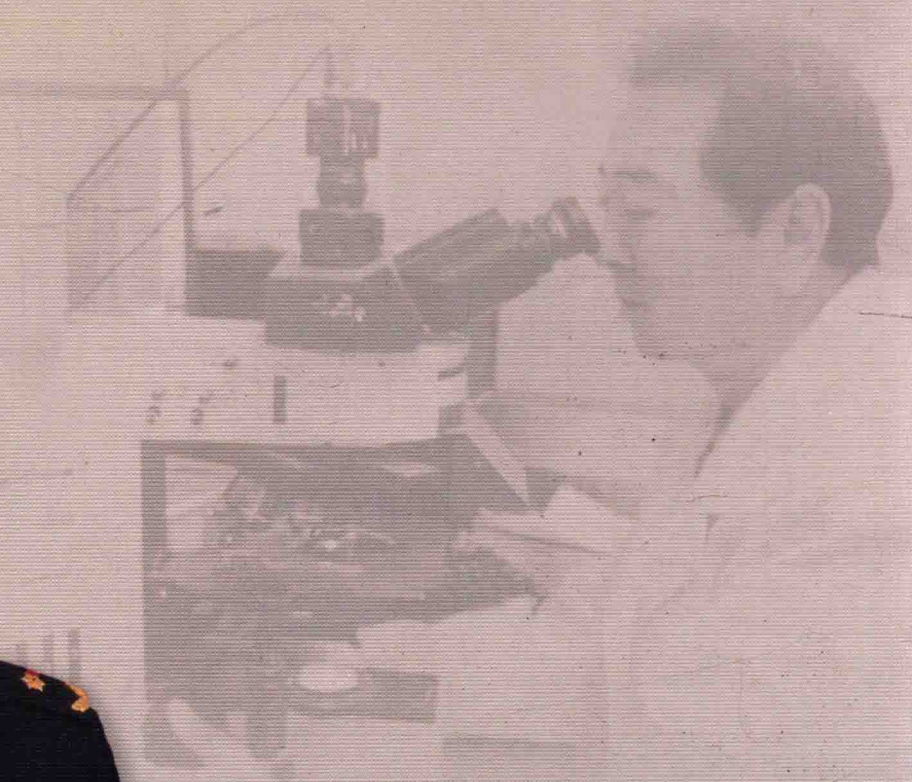




王璐 任珍群 编著

检验医学实践

丛玉隆的学术人生



检验医学实践

丛玉隆的学术人生

王璐 任珍群 编著

 人民卫生出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

检验医学实践：丛玉隆的学术人生/王璐，任珍群编著. —北京：人民卫生出版社，2013.1

ISBN 978-7-117-16859-5

I. ①检… II. ①王… ②任… III. ①丛玉隆—生平事迹

IV. ①K826.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第305176号

人卫社官网	www.pmph.com	出版物查询，在线购书
人卫医学网	www.ipmph.com	医学考试辅导，医学数据库服务，医学教育资源，大众健康资讯

版权所有，侵权必究！

检验医学实践
丛玉隆的学术人生

编 著：王 璐 任珍群

出版发行：人民卫生出版社（中继线010-59780011）

地 址：北京市朝阳区潘家园南里19号

邮 编：100021

E - mail: pmph@pmph.com

购书热线：010-67605754 010-65264830

010-59787586 010-59787592

印 刷：北京人卫印刷厂

经 销：新华书店

开 本：787×1092 1/16 印张：34

字 数：641千字

版 次：2013年1月第1版 2013年1月第1版第1次印刷

标准书号：ISBN 978-7-117-16859-5/R·16860

定 价：148.00元

打击盗版举报电话：010-59787491 E-mail: WQ@pmph.com

（凡属印装质量问题请与本社销售中心联系退换）

大树的哲学

——丛玉隆教授采访手记

米兰·昆德拉说过“生活是一张永远无法完成的草图，是一次永远无法正式上演的彩排，人们在面对抉择时完全没有判断的依据。我们既不能把它们与我们以前的生活相比较，也无法使其完美之后再来度过……”可是生活中，总有几个“极少数”，他们在惊涛骇浪的历史海洋中驾一叶扁舟为理想而冲锋；他们在小小的花盆中埋下希望的种子，再用不懈的坚持和辛酸与寂寞浇灌出参天大树。丛玉隆教授就是这样一个人，扎实且奋勇向前，成就斐然却又谦逊感恩。

认识丛玉隆教授已有好几年时间了，之前印象中的他总是忙忙碌碌，到全国各地讲学、授课、培训、研讨，“不是在会议上，就是在会议来去的途中”。丛玉隆教授温文儒雅之中总散发出一种豪迈轩昂的气质，严谨稳健下终掩不住富有洞穿力的激情与敏锐。岁月的雕琢已在他的脸上留下了痕迹，他谦逊低调又可敬可亲，因此不论是检验界的老前辈、同行抑或他的学生们，都尊称他为“丛主任”。这就是我第一印象中的丛玉隆——一个富有“内涵”和“纵深感”的人。

当我接受采写这本“讲述自己故事的‘学术’书”的任务时，很担心自己力不能及，迟疑了很长一阵。后来，随着不断地采访丛玉隆教授和他身边的同事、亲人、师长、晚辈，我渐渐被丛教授多彩的人生故事所感染。他出身平凡，却有着不平凡的求学岁月；他在平凡的工作和领域中，却不断创造出不平凡的业绩。一株花盆里的小树苗，日后竟然长成了一棵大树，一棵荫蔽亿万患者和中国检验医学界的大树！令人感慨不已，引人深思！

写着写着，我慢慢地发现，这些故事已经不仅是丛玉隆求学与成长的个人经历，它也是那个艰苦和不息同耀、青涩与狂热共舞的年代，坚持奋斗不断前行的一代人的故事，承载着那一代人的光荣与梦想。这已不仅仅是一个中专生到文职将军的励志诗篇，更是整个中国检验医学发展历程的佐证与记录。

三十多年春华秋实，丛玉隆教授把一个被很多人认为“不起眼”的检验医学推向了一个又一个新的高度；数十载呕心沥血，呼唤检验医学与临床结合；一生在严谨务实中开拓创新，领导了全国实验室标准化和检验学科的理念革命”……

丛教授常说：“人生最大的愿望就是想努力做几件对国家检验医学行业有益的事情”。他极力倡导医学检验到检验医学的理念，并且扎扎实实把这个理念落到实处，让全国检验界人所共知；他在中国医学界首先呼唤建立医学实验室全面质量管理体系，他的“丛氏流程图”传遍亚洲走向世界；他在很多人认为“不起眼”的血尿便“三大常规”之中做出“非常起眼”的事情，他也因此成为国内血液学、体液学检查的学科领跑者；从1985年到2012年，从第二届到第八届，他是全国担任中华医学会检验分会学术职务时间最长的专家；2003年，他创立中国医师协会检验医师分会，组织全国的力量编写检验医师的培训教材，与多部门沟通逐步建立培训基地，检验医师的培训在全国红红火火开展起来……

丛教授以严谨和勤奋的科学态度，为检验医学领域的进步做出卓越的贡献，许多第一、诸多开创、对于检验医学事业的全力推动、检验医学领军人的战略前瞻性等等早已呈现在整个检验医学界面前。他因此获得了同事、业内的广泛认可和尊敬。1994年享受政府特殊津贴，2003年专业技

术三级（文职将军），2009年晋升技术二级，享受中将待遇。此外，他先后担任中华医学会检验分会主任委员、中国医师协会检验医师分会主任委员、解放军科学技术委员会检验医学学会主任委员……最多时，他曾担任检验领域的6个“主委”。

面对社会各界的美誉和赞评，丛教授却一直很谦逊：“是同行们对我的鼓励，大多是溢美之词。我只是做了一些对国家检验医学行业有益的事情。”即便是这本记录人生与学术历程的书，丛教授也没有应允使用传记的字眼，只是同意对他的学术思想和对检验医学的推动进行梳理，希望他的经验和体会能够对后来者有所启迪。

在采访过程中，丛教授一直强调，检验医学事业的发展是在国家经济社会快速发展的大背景下，随着医学事业整体发展而发展的。同时，是这个伟大的时代造就了他，他是改革开放的受益者，国家的改革开放为他创造了条件，提供了平台。对于时代、对于他的恩师和所有帮助过他的人，他心存感激。因此，他要努力回报社会和人民。他说：“一个人要成功，必须有正确的道德观和价值观，有德才有得。我的发展离不开我的恩师和老专家的支持与呵护。同时，我得益于国家飞速发展的大环境，我要加倍培植年轻人，为年轻人提供平台，希望把老一代专家的作风和精神传递给年轻人。”

很多人都知道丛教授精力充沛，马不停蹄，从来没听他喊过累。实际上，在他走下讲台或者在往返的飞机上都能看到他疲惫的神情。许多人都真诚地劝说他应该爱惜自己的身体，可丛教授总是说，“基层请你去讲课，怎么能不去？”是的，他无法拒绝来自基层医院的求知的渴望，他心安理得地承担着作为领军人物光环背后的艰辛和劳累。

强烈的社会良知，视标本为生命，把检验医学事业的高度作为人生坐标，为年轻人成长俯首做人梯，让检验医学事业的发展薪火相传……丛教授在检验医学领域的远见卓识和旺盛的生命力以及他做人的品质德行，感动着每一个和他接触过的人。

树之能成为大树，除了自身的顽强，离不开土地、空气、阳光、雨水，当它成了参天大树，它又回报这片滋养他的土地，让更多的小树成才，生生不息，这也是大树给我们的启示。

面对困难的不懈努力，面对事业的毕生追求，面对成就的谦逊，面对社会的责任和良知，感恩与回报，相信这些，对我们下一辈人的成长一定会有不小的启示。

目 录

上 篇

年少时光 /3

悠远的家族史·····	3
清贫快乐的童年·····	4
父亲早逝·····	8
让花盆长出大树·····	9
良师引路·····	11

奋发的年月 /14

步入社会·····	14
业精于勤·····	15
恩师教诲·····	16
终生伴侣·····	18
迈进高校殿堂·····	20
谙熟显微镜又使得听诊器·····	24
执教北京医学院·····	27
科研服务于临床·····	28
感念严师·····	29

老新兵 创新路 /31

和谐奋进的团队·····	33
--------------	----

科室特色建设·····	36
核心领导班子·····	39
“非典”战役谱新曲·····	42
国内首家获ISO15189认可·····	44
保健工作·····	46
社会学术工作·····	50
倡导检验医学的理念·····	50
创建检验医师分会·····	51
前瞻务实学术交流·····	52
推进体外诊断产业标准化·····	55

前进之路并不平坦 /57

内心的愧疚 /60

对母亲的愧疚·····	60
对妻儿的愧疚·····	62

下 篇

从医学检验到检验医学 /71

检验医学美好的未来·····	71
从只看标本到通过标本看到人·····	72
准确、合理、经济的检验报告·····	74
实验室必须和临床结合·····	75
临床医生应了解实验室·····	77
文章选载·····	79

推动实验室与国际接轨 /89

六秒之差催化全面质量控制·····	89
跟上国际化步伐·····	94

全国第一张“国际通行证”	98
传播“认可”理念	100
文章选载	103

常规工作中的创新种子 /139

常规工作中的不常事	139
新参数在诊疗中的应用	140
血细胞参考值的调查	143
血细胞分析质量管理的意义	143
“抢救”形态学检验	145
文章选载	152

血栓研究谱新章 /284

血栓研究的故事	284
丰硕的研究成果	285
血小板在血栓形成中作用机制研究	285
止血与出血试验临床应用研究	287
血栓与出血试验质量控制研究	292
文章选载	295

搭建平台引领学术潮流 /374

优秀的文化 和谐的团队	374
十六字学会工作宗旨	375
三十二字杂志办刊方针	380
促进军队检验医学跨越式发展	383
推进军队检验医学学科建设	383
抓培训 提升科主任管理水平	386
沙龙创氛围 团队出成果	389
文章选载	391

中国从此有了检验医师 /408

搭建平台 创立检验医师分会·····	408
确立检验医师培训制度·····	410
建立检验医师培训基地·····	413
编写检验医师培训教材·····	414
举办学术大会 促进沟通与交流·····	415
大力宣传检验医师作用·····	419
文章选载·····	421

“大检验医学”理念 促体外诊断发展 /436

三十二字方针定方向·····	436
倡导体外诊断引入 ISO 15189 ·····	438
企业生产的宗旨·····	438
生产应用 互补双赢·····	440
支持民族产业发展·····	441
文章选载·····	444

学科发展需要几代人薪火相传 /450

直抵心灵的团队文化·····	450
培养浩浩荡荡的人才队伍·····	458
让检验医学事业薪火相传·····	463
文章选载·····	468

积 30 年经验 创科主任工作理念 /472

更新理念 勇于创新·····	474
以人为本 服务临床为先·····	474
夯实基本技能 加强特色建设·····	475
管理是科主任工作的核心·····	477
质量管理·····	477
安全管理·····	478

经济管理·····	479
信息管理·····	479
法制管理·····	481
培养技术梯队是科主任重要的职责·····	482
培植团队是保证科主任完成任务的关键·····	482
优秀主管是团队建设的关键·····	482
团队意识是团队建设的基础·····	483
依靠群众是团队建设的根本·····	483
引入竞争机制团队才有活力·····	486
文章选载·····	488

媒体眼中的丛玉隆

创新，从小处起步·····	513
显微镜外大视野·····	515
我国医学检验界的领军人·····	518
丛玉隆：标本在我眼里是生命·····	523

后记 /529



上 篇

丛玉隆祖籍山东招远，这里因富含黄金和盛产“龙口粉丝”而闻名遐迩，人称“金城天府”、“中国金都”。其父母早年随爷爷进京，1947年5月2日，丛玉隆出生于北京。1962年其父突发急病，撒手人寰，从此家庭度日维艰，年仅15岁的他在困顿的年月里萌发出：要从医，要治病救人，让世上少发生自家的悲痛！半个世纪后的今天，人们清晰地看到，源于他少年时期的志向已经实实在在地实现了！

年 少 时 光

悠远的家族史

丛玉隆的老家是招远县丛家村。招远县，地处山东半岛西北部，那是片丘陵群地，山峦连绵，沟壑纵横。丛家村位于招远北 15 公里处，群山环抱，全村共有近千户人家，这里人杰地灵，民风淳朴，崇文尚武，英才辈出。新中国成立以来丛家村就走出了数十位省军级、地师级军政要人。

历史记载，丛姓的先祖源于匈奴族，《池北偶谈》记述，匈奴休屠王的太子，十四岁时被汉军大将霍去病所掳，成为汉武帝刘彻的贴身马夫。因深得汉武帝赏识，汉武帝特赐其为金氏，名日磾，并封他为车骑将军。汉武帝去世时，遗诏金日磾与霍去病之子大将军霍光共同辅佐汉昭帝，后因其屡建功勋被封为秭侯，他的子孙后代从此累世在大汉朝廷为官，传历七代。金日磾的后裔子孙后来逐渐迁居于丛家岬（今山东威海文登），遂以“丛”字为姓氏，世代相传至今。但丛氏族人至今仍尊奉金日磾为得姓始祖。



坐落于威海市虎园的丛家祠堂

丛家村是个好地方！放眼望去，四周崇山峻岭、重峦叠嶂，仿佛是整个村子天然豪迈的大屏障。这里草木葳蕤，山金水灵，地肥粮宽，果茂林密，药材丰富，人们安居乐业，富足安康。

丛玉隆的父亲丛宝泰，1911年在此出生，母亲苑林凤比父亲小一岁，同为招远人。爷爷早年入京，是北京一家粮店的管事，按照当今的说法，称作经理。

1937年，父亲在运粮中腿部受伤，从此行走不利，于是携妻儿进京投靠爷爷，并在爷爷管理的粮店做了学徒，负责记账和杂务。

同年7月7日，卢沟桥事变，粮店生意日渐萧条，父亲不得已离开了粮店，在新街口住家附近摆了个小烟摊，兼卖杂货，聊以养家。父亲原想等局势稍一稳定再回粮店，未曾想，本作权宜之计的小小烟摊，风来雨去，冬至夏往，一摆就过了近20年！

清贫快乐的童年

1947年5月2日，丛玉隆在北京新街口降生。他在家排行老三，其前有一哥丛玉兴，一姐丛玉芬，1950年又有了小弟丛玉茂。

丛玉隆的童年是在新街口航空胡同度过的，那是一段美好的时光。爷爷是个典型的山东大汉，为人宽厚诚信，他经营的粮店生意十分兴隆，能领到稳定的收入。丛玉隆依稀记得，幼儿时期家境虽谈不上富足，倒也过得宽裕，衣食无忧。可是在他5岁那年，爷爷去世，家庭收入锐减，日子立刻变得紧巴了起来。

从此他开始品尝到拮据，天天目睹着父母兄姐缩衣节食、愁闷打拼的景象！这一切的一切不断激励他要跳出穷困潦倒的泥潭，小小年纪就萌生了要努力奋斗，要改变自己的人生轨



小哥俩，玉隆8岁，玉茂5岁

迹，要改变家人生活的斗志！

1954年，父母将7岁的他送入新街口大三条小学就读。大三条小学历史悠久，于光绪三十一年（1906年）创办，最初名为右翼八旗第七初等小学堂。

学校里有四个院子，第一个院子是老师和学校办公室，第二个院子比较小，第三个院子大一点，第四个院子是个操场。操场南面用砖垒起一个指挥台。操场设有双杠和单杠等。每当课间休息，同学们就一窝蜂地涌向操场，玩双杠、跳绳、踢毽、摔包包，好不开心！他和同学们一起读书学习，一起参加课外公益活动。他们组建了各种课外学习小组，一块儿描绘精彩的未来；响应“除四害讲卫生的指示”去灭苍蝇、捕麻雀；大家轻轻朗诵诗歌，高声背诵语文课本上的文章……班主任任宜翰慈母般的声教力行，同学之间天真纯洁的友谊，即使是同学淘气搞的一个小小的恶作剧，想起来也显得格外的纯真、稚趣！



小学集体照