

我的 垄上行

卢肖平 著

中国农业科学技术出版社

我的 垄上行

卢肖平 著



中国农业科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我的垄上行 / 卢肖平著. —北京: 中国农业科学技术出版社, 2013.3

ISBN 978-7-5116-1223-6

I. ①我… II. ①卢… III. ①农业经济 - 国际合作 - 农业合作 - 中国 - 文集 IV. ① F321.4-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 040220 号

责任编辑 李 雪 史咏竹

责任校对 贾晓红 郭苗苗

出版发行 中国农业科学技术出版社

北京市中关村南大街 12 号 邮编: 100081

电 话 (010) 82106626 82109707 (编辑室)

(010) 82109704 (发行部)

传 真 (010) 82109707

网 址 <http://www.castp.cn>

印 刷 北京富泰印刷有限责任公司

开 本 787 mm × 1092 mm 1/16

印 张 18

字 数 208 千字

版 次 2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

定 价 36.00 元

版权所有·翻印必究

序

俗话说“知子莫如父”，可是当肖平告诉我要把他自己的文章汇编成书并请我作序时，我还真的没想到、想不到！

不过，当我浏览了他书的目录，听了他的介绍，我相信是真的了。他喜欢把严肃的政治命题加入轻松的文学元素，这就是我孩子的风格和特点，因为他从小就喜欢语言和文学。

他随我到北京工作将近30年了，从一个知青、一名警官转型成为一个比较熟悉农业、精于外事工作的干部，的确很不容易，我为他的成长和进步而欣慰！

多年以来，我在家里常讲几句话：要相信群众、相信党；大事讲原则，小事讲风格；努力工作，多作贡献。

他要出书，我还是重复和强调这几句为勉，亦为序！

卢良恕

2013年元旦于北京

我的垄上行

“我从垄上走过，垄上一片秋色，枝头树叶金黄风来声瑟瑟，仿佛为季节讴歌……”。我很喜欢这首歌，不仅因为曲调悠扬、朗朗上口，而是更因为其歌词内容就很像我的生涯、我的足迹、我的心情，甚至它的每一段都似乎适用于我。

春华秋实，但我更喜欢秋天，因为秋天是丰收的季节，也是人生总结的季节。在我工作发生重大转变、年届入秋的时节，我想把一些陈年的、自认为并不过时的文章和讲话等汇编成书，作为对自己过去工作、学习和思考的一个小结，仿佛就像秋天里的落叶轻轻地飘落到地面，回报泥土。可怎么给这本书取名则让我伤了不少的脑筋。

“渴望真话”，是我的比较得意之作，可用作书名。但想到巴金老先生有此名言在先，我再用之，岂不还有侵权或抄袭之嫌？

“倒出那粒沙子”，也是一句我十分偏爱的名言，但用作此书做名，恐有误为文学作品之忧！

我虽从小喜欢作文，可又偏偏不很喜欢政论文的文体和风格，所以，若把“论农业产业化经营与政府宏观管理体制变革”等文章标题用作书名，又实在难以体现自己的风格和偏好，甚至感觉不能反映本书的全貌。

为此，不仅我伤了脑筋，而且也让不少朋友费心不少。

那么，只能换个思维来考虑，比如，从自己的职业生涯与经历展开想象：“孤旅天涯”太消极；“走向世界”太直白；“一个政府官员的思考”太抢眼，也不贴切……

工作之余，我也喜欢唱歌，尽管经常走调，但自娱自乐



还感觉不错。一天跟朋友去“OK”，一曲张明敏的《我的中国心》，让我联想到了自己现在的职业；而一曲《垄上行》则让我陷入了沉思：我的社会生涯始于知青，我从事最长时间的工作是农业，而走过的路可以环绕地球数十圈！垄上行，不是高度概括了自己走过的路？不是很像自己一生的经历？

罢了，我的垄上行，就以此作书名是也！

本书由4个部分组成，第一部分是读书心得，这多少也可以客观地反映出中国的一些政治生活特色，只是我赋予了他们一些文化与文学的色彩，也是本人思维思考和写作的表达特色。第二部分是有关农业经济与管理方面的思考，其中，《略论实现农业产业化经营和政府宏观管理体制改单》一文，是我多年的工作实践和思考，其中的一些观点和思想至今仍不过时，尤其我依然要强调只有经济体制的改革和转变，才能实现经济增长方式的根本性转变。而《中国甘薯与马铃薯的生产发展、科研成就及其展望》，似乎就是冥冥之中我要从事现今工作的一个大大的伏笔。第三部分是我本职工作的实践与总结，其中，有关对“统筹国内国际两个大局”的思考，更是我坚定“农业走出去”的理论基础和信念所在；而“对援外农业项目的再认识”和“化危为机、共创未来”则是我对要进一步改革开放、完善体制机制、提升农业国际合作交流水平的一个呐喊。最后一部分是关于中外交流的外文篇，是本人在国外学习和工作的部分代表作，自我感觉不错，所以被收纳。需要强调一点的是，本书所收录的文章除两篇英文外，均为自己独立完成之作。

本人1976年参加工作，其中，插队3年，从警4年，在农业部则整整工作了28年，可以说，我的大半生已经献给了祖国的农村与农业。而我也中国改革开放的亲历者、见证者、参与者。我在改革开放中成长，是改革开放的受益者，



所以，我应该伴随祖国的发展率先走出去、走向世界，让世界分享中国改革开放的成果，让世界也倾听中国的声音。2011年，我转到国际组织任职，成为了一名真正的国际公务员，实现了个人“走出去”的战略目标。此刻，我在心中吟唱：“我从乡间走过，总有不少收获，田里稻穗飘香农夫忙收割，微笑在脸上闪烁。”

身处新职，任重道远。“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，有祖国做后盾，我的垄上行，要从中国走向世界，要争取为世界农业的发展再做新贡献。

“蓝天多辽阔，点缀着白云几朵，青山不寂寞，有小河潺潺流过。我从垄上走过，心中装满秋色，若是有你同行你会陪伴我，重温往日的欢乐”。

亲爱的朋友，感谢你阅读这本小书，我相信有你的陪伴、支持和帮助，我会走得更远、走得更好……

卢肖平

国际马铃薯中心副主任兼亚太中心主任

2012年11月23日于利马



My Walk in the Fields

I started my career as an “educated youth”. Devoting the best part of my life to international agricultural cooperation, and having traveled around the world dozens of times, I have worked for the integration of Chinese agriculture into the world for nearly 30 years. I chose the title of my book from the name of a famous Chinese song, “Walking in the Fields”, because it can best reflect the nature of my work and my traveler identity.

Spring blossom and autumn fruits, but I always prefer autumn, since the latter is a harvest season, also a time to take stock of one’s life. At a time of a dramatic turn in my career as I near the autumn of my life, I want to put together my thoughts, reflections and my doings as a summary of what I had learnt, thought and done during my days of working in the Ministry of Agriculture, just like autumn leaves falling on to the ground, nourishing the soil.

This book consists of 4 parts. The first part collects my observations and reflections after various theoretical study sessions, a common practice in Chinese government agencies. I have added in these musings a literary and cultural touch, which, I guess, is my usual way of thinking and expressing myself. The second part offers my thoughts on agricultural economy and management.



“On Agribusiness and Reform of the Government Macro-management System”, a result of many years of practice and thinking, still applies today. I am convinced that only a reform and transformation of the economic system can bring fundamental change to the mode of economic growth. “Potato and Sweet Potato Production, Research and Prospects in China” seems to oddly foreshadow my current job. The third part of the book presents a brief summary of my work. My thinking on coordinating domestic and international situations is the theoretical basis for my conviction that Chinese agriculture should go global. “Rethinking Foreign-aid Agricultural Projects” and “Turn Crises into Opportunities for a Common Future” represent my call for further opening up of the country, improvement of its systems and institutions, and a higher level of international agricultural cooperation and exchange. The last part is a selection of the papers I wrote while studying and working abroad.

As the seasons rotate, I am also longing for a new spring to come because it can bring something brand new for us. Building CIP-China Center for Asia and Pacific (CCCAP) is more than a mere job, but also an expectation the International Potato Center (CIP) put on me, and furthermore, an important mission entrusted to me by the Chinese Ministry of Agriculture. Therefore, I will spare no effort in accomplishing this unprecedented task, making new contribution to China’s international agricultural exchange and cooperation, the enhancing of food security



in China, the Asia and Pacific region and even the world at large. I will strive for another spring of burgeoning vitality in my career and enable myself to walk farther and better in the fields.

Lu Xiaoping

Deputy Director–General of International Potato Center

Director of CIP–China Center for Asia and Pacific

March 3, 2013, Lima, Peru

第一章 读书有感

怎样当好处长——学习中观理论有感 / 3

试谈农业对外开放成果与社会主义国家对外开放的理论
——在农业部处级公务员理论学习班上的演讲发言 / 8

渴望真话——“三讲”教育读书有感 / 12

我们的农业可以“走出去”了吗？
——学习江泽民《论有中国特色社会主义》心得体会 / 17

实事求是应当属于科学发展观的范畴
——学习科学发展观有感 / 21

天下为先，安坐天下——重温党章有感 / 29

倒出那粒沙子
——党员先进性教育个人党性剖析材料 / 35

久有凌云志，重上井冈山
——新农村建设专题研究班小结 / 46

进一步增强党性 不待扬鞭自奋蹄
——2009年党员民主生活会思想汇报 / 50

第二章 农业经济

澳大利亚肉牛生产概况、特点以及对我国的启迪 / 57



- 中国甘薯与马铃薯的生产发展、科研成就及其展望 / 66
- 发展龙型经济，变资源优势为经济优势——关于长春地区利用当地资源发展肉牛生产的基本情况与建议 / 72
- 略论实现农业产业化经营和政府宏观管理体制变革 / 77
- 实施农业产业化经营 变资源优势为经济优势 / 89
- 浅析发展畜牧业的多功能性与战略性调整农业结构 / 94
- 关于对工业反哺农业、城市支持农村的一点粗浅思考 / 106
- 中国的粮食安全发展历程以及各阶段的主要政策措施——改革开放 30 年农业发展简要回顾 / 113

第三章 国际合作

- 关于对“统筹国内国际两个大局”新提法的一点思考 / 123
- 抓住机遇 积极探索 深化中非农业合作 / 131
- 对援外农业项目的再认识
——在商务部农业示范中心建设工作座谈会上的讲话 / 140
- 同心协力 化危为机 共创未来
——论中国 / 东盟农业合作 / 155
- 农业国际交流与合作在中国农业发展中的意义与作用 / 175
- 中国非洲农业合作：迫在眉睫 任重道远
——在外交学院关于中国与非洲法语地区合作学术交流会上的讲话 / 185



第四章 中外交流（外文篇）

China beefs it up: developments in Chinese beef and cattle markets / 195

The Policy Advice for North Korea's Agriculture——UNDP Consultant Mission to DPRK / 219

Food Security in China / 229

A True Story of My Business Experience / 252

附录 / 261

后记 / 269

A vertical dotted line runs down the center of the page, starting from a dark gray triangle at the top and ending at a dark gray triangle at the bottom. The text is centered on this line.

第一章
读书有感



怎样当好处长

——学习中观理论有感

本文所涉及的中观理论涵盖了行政管理学、管理心理学和领导科学等，而掌握这些理论的目的在于提高各级领导干部的综合素质和工作绩效，以科学发展观为统领，实现较高水平的现代化管理和领导方式，以适应建设和谐社会和社会主义新农村过程中对国家公务员尤其对处级公务员应当具备的各项基本条件与能力的需要。结合这些基本理论的概念、原理和方法以及自己多年的实践经验和体会，本人将着重从以下3个方面进行简要的概述，即在以处为单位的国家机关基层组织内营造向心力和凝聚力的能力，对上下左右各种关系增强协调水平的能力以及处级领导者自身所掌握的实际工作技能等。

一、学好行政管理学和管理心理学，在增强组织内部的向心力和凝聚力上下工夫，是当好处长，提高领导工作绩效的基本组织保证

行政管理学和管理心理学都是研究人类（行政）管理工作与活动的原理、原则和方法以及在各种社会、经济关系之间人们的心理状态、表现行为、应对方式等规律性的综合性



科学。其实质和目的就是通过对国家行政机关进行有效的组织和管理，达到促进生产力的发展，力求在全社会范围内把经济、科技和社会活动协调成为一个有机的整体，从而为取得较好的经济效益和社会效益创造条件。而掌握这个理论实质并在实际工作中加以科学的灵活运用，是当好一名处长所应当具备的重要的基本素质之一。

按中国现行的行政机构设置，处级建制是国家机关中最基层的组织形式，也是国家机关行使行政管理权力的最前沿，因而，处长的工作至关重要。例如，政府的一个决定、一项政策，大多都是在大量的调查研究基础之上，经过上上下下反复酝酿讨论而制定的，其中的调查研究、文件起草等基础工作都离不开相关各级公务员，尤其是处长或处级公务员的辛勤劳动和聪明才智。虽然处级组织及其领导者在多数情况下没有决策权，但其参谋、建议、报告、组织实施和督促检查等的作用却极其重要。因此，作为一名身处行政管理工作第一线的处长或处级公务员则必须在上级领导的决策和统一指挥下，负有团结和组织一班人承上启下、上传下达、左右协调，从事各项最具体的行政管理工作的关键职责。

一名好的处长，不仅要求其个人具有较高的政治和业务素质，更加重要的是需要具有较强的组织与领导能力，即善于团结和组织一个公务员群体共同工作，并且能够知人善用、人尽其才，最大限度地调动每个人的积极性，使之成为一个运转灵活、高效率、能工作的战斗集体。这种由集体力量和智慧创造出的工作绩效一定会是高水平的，是任何能干的个人都无法比拟的，并且会大于个人力量简单之总和。要做到这一点，作为这个组织的领导者就必须在传统的政治思想工作基础之上，充分懂得和运用其他各种理论知识与方法，诸如：利益安排原则、需求原则、激励原则和公平原则等，努