

全民阅读
提升版

20几岁要懂点 历史智慧

宋乔伟◎编著

一部专为20几岁年轻人打造的历史智慧书



“读史使人明智，鉴古方能知今。”历史蕴含着经验和真知，饱含从政、管理、用人、经商、为人、处世的学问。20几岁的年轻人，要每天学点历史智慧，领悟古人智慧精华，加以吸收、借鉴、运用，成为时代的智者和主宰。

**20几岁，能否掌握必要的历史智慧
决定你将来为人处世的能力**

中国华侨出版社

20几岁要懂点 历史智慧

宋乔伟◎编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

20几岁要懂点历史智慧 / 宋乔伟编著. —北京: 中国华侨出版社, 2015.3
ISBN 978-7-5113-5304-7

I . ① 2… II . ①宋… III . ①中国历史—青年读物IV . ① K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 051414 号

20几岁要懂点历史智慧

编 著: 宋乔伟

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 落 羽

封面设计: 异一设计

文字编辑: 王 宁

美术编辑: 北京东方视点数据技术有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 720 毫米 × 1040 毫米 1/16 印张: 26 字数: 538 千字

印 刷: 北京市松源印刷有限公司

版 次: 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-5304-7

定 价: 59.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 88866079 传 真: (010) 88877396

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

前言

有人说：“不了解现实，是因为不了解历史；不理解现实，是因为不理解历史。”历史就像一面镜子，记录着人类社会的成功与失败、兴盛与衰退、辉煌与悲怆、交替与更新，更预示着人类的未来。古往今来的有识之士们无不注重从历史中汲取营养，从历史的兴衰演进中体会生存智慧，从历史人物的叱咤风云中感悟人生真谛和成功的哲学。毛泽东生前就非常喜欢读《容斋随笔》，这是一部不同寻常的优秀的智谋类典籍，即使在艰苦卓绝的战争年代，他也一直把这部书带在身边。不仅许多当代伟人重视从历史经验中汲取经验教训，史上大多数著名的政治家、军事家如张良、诸葛亮、刘伯温等等也十分注重对历史智慧的研究和借鉴。

历史从未远离我们，就在我们身边，只有认真地学习历史，才能成为真正的智者；只有认真地品读历史，才能更好地把握未来。20几岁的年轻人，虽然在校园里完成了一定程度的文化教育，但他们掌握的主要是书本知识，而缺乏人生智慧方面的教育，对人生、对社会缺乏足够的认识，就像第一次出海的水手，需要有经验的船长指引，才能更好地驾驭人生之舟，去面对变幻莫测的命运海洋。如果说20几岁以前学历史只是为了了解历史，那么20几岁以后学历史则是为了找规律、悟智慧、悟人生。因此，读一些历史智慧故事，感悟前人为人处世的人生经验及智慧闪光，及时调整，努力让自己适应这个社会，是20几岁的年轻人亟须做好的功课。

鉴于此，我们组织编写了《20几岁要懂点历史智慧》。本书是一部汇集中国历史上政治、军事、经济、管理、外交、处世谋略的智囊宝库，全书共分为六大部分：20几岁，要懂得以德服人、以诚化人的智慧；20几岁，要学会修身明己、多谋善断的智慧；20几岁，要掌握兼取众才、灵活变通的智慧；20几岁，要懂得刚柔并济、事半功倍的智慧；20几岁，要学点见微知著、辩人无碍的智慧；20几岁，要懂得阴阳兼备、虚实并用的智慧。清晰、完整地呈现了历史中蕴含的智慧，其中既有深刻的儒家智慧、圆融的道家智慧、机敏的纵横家智慧，也有冷峻的兵家智慧等。全书以独特的视角，将一则则饱含古人智慧谋略



的故事，汇聚成见微知著、借古鉴今的智库。讲述一则故事，解析一条智谋，点拨一个哲理，融知识性、故事性、趣味性、哲理性于一体。引导读者解读一幕幕生动的历史活剧，剖析一个个个性鲜明的历史人物，从浩如烟海的史学著作中深入挖掘古人智慧精华，让读者轻松获取领悟历史智慧的捷径。

现代社会的发展日新月异，各种各样的竞争越来越激烈，有时候，一条妙计，可以赢得一场谈判；一番谋划，可以拯救一个企业；一个点子，可以创造一个奇迹；一个计谋，可以反败为胜，化险为夷。很多人都在羡慕那些取得巨大成功的赢家，但事实上，在任何方面取得成功的人，都不过是想出了正确的方法，作出了科学的决策，实施了合理的行动而已，说白了就是多运用了一些智慧罢了。作为 20 几岁的年轻人，要每天读点历史故事，每天懂点历史智慧，每天汲取谋略滋养，在潜移默化中增强个人的文化修养，吸收、借鉴、运用历史智慧，让历史智慧融入我们的日常生活并能为己所用，以便能够更加睿智、游刃有余地应对庞杂生活中的一切问题，能更好地理解生活、工作以及未来的人生，并能够对一个积极的、富有意义的人生做出各种正确的选择。让千古流传的历史智慧启迪我们今天的生活，成就卓越人生。

目录

第一篇 20 几岁，要懂得以德服人、以诚化人的智慧

概论	2
晏婴为政	4
称霸之道	7
忠之有道	8
人心归田氏	9
治盗之道	10
吴起变法	11
悲壮的改革家	12
画蛇添足	14
唇亡齿寒	15
巧言令色的淳于髡	16
祸莫大于拒谏	17
苏代的纵横术	18
以忤为合	19
和氏献璧与法家之术	22
兔死狗烹	23
化敌为友	24
政商难分	25
名正方可言顺	28
礼制为何而设	28
善于“将”将的刘邦	31
顺势者昌	33



智者崩通	33
“马上”与“马下”	35
各有所用	36
汉文帝废除肉刑	37
牧民有道	39
土崩瓦解	40
另类奇才	41
贾谊的治安之策	44
万事德为先	47
亲贤臣而远小人	48
古来贤士怕谗毁	50
教化治民	51
以诈治奸	52
当决断时自决断	52
文人的风骨	53
刘备称帝	59
欲加之罪	59
爱民有道	60
玄武门之变	61
帝王也须从小事做起	65
朱温的驭臣之道	66
道德的底线	67
变与不变	69
王朴开边有方	70
皇后之德	71
乱世用才	72
悲剧英雄岳飞	73
刘大夏的实言策略	76
无奈中的滑稽	77



第二篇 20 几岁，要学会修身明己、多谋善断的智慧

概论	80
治身与治心	82
重耳的遭遇	82
渔夫的教诲	83
不以一眚掩大德	84
水落然后石出	85
一食三叹	86
御者之妻	87
如此进谏	88
何为愚孝	91
民生为本	92
犯颜直谏	93
进谏的勇气	94
鲁仲连义不帝秦	95
一言十城	97
“妻妾”之道	98
破纵连横	99
剜肉补疮	101
蒯通的招降之道	101
善于自责的君王	102
酈食其说服齐王	103
石奋的节操	104
遇时而报	105
李广难封缘数奇	106
一言动主	109
贫可立身	110
宽以待人	111
严光不见人臣	112
方正之人，不为坏事	113
李密陈情	114



乐 谏	115
饮“贪泉”的廉官	116
为君之道在宽容	118
北魏一名臣	119
有其母必有其子	120
刘洎的悲剧	122
不避亲疏，任人唯贤	124
狄仁杰刚而不折	125
何谓胆识	127
进谏与纳谏	128
忠臣出于孝子之门	129
迂回劝谏	130
识人的方法	130
生于忧患，死于安乐	131
直言受赏	132
当断必断	133
李从珂从善如流	136
赵普的固执	137
千古一坡仙	137
讽 谏	144
古人断案的智慧	145
朱元璋随机应变	147
刘基进退自如	148
明宣宗劝降	151
力排众议，固守京师	153

第三篇 20 几岁，要掌握兼取众才、灵活变通的智慧

概论	156
识人之道	158
进狗国，走狗门	159
晋阳之役	160
“戒惧”的力量	162



以人为宝	163
燕昭王求贤若渴	164
孟尝君纳士兴国	165
公孙成说孟尝君	166
求才之道	167
千里马与伯乐	168
远交近攻	169
功成身退	171
孙臆的韬晦之智	173
功高不居	178
诚与信	179
任人唯贤	180
切中机要	181
为我所用	181
脱颖而出	182
李斯之悔	183
久居夜郎，必然自大	184
釜底抽薪	184
用人所长	186
戴胄的执法态度	187
以少胜多	188
实则虚之	189
将计就计	191
偏安之术	192
谁是中国历史剧最大的导演	193
刚正仁孝的名相	198
胸怀大局	200
如何方能百战不殆	202
完颜昂疑兵退敌	203
朱元璋的军事智慧	204
朱元璋智收朱亮祖	208
两种宰相	209



第四篇 20 几岁，要懂得刚柔并济、事半功倍的智慧

概论	214
文野之辨	216
邹忌讽齐王纳谏	216
言出有据	217
兼听不明	218
上行下效	219
以诈制诈	220
陈轸的比喻	221
不可妄动	222
楚材晋用	222
乐毅的回信	223
忍乃为官之本	224
逍遥游	229
历史真似少女	230
如何抬高身价	231
先入为主	232
古人的“与时俱进”	233
鲁仲连大义解困	234
无意得之方为高	235
何为大度	236
片言可以相救	237
曹参的智慧	238
无为而治的大臣	239
柔以开国，柔以治国	240
不争之争	242
不言之教	243
智愚之辨	244
空城计	245
扬人之长，显己之短	246
魏晋风采	248



清虚圆融的处世策略	249
裸葬与厚葬	250
慈忍之治	253
嫉妒疔病	254
后妃之德	255
唐太宗不妄杀功臣	258
种树与居官	259
儒将的智计	260
民心所向	262
民心如水	264
风声鹤唳，草木皆兵	265
智守遂城	267
宰相风度	268
沈括智挫夺地之谋	268
不卑不亢	269
离间计的妙用	271
细微处的战机	273
厚德薄怨的为官之道	274
化干戈为玉帛	276
胡宗宪巧计破海贼	278

第五篇 20 几岁，要学点见微知著、辩人无碍的智慧

概论	282
何谓强盗	284
三桓乱鲁	284
仁者无敌	286
冤家宜解不宜结	288
冯谖市义	288
圣人之徒也“欺人”	290
各为其主	292
恩怨分明	293
先见之明	296



晋国的分裂	297
引申论证	298
不可为渊驱鱼	299
智者与圣人	299
天才也有失策时	300
赵武灵王的改革	301
历数罪状，促人猛醒	302
始作俑者，其无后乎	303
恩威并施的策略	304
语言的艺术	306
计之深远	308
华而不实	309
惊弓之鸟	311
八面勾连	312
盗虎符	313
苏秦因人而“说”	317
纵横家的真面目	318
苏秦破横合纵	320
如何不战而胜	321
苏代的智慧	324
秦国的人才	325
最高明的离间术	326
韬光养晦，取胜之道	327
跖狗吠尧	332
左支右绌	333
品读兴衰	334
欲加之罪，何患无辞	335
释疑自保的妙法	336
因势利导	337
司马芝先斩后奏	338
三分天下的神话	339
赵咨善对魏王	340



见微知著	340
当断则断	341
姚崇的智慧	343
如何保持警惕	343
治盗、辩诬，以智为本	344
学者用武	348

第六篇 20 几岁，要懂得阴阳兼备、虚实并用的智慧

概论	352
女人与国家	354
不掠人之美	358
三宗死罪	358
子产宽缓施政	359
叶公好龙	360
求援的艺术	360
范雎入秦	361
剑术与治国	361
士人之怒	363
善谋与知时	364
小国的自保之道	365
游说之道，利害为先	366
苏代劝秦王	367
虞卿反客为主	367
爱己与爱人	370
利益不能让给自己的邻居	371
如何分析形势	372
不得不为之	373
苏秦一语动人	374
游说外交的力量	374
待人以慈忍	377
迂回进谏法	381
酈食其择主	381

第一篇

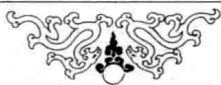
20 几岁，要懂得以德服人、以诚化人的智慧

以德服人是中国人智慧的精髓。儒家治国的基本原则是德治，而非严刑峻法。可以说，到春秋时期，以德服人的观念已深入人心，各个不同的政治派别和学术派别也深受其影响。“德”作为一种政治观念和原则，已经成为一个时代的文化命题。

以诚化人是一种坦率的待人接物的方式，且在任何时代总是合时宜的。儒家哲学注重人的自身修养，要与身边的人建立一种和谐的关系。

应该说，以德服人、以诚化人是中国人智慧的基础与核心。





概论

以德服人是中国人智慧的精髓。那么，德是什么呢？在甲骨文中，“德”字的左边是“彳”，右边是一只眼睛加一条垂直线，意思是目光直射，正道直行，就是德；在金文中，“目”下加“心”，意思是说目正、心正才是德；在小篆中，右上改为“直”，意谓直心为德。

以德服人的思想传统起源极早，但第一次明确提出了“德政”思想的，应该是孔子。子曰：“为政以德，譬如北辰，居其所而众星共之。”意思是说，周君以道德教化来治理政事，就会像北极星那样，自己居于一定的方位，而群星都会环绕在它的周围。在这里，孔子强调了以道德教化为治国的原则，表明儒家治国的基本原则是德治，而非严刑峻法。可以说，到春秋时期，以德服人的观念已深入人心，各个不同的政治派别和学术派别也深受其影响。“德”作为一种政治观念和原则，已经成为一个时代的文化命题。孔子就是这一思想的突出代表。孔子的思想为后来的孟子、荀子所继承和发挥，在《大学》、《中庸》等经典著作中进行了理论升华，逐渐形成了一套完整系统的治国方略，成为中国传统文化中最重要的部分。这种思想，不仅在历史上发挥了巨大的作用，即使在今天也仍然有着巨大的现实意义。

爱人是孔子为政思想的核心，因此，如何看待君民关系就成了对待民众的第一层问题。子贡曾问政于孔子，子曰：“足食，足兵，民信之矣。”子贡曰：“必不得而去，于斯二者何先？”曰：“去兵。”子贡曰：“必不得而去，于斯二者何先？”曰：“去食。自古皆有死，民无信不立。”孔子认为，如果在兵、食、礼三项中不得不去掉一项，那么当然是先去掉军备；如果不得不再去掉一项，孔子认为是去掉粮食。孔子认为，自古以来人总是要死的，如果不能取信于民，那么国家就失去了存在的依据。后来的孟子也说：“民为贵，社稷次之，君为轻。是故得乎丘民而为天子，得乎天子为诸侯，得乎诸侯为大夫。诸侯危社稷，则变置。牺牲既成，粢盛既洁，祭祀以时，然而旱干水溢，则变置社稷。”意思是说：“百姓最重要，土神谷神次要，君主较轻。因此，得到众百姓之心的做天子，得到天子之心的做诸侯，得到诸侯之心的做大夫。诸侯危害社稷国家，就另外改立。牺牲已经长成，祭物已经洁净，能按时祭祀，但仍发生旱灾涝灾，就另立土神谷神。”孔子不仅把百姓的重要性放在军队之上，甚至也放在了粮食之上，可见儒家是多么重视“民贵君轻”的思想。

然而，儒家并非只会讲原则性的高头讲章，也有具体的办法，如子曰：“道千乘之国，敬事而信，节用而爱人，使民以时。”孔子本人其实还是个实实在在的政治实践家，孔子的从政实践充分证明了孔子的政治才干。本章谈的就是如何治国，且把治国分为四个层次：一，道千乘之国是讲以仁德的思想作为指导，这是治理国家的基本原则，是治



国的根本。二，敬事而信说的是治国的态度。敬，在这里极为重要，含有兢兢业业、专一、谨慎、虔诚的意思，说的是治国者个人的修养和态度。“敬”字本来是对待鬼神的态度，后来在“天人合一”思维方式的作用下，也转化为对待人事的态度。治国者只有做到敬，才有可能治理好国家。三，节用而爱人指的是治国的具体方法。节约开支，爱护国君、士大夫。其实，既要节约开支，又要“爱”国君、士大夫，是很难两全的。而节约开支本身就是爱民（一般人）的表现。四，使民以时就是让百姓按照农时作息，不要用过分的兵役、徭役役使百姓。这是一个完整的逻辑链条。从理论到实践，从思想到行动，一以贯之。

不仅如此，儒家还讲“德主刑辅”。“以德服人”的思想并不排斥以刑法，当然，刑法本身必须符合“仁”的原则和“礼”的规范要求，“道之以政，齐之以刑，民免而无耻；道之以德，齐之以礼，有耻且格”（《论语·为政》），就是说，单靠法律禁令来约束百姓，百姓只会为避免犯罪受罪而被迫遵守法令，并没有犯罪的羞耻感，但若用道德教化来引导百姓，用礼制来约束百姓的行为，百姓就会有羞耻之心，就会自觉地走上正道。

以诚化人是一种坦率的待人接物的方式，且在任何时代总是合时宜的。你的真诚的言谈以及气势使别人从不怀疑你隐瞒了什么。一个国家的君主，其真诚和名誉也许比他个人甚至老百姓的安危更为宝贵。背信弃义是显然要招人唾骂，受人谴责的。

儒家哲学注重人的自身修养，要与身边的人建立一种和谐的关系。对待长辈要尊敬讲礼貌。朋友之间真诚守信，“与朋友交言而有信”。为官者要清廉爱民，统治者要仁政爱民，对待其他人要博爱，“幼吾幼，及人之幼。老吾老，及人之老”。对待上司要忠诚，“君使臣以礼，臣事君以忠”。对待父母要孝顺，“父母在，不远游”。提倡人要到达温、良、恭、俭、让的道德境界。

应该说，以德服人、以诚化人是中国人智慧的基础与核心。

