

全国党员干部学习培训推荐用书

农村党组织书记培训工程系列

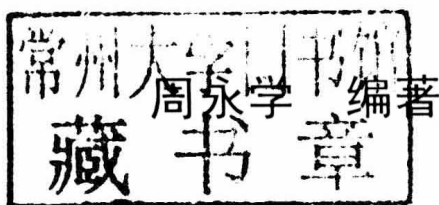
ZENYANG DANGHAO NONGCUN DANGZUZHI SHUJI

怎样当好农村党组织书记

下 册

兴华智源管理科学研究院
《组织部长参阅》编辑部

怎样当好农村党组织书记



中国 北京

兴华智源管理科学研究院

《组织部长参阅》编辑部

责任编辑：吴佳蓉

版式设计：一 木

责任校对：张 炎

封面设计：赵楚楚

怎样当好农村党组织书记

ZENYANG DANGHAO NONGCUN DANGZUZH SHUJI

组织编撰：《组织部长参阅》编辑部

编 者：周永学

出 版：兴华智源管理科学研究院

通讯地址：北京91-019信箱 邮编：100091

开 本：787毫米*1092毫米 1/16

印 张：23

字 数：350千字

版 次：2012年7月第1版

印 次：2013年10月北京第2次印刷

定 价：69.00元（上中下三册）

目 录

第九章 农村党组织书记要有一定的科技创新头脑.....（253）

- 一、农村党组织书记加强科技创新修养的重要性.....（255）
- 二、农村党组织书记如何丰富自己的科技创新头脑.....（264）
- 三、农村党组织书记要不断增强科技兴农的意识和能力...（273）

第十章 农村党组织书记要有协调各方之“才”.....（282）

- 一、农村党组织书记应注意提高沟通协调能力.....（283）
- 二、农村党组织书记要正确分析面对的各种关系.....（297）
- 三、农村党组织书记如何处理好各种关系.....（307）

第十一章 农村党组织书记要有识己识人之“贤”.....（321）

- 一、农村党组织书记要正确对待自己.....（323）

怎样当好农村党组织书记

二、农村党组织书记要正确对待群众..... (331)

三、农村党组织书记要正确对待农村各类人才..... (335)

第十二章 农村党组织书记要有勤政廉政之“德”..... (342)

一、农村党组织书记勤政廉政的重要性..... (343)

二、农村党组织书记勤政廉政的基本要求..... (351)

三、农村党组织书记如何做到勤政廉政..... (355)

结 语 做一名让党放心、

让群众满意的农村党组织书记..... (366)

第九章

农村党组织书记要有一定的科技创新头脑

新形势下，农村工作重心发生了转移，农村基层干部被赋予了新的职责。提高科技素质，提高服务本领和技能，已成为农村干部转变工作方式方法的基本要求。而现如今一些农村干部虽身在农村一线，却缺乏学科技的热情和追求。由于不学科技、不懂科技，他们在推广农业新技术过程中，只会照本宣科念资料，从书本到书本，既不实用又

浪费时间；在指导农民科技致富时，有些问题也说不清道不明，常常让农民朋友失望。作为农村党组织书记，必须适应和立足发展现代农业、培育新型农民的需要，带头学习农业科技知识，做一个科技型、信息型干部。要带头学习市场营销、乡镇企业管理、现代农业科技以及计算机技术和法律知识，切实增强科学决策能力、市场分析预测能力、组织发动能力以及农业科技和法律指导能力，更好、更直接地为农民群众解决生产生活中的新情况、新问题。同时要强化为农服务的理念，把工作重点转移到对农户和各类经济主体进行示范引导、提供政策与技术服务上来，即做到“三多”：多传授一些农业科技知识；多走村入户指导农业生产；多提供产、供、销的服务，真正在“科技兴农”中发挥示范带动和服务引路作用。总之，农村党组织书记既要当推广应用农业先进技术的领航人，又要当农民群众科技致富的引路人。

一、农村党组织书记加强科技创新修养的重要性

农村要发展，科技是基础。农村党组织书记要认识到加强科技创新修养的重要性和紧迫性，带头学科技、用科技，带头科技致富、科技兴村。要通过自身的模范带头作用，引导和帮助群众掌握先进致富技术，加快致富步伐。

（一）科技创新是农业产业化的重要保证

农业产业化要求对农业的支柱产业和主导产品实行贸工农一条龙的经营体制。由“农工商”到“贸工农”，代表了两种截然不同的思维方式和经济运行方式。“贸工农”着眼于市场，使农业生产与市场需求有机地结合起来，避免了产销脱节。而且在利益最大化的驱动下，为了提高整个产业链的盈利能力和市场竞争能力，产业经营主体必然要求在整个产业链的各个链节上，力求技术革新，大力研究、推广先进科学技术，努力提高农业的劳动生产率，使整个产业在成

本下降的竞争压力下，不断进行技术创新。

上世纪50年代初期，发达国家农业增产中的20%-30%是靠技术进步实现的，70年代有60%-80%归于农业技术进步。目前发展中国家在农业增产中也有10%-40%是靠技术进步实现的。特别是农业高新技术在农业上的应用加快，如组织培养、基因、细胞、酶、发酵和生物化学工程等生物技术以及电子计算机、遥感技术、原子能辐射等逐步扩大应用并转向产业化，大幅度提高了农产品产量及优良品种的选育与推广。

但是，目前我国科技在农业的增长中所占份额仍不到30%，仅相当于发达国家的一半，约2/3的农业科技成果没有全面推广，科技向生产力转化的潜力相当大。特别长期以来形成的重单项，轻配套；重产中，轻产前、产后；重数量，轻质量的科研计划体制，严重制约了农业产业化整体水平的提高。因此，农业产业化建设迫切需要提高科技含量，提高劳动者的素质，只有这样，才能加快科技向现实生产力的转化，从根本上

转变经济增长方式。

实践经验证明，加强农业科技创新，广泛采用先进科学技术，建立技术密集型、科技含量高的农业，不仅能大大提高土地生产率和农产品质量，有效地提高农业的可持续发展能力，而且对于改善不良的耕作制度，保护和抵御自然灾害，改良土壤，防治沙化，以及建立良性循环的生态环境都具有十分重要的作用。因此，加强农业科技创新，是发展可持续农业的一项必不可少的重要措施，也是农业可持续发展的必然选择。

无论从农业产业的特性讲，还是从农业产业化化的内在要求讲，科技创新在农业产业化经营过程中都起到了关键性的作用。21世纪是知识经济的时代，纵观支撑农业发展的政策、资源、科技三大要素，通过前两者来影响、促进农业发展的空间已不大，农业科技将成为农业发展的强大驱动力和重要条件。只有通过农业科技创新，才能使农业科技成果层出不穷；只有通过农业科技创新，才能使农业科技工作者脱颖而出，使农民的

整体素质得到提高；只有通过农业科技创新，才能使农业科研事业蒸蒸日上。没有科技创新，农业产业化就难以向高层次、高水平发展。农业产业化，说到底，就是一个用科学技术武装农业的问题

（二）农村党组织书记加强科技创新修养是提高建设新农村本领的迫切需要

建设社会主义新农村的过程就是农业结构调整、农民收入增加、发展现代农业的过程。在这个过程中，解决农村的落后生产力和农民增收难的矛盾，解决现代农业发展中的一系列深层次矛盾，都需要农村党组织发挥领导核心作用，进行正确的引导、教育和处理。目前农民“小而全”的经营模式还没有完全改变，发展高效农业的积极性和主动性不强，思想还不够解放，绝大部分农民的农业比较效益还比较低，大部分农产品的科技含量低，附加值不高，增收空间小。从现实情况看，一些农村党组织书记眼界不够宽广、信息渠道单一、领导建设社会主义新农村的能力不强。不少农村基层党组织书记面

对新情况、新矛盾束手无策，市场意识和科技素质不高，缺乏新知识、新技术、新办法。由此可见，提高科技创新意识和科技创新本领是摆在农村党组织书记面前的一项十分紧迫的任务。

近年来，中央连续出台指导农村工作的1号文件，均对农业科技进步和创新提出了明确要求。科学技术是第一生产力，科技进步是推进农村改革发展的关键措施，渗透到农业农村发展的各个方面。从长远和根本上讲，解决十几亿人口吃饭问题要靠科学技术，要转变农业发展方式也要依靠科技进步。农村党组织书记必须从发展现代农业、推进社会主义新农村建设、推动城乡统筹发展的高度，充分认识农业科技进步和创新的重大意义与重要作用。

对广大农村来说，农业科技成果转化和推广是当前农业科技的薄弱环节，因此，农村党组织书记要注重加大科技成果转化力度，加快新技术、新品种、新材料、新工艺、新产品等科技成果的应用，提高农村科

技成果转化率。对优良品种、丰产栽培、节水灌溉、测土施肥等农民一看就懂、一学就会、一做就灵的先进适宜技术，进行大面积应用，促进家庭经营向采用先进科技和生产手段的方向加快转变，增加技术、资本等生产要素投入，提高农业技术水平。加强信息技术在农业农村的广泛应用，推进农业农村信息服务技术发展，健全农业农村科技信息服务网络，加快科技成果和信息在广大农村的扩散、传播，在促进农民增收致富的同时推动新农村建设的健康发展。

（三）农村党组织书记加强科技创新修养是实施科教兴农战略的重要保证

实施科教兴农战略是我国农业和农村经济发展的重大战略，是改变我国农业增长方式，促进传统农业向现代农业转化的根本战略。科教兴农，就是全面落实科学技术是第一生产力的思想，坚持教育为本，把科技和教育摆在农业和农村经济发展的重要位置，增强农村的科技实力及向生产力转化的能力，提高农民的科学文化素质，把农业和农

村经济建设转到依靠科技进步和提高农民素质上来，加速实现农业现代化和城乡一体化。农村党组织书记必须深刻地认识到，科教兴农战略是现代农业的必然要求。

把科教兴农作为我国农业发展的战略来对待，其基本思路是：以农业科学研究为基础，以农业科技成果的示范、推广及加强农业教育为手段，以提高农业劳动者的科学文化素质为主要目的，影响和优化农业生产中的其它诸要素，从而形成新的农业综合生产能力，促进农业的稳定、持续发展。近些年来，各地都把科技入户作为“促进农业稳定发展、农民持续增收”的抓手，广大农民学科技、用科技已蔚然成风。然而有些农村干部，虽身在农村基层，却缺乏学习农业科技、运用农业科技的热情，这种现象必须彻底改变。

随着新农村建设步伐的加快，农民对农业科技的需求更加迫切，这对于农村干部来说，既是压力，更是动力。农村党组织书记必须要有科技创新头脑，学习现代农业科

技知识、市场经济知识、相关法律知识和农村适用技术，带领群众走科技致富之路，做群众科技致富的明白人、带头人。作为指导农村工作的农村干部，必须适应建设现代农业、培养现代农民的需要，带头学习农业科技知识，做一个科技明白人，在“科技兴农”中发挥服务引导和示范带动作用。

（四）农业科技的发展与农村党组织书记的科技管理水平相辅相成

农业科学技术发展到了一定程度、规模和能力，必须有大量农业科技管理人员在各个环节进行管理，这样才能保证在有限的条件下，有效地利用人力、物力，使农业科学技术工作更好地为经济、社会发展服务。

世界上许多国家的实践证明，科学技术之所以能够迅速发展，其中一个重要原因是有一支强有力的科技管理专业队伍。1993年，日本在总结他们工业发展40年经验时，曾把成功的关键归于“组织起一支能干的科技管理队伍”。俄罗斯目前也在全国多所大学中设立了相关专业，并规定所有领导人和

专家，原则上每五年必须接受一次再教育。

科技创新迫切要求管理创新，现在一切问题的关键都在管理。科技管理是实现科技创新工程人才、技术、设备、经费等构成要素优化配置和高效运转的重要手段。由于科技创新是在一定的管理环境和条件下进行的，其创新效益又必须通过管理职能来实现，因此，管理创新是实现科技创新的关键。这既是农业科技管理的目标，也是农业科技活动本身的目标所在。

管理要创新，根本是农村党组织书记要努力提高自身素质，具有创新意识、创新能力、创新魄力。管理创新，是建立在科学化、现代化、制度化的基础之上，对现有资源的一种重组和提升。农村党组织书记的创造性管理可以有效地提高农业科技研发与应用的成功比例，可以用较少的人力、物力、财力完成较大的成果。只有提高了自身的科技管理水平，才能培养出一支高素质、肯钻研、勇于进取的农村科技队伍，才能全面提高农业科技水平，使科技兴农工作步入一种

充满生机和活力的良性环境中，真正发挥农村党组织书记在农业科技工作中的保证、服务和促进作用。

二、农村党组织书记如何丰富自己的科技创新头脑

农村党组织书记不仅要有政治头脑、经济头脑，同时还必须具有现代科技头脑。农村党组织书记具有科技头脑的标志之一，就是要掌握必要的现代农业科学技术知识，加深对“科学技术是第一生产力”论断的认识。农村党组织书记具有科技头脑标志之二，就是要提高科学决策水平和管理水平。重点是紧紧抓住科技进步这个关键，不断提高村级经济总体发展质量。

（一）转变观念，充分认识增强农业科技创新能力的重要性和紧迫性

深化农业科技体制改革，建立农业科技创新体系，对培育壮大优势产业，转变农业增长方式，创新发展模式，大力发展现代农业，实现全面建设小康社会目标，具有十分