



机工建筑考试

2013

全国二级建造师 执业资格考试**教习全书**——

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

2套考题 + 2套模拟试卷

教习结合 · 轻松掌握



本书内容包括：施工管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理等七部分内容。每章包括知识体系、专家剖析考点、真题实训，每节包括考点集成、重要考点详解、同步练习等内容。书中附两套模拟试卷和2011年、2012年考题。

本书浓缩了考试复习重点与难点，内容精练，重点突出，习题丰富，解答详细，可作为考生参加全国二级建造师执业资格考试的应试辅导教材。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —6版. —北京：机械工业出版社，2012.12
(2013全国二级建造师执业资格考试教习全书)
ISBN 978-7-111-40736-2

I. ①建… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第293332号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)
策划编辑：张晶 责任编辑：张晶 范秋涛
封面设计：张静 责任印制：杨曦
北京圣夫亚美印刷有限公司印刷
2013年1月第6版第1次印刷
184mm×260mm·12印张·310千字
标准书号：ISBN 978-7-111-40736-2
定价：42.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心：(010)88361066 教材网：<http://www.cmpedu.com>

销售一部：(010)68326294 机工官网：<http://www.cmpbook.com>

销售二部：(010)88379649 机工官博：<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线：(010)88379203 封面防伪标均为盗版

前 言

本书是由作者根据参加应试、培训的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照最新考试大纲和考试教材的知识点要求编写而成。

本书的体例主要包括知识体系、重要命题知识点归纳、考题分值统计、历年考试题型说明、备考复习方略、答题技巧、专家剖析考点、真题实训、考点集成、考点详解、同步练习、模拟试卷、2011年、2012年考题等。

本书所具有的特点如下：

源于教材，高于教材——本书所有内容紧扣最新考试大纲和考试教材，经过分析最近几年的考题，总结出了命题规律，提炼了考核要点。本书体例的整体结构设计合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握考试教材的精华。

彻悟教材，拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容，力求阐述精练，解释清晰，并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨，能有效地帮助考生掌握基础知识，并在考试中获得高分。

前瞻预测，把握题源——编写组在总结历年命题规律的基础上，用前瞻性、预测性的眼光分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度，努力做到与考试趋势“合拍”，步调一致。

精准选题，优化试卷——模拟试卷是在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上，精心组织编写题目。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致，充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力，注意了试题的综合性，积极引导考生关注对所学知识作适当的重组和整合，考查对知识体系的整体把握能力，让考生逐步提高“考感”，轻轻松松应对考试。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

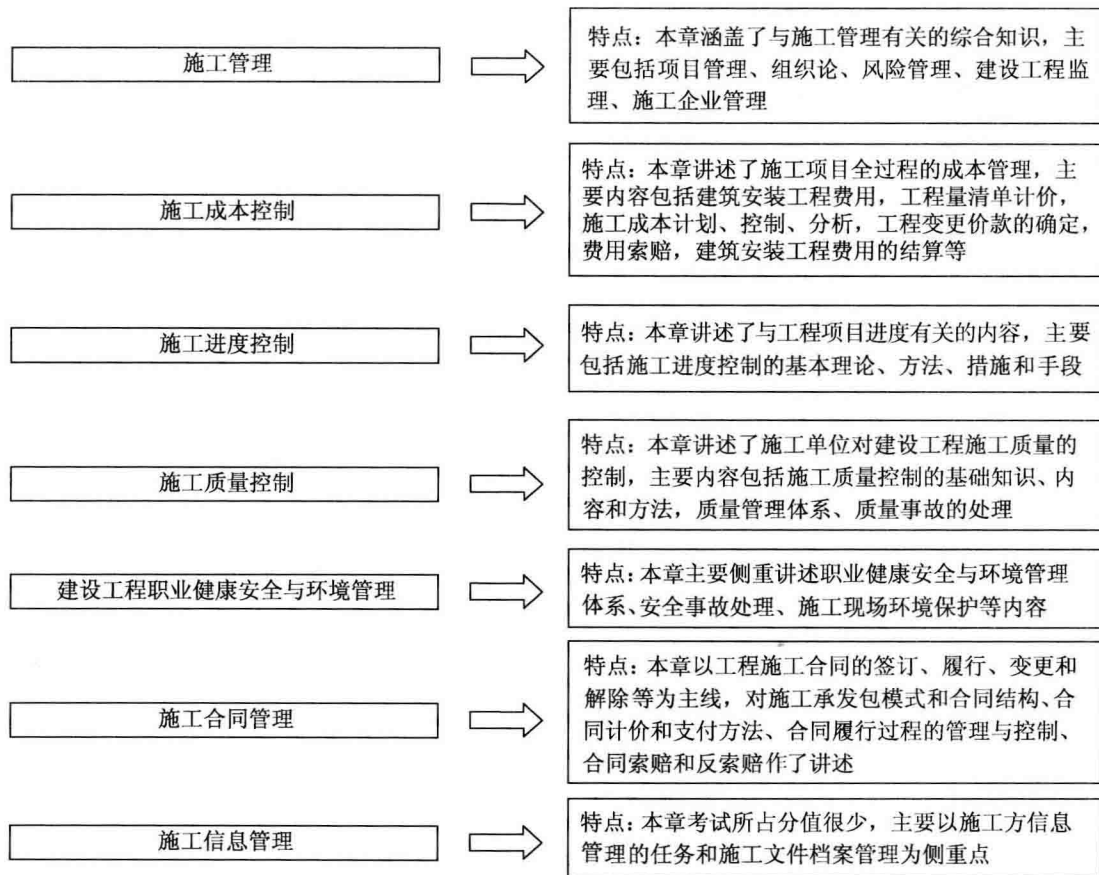
目 录

前言	
本科目知识体系	1
重要命题知识点归纳	2
2010 ~ 2012 年度《建设工程施工管理》考题分值统计	4
历年考试题型说明	5
备考复习方略	5
答题技巧	6
2Z101000 施工管理	8
2Z101010 施工方的项目管理	11
2Z101020 施工管理的组织	14
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	17
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	20
2Z101050 施工方项目经理的任务和责任	22
2Z101060 施工风险管理	25
2Z101070 建设工程监理	28
2Z102000 施工成本控制	32
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	34
2Z102020 建设工程定额	43
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	47
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	50
2Z102050 建筑安装工程费用的结算	54
2Z103000 施工进度控制	60
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	62
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	65

2Z103030	施工进度计划的编制方法	67
2Z103040	施工方进度控制的任务和措施	72
2Z104000	施工质量控制	75
2Z104010	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	77
2Z104020	施工质量管理体系的建立和运行	79
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	82
2Z104040	施工质量事故处理	88
2Z104050	施工质量的政府监督	90
2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	93
2Z105010	施工安全管理	95
2Z105020	建设工程职业健康安全与环境管理	104
2Z106000	施工合同管理	111
2Z106010	施工承发包的模式	113
2Z106020	施工承包与物资采购合同的内容	117
2Z106030	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	121
2Z106040	施工合同执行过程的管理	125
2Z106050	施工合同的索赔	128
2Z107000	施工信息管理	132
2Z107010	施工方信息管理	133
2Z107020	施工文件档案管理	136
模拟试卷(一)		140
模拟试卷(一) 参考答案		150
模拟试卷(二)		151
模拟试卷(二) 参考答案		161
2011 年度全国二级建造师执业资格考试试卷		162
2011 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案		173
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷		174
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案		186

本科目知识体系

《建设工程施工管理》属于公共考试科目，知识体系包括七部分：施工管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。



重要命题知识点归纳

重要命题知识点		考试要点归纳
施工管理	施工方的项目管理	建设工程项目管理的类型 施工方项目管理的目标和任务
	施工管理的组织	项目结构分析 施工管理的组织结构 施工管理的工作任务分工 施工管理的管理职能分工 施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容 施工组织设计的编制方法
	建设工程项目目标的动态控制	项目目标的动态控制方法 动态控制方法在施工管理中的应用
	施工方项目经理的任务和责任	施工方项目经理的任务 施工方项目经理的责任
	施工风险管理	风险和风险量的内涵 建设工程施工风险的类型 建设工程施工风险管理的任务和方法
	建设工程监理	建设工程监理的工作任务 建设工程监理的工作方法
施工成本控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	建筑安装工程费用项目的组成 直接工程费的组成 措施费的组成 间接费、利润和税金的组成 建筑安装工程费用计算程序 工程量清单计价
	建设工程定额	建设工程定额的分类 人工定额的编制、形式及制订方法 材料消耗定额的编制 施工机械台班使用定额的形式及编制
	施工成本管理与施工成本计划	施工成本管理的任务与措施 施工成本计划的类型、编制依据及编制方法
	施工成本控制与施工成本分析	施工成本控制的依据、步骤及方法 施工成本分析的方法
	建筑安装工程费用的结算	工程变更价款的确定方法 索赔费用的组成 建筑安装工程费用的结算方法
施工进度控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	建设工程项目总进度目标 建设工程项目进度控制的任务
	施工方进度计划的类型及其作用	施工方进度计划的类型 控制性、实施性施工进度计划的作用

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
施工进度控制	施工进度计划的编制方法	横道图进度计划的编制方法 工程网络计划的类型和应用 关键工作、关键线路及时差的概念
	施工方进度控制的任务和措施	施工方进度控制的任务 施工方进度控制的措施
施工质量控制	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	施工质量管理 and 质量控制的概念和特点 施工质量的影响因素
	施工质量管理体系的建立和运行	施工质量保证体系的建立和运行 施工企业质量管理体系的建立和运行
	施工质量控制的内容和方法	施工质量控制的基本内容和方法 施工准备的质量控制 施工过程的质量控制 工程施工质量验收的规定与方法
	施工质量事故处理	工程质量事故分类 施工质量事故处理方法
	施工质量的政府监督	施工质量政府监督的职能 施工质量政府监督的实施
建设工程职业健康安全与环境管理	施工安全管理	施工安全管理的体系及任务 施工安全管理策划及实施 施工安全的政府监督的形式、类型及管理机制
	建设工程职业健康安全与环境管理	建设工程职业健康安全与环境管理的特点、目标及体系 建设工程职业健康安全事故的分类 建设工程生产安全事故报告和调查处理 建设工程环境保护的要求及事故的处理
施工合同管理	施工承发包的模式	施工平行承发包模式 施工总承包模式 施工总承包管理模式
	施工承包与物资采购合同的内容	施工承包合同的内容 施工专业分包合同的内容 施工劳务分包合同的内容 物资采购合同的内容
	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	单价合同的运用 总价合同的运用 成本加酬金合同的运用
	施工合同执行过程的管理	施工合同跟踪与控制 施工合同变更管理
	施工合同的索赔	施工合同索赔的依据和证据 施工合同索赔的程序
施工信息管理	施工方信息管理	施工方信息管理的任务 施工方信息管理的手段
	施工文件档案管理	施工文件档案管理的内容 施工文件的立卷及归档

2010 ~ 2012 年度 《建设工程施工管理》考题分值统计

知 识 点		2012 年		2011 年		2010 年	
		单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
施工管理	施工方的项目管理	1	4	2	2	2	
	施工管理的组织	3	2	4	2	5	
	施工组织设计的内容和编制方法	2		1	2	1	2
	建设工程项目目标的动态控制	1	2	2		2	
	施工方项目经理的任务和责任	1		2	2		2
	施工风险管理	2	2	1	2	4	
	建设工程监理	2		2		2	
施工成本控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	6	4	4	6	6	2
	建设工程定额	3	2	3	2	3	2
	施工成本管理与施工成本计划	4	2	3	2	3	2
	施工成本控制与施工成本分析	3		3	2	3	2
	建筑安装工程费用的结算	2	2	3		2	2
施工进度控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	1	2	2		1	2
	施工方进度计划的类型及其作用			2		3	
	施工进度计划的编制方法	6	4	4	2	2	4
	施工方进度控制的任务和措施				4	1	2
施工质量控制	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	2		2	2	1	2
	施工质量管理体系的建立和运行	2	2	1		2	
	施工质量控制的内容和方法	4	6	2	4	3	4
	施工质量事故处理	3	2	3	2	2	
	施工质量的政府监督	1	2	2		1	2
建设工程职业健康安全与环境管理	施工安全管理	5	4	3	4	3	4
	建设工程职业健康安全与环境管理	5	2	5	2	4	4
施工合同管理	施工承发包的模式	2	2	2	2	2	2
	施工承包与物资采购合同的内容	4	2	4	6	3	4
	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	1	2	2		2	2
	施工合同执行过程的管理			2		2	2
	施工合同的索赔	1		2		2	
施工信息管理	施工方信息管理	1				1	
	施工文件档案管理	2		2		2	2
合计		70	50	70	50	70	50

历年考试题型说明

《建设工程施工管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中，单项选择题每题1分；多项选择题每题2分。对于单项选择题来说，备选项有4个，选对得分，选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个，其中有2个或2个以上的备选项符合题意，至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个)；错选，本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案，否则得0分)；少选，所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项，那么，每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此，建议考生对于单项选择题，宁可错选，不可不选；对于多项选择题，宁可少选，不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看，大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解，通读即可。根据考试大纲的要求，保证有足够多的时间去理解教材中的知识点，考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案，必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题，否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩，比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看，每一个要点、难点决不放过，这个过程时间应该比较长；第二遍看得较快，主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习；第三遍就很快，主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此，建议考生在复习前根据自身的情况，制订一个切合实际的学习计划，依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧，一开始并不在意，总认为时间还多，等到快考试了，突击复习，造成精神紧张，甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨，再给我一周时间复习，肯定能够过关！在这里，给参加考试的考生提个醒儿，与其考后后悔，不如笨鸟先飞，提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节，没有注意到有些知识点可能跨好几个页码，对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握，就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来，或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉，甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误，建议考生在复习时，务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点，对于这些知识点，一定要深刻把握，举一反三，以不变应万变。在复习中若想提高效率，就必须把握重点，避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益，在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下，一边看书，一边做总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；要突出全面理解和融会贯通，并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义，还要注意把不同章节的内在内容联系起来，能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知，考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点，尽管很多问题从理论上讲可能会有不同的观点和看法，需要运用专业判断，但在考试时，考试试题的答案都具有

“唯一性”，客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场，那就是“箭在弦上，不得不发”了。所以，此时紧张是没有意义的，只能给考生带来负面的影响。既然如此，倒不如洒脱一下，放下心理的负担，轻装上阵的好。精心准备的考前复习，都是为了一个最终的目的：取得良好的考试成绩。临场发挥是取得好成绩的重要环节，结合多年来的培训经验，我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在1分钟/题的速度稳步推进，多项选择题按照1.5分钟/题的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，强烈希望大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你有什么理由着急呢？

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案A，却涂成了C。怎么避免此类自毁长城的事情发生呢？我们这里给大家两点建议：一是不要被前几道题懵住。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧，给大家推荐四种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的

选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的几率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。

2Z101000 施工管理

本章知识体系

2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理
	2Z101020 施工管理的组织
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法
	2Z101040 建设工程项目目标的动态控制
	2Z101050 施工方项目经理的任务和责任
	2Z101060 施工风险管理
	2Z101070 建设工程监理

专家剖析考点

从历年考试情况来看，每年涉及本章内容的考题分值大致在 24 分左右。单项选择题 14 分左右，多项选择题 10 分左右。

本章真题实训

1. 【2011 年真题】编制施工管理任务分工表，涉及的事项有：①确定工作部门或个人的工作任务；②项目管理任务分解；③编制任务分工表。正确的编制程序是()。

- A. ①②③
B. ②①③
C. ③①②
D. ②③①

【答案】B。

【解析】为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上确定主管工作部门或主管人员的工作任务，然后才可以编制任务分工表。

2. 【2011 年真题】运用动态控制原理控制施工质量时，质量目标不仅包括各分部分项工程的施工质量，还包括()。

- A. 设计图样的质量
B. 采购的建筑材料质量
C. 签订施工合同时业主的决策质量
D. 编制监理规划的质量

【答案】B。

【解析】质量目标不仅是各分部分项工程的施工质量，它还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

3. 【2011 年真题】下列施工风险管理工作中，属于风险识别工作的是()。

- A. 确定风险因素
B. 分析风险发生的概率
C. 分析风险损失量
D. 提出风险预警

【答案】A。

【解析】风险识别的工作内容包括：收集与施工风险有关的信息；确定风险因素；编制施

工风险识别报告。

4. 【2010年真题】对项目的结构进行逐层分解所采用的组织工具是()。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图
- C. 合同结构图
- D. 工作流程图

【答案】A。

【解析】项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别见表1-8。

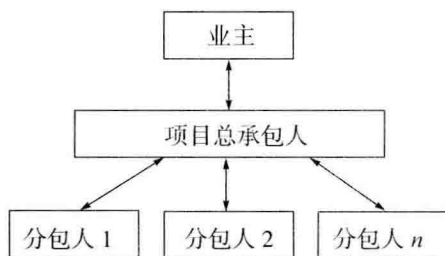
5. 【2010年真题】项目的核心任务是项目的()。

- A. 组织协调
- B. 目标控制
- C. 合同管理
- D. 风险管理

【答案】B。

【解析】由于项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

6. 【2009年真题】下图反映的是某建设项目业主、项目总承包人、分包人之间的()。



- A. 协作关系
- B. 指令关系
- C. 管理关系
- D. 合同关系

【答案】D。

【解析】合同结构图反映一个建设项目参与单位之间的合同关系。

7. 【2009年真题】《建设工程安全生产管理条例》第十四条规定，工程监理单位和监理工程师对建设工程安全生产承担()。

- A. 领导责任
- B. 经济责任
- C. 监理责任
- D. 刑事责任

【答案】C。

【解析】工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任。

8. 【2011年真题】下列项目工作中，属于施工方项目管理任务的有()。

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

【答案】ABCE。

【解析】施工方项目管理的任务包括：施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；施工合同管理；施工信息管理；与施工有关的组织与协调。

9. 【2009年真题】下列有关施工组织设计的表述，正确的有()。

- A. 施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排

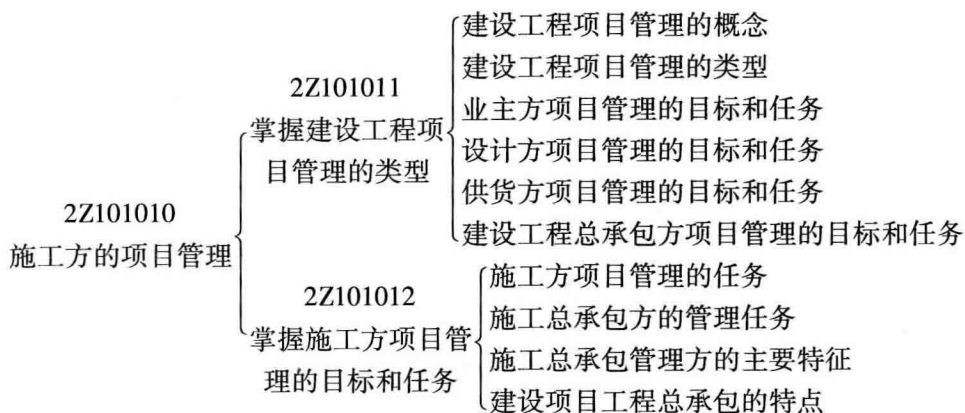
- B. 单位工程施工组织设计是指导分部分项工程施工的依据
- C. 只有在编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划
- D. 对于简单工程，可以只编制施工方案及施工进度计划和施工平面图
- E. 只有在编制施工总进度计划后才可制订施工方案

【答案】 ACD。

【解析】 施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排，即选项 A 正确。单位工程施工组织设计是以单位工程为对象编制的，在施工组织总设计的指导下，由直接组织施工的单位根据施工图设计进行编制，用以直接指导单位工程的施工活动，是施工单位编制分部（分项）工程施工组织设计和季、月、旬施工计划的依据，即选项 B 错误。单位工程施工组织设计中，先制订施工方案然后编制施工总进度计划，再编制资源需求量计划，即选项 C 正确，选项 E 错误。对于简单的工程，一般只编制施工方案，并附以施工进度计划和施工平面图，即选项 D 正确。

2Z101010 施工方的项目管理

本节考点集成



本节重要考点详解

1. 建设工程项目管理的概念及类型(表 1-1)

表 1-1 建设工程项目管理的概念及类型

项 目	内 容
概念	自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现
类型	(1) 业主方的项目管理 (2) 设计方的项目管理 (3) 施工方的项目管理 (4) 供货方的项目管理 (5) 建设工程总承包方的项目管理

2. 业主方项目管理的目标和任务(表 1-2)

表 1-2 业主方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括项目的投资目标、进度目标和质量目标
任务	(1) 安全管理 (2) 投资控制 (3) 进度控制 (4) 质量控制 (5) 合同管理 (6) 信息管理 (7) 组织和协调

3. 设计方项目管理的目标和任务(表 1-3)

表 1-3 设计方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标
任务	(1) 与设计工作有关的安全管理 (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3) 设计进度控制 (4) 设计质量控制 (5) 设计合同管理 (6) 设计信息管理 (7) 与设计工作有关的组织和协调

4. 供货方项目管理的目标和任务(表 1-4)

表 1-4 供货方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
任务	(1) 供货的安全管理 (2) 供货方的成本控制 (3) 供货的进度控制 (4) 供货的质量控制 (5) 供货合同管理 (6) 供货信息管理 (7) 与供货有关的组织与协调

5. 建设工程总承包方项目管理的目标和任务(表 1-5)

表 1-5 建设工程总承包方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标
任务	(1) 安全管理 (2) 投资控制和总承包方的成本控制 (3) 进度控制 (4) 质量控制 (5) 合同管理 (6) 信息管理 (7) 与建设项目总承包方有关的组织和协调

6. 施工方项目管理的任务及施工总承包方的管理任务(表 1-6)