

32SUIDEXIDIAN
XIAOZHANG

SONGGEI NANHAI
ZUIHAO DELIWU



★一部改变男孩命运的典籍★

32岁的 西点校长

孙 朦◎编著

送给男孩

最好的礼物

用最年轻的校长的方法培养杰出男孩

说起西点，不得不提这么一个人，

一个在32岁出任西点校长的名人，

一个有史以来西点最年轻的校长，他对西点的影响是巨大的，他把西点从泥潭中拯救回来，是什么让他具有如此的“魔力”，

本书将为你揭开心中的谜团。



云南出版集团公司

云南人民出版社

32SUIDEXIDIAN
XIAOZHANG

SONGGEI NANHAI
ZUIHAO DELIWU



32岁的
西点校长
孙 朦◎编著
送给男孩
最好的礼物

云南出版集团公司

云南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

32 岁的西点校长送给男孩最好的礼物 / 孙朦编著. -- 昆明 : 云南人民出版社, 2013. 1

ISBN 978-7-222-10750-2

I. ①3… II. ①孙… III. ①男性—成功心理—青年读物 IV. ①B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 021279 号

责任编辑: 唐 俊
装帧设计: 大象设计
责任印制: 段金华

书名	32 岁的西点校长送给男孩最好的礼物
作者	孙朦 编著
出版	云南出版集团公司 云南人民出版社
发行	云南人民出版社
地址	昆明市环城西路 609 号
邮编	650034
网址	www.ynpph.com.cn
E-mail	rmszbs@public.km.yn.cn
开本	700mm×1000mm 1/16
印张	14.5
字数	160 千
版次	2013 年 9 月第 1 版第 1 次印刷
印刷	北京毅峰迅捷印刷有限公司
书号	ISBN 978-7-222-10750-2
定价	28.00 元



说到西点军校，必然不能忘记一位军人。他就是——希尔韦纳斯·塞耶。

1807年3月，22岁的年轻人希尔韦纳斯·塞耶进入西点军校。在学校学习期间，唯一使塞耶满意的是军校服装，蓝色的军服一排八个镀金纽扣，纽扣和帽徽上都有鹰的图案。1807年，塞耶毕业的时候获得工程兵少尉军衔，第二年回到西点任教官，两年后离开。离开后，塞耶向美国领导层建议派人去欧洲考察，用先进的理念和军事教学方法改变西点军校落后、陈旧的现状，并自荐担当这个重任。

获得军方高层的同意后，塞耶成为美国派往欧洲考察军事的两名成员之一。在巴黎，他花了近两年的时间，对拿破仑的军事指挥艺术、法国梅兹军校的教学方法，以及富歇的经销训练方式，做了深入的研究。学成归来后，32岁的他被任命为西点军校的校长。

1817年，踌躇满志的塞耶走马上任，并准备在西点军校的教学实践中，实现他的理想。

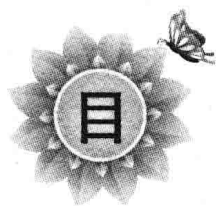
然而，当他走进西点军校时，眼前的情景使他大吃一惊：陈旧的营房空空荡荡，只有贫穷潦倒的人才会像军校学员一样睡在粗糙的松木地板上，学员餐厅由于条件太差，学员甚至被允许在附近与人搭伙。而学校的教学人员更是缺乏，所学的课本粗浅简单，值班军官很少，更没有像样的等级制度和管理制度，学员管理极不规

范,每年4月到11月开课,整个冬季放假。

塞耶一上任,就开始大刀阔斧地对军校进行改革,受限制带四年制教育计划,扩建了图书馆。尤其注重人的培养,在学员中创建“荣誉制度”,在学校学员与学生间倡导公平竞争、共同协作的精神;而且不讲情面,果断开除了违反军校纪律的学员,哪怕是美国政界或军界要员的亲属、子弟也毫不留情。

塞耶把当时世界上先进的教学理念创造性的运用到军校的建设中,建立了被称为“塞耶体系”的教育模式。这一模式是斯巴达式和雅典式的有机结合。“斯巴达模式”是指崇尚高尚的战士理想,即严肃简朴、恪守纪律、战友情谊、献身国家、创造英雄业绩和热爱珍惜荣誉;所谓“雅典模式”,就是指特别强调文化和艺术,即把知识看做是一种品德,培养与时代结合最为紧密的高知识结构,建立良好的学校氛围和文化环境。

本书将结合塞耶先生的优秀的教育理念,从坚强的意志、高度的责任感、大肚能容的风度等等多个方面,为男孩的成长指出一条光辉之路。



揭秘你心中的西点 / 1

送给男孩的好礼一：责任

责任是一个男子汉必须具备的品质，它不仅仅是西点军校对所有学员提出的一个口号，更是我们整个人生需要奉行的一个重要的思想理念和行为准则。它体现的是一种完美的执行能力，一种服从，诚实的态度，一种负责，敬业的精神。而在现实生活中，我们所缺少的正是这种精神。

对自己的行为负责 / 8

没有那么多的借口 / 11

西点荣誉准则 / 15

诚信胜于雄辩 / 19

做一个完美的执行者 / 24

责任让你更加勇敢 / 27

责任就是全力以赴 / 30

送给男孩的好礼二：荣誉

荣誉,是一种向别人展示自己、并可以受益一生的资本。荣誉关系到事情的成败,而荣誉往往掌握在自己手里。一味的安于现状的,没有强烈的荣誉观念的人,他们只能过着重复枯燥的生活,永无为目标去努力去激情的感受。其实很多时候,他们自身明明是可以做到的,却被自己丢弃在“平庸的荒漠”。西点军校就是把你的荣誉感激发出来的地方。

荣誉是至高无尚的 / 36

荣誉是走向成功的“嫁妆” / 39

荣誉就是人格 / 42

心怀远大,坚守信仰 / 45

坚持信念,永不放弃 / 47

维护下属的荣誉 / 51

送给男孩的好礼三：国家

国家是一个民族,一个家庭、一个人的最后屏障。所以对国家要忠诚,人们对于忠诚的重视是不分国界和肤色的。无论在什么地方,一个人如果能够拥有忠诚的品质,就能够赢得人们的敬重和信任,相反,如果一个人缺乏忠诚之心,就会被人鄙视,不仅会失信于人,而且最终还会导致人生的失败。

为祖国而战 / 54

- 以建设国家为己任 / 58
不背叛自己的国家 / 61
忠于内心的使命感 / 65
服从国家是每个人的义务 / 68
国家的利益高于一切 / 70

送给男孩的好礼四：智慧

智慧就是一种处世的方法，生活中不懂做人之道，就不会受人的欢迎；不懂做事之道，就不能把事情做得尽善尽美。事实上，成功者和失败者最大的区别也就在是否懂得做人做事之道上，是否能把做人与做事很好地统一起来。做人缺少做事的本领，做事又缺少做人的品质，就会使人生之路留下大大小小的缺憾。因此，做人做事，看似简单，却不得不仔细思量。

- 英雄不是一时冲动 / 74
任何情况下都要保持理智 / 83
细节决定成败 / 89
调制一杯“鸡尾酒” / 92
平易随和，冷静面对 / 96
积极主动地面对一切 / 100

送给男孩的好礼五：目标

目标是一个人梦想、理想的最终状态。犹太人有句格言：“希望完成自己所能的是人，希望完成自己所希望的是神。”这句话是说，想要成就一番事业，就一定要有崇高的目标，以超越自我，取得杰出的成绩。犹太人相信这样的原则：“凡是自己所能做的事情，都要自己动手去做，绝不可以求神帮忙。”在遇到困难的时候，犹太人所秉持的原则是：“要承受发生的事情，要忍耐变故带来的贫穷。”

求胜心是让你高飞的翅膀 / 106

做最好的自己 / 110

进取之心，成功之力 / 113

再坚持一下，成功就在眼前 / 117

追求，永无止境 / 121

目标可以你的激发潜能 / 124

确定目标，立即行动 / 131

成功就是每天多做一点点 / 137

送给男孩的好礼六：态度

态度是人们在自身道德观和价值观基础上对事物的评价和行为倾向。“人不能改变环境，但可以改变态度”，如果我们没有能力去改变环境，又不能埋怨，因为埋怨什么都改变不了，所以只能改变自己的态度，才有可能实现价值，每个人都会遇到不顺心的事，只要摆正自己的态度，做到事事尽心，一定会达到意想不到的效果。

百炼方能成钢 / 144

拖延会让你变得平庸 / 149

今日事,今日毕 / 155

把任务完成在“昨天” / 160

人生得失须看淡看清 / 164

以“我的”心态对待一切 / 167

送给男孩的好礼七:合作

合作是指个体对共同行动及其行为规则的认知与情感,是合作行为产生的一个基本前提和重要基础。善于合作,不仅能从工作中找到乐趣,而且也能从生活中找到乐趣。拳头伤人之所以要比手指或者巴掌伤人疼得多,是因为当拳头攥紧时,整只手上的全部力量都凝聚在拳心,它更强大!

个人英雄不是真英雄 / 172

学会欣赏对方 / 177

只有团队才是最完美的 / 182

合作创造共赢 / 185

做最强中的个体 / 188

“一个人”的团队 / 192

精诚团结,共同进退 / 195

牺牲小我,以求大我 / 198

送给男孩的好礼八：刚毅

每一年，每一天，时时刻刻，我们每个人都处在一定的风险里，有风险的存在才有预防和控制风险的方法。那些过于保守，没有刚毅性格的人很难成功，只有坚持到底才能达到成功的顶峰。

只有不成功，没有失败 / 202

挑战，无处不在 / 206

做个热情的“开荒”者 / 209

困难是勇者前进的号角 / 211

成功来自最后的坚持 / 215

揭秘你心中的西点

走进西点军校

在距离纽约市约 50 英里的北部,风景如画的哈德逊河谷西岸,有一大片用灰色花岗岩石头垒砌成的建筑楼群,其间镶嵌着几块大小不一的绿茵草坪和几尊栩栩如生的青铜雕像,时不时会出现一列列身着灰色制服或迷彩服、唱着军歌、迈着整齐步伐的队伍。这里就是闻名遐迩的美国西点军校。

西点军校的正式名称叫“美国军事学院”,由于校址位于纽约北部哈德逊河西岸的橙县西点镇,故又被称作“西点军校”或“西点”。

西点军校所在的西点镇曾是美国独立战争中一个重要的军事要塞。据研究西点军校历史的斯蒂温·格罗夫博士介绍,西点历来是兵家必争之地。这主要是哈德逊河在流经西点时呈“S”状,且弯度很急,过往的大型船舶经此必须减速,来犯敌船则因减速而易受攻击。更主要的是河西岸的高地具有居高临下的控制作用,如果在此设立军事要塞,颇有“一夫当关,万夫莫开”之势。当时的大陆军司令乔治·华盛顿将军认为西点是美国最具战略价值的一块阵地,是“打开美国的一把钥匙”。有鉴于此,华盛顿在 1778 年邀请波兰人、曾参加过美国独立战争中扭转战局的萨拉托加战役的英雄萨丢斯·科什乌兹科上校来协助设计西点军事要塞。经过一番勘察,科什乌兹科在此建立了大小 14 个据点,控制河道和防御水陆两栖进

攻。各据点彼此呼应,相互支援,形成一个合理有效的防御体系。英军若乘船来犯,则无异于自投罗网。即便在今天,其设计思路仍被认为具有现代意识。为了纪念这位波兰人,1828年西点军校还为其塑了像。如今,这位波兰人依然目光炯炯地俯视着那逶迤而去的哈德逊河。而华盛顿本人也曾在1779年把他的司令部搬至西点。实际上,西点要塞自1778年1月20日屯兵以来,是美国一直在使用的军事设施,它也是西点军校的一个重要组成部分。

严格的入学条件

1802年3月16日,美国第三任总统、当年《独立宣言》的主要起草人——托马斯·杰弗逊签署国会法令,宣告在西点成立“美国军事学院”。西点军校是美国建立最早的军事院校,首任校长由美国著名政治家和科学家本杰明·富兰克林的外孙乔纳森·威廉姆斯担任。但是,被尊称为“西点军校之父”的却是自1817年至1833年期间任校长的西尔维纳斯·萨耶尔上校。因为正是他在任期间提高了西点的学术水准,严明了军事纪律,以及强调行为诚实正直。他还倡导了萨耶尔教学法,即由通晓专业知识的教官进行小班授课,学员和教官每天对课程进行讨论,这一方法至今还在西点军校被广泛采用。

200年来,西点军校已由当年成立时仅有1800英亩的面积,第一期仅有两名学员毕业的小学校,成长为如今占地16000英亩、每年有900多名男女学员毕业的名校和众多美国青年人向往的地方。如今,这所名校的任务是教育、训练和激励学员,使每一位学员成为恪守“职责、荣誉、国家”价值观、“品德高尚”的现役军官;把学员培养成以美国陆军军官作为职业发展和终身为国家服务的优秀军事人才。据此,西点有着自己严格的入学条件和标准。据西点军校招生官员介绍,西点招生对象必须是年龄为17-22岁的未婚高中毕业生或具有同等学历的士兵,经政府高官(如副总统或国会议员或陆军部高官)推荐、考试和体检后择优录取。考试范围包括学业能力倾向测验、体育等。西点的学制为四年。课程分为文科、理科、工程、军

事科学和体育等,每年暑期(6-8月)进行野外军训。但西点军校副教务长肯·格瑞斯博士补充说,“9·11”恐怖袭击事件发生后,学校适时增设和调整了部分专业和课程,其中包括反恐怖主义、网络恐怖主义、冲突解决、信息保障、国际法、法律制度比较、国际安全研究、核工程和化学工程等,同时引进了有关国际法和伊斯兰法律方面的专家和南亚问题专家。

西点军校从1976年开始招收女学员,现在整个学员队的人数为4000名,每年的7月1日约有1200名新学员入学。学员在校的主要制服颜色为灰色,这是早在1816年就确定了的,因此,学员队又有“灰色长队”之称。学员毕业后被授予理科学士和陆军少尉军衔,一般至少需服现役5年。

培养“品德高尚”的将才

自1898年西点军校把“职责、荣誉、国家”正式定为校训以来,西点军校特别重视对学员品德的培养。他们反复强调,西点仅仅培养领导人才是不够的,必须是“品德高尚”的领导人才。为此,学员从进校的第一天起,就被灌输西点的基本价值观,即正直诚实和尊敬他人的尊严。《学员荣誉准则》明确规定“学员不得撒谎、欺骗和行窃,也不得容忍他人有上述行为”。西点军校公关部主任詹姆斯·威利中校举例说,学员在撰写论文时,如果不在脚注中对一些被引用的观点和文字加以说明的话,一经查出,轻者要被严厉批评,重者则被勒令退学。至于尊敬他人,西点告诫每位学员,如果自己想得到别人的尊敬,就必须以同样的尊敬和尊严对待别人。

在西点军校的巴克纳尔训练营,高年级学员正在对低年级学员进行野外训练科目。这是西点的传统,目的是培养学员的领导才能。在障碍训练场上,每当低年级学员因未掌握好动作要领而出现失误时,得到的不是批评、责骂或是不屑一顾的嘲笑,而是激励的掌声和诸如“加油!你一定能行!”的鼓励声。低年级学员在这种气氛下,不仅完成了动作,更主要的是增强了自信心,这也是西点野外训练的主要目的之一。

辉煌的校史

这所几乎和美国历史一样悠久的著名军校,建成近 190 年来,一直被称为美国陆军军官的摇篮。它培育了一代又一代名将和军事人才,其中有 3700 多人成为将军,2 人成为美国总统(格兰特和艾森豪威尔)。据 1993 年统计,美国陆军中有超过 40% 的将军是西点军校的毕业生。从南北战争到海湾战争,西点毕业生都创下了辉煌的业绩。翻开美国的军事史,没有哪一页没有留下西点毕业生的伟业。可以毫不夸张地说,凡是有美国参与的战争,就一定有西点军校毕业生的身影。美国内战的 60 次重大战役中,西点毕业生指挥的战役就有 55 次,北方军队总司令格兰特和南方军队总司令李将军同为西点军校毕业生。在第一次世界大战中,美国远征军总司令约翰·丁·潘兴将军,以及参战的 38 个军、师指挥官中的 34 个指挥官,都是西点毕业生。在第二次世界大战中,西点军校毕业生的名望可谓达到巅峰。北非的沙漠,西西里的群山,欧洲的平原,太平洋的荒岛……处处都可见西点生在战场上叱咤风云,涌现出了一大批像艾森豪威尔(战时任欧洲美军兼盟军总司令)、巴顿(第三集团军司令)、布莱德雷(第一集团军司令)、阿诺德(陆军航空兵司令)、史迪威(中印缅战区总司令)等高级将领。这些西点军校骄子在战场上打得轴心国部队闻风丧胆,为世界反法西斯战争的胜利立下了赫赫战功。1946 年秋季,受英国首相邱吉尔表彰的最杰出的 30 名美国将军中,有 21 名是西点军校的毕业生。二战后,克拉克、李奇微被困朝鲜战场,威斯特摩兰陷入越南战争不能自拔。这不能不说给西点的辉煌增添了一点暗淡“色彩”。90 年代,当烽烟又在中东的荒漠升起时,美军驻海湾总司令施瓦茨科普夫将军又重新树立了西点军校的名声。

西点人成功的三大秘诀

西点军校能产生如此众多的商业人才,要归功于领导力、执行力和人格魅力这三大秘诀。

领导力

在西点人看来,领导力的关键并不是让其他人简单地服从命令,而在于引导、激励部下,让他们跟你的思维、理念同步,跟随你为事业一起奋斗。西点军校领导力培训项目的托德·亨肖中校指出,一个好的领导人,要懂得如何保持团队的价值,并通过团队建设使之增值。

执行力

执行力则意味着除非命令本身有问题,否则必须执行,没有任何借口。在西点,士兵在回答命令的时候,只能有4种答案:“是,长官”;“不,长官”;“不知道,长官”;“没有借口,长官”。

人格魅力

人格魅力则是指人的美德,比如诚实。西点军校的荣誉信条是:“决不欺骗和偷盗,也决不容忍任何人的这种行为。”曾经有一个女兵违反规定去午睡,被发现后遭到重罚警告,但处罚并非因为她违反了规定,而是因为她睡了30分钟,可却说只睡了15分钟。

