

云锡志

1989 - 2008

云南锡业集团(控股)有限责任公司编纂委员会

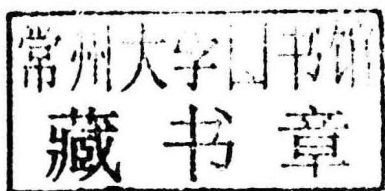
上卷

云南出版集团公司
云南人民出版社

云 锡 志

1989 - 2008

云南锡业集团(控股)有限责任公司编纂委员会



云南出版集团公司
云南人民出版社

云锡志编纂委员会

顾 问：

肖建明 杨福生 杨 超 雷 毅 高文翔 汪云曙 沈洪忠 兰 旭 普 乐
汪继红 何云泰 唐 俊 钱 琳 侯树谦 程睿涵 谢明跃 李 刚 皇甫智伟

主 任：

高文翔

副主任：

汪云曙 沈洪忠 何云泰 姚家立

委 员：

李德宝 孟锡荣 周启发 陈国生 杨奕敏 汤 发 魏成阳 周承明 舒永秀
沈裕昆 童 祥 赛德辉 白 健 余兴祥 李 青 陈学元 左 俊 苏维江
苏艳荣 车建国 胡兴发 杨迎春 杨 林 罗 腾 杨云堂 赵健光 张 鹏
冯世才 周世平 杨新民 曾培坤 胡超煜 苏德兴 郑 义 王世通

《云锡志》编辑部

主 编：

杨新民（兼办公室主任）

副主编：

胡超煜 曾培坤 郑 义 苏德兴

编 辑：

王世通 张奇雄

美 术：

何永明

翻 译：

张 鹏 李 挺



云南锡业集团（控股）有限责任公司党委书记、董事长 雷 毅



云南锡业集团（控股）有限责任公司总经理 高文翔



云南锡业集团（控股）有限责任公司党政领导

云南锡业的改革履迹（代序）

雷 毅

经过三年编纂，记录云南锡业集团公司二十年改革发展历程的《云锡志》续集正式出版了。这是企业文化建设的又一项重点精品工程。

改革开放三十年，是中华民族凤凰涅槃的整体记忆，也是一个企业翻天覆地的历史嬗变。云锡集团公司以产业报国为己任，从困境中突围，在改革中振兴，走科学发展之路，实现了由工厂制向现代企业制度、由中国锡业第一跃居世界锡业龙头的历史跨越，书写了“世界锡业看中国，中国锡业看云锡”光辉篇章。这一场演绎在祖国西南边陲、镌刻在云贵高原丰饶沃土上波浪壮阔的改革履迹，与共和国发展进程同频共振，经历了改革的阵痛，创业的艰辛，突围的悲壮，巨变的欢乐……凸现出新时代云锡工人风雨兼程，锲而不舍、英姿勃发，决战攻坚的理想信念和坚实步伐，展示了矢志不移、产业报国、振兴民族锡工业的崭新风姿，让我们如实而真切的理解了云锡集团公司百年建业风雨沧桑、长盛不衰的深度内涵。

世纪伟人邓小平同志曾经说过：“改革开放到底怎么样，要看三十年”。云锡集团公司二十年改革发展的历程，从一个侧面印证了中国三十年改革开放所取得的巨大成就。1989～2008年也定格成为云南锡业史上耀眼的金色年轮。

历史如镜，鉴往瞻今。当我们纪念改革开放三十周年之际，回首昨天的征程，不仅只为已经取得的辉煌业绩而自豪，更是为了提振开辟未来的信心、勇气和力量。

资源，产业，体制，科技，管理，品牌，人才，文化，是企业持久发展，长盛不衰的关键因素，主要竞争力。短短二十年，在云锡集团公司百年建业史上只占五分之一的的时间，但在这段时间里，所发生的一系列重大事件，不仅圆了几代人的梦想，并实现了国家民族的百年期盼，也在我们脑海里烙下了深深的印记。

过去的二十年，云锡集团公司以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，高举改革大旗，抓住难得机遇，实施大企业大集团战略，加快新型工业化步伐。通过积极争取国家产业政策，努力推进减人增效；通过债转股、改制上市、末期矿山关闭、矿产资源整合、新产业拓展等各项工作，精干了主体，减轻了负担，理顺了关系，为

云锡志（1989—2008）

改革发展创造了条件。在内外管理和经营运作上，大胆改革，转机建制，苦练内功，创新管理，培养人才，提高素质，实施国际化经营，质量品牌战略，构筑了稳定和谐环境。改革发展稳步推进，为企业持续快速发展奠定了基础、增强了国际竞争力。

十年之前，处在计划经济体制下的云锡公司，还在经受着改革阵痛、濒临破产的煎熬。而今天的云锡集团公司已经发生不可同日而语的巨大变化。

生产规模不断扩大，产量翻番，主要产品产量持续快速增长。有色金属总产量从“九五”末期的4.82万吨增长到“十五”末期的9.62万吨，2007年增长到14.07万吨；锡产量从“九五”末期的2.55万吨增长到“十五”末期的4.27万吨。2008年，有色金属总量达13.3万吨，为1978年的6.6倍，1989年的4.4倍，其中：锡产量达5.85万吨，为1978年的5.3倍，1989年的3.1倍。2005年锡产量跃升全球第一，之后连续四年居世界之首。

经济总量逐年增加，盈利水平大幅提升，企业活力和综合经济实力大大增强。总资产规模从“九五”末期的31.18亿元增长到“十五”末期的89.22亿元，2008年为168.53亿元。销售收入从“九五”末期的16.56亿元增长到“十五”末期的56.91亿元，2007年成为云南省销售收入超百亿元企业。2008年实现主营业务收入131.58亿元，利税总额达8.23亿元，为1978年的55.3倍，1989年的8.5倍，为实现建设全面小康社会目标做出了贡献。

实施矿产资源战略，努力提高资源保障水平，巩固了企业赖以生存和可持续发展的根基。立足个旧、巩固周边，成功实现矿区锡资源整合，创造并丰富了闻名全国的“个旧模式”。拓展省内外，完成了梁河锡矿、文山都龙的锡行业整合，实现了统一开发云南省内锡资源的目标；挺进湖南省郴州地区，构建了国内第二大锡产业基地。探索国外，构建了澳大利亚矿产资源投资开发平台，投资新加坡和印度尼西亚，建成投产了精炼厂和粗炼厂，为开发利用国外锡资源奠定了坚实基础。加强个旧等矿区地质找矿力度，每年新增金属储量达20万吨以上，实现了当年新增储量大于当年消耗储量。区域性矿山建设取得了初步成效，资源保障水平进一步提高。

着力推进产业项目建设，实行产品结构转型和产业结构优化升级，建成国内外一流的锡业精深加工中心。按照“十五”、“十一五”规划和省政府倍增行动计划要求，不断加大投入力度，加速原有产业提质改造，积极推进新产业新项目建设。2000~2007年完成固定资产投资31.19亿元，构建了产业可持续增长新平台。建成了具有多项世界领先技术、工艺的10万吨铅冶炼改扩建工程。依靠技术创新，快速发展精深加工，建成了世界最大的锡材加工中心、国内最大的锡化工加工中心、有国际影响的贵金属新材料生产基地与研发中心。

2007年两个深加工的产量达到了2.8万吨，30%的锡转化为深加工产品，产值双双突破10亿元。至此，云锡集团公司已成为世界上锡产业链最长、最完整的企业。走出了一条资

源型企业发展的新路子，为企业快速发展提供了强大支撑。

坚持深化内部改革，体制机制日趋完善，为做大做强云锡集团公司提供了制度保证。全面完成了云南省三年深化改革各项任务，新一轮深化改革有序推进。锡业股份成功上市之后，昆明贵金属研究所、贵研铂业股份有限公司与云锡集团公司重组整合，顺利完成了锡业股份和贵研铂业两个上市公司的股权分置改革工作。澳大利亚 YTC 资源有限公司成功上市，搭建了集团公司境内外融资新平台。云锡公司成功改制为云南锡业集团（控股）有限责任公司，进一步健全完善了母子公司体制。实施完成了鸡街冶炼厂等十户企业的关闭破产工作。个旧矿区资源整合深化发展，老厂矿区民营企业实现了二轮整合。进一步加大企业组织结构、产权结构、产业结构优化调整工作。积极推进三项制度改革，经营机制进一步转换，创新了激励约束机制。

加速科技创新步伐，具有自主知识产权的科技成果不断涌现，提高了自主创新水平和核心竞争能力。以云锡集团公司“国家级企业技术中心”、昆明贵金属研究所“国家贵金属材料工程技术中心”为依托，建成了全国最大的有机锡中试平台、全国最大的湿法冶金工程化平台，全省最大的有色金属选矿中试平台等“七个技术平台”以及分析检测、情报信息“两个中心”。有一支由 3883 人组成的实力雄厚的专业技术团队，其中博士生导师 5 人，教授级高工(研究员)30 人，高级工程师（副研究员）528 人，中级专业技术职务人员 1441 人。有 78 人享受政府特殊津贴。设有有色金属冶金、材料学、工业催化三个硕士学位授权点，材料学博士学位联合培养点，建有企业博士后科研工作流动站两个。

集团公司先后获得了国家级、省部级 400 多项科研成果，其中国家级 52 项，专利 67 项。被列为国家第一批企事业单位专利试点企业，国家第二批科技创新试点企业，国家第二批循环经济试点企业，云南省第一批科技创新试点企业，云南省知识产权示范企业等。锡冶炼、铅冶炼能耗处于国际领先水平，节能减排工作走在国内锡行业的前列。

加快信息化步伐，全面推进管理创新，进一步提升了国际化经营管理水平。着力提高员工职业责任和创新理念，明确企业总体发展战略和具体产业发展重点。建立起财务为中心的管理体系，树立卓越质量品牌意识，各项专业管理、基础管理初步形成了科学化、规范化、标准化的大集团管理运行模式，增强了集团公司管控能力。随着 2007 年锡业股份 6.5 亿元可转换债券、4.5 亿元短期融资债券成功发行，资本运营迈出了可喜的一步。

加强干部队伍建设，实施人才强企战略，进一步提升了干部队伍的整体素质。各级干部认真落实科学发展观，廉洁自律，真抓实干，凝聚力、创新力、执行力进一步增强，驾驭市场经济的能力和应对各种复杂局面的水平不断提高。集团公司不仅拥有经受过困难时期磨练、开拓进取的两级领导班子，还涌现出一大批年富力强，具有时代眼光和战略思维能

力，富于改革创新精神的年轻干部，为推动集团公司持续快速发展，提供了坚强的思想政治保证和组织保证。

加强党的建设伟大工程，各级党组织的凝聚力、创造力、战斗力明显增强，党员队伍不断壮大。2008年员工总数为28918人，有党支部325个，党员8518人，党员人数占职工总数的29.5%。各级党组织充分发挥政治核心作用和战斗堡垒作用，广大党员以身作则，争当先锋，团结群众，成为能够在任何艰难困苦的环境条件下，都能够攻坚克难、夺取胜利的团队中坚。

着力构建企业文化，具有云锡特色的“产业报国、振兴锡业、科学发展”核心理念深入人心、形成了全体员工的共识。云锡集团公司百年历史文化、新时代的价值观念，逐步融合并形成广大员工的价值观念和共同追求。云南锡博物馆、宣传媒体网络的建成、续修《云锡志》等“锡文化”重点工程建设，形成了以社会主义“三观、三德”为核心、具有云锡特色印记的价值观念和锡文化阵地。生产力和文化力相互促进，提升了企业文化软实力，为推进云锡集团公司持续快速发展提供了强大的道德支撑和精神动力。

云锡集团公司百年建业，在纵跨两个世纪的历史长河中历经沧桑，矢志不渝、产业报国，诚信为本、经营有道，大胆改革、勇于创新，积淀了厚重的文化底蕴。特别是近十年中，从逆境中奋起，在艰难中前行，抓住机遇跨越发展，由国内领军跃居全球第一，成为国际一流的大企业集团，为振兴民族锡工业做出了历史性贡献。

如今的云锡集团公司，已经不再是过去那个濒临破产、举步维艰的老国有企业，而是一个已进入全面、协调、可持续发展的跨国经营大企业集团。综合经济实力、市场竞争能力、可持续发展能力进一步增强，经济效益、社会效益达到历史最好水平。企业在全球锡业中的地位显著提升，品牌影响力日益扩大，对外合作发展机会增加，实现了又好又快发展，成为云南省进入中国企业500强的10家企业之一。云锡集团公司创造的发展奇迹，在当代锡业发展史上写下浓墨重彩的一页，得到了社会各界的赞誉。

企业改革发展，变革转型，其实质和内涵，都和文化有着很深的渊源。今天，文化越来越成为企业综合实力和市场竞争的重要筹码。企业的改革转型，无疑注入了更多的文化元素。无论是生产经营、管理创新、技术进步，都离不开特定的历史传承、科学思维的引导支持，文化生态的浸润熏陶，与时俱进的观念更新。一切改革转型，发展变化，最终都将留下哲学和文化的印记。从云锡集团公司百年历史中，从二十年的转型巨变中，我们可以看出历史的延续、文化的传承。就是这种企业之魂，激励员工、凝聚士气、锲而不舍、奋勇当先，奠定了企业的基石，推动了企业的发展，振兴了中国锡业。如果没有百年积淀的文化基因和精神支柱，云锡集团公司就等于没有血脉和灵魂，就将缺乏凝聚力、生命力和战斗力。这就

云锡志（1989—2008）

是《云锡志》给我们的又一个启示。

一个企业，特别是一个百年商号，当他从潦倒的困境中走出来，开始奔向富裕和繁荣的时候，始终不应忘记融入自己血脉的历史文化。追溯并记载这段不平凡的历史轨迹，是为了引导我们对它的崇敬和思考，借鉴和警戒，传承和发展。这不仅是对前人的尊崇，对后人的激励，也是我们义不容辞的责任。这就是续修《云锡志》的初衷及目的。

正因为如此，历时三年的《云锡志》续集编纂过程中，集团公司各级领导、全体员工给予了极大的关注，广大编纂人员更是倾注了大量心血。编纂过程中，以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持“四项基本原则”，全面树立和落实科学发展观，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点和方法，遵循历史发展的客观规律，全面、真实地记述1989~2008年改革发展历程，力求按照“宁全勿漏，突出重点，体现特色”的总体要求，把二十年中发生在云锡集团公司各领域、各行业中的史实充分发掘整理，准确把握，精心编纂，希冀《云锡志》续集能够作为一份宝贵的文化精神财富，起到“存史、资政、教育”的作用，以慰藉前辈、启迪当代、昭示后人。

从这个目的和愿望出发，三年修志工作中，主要编纂人员反复征求意见，博采众长，做到高质量要求、精心策划。整部志书设综述、大事记及十六篇专志，力求“全、专、精、准”地反映云锡集团公司二十年改革发展中的重大事件、生产经营、专业管理、科技创新和管理成果。在延续前《云锡志》的基础上，着力在“改革发展实践、资源发展战略、科技管理创新、卓越质量品牌、参与国际经营、企业文化形成”等重大领域重点把握，理清脉络。从而较好地把握了继承和创新的关系，增强了全书的史料性和历史厚重感，并使其更具科学性和时代气息，成为《云锡志》续集的亮点。

续修好《云锡志》不仅是一份荣耀，更多的是一份责任。《云锡志》续集凝结着数万职工的心血，倾注了220名主要撰稿人员的辛勤劳动。资料初撰阶段，主要撰稿人员收集、查阅了数千万字的档案资料，撰写了1000多万字的初稿，有的篇章几经反复，几易其稿。进入编纂阶段，经过“三次粗编、三次精编、三次校对”，反复补充、审核资料，定证历史事件，核实表格数据，确保历史的真实和数据的准确。并对前《云锡志》中若干重大史实遗漏和失误之处，作了必要的补充和纠正。可以说，《云锡志》续集是数万员工共同奋斗的结晶，是全公司员工在书写自己的历史。

二十年风雨兼程，历尽劫难，云锡人创造了辉煌的业绩。但要实现更好更快的发展，任务艰巨，责任重大，任重道远。面对持续发展的艰巨任务和客观要求，我们前面还有更艰难的路要走，还有更多的难关等待我们去攻克。

2008年以后，云锡集团公司两级领导班子在解放思想大讨论中酝酿突破、在学习实践

科学发展观活动中形成共识、在第九次党代会上确定了“1188656”发展纲要。提出实现产业、资源、品牌、文化等跨越式可持续发展的8大战略，加快构建制度、运营评价、项目评价等6大体系，把党的政治优势转化为推动企业又好又快发展的5个方面，最终要取得6个方面实效。从而打造有色金属产业、新能源产业、稀贵金属产业、房地产及建筑产业、优势特色产业及新兴产业六大产业板块，以及分三步走，到2015年实现销售收入500亿的的跨越式可持续发展目标。这是一幅激荡人心、催人奋进的宏伟蓝图。

今天，我们又站在了一个新的历史起点上。“打造卓越企业，实现产业报国，走可持续发展的新型工业化道路”，是云锡集团公司今后改革发展的崭新课题，更是当代云锡人肩负的历史责任。让我们团结一心，继往开来，迎难而上，勇敢前行，书写新的篇章。

祖国塑造着我们，我们挺起坚实的脊梁。人民期待着我们，我们充满无穷的力量。历史考验着我们，我们具有开拓的胆量。时代召唤着我们，我们勇敢奔向前方。改革战鼓越敲越响，进军号角多么嘹亮。

前进！前进！光荣的云锡工人；前进！前进！创造新的辉煌。

二〇一〇年六月三十日

凡 例

一、本志为云南锡业集团（控股）有限责任公司企业志。编修工作从2007年6月启动，2010年6月结束，历时三年。

二、本志属于《云锡志》续修。上限自1989年起，下限2008年止。重点记述企业二十年改革发展历程。在接续前《云锡志》的基础上，进行续、补、创，力求做到全面真实、重点突出、特色鲜明，可读、可信、可用。重要事件之延伸、有影响并已过世的人物不在此限，上限适当前移。

三、本志以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，力求思想性、科学性、资料性相统一，全面、完整、客观地记述云锡集团公司改革发展变化。

四、云锡集团公司百年建业，历史悠久，文化底蕴深厚，为振兴民族锡工业、推动云南乃至全国经济建设作出过巨大贡献。本志着重介绍与云锡集团公司有关的人和事，与云锡集团公司涉及不大的其它事件，如无重大特殊情况，一般不举或只作简略介绍。

五、本志延袭前《云锡志》体例，横排纵记，采用篇、章、节、目结构及述、记、传、志、图、表、录、图片，大事记采用编年体，篇、章设无标题概述、简述。

六、本志遵循实事求是，客观公正的原则，直书人和事，据实记录，述而不评。

七、本志为方便广大读者阅读使用，通俗易懂，计量单位参照《中华人民共和国法定计量单位》，文字记述一律采用中文“单位名称”。

八、本志记述的二十年间，由于体制、机制改革，单位（机构）名称几度变更，为客观准确记录历史，文稿中的单位称谓界定为：1989~2001年为“云南锡业公司”，简称“云锡公司”；2002~2006年为“云南锡业集团有限责任公司”，简称“云锡集团公司”；2006~2008年为“云南锡业集团（控股）有限责任公司”，仍简称“云锡集团公司”。1998~2008年为“云南锡业股份有限公司”，简称“云锡股份公司”。2005~2008年为“云南锡业集团贵研铂业股份公司”，简称“贵研铂业公司”。其它需要注明的单位在正文中临时界定。

九、云锡集团公司所属单位众多，为全面记述历史，对已经消失的部分单位，本志在第四篇中以概述方式综合介绍单位存续期间的情况。

十、本志人物介绍篇分为“人物传略、人物简介、历届主要领导人、人物名录、干部名录”。人物传略遵守生不立传的原则，不分大传、小传，不分民族、不论官职，只以在云锡集团公司发展历史上做出显著业绩和突出贡献，在有色金属行业有较大影响为标准，按时代辑其生平事迹。人物简介记述云锡集团公司级干部。人物名录接续前《云锡志》，记录全国、省部级各类先进模范人物以及专业技术人员。本志新增录全国、有色行业、云南省技术能手、能工巧匠、发明家等人员。

十一、为了多角度、全方位记述相关事件，本志各篇、章、节部分内容难免交叉重复，但力求从各专业角度记述。

十二、本志所引用的地方口语资料，由于语义取向不准，直译不能表达者则用意译的方式，力求做到信、达、雅。

十三、本志资料力求翔实，涉及企业秘密的内容，经各级保密委员会审定。

十四、本志为云锡集团公司自主知识产权。热忱欢迎对本志所有资料进行开发利用。但为维护版权，凡引用本志资料时，须注明本志书名。



■ 1962年6月,全国人大常委会委员
会委员长朱德视察云锡公司时题词



■ 1962年,全国人大常委会委员
会委员长朱德视察锡都个旧

党和国家领导人视察云锡



■ 2009年7月26日,中共中央总书记胡锦涛视察昆明贵金属研究所

党和国家领导人视察云锡

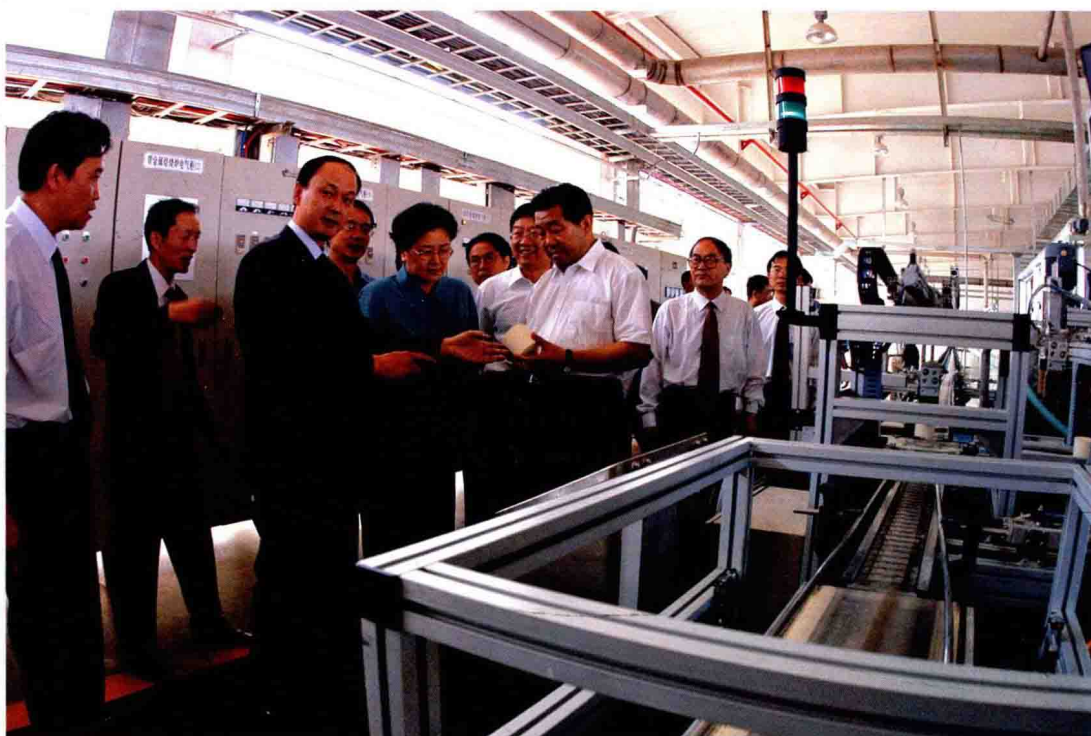


■ 1991年2月7日，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长乔石视察云锡公司第一冶炼厂



■ 中共中央政治局常委、国务院总理李鹏参观云锡公司锡工艺品展台

党和国家领导人视察云锡



■ 2003年7月,中共中央政治局常委、全国政协主席贾庆林视察昆明贵金属研究所



■ 中共中央政治局常委、中央纪委书记吴官正视察昆明贵金属研究所



■ 2010年6月1日，中共中央政治局常委、国务院副总理李克强视察云锡股份冶炼分公司



■ 2010年6月1日，中共中央政治局常委、国务院副总理李克强视察云锡股份冶炼分公司