

安全不是一切，但没有安全就没有一切。
班组长是现场指挥的一把手，更是安全生产的第一责任人。
一切安全事故都是可以预防的，
关键是要掌握安全生产管理的要领。

黄杰◎编著

班组长如何

保安全

企业经理人的生产实践经验汇编
班组长必备的生产管理实用手册

第2版

★一部铸造安全之盾的大全
★一部消除事故隐患的枕边书

安全不是一切，但没有安全就没有一切。
班组长是现场指挥的一把手，更是安全生产的第一责任人。
一切安全事故都是可以预防的，
关键是要掌握安全生产管理的要领。

黄杰◎编著

班组长如何 保安全

企业经理人的生产实践经验汇编
班组长必备的生产管理实用手册

第2版

- ★一部铸造安全之盾的大全
- ★一部消除事故隐患的枕边书



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

班组长如何保安全/黄杰编著. —2 版. —北京: 经济管理出版社, 2014.10

(精益生产现场管理系列丛书)

ISBN 978-7-5096-3224-6

I. ①班… II. ①黄… III. ①生产小组—工业企业管理—安全管理 IV. ①F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 155629 号

组稿编辑: 胡 茜

责任编辑: 勇 生 胡 茜

责任印制: 黄章平

责任校对: 吴 霞 超 凡

出版发行: 经济管理出版社

(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn

电 话: (010) 51915602

印 刷: 三河市延风印装厂

经 销: 新华书店

开 本: 710mm×1000mm/16

印 张: 15.25

字 数: 274 千字

版 次: 2014 年 10 月第 2 版 2014 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5096-3224-6

定 价: 46.00 元

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

第二版总序

优胜劣汰是自然界亘古不变的铁律，也是企业永远无法逃避的魔咒。然而，在这不变的魔咒下，企业还要承受全球性的金融危机以及数量不断上升的安全事故的侵袭。

利润空间缩小、订单大量缩水、事故率不断攀升、冗员……面对诸多的内忧外患，企业在不良状态中倍受煎熬。对于制造型企业而言，其生存无外乎取决于管理和市场/产品两个要素。

然而，市场/产品离不开有效、科学的管理。一旦管理失衡，市场/产品即将失去生存的空间，更不可能与对手展开竞争角逐。因为产品的设计、生存、销售等一系列生产环节都将在管理中实现，所以生产现场的开发、生产及销售既是整个制造业管理的重心，也是改善的源头。

众所周知，成功的原因可以各不相同，但失败的原因从来都类似。在世界经济的大棋盘中，轰然倒塌的企业都存在一个必然因素——管理漏洞。

2013年5月31日，中储粮管理失误引起大火，导致上千万元的损失。

2013年6月3日，吉林宝源丰禽业有限公司安全失控导致爆炸，造成百余人遇难。

同年，杭州沃尔玛山姆会员店因供应链监管不力曝出涉嫌销售过期澳洲牛排的消息。

无独有偶，2013年6月4日，上海电视台也曝光了卜蜂莲花超市出售假羊肉的消息。

……

管理不当，监管失控，无疑将企业推向生死存亡的边缘。正所谓：“千里之堤，溃于蚁穴。”管理是企业生存和发展的根基，而基础的生产管理更是企业持

续发展的基本保证。

生产管理是制造加工型企业的核心管理内容，主要源于两个方面：一是制造加工中产品成本的50%~80%是在现场生产环节中发生的；二是90%的问题源于生产管理。

由于高效的生产管理是决定企业以及班组长竞争力的重要构成因素，所以，强抓生产管理已成为企业的必修课。

然而，做好生产管理并非一件易事。如何抓生产管理？哪些内容属于生产管理范畴？使用何种方法及方式管理？这些都是我们必须解决的头等问题。

笔者结合自己在企业十多年的中高层管理实践及多年国内职业培训师和企业
管理顾问经验，并根据制造企业及现场班组长的实际情况与需求，总结出了《班组长如何管现场》、《班组长如何控成本》、《班组长如何保安全》、《班组长如何抓质量》这套系列丛书。

丛书从管现场、控成本、保安全、抓质量四个方面分别将现场生产管理中的现场、成本、安全、质量四个重点问题一一击破。更重要的是，本丛书力求弥补市场上传统生产管理类图书的不足，系统而全面地指出现场生产管理中存在的问题。

丛书注重拓展班组长的视野和培养其解决实际管理问题的能力，为生产型企业提供了全方位的生产管理指导方法，生产管理理念新颖独到，形式清晰明了，语言通俗易懂，讲解方式配以小故事、图片、数据图表、经典案例分析等形式，引人入胜。每小节后附的互动问题能引导读者积极思考，而“笔者箴言”则一语道破相应章节中的知识重点。最后一章相关工具表单可对管理效果进行实际检验，查漏补缺，是制造企业及现场管理者必备的工作指南。

第二版前言

安全事故就像魔咒一样在我们身边不停地转动，扰乱我们正常的生活秩序，考验着我们的心理承受能力。自 2013 年 6 月以来，生产安全事故频发的概率呈现攀升之势：

2013 年 6 月 1 日，河南省驻马店市平舆县惠成皮革有限公司在疏通厂区外污水管网时，3 人因吸入有毒气体经抢救无效死亡。

2013 年 6 月 2 日，中石油大连石化公司一联合车间 939 号罐起火，造成 4 人死亡。

2013 年 6 月 3 日，吉林宝源丰禽业有限公司发生火灾事故，导致上百人伤亡。

2013 年 6 月 5 日，山西离柳焦煤集团鑫瑞煤业公司（技改矿）井下发生一起无轨胶轮车刹车失灵的跑车事故，造成 6 人死亡、2 人轻伤。

2013 年 6 月 8 日，江西省赣州市会昌县石磊水电开发公司禾坑口电站在浇排架柱时发生倒塌，造成现场 4 人死亡、3 人受伤。

……

面对类似触目惊心的安全生产事故，我们绝对不能做“事后诸葛”。其实，对于这些频发的安全事故，我们并非束手无策。经分析，煤矿安全生产事故的原因中有 95% 的人为因素，生产中的不安全作业行为是导致安全生产事故的罪魁祸首。而安全生产管理不善会滋生大量不安全生产行为。因而，我们认为班组长加强安全生产管理是减少安全生产事故的最有效途径。

班组是安全生产的前沿阵地，班组长是生产一线最直接的管理者，即是名副其实的兵头将尾。更重要的是，班组长与生产现场“零距离”接触，对安全过程中的小问题底数最清，也最有发言权。

因而，班组长在安全生产中应学会用放大镜看小问题，即班组长要想消除一起严重事故，必须从小事做起，先控制事故先兆和安全隐患。正如海恩法则所

示：每一起严重事故的背后，必然有 29 次轻微事故和 300 次未遂先兆以及 1000 个事故隐患。

所以，工作中的班组长必须认真对待那些不起眼的小违章、小问题、小隐患，学会放大小问题的性质，并通过这些小事，看到更大的潜在安全隐患，找到问题根源，采取与之相适应的有效措施，从源头上控制事故。只有这样才能确保安全生产，才能最大限度地保证企业的经济利益。

《班组长如何保安全》是班组长系列丛书中的一本。与以往的安全管理类书籍相比，本书有以下三个亮点：

实操性强是本书第一亮点。本书综合了我在企业十多年的中高层安全管理的实战经验，以及近些年卓有成效的安全管理培训精华，从班组长的实际工作需要出发，一针见血地指出了安全生产管理中存在的各类问题，并对其进行清晰明了的分析。

体系新颖是本书第二亮点。本书既注重了传统安全生产管理类书籍的系统性和完整性，又有自己独特清晰的体系，秉承“安全第一，预防为主，综合管理”的安全管理理念，从“常备不懈”、“各负其责”、“把握全局”三方面对安全生产管理进行全面、权威、详尽的阐述，显著提升班组长“大安全”的专业安全生产管理水平。

互动性强是本书第三亮点。此次再版，笔者亦增添了“笔者箴言”和“篇后小结”两部分内容，以便帮助读者朋友更快更好地掌握重点内容。当然，本书每小节后都附有与读者互动的小问题，仍是引导读者积极思考自身安全生产管理中存在的问题，并在积极思考的过程中，加深读者对实操性安全管理方法的理解，增强读者对安全生产管理方法的应用能力的关键。此外，最后一章还附有安全生产相关工具表单及相关安全法规，班组长可结合自身安全生产管理状况实际检验，以查漏补缺，不断提高企业安全生产管理水平。

本书围绕企业安全生产管理最常见问题，从“知己知彼”、“严密管理”、“真抓实干”三个篇章，进行清晰独到的阐述，旨在由浅入深引导班组长找到安全管理的有效思路及其方法。

忽视企业安全生产是一种犯罪，安全生产是企业生存的底线。相信我们抱着“任何安全生产事故都是管理事故”的安全生产管理理念，将本书中的安全管理方法灵活应用到安全生产工作中，班组人员在生产过程中就会从“要我安全”变

成“我要安全”，将安全生产进行到底，实现企业效益的腾飞。

古语云：“患积于所忽，祸起于细微。”蚂蚁与大堤相比可以说细小得微不足道。然而，正因为这小得不起眼的蚂蚁致使大堤出现“管涌”，细小的“管涌”最不易察觉，却可能造成大堤崩溃，甚至引发洪灾。归根结底，班组长在安全管理中必须谨记：“隐患藏于细处，安全在于防范。”

目 录

第一篇 知己知彼

第一章 认识生产安全管理	3
一、什么是安全生产	3
二、造成安全生产事故的原因	5
三、安全生产责任制	10
四、班组长的安全职责	13
五、企业安全文化建设	15

第二篇 严密管理

第二章 企业的安全教育管理	25
一、开展三级安全教育	25
二、员工安全教育的培训方式	28
三、安全教育的经典理念	30
四、杜邦公司安全管理模式	33
第三章 重大危险源安全管理	39
一、重大危险源认知	39
二、重大危险源辨识	44

三、重大危险源评价	47
四、重大危险源的应急计划	51
第四章 职业病的防范与管理	55
一、我国职业病的现状	55
二、认识职业病	58
三、企业职业病预防	62
四、员工个人防护	64
第五章 安全管理特色方法	67
一、定置管理	67
二、安全情感管理	71
三、安全员职责管理	74
第六章 生产作业安全管理	77
一、杜绝习惯性违章	77
二、实行标准化作业	84
三、进行设备保养与维护	89
四、改善作业环境	93

第三篇 真抓实干

第七章 安全事故的预防与处理	105
一、海因里希事故法则	105
二、安全生产确认制	108
三、进行安全生产检查	113
四、制定安全应急预案	119
五、调查和分析安全生产事故	126
六、安全生产事故现场急救措施	129

第八章 安全生产常识	139
一、用电安全	139
二、设备安全	143
三、危险化学品安全	148
四、按要求穿戴劳动防护用品	155
五、生产安全相关法律知识浅析	158
附录一 安全生产相关法律法规选摘	165
一、《中华人民共和国安全生产法》选摘	165
二、《危险化学品管理条例》选摘	177
三、《中华人民共和国职业病防治法》选摘	185
附录二 生产现场安全管理工具表单	197
一、安全生产检查记录表	197
二、三级安全教育卡	198
三、安全管理人员名录	199
四、安全检查整改意见表	200
五、安全生产活动记录表	201
六、安全隐患整改通知单	202
七、安全隐患整改反馈单	203
八、安全员每日巡检记录	204
九、安全作业标准表	205
十、工艺操作安全检查表	206
十一、生产设备安全检查表	207
十二、工作安全分析表	208
十三、事故调查报告	209
附录三 危险物质临界量表	211
附录四 常用安全品标志	217

附录五 常用危险品图标	223
参考文献	227
后 记	229

第一篇

知己知彼

第一章 认识生产安全管理

本章提要：

- ▶ 安全生产及其五要素
- ▶ 安全生产事故发生的原因
- ▶ 不同岗位的安全职责
- ▶ 班组长的安全职责

一、什么是安全生产

“安全生产重于泰山”这句话可谓人人皆知，但有多少人对安全生产真正了解呢？恐怕并不多。发生安全生产事故后，我们常常会听到事故相关责任人这样说：“真没想到会发生这样的事。”实际上，任何安全生产事故的发生都绝非偶然，长期积累的安全隐患是发生安全生产事故的祸根。



案例

相信大家都知道木桶效应。木桶效应理论认为：在木桶密闭性良好、木材质量过硬的条件下，组成木桶的最短模板决定了木桶的容量。因此，要提高木桶容量，就要将短板加长。有经验的木匠常常会给木桶装满水，检查木桶是否有裂缝或漏洞。若检查出问题，就立即对其进行修理和加固。

企业管理又何尝不是如此呢？若将企业管理视为一个木桶，安全生产管理则好比它的“短板”。很多企业知道把这块“短板”加长，开展安全教育，定期进行安全检查，对发现的安全隐患进行整改，生产安全管理做得非常到位。但有一些企业却和上面形成鲜明对比，他们安全意识薄弱，只顾经济利益，对生产安全隐患视而不见，结果往往导致生产事故。



案例

2008年11月15日，杭州因修建地铁而引发了地面坍塌事故，致使17人死亡，4人下落不明。杭州地铁坍塌事故是我国修建地铁以来最大的一次安全生产事故。这次事故造成了严重的后果：地面坍塌、自来水和污水管道破裂、施工挡土墙垮塌、附近房屋倒塌、汽车下沉陷落等。

通过这次生产事故，我们看到了企业安全生产存在的很多问题：安全生产意识淡漠，安全生产责任不落实，对安全隐患处理不够到位等。

安全生产是为了在符合安全要求的物质条件和工作秩序下进行生产，防止出现人员伤亡事故、设备故障以及其他各种灾害的发生，保障工作人员的安全和正常生产而采取的所有活动。简单地说，安全生产是为保障人身和财产安全，克服不安全因素进行的一切劳动生产活动。它主要包括人身安全、产品安全、设备安全、交通运输安全、环境安全。

安全生产是企业生产经营的前提，是企业财产和人员生命的“护身符”。安全生产工作方针是“安全第一、预防为主、综合治理”。做好企业安全生产工作对生产有很大的促进作用。做好安全生产工作，对劳动条件进行改善，能提高员工的工作积极性，降低生产事故发生的可能性，减少人员伤亡和企业财产损失，从而增加企业效益，促进企业的发展（见表1-1）。

表 1-1 安全生产五要素

安全 生产 五 要 素	1. 安全文化
	企业进行安全文化建设要以人为本，将安全理念渗透到每位员工的心里，使每位员工都养成安全生产的习惯，不断提高所有员工的安全意识和安全感。安全行为由安全意识决定，因此安全管理人员要重视安全理念的渗透和安全行为的落实。搞好班组安全文化建设是培养员工安全理念和安全行为的有效措施。根据安全工作的不同特点，班组内可张贴安全宣传画、发放安全宣传资料、制定安全职责和安全生产操作规程等

续表

安全生产五要素	2. 安全法制 安全法制是安全生产的长效机制。建立安全法制机制必须做到立法、懂法、守法和执法 立法就是组织员工学习安全生产的相关法律法规，同时对企业安全管理的相关规定进行建立、修订和完善，为企业的安全生产管理提供可靠依据。懂法即安全生产实施法制化。立法是法制化的前提，懂法是法制化的基础。守法是将安全生产法规落实到具体的安全管理和生产过程中，只有将人的不安全行为消除，才能避免和减少安全生产事故的发生。执法就是对安全生产制度进行严格监督检查并依照法律予以强制执行，维护企业安全规章制度的权威性
	3. 安全责任 企业生产经营的各层都负有安全责任。为了明确各级安全责任，应签订安全生产责任书。责任书应明确规定责任的具体内容、措施及相应奖惩办法。为了充分落实安全责任，企业应对按要求完成责任书考核指标范围的单位和个人给予奖励；对未完成安全考核的单位或个人进行处罚或批评；对安全工作突出的单位和个人给予精神奖励和物质奖励，并组织其进行安全工作的经验交流和相互学习
	4. 安全投入 安全投入是为了提高安全生产能力进行的人才投入和资金投入，它为安全生产提供基本保障。企业应为安全生产投入充分的设备资金、宣传资金等；为安全工作人员提供安全培训，到安全工作突出的企业进行参观学习；通过招聘安全管理专业人才，提高安全管理人才的整体综合素质
	5. 安全科技 要提高企业安全工作管理水平，加大科技投入是必不可少的一项工作。企业可采用先进科技手段对生产过程进行安全监控，比如安装安全消防喷淋系统、行车记录仪、闭路电视监控系统等，综合运用现代化、信息化、自动化的安全科技进行安全管理

莫里尼奥曾说：“当用心准备的习惯成为你身体的一部分，它就会永远在那里，并会帮助你取得令人惊讶的胜利。”当安全生产习惯成为我们进行安全生产管理的习惯时，安全生产事故就会销声匿迹。在进行安全生产管理之前，我们需要问问自己：准备好了吗？

希望读完这节内容后，大家对安全生产有一个比较全面的认识，安全生产意识不断提高，在生产管理工作中严格按照安全标准，每天都能“高高兴兴上班，安安全全回家”。

笔者箴言

企业经营的前提是需要具备安全生产的各项条件，只有在安全的环境中，稳定而持续的生产才能得以保证。

思考题：

1. 安全生产的五要素指哪些？
2. 本节学习结束后，你对安全生产有了怎样的认识呢？