

松下
三书 02

工作心得帖

发现和积累你的优势

[日] 松下幸之助[®]著

张 宏 胡晓丁[®]译



*The
Essences of Work*

CPS 湖南人民出版社

工作心得帖

发现和积累你的优势

[日] 松下幸之助[®]著

张 宏 胡晓丁

本作品中文简体版权由湖南人民出版社所有。
未经许可，不得翻印。

图书在版编目（CIP）数据

工作心得帖 /（日）松下幸之助著；张宏，胡晓丁译。
—长沙：湖南人民出版社，2015.6
ISBN 978-7-5561-0896-1

I. ①工… II. ①松… ②张… ③胡… III. ①松下幸之助
（1894～1989）—企业管理—经验 IV. ①F431.366

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第121006号

著作权合同登记号：18-2015-068

JINSEI KOKOROE-CHO © PHP Institute, Inc. 1984
SHAIN KOKOROE-CHO © PHP Institute, Inc. 1981
OMOUMAMA © PHP Institute, Inc. 1971
All rights reserved.
Original Japanese edition published by PHP Institute, Inc.
This Simplified Chinese edition published by arrangement with
PHP Institute, Inc., Tokyo in care of Tuttle-Mori Agency, Inc., Tokyo
through GW Culture Communications Co., Ltd., Beijing

工作心得帖

作 者 [日] 松下幸之助
译 者 张 宏 胡晓丁
出 版 人 谢清风
责任编辑 胡如虹
封 面 

出版发行 湖南人民出版社 [http://www.hnppp.com]
地 址 长沙市营盘东路3号
邮 编 410005
经 销 新华书店
印 刷 北京嘉业印刷厂
版 次 2015年6月第1版 2015年6月第1次印刷
开 本 880mm × 1230mm 1/32
印 张 9.5
字 数 170千字
书 号 ISBN 978-7-5561-0896-1
定 价 38.00元

（如发现印装质量问题请与出版社调换）

松下
三书

02



与员工交流（CFP 供图）

松下幸之助

松下
三书

02

上篇

员工心得集 · 001

前言 / 003

01 新员工的心得 / 005

02 骨干员工的心得 / 028

03 企业领导的心得 / 057

中篇

人生心得集 · 087

前言 / 089

04 人生的航海术 / 091

- 05 让命运更出彩 / 094**
- 06 磨砺人性的光辉 / 097**
- 07 什么是“成功” / 100**
- 08 如何发现天赋 / 103**
- 09 一切源于信任 / 105**
- 10 常怀感恩之心 / 108**
- 11 不忘敬畏之心 / 110**
- 12 洞察人心微妙 / 112**
- 13 感悟日常点滴 / 114**
- 14 尺有所短，寸有所长 / 116**
- 15 善于倾听 / 119**
- 16 事业与命运 / 122**
- 17 热情与诚意 / 124**
- 18 学以致用 / 126**
- 19 与疾病为友 / 128**
- 20 远离烦恼 / 130**
- 21 忍耐和坚持 / 133**
- 22 自我观察 / 135**

- 23 万物皆有用 / 138
- 24 物尽其用 / 140
- 25 年龄与气质 / 143
- 26 女性与职业 / 146
- 27 父母的责任 / 149
- 28 活出精彩人生 / 152
- 29 人生的价值 / 155
- 30 人生的意义和目标 / 158
- 31 尽人事，终天年 / 161

下篇
感悟随笔 · 165

- 前言 / 167
- 32 锻造心灵 / 168
- 33 热情生活 / 175

- 34 决定道路 / 185**
- 35 相得益彰 / 195**
- 36 品味人生 / 205**
- 37 钻研工作 / 218**
- 38 勤于经商 / 227**
- 39 拓展业务 / 238**
- 40 共同前行 / 248**
- 41 构筑明天 / 258**
- 42 关心政治 / 269**
- 43 思考日本 / 283**

上篇

员工心得集

前言

今天的产业界，技术革新瞬息万变。昨天还领跑时代的尖端科技，今天或许就已成为明日黄花。随着时代的进步，这种变化还将呈现出不断加速和加剧的趋势。新的时代对企业家和企业员工提出了新的要求。大家只有永不停息地磨砺自己，提高本领，才能从容应对时代发展。

与日俱增的时代要求，使大家面临前所未有的压力和困难。身处这样的时代，大家努力提高自身实力，直面挑战，会感受到更多的工作乐趣，创造更加精彩的人生。

每项工作都有其丰富的内涵，干得越久越投入，就越能体会到其中蕴藏的无穷奥妙。每天努力工作，争取进步一点点，日积月累，自身能力得到了提升，工作上也会硕果累累。企业员工做好本职工作，也意味着通过企业的生产经营活动，为社会做出了自己的贡献。这种成就感让大家感受到了人生的价值、生命的美好和无尽的喜悦。

本书收录了一些我认为企业员工须知的重要心得。它们是我日常工作的感悟，我也常常用它们来指导本公司员工。这些道理十分浅显易懂，是企业员工应该遵守的最基本、最重要的行为准则。越是变化剧烈的时代，切实践行这些最基本的原则就越显重要。我衷心希望自己的这些心得体会，有助于身处变革中的企业员工进行自我启发，有助于大家突破工作上的难关，开创一个更加有意义的人生。

当然，除本书中罗列的各种心得之外，工作中还有许多其他重要方法。关于这些内容，在《营销心得集》《实践经营哲学》和《领导的条件》等书中另有记述。如蒙各位读者抽空一阅，则倍觉荣幸。

松下幸之助

1981年8月

01 新员工的心得

咀嚼工作的滋味

在日本，有一句流行很广的谚语：冷石头上坐三年。意思是，不管多么冰冷的石头，坐上三年也能把它焐热。这句话告诉我们，做事要有耐心和恒心。我也想把这句话送给在职场上拼搏的年轻人。

最近，一些年轻人刚工作没多久，就对工作不满意，抱怨工作不适合自己，盘算着跳槽换工作。随着社会的发展，各种新型的职业不断涌现。年轻人希望找到更加适合自己的职业，本来无可厚非。我只想告诉这些年轻人，无论什么工作，想要真正弄清是否适合自己，其实并不容易，往往需要花很长时间去体味，去摸索。

有的工作，刚开始觉得十分乏味，努力干了两三年以后，才能慢慢咀嚼出其中的滋味，原来工作还是很适合自己的，并不像自己原先想象的那样。工作就像陈年老酒，时间越久，滋味越浓。想要品尝到工作的香浓滋味，起码要经过三年左

右的历练。

我年轻的时候，人们很少频繁地更换工作。一方面是因为当时的工作岗位不如现在这样繁多，更重要的是当时的人们懂得“忍耐”。那时，经常听到前辈们和周围的人教育我们：“冷石头上坐三年。”我自己也常常用这句话来激励自己要坚持，要忍耐。后来，我真的慢慢地体会到了工作的滋味和它所带来的乐趣。

我觉得，过去和现在，也许工作的形式发生了变化，但工作的本质还是相通的。一旦下定决心去做好某件事或者实现某个目标，至少要耐着性子心无旁骛地努力三年。即使努力之后，仍然发现自己不适合现在的工作，决定换个工作，三年的忍耐也不会付之东流，其间的经历和体验对将来从事其他工作将大有裨益。

刚踏上工作岗位，质疑工作是否适合自己，这很正常。重要的是，要告诫自己“冷石头上坐三年”，踏实工作，沉下心来细细地体会工作的滋味。