

# 农 理

NONG LI

Xiangcun jianshe Shijian  
yu Lilun Yanjiu

中国新农村建设书系  
农道系列

孙君 廖星臣 / 编著

## 乡村建设实践 与理论研究

这是一个大变革的时  
涌现出许多有影响的  
军人物的出现和推动  
始于上世纪末本世纪初的中国新时期乡村建设运动——新农村建  
设，使中国的乡村建设运动进入一个大变革、大转型和大发展的历史  
新时期。在新农村建设的大背景下，  
以孙君为代表的乡村建设实践团队，“绿十字”（又  
称“绿十字中心”）  
的“绿十字”，就是“红十字关  
爱人”的一个环保的非政府组织。  
它关注和从事的领域包括：  
新农村建设系统  
的参与、道德与公众参与的



中国轻工业出版社

全国百佳图书出版单位

中国新农村  
建设书系  
农道系列

# 农理

乡村建设实践  
与理论研究

孙君 廖星臣 / 编著



中国轻工业出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

农理:乡村建设实践与理论研究/孙君,廖星臣编著. —北京:中国轻工业出版社,2014.8

(中国新农村建设书系·农道系列)

ISBN 978-7-5019-9319-2

I. ①农… II. ①孙… ②廖… III. ①农村—社会主义建设—研究—中国 IV. ①F320.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第131700号

责任编辑:李亦兵 张磊 责任终审:劳国强 封面设计:奇文云海  
版式设计:奇文云海 责任校对:燕杰 李靖 责任监印:张可

出版发行:中国轻工业出版社(北京东长安街6号,邮编:100740)

印刷:北京君升印刷有限公司

经销:各地新华书店

版次:2014年8月第1版第1次印刷

开本:720×1000 1/16 印张:20

字数:261千字

书号:ISBN 978-7-5019-9319-2 定价:39.00元

邮购电话:010-65241695 传真:65128352

发行电话:010-85119835 85119793 传真:85113293

网址:<http://www.chlip.com.cn>

Email:[club@chlip.com.cn](mailto:club@chlip.com.cn)

如发现图书残缺请直接与我社邮购联系调换

121013K1X101ZBW

## 《中国新农村建设书系》编委会

### 编委会主任(兼主编)

孙 君 中国新农村建设专家、乡村建设设计师、画家

### 编委会副主任

李昌平 中国乡建院院长、中国著名“三农问题”专家

杨西京 中国轻工业出版社副社长、研究员

### 编委会成员(以姓氏笔画为序)

石 嫣 中国人民大学农业与农村发展学院博士、国家发改委公众营养与发展中心全国健康家庭联盟健康传播大使

严力蛟 浙江大学生态规划与景观设计研究所所长、博士

李亦兵 中国轻工业出版社主任、副编审

李兵弟 住房和城乡建设部村镇建设司原司长、中国城市科学研究会副会长、中国国际城市化发展战略研究委员会副主任

张安蒙 中国古村落保护与发展委员会秘书长

沈 迟 国家发改委城市与小城镇改革发展中心规划院院长、总规划师

陈 垠 中国轻工业出版社副编审

宋微建 上海微建(Vjian)建筑空间设计有限公司董事长/首席设计师、中国建筑学会室内设计分会副理事长

林家彬 国务院农村发展中心社会发展研究部研究员

周新华 中国轻工业出版社副社长、副编审

罗德胤 中国传统村落专家指导委员会副主任委员、清华大学副教授

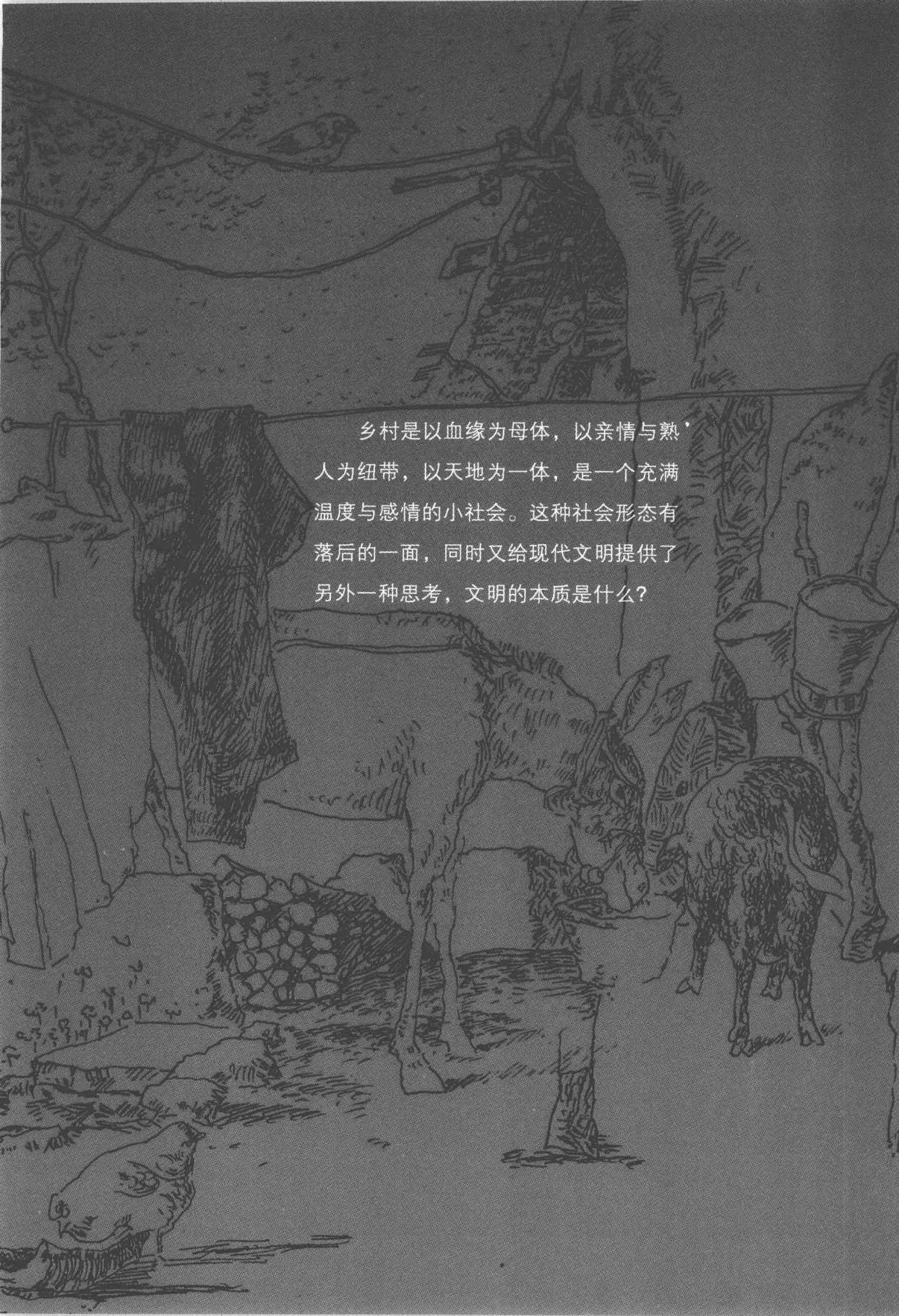
徐新桥 武汉大学特聘研究员、湖北省鄂西圈办公室专职副主任、诗人、博士

## 《农道系列》编委会

(以姓氏笔画为序)

- 孙晓阳 北京绿十字执行主任
- 沈 迟 国家发改委城市与小城镇改革发展中心规划院院长、总规划师
- 李兵弟 住房和城乡建设部村镇建设司原司长、中国城市科学发展研究会副会长、中国国际城市化发展战略研究委员会副主任
- 李昌平 中国乡建院院长、中国著名“三农问题”专家
- 杨西京 中国轻工业出版社副社长、研究员
- 林家彬 国务院农村发展中心社会发展研究部研究员
- 罗德胤 中国传统村落专家指导委员会副主任委员、清华大学副教授
- 翁永凯 博士、北京大学中国医药经济研究中心资深研究员、中国人口与发展研究中心健康教育培训项目特聘专家、比尔和梅琳达·盖茨基金会中国代表处高级顾问、美国爱心基金会会长
- 徐新桥 武汉大学特聘研究员、湖北省鄂西圈办公室专职副主任、诗人、博士
- 龚 益 中国社会科学院数量与经济研究所主任、研究员





乡村是以血缘为母体，以亲情与熟  
人为纽带，以天地为一体，是一个充满  
温度与感情的小社会。这种社会形态有  
落后的一面，同时又给现代文明提供了  
另外一种思考，文明的本质是什么？



# 目录

## 绪言

## 第一章 乡村建设的时代背景

|                            |    |
|----------------------------|----|
| “三农”问题再次成为社会焦点 .....       | 15 |
| 乡村建设的复兴与新农村建设的兴起 .....     | 26 |
| 非政府组织（NGO）在中国公益事业建设中的作用 .. | 34 |

## 第二章 乡村建设实践的综述

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 乡村建设实践的起步阶段——走进碓臼石村 ..... | 47 |
| 乡村建设实践的探索阶段——立足襄樊 .....   | 52 |
| 乡村建设实践的发展阶段——问安枝江 .....   | 76 |

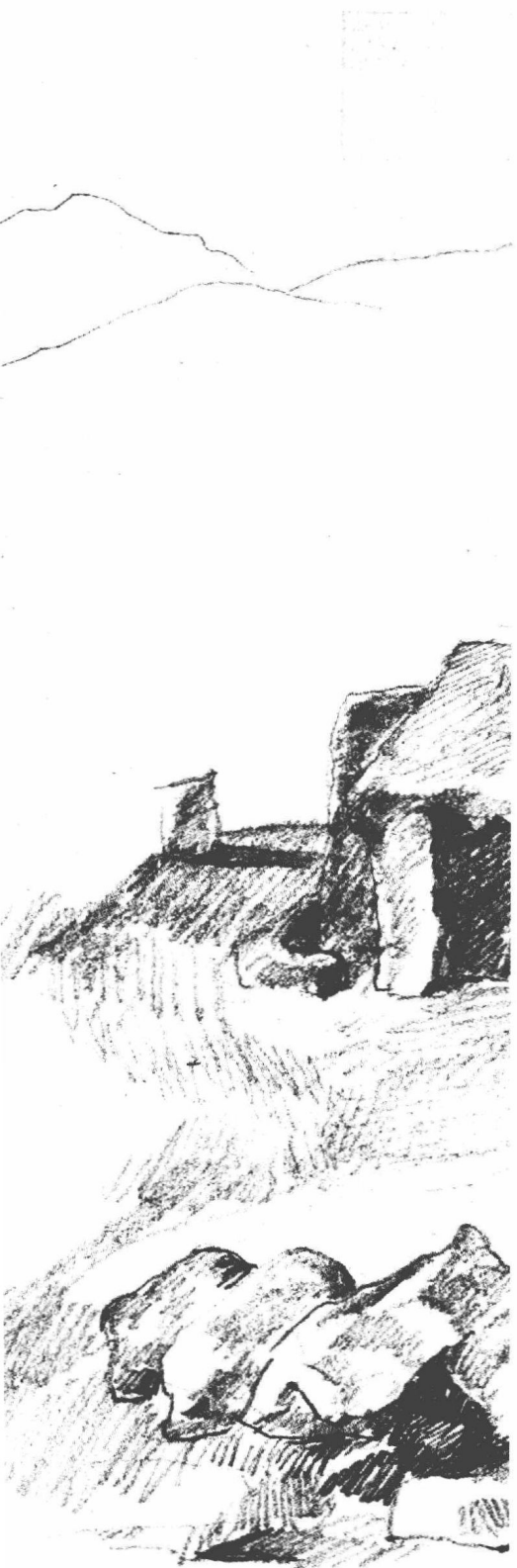
## 第三章 乡村建设实践的目标、方法与路径

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 乡村建设的目标——重建生态，培养民力 .....       | 108 |
| 乡村建设的方法——调查、培训、合作和<br>复制 ..... | 124 |
| 乡村建设的路径——农民参与，<br>三方合作 .....   | 192 |

## 第四章 乡村建设实践的理论探讨

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 乡村建设的定位与规划、目标的设定 ..... | 214 |
|------------------------|-----|

古柏树店



影响新农村建设的核心要素 ..... 248

农民、NGO及政府在乡村建设中的

关系及作用 ..... 260

## 第五章 乡村建设实践的模式评价与展望

“绿十字”乡村建设模式的特点 ..... 273

“绿十字”乡村建设模式的价值 ..... 284

“绿十字”乡村建设模式的瓶颈和

存在的问题 ..... 289

乡村建设的未来希望 ..... 299

附录 ..... 304

后记 ..... 307





# 绪 言



“我们行走在中国的乡村，探索一种新的农村发展模式，把农村建设的更像农村，让心灵留下一片美丽的善缘”。

——孙君

这是一个大变革的时代，一个大转型的时代，在这个时代注定会涌现出许多有影响的新思想和领军人物。正是这些新思想和领军人物的出现和推动，加速了这个时代的变革、发展与进步。始于二十世纪末二十一世纪初的中国新时期乡村建设运动——新农村建设，使中国的乡村又进入了一个大变革、大转型和大发展的历史新时期。在这种风起云涌的新农村建设的大背景下，以孙君为代表的“绿十字”应运而生，并逐渐成为新时期乡村建设运动中一支引人注目的新农村建设实践团队。

“绿十字”（又称北京绿十字）是“北京市延庆县绿十字生态文化传播中心”的简称，成立于2003年12月，2004年6月正式在北京延庆县民政局注册成立。按照孙君的解释，所谓“绿十字”，是“红十字关爱人类，绿十字关爱自然”<sup>①</sup>。它是一个环保的非政府组织，是“一支以实践为主体的团

<sup>①</sup> 孙君：《农道》，国际中国文化出版社，2011年，第10页

队”<sup>①</sup>。它关注和从事的领域包括：乡村生态环境的修复、乡村规划设计、新农村建设系统（即实践理论与方法）培训以及环境、文明、道德与公众参与的教育。它的宗旨是“从小事做起，为人民服务。”将新农村打造成为一个既有现代文化元素又有传统的乡村价值观，于传统与现代、生态与生产、人与自然和谐统一的“田园乡村”、“文化乡村”和“自治乡村”。正如孙君在北京绿十字简介中所言：“‘绿十字’行走在中国的乡村，探索一种新的农村发展模式，把农村建设得更像农村，让心灵留下一片美丽的善缘。”

“绿十字”成立到今天大致经历了以下三个发展阶段：

第一阶段是起步阶段（1999—2002年）。在这一阶段，主要是寻求与基金会合作，争取项目推销，为绿十字乡村建设实践的理念和方法的形成提供了最初的认识与实践的基础。

早在“绿十字”正式注册成立之前，“绿十字”的早期创始人孙君，在2002年之前就参与了由廖晓义创办的北京“地球村”在北京市延庆县碓臼石村开展的以环保教育为主要内容的乡村环保活动。这次活动使“绿十字”的核心人物孙君第一次接触真正的农村，也正是这一次的亲身体验使他对农村、农民问题有了初步的认识，为他后来率领“绿十字”团队纵横中国的大江南北，参与到中国新时期的乡村建设运动——新农村建设奠定了基础。

对于这一过程，孙君在他的日记中曾有过这样的叙述：“应该说‘地球村’给了我一个农村实践的平台，成功和失败我不想自己去评说。中国社会科学院龚益先生说得好：‘地球村是失败中的成功，也是成功中的失败’。更多的人说我是在建立一个属于自己的‘乌托邦的世界’。我对自己的评价：在这个平台中我通过地球村同仁们的努力，有廖晓义和宋庆华二位女士的

全力支持，成功地把垃圾分类在农村实施，并融入他们的生活。”<sup>①</sup>而且北京“地球村”的实践活动，也是促使孙君后来全身心投入新农村建设的一个重要的契机。“从1999年到2002年做‘地球村’项目，当时我是地球村在碓臼石村基地负责人。这一步对我来说非常重要。”<sup>②</sup>正是这一次际遇，改变了他的人生轨迹，使他从一个画家变成了一个乡村建设的实践者。

第二阶段是探索阶段（2003—2008年）。在这一阶段，“绿十字”先后在中国西部、中部和北部不断地进行着各种不同类型的乡村建设实践的调研考察。在实践的过程中，不仅形成了“绿十字”乡村建设的理论框架的雏形，而且还创立了具有品牌效应的“五山模式”，使“绿十字”乡村建设方式，由最初的单方面依靠社会资金向寻求与政府、农民、企业和社会团体的合作，由政府购买“绿十字”乡村建设理念转型。

从2003年开始，北京“绿十字”已先后在中国西部、中部、北部进行各种不同类型的乡村规划设计。对于这一过程，孙君在他的《2008：一步一步走来》一文中曾饱含深情地写道：“到2006年，‘绿十字’用三年完成了五山模式，这个过程的走过，几乎多少次我们都支撑不下去。……一句话就是艰难之路，渐渐地我们在过程中选择了属于自己的道路。关注乡村建筑，关注乡村环保，关注乡村人文环境，这是‘绿十字’从基金支持转到政府购买服务的时期，这个过程的重要工作是‘绿十字’走出一条以新农村建设为特色的服务体系。”

在这一期间，“绿十字”先后完成了生态文化建设——“五山模式”、民族和谐——“默罕默德·王台”等有影响的乡村建设实践活动，受到了当地政府、农民和同行的认可。“同行认可‘绿十字’做项目扎实，持续，有

---

① 孙君：《五山模式》（下），人民出版社，2006年，第182页

② 孙君：《农道》，中国轻工业出版社，2011年，第120页



成就、学者专家认为‘绿十字’做的项目有思想，有理论，有操作性，不是说而是做；政府认同的是‘绿十字’做的事农民欢迎。‘绿十字’能说服农民，能改变农民，地方政府觉得‘绿十字’很有方法，做事有时代性，是超越时代，从‘绿十字’那里能学到很多理念。”<sup>①</sup>正是五山、王台等地的乡村建设实践的成功，为“绿十字”后来乡村建设实践的规模化、可持续发展奠定了坚实的理论和实践的基础。

第三阶段是发展与成熟阶段（2009—2011年）。在这一阶段，“绿十字”由单一的亲力亲为的亲身实践探索向亲身实践与系统化培训乡村建设人才和模式的推广、复制相结合绿十字乡村建设方式转型。“我把‘绿十字’十年的工作比作一棵大树，前十年我们做的是基础性工作，做的是‘根部’的事。”<sup>②</sup>后十年“我们乡村实践需要理论”。“六年之路让我们披荆斩棘，人才、管理、社会认知度等，存在太多的问题和困难，这种社会现象把民间组织逼到了角落，现在往往我们是无目标或随意性较大，对专业性和本地性的要求不高，中国 NGO 一直走在非理性的感性之路上，组织的目标太大，想做的事太多，非官非民之间不能自主，农村的有些项目计划很多都不可持续并且很难落地。我们的这些问题最好能进入评估体系之中，这样对继续推动‘绿十字’会更有力度。”<sup>③</sup>亦如襄樊市（现襄阳市）襄城区副区长、“绿十字”在襄城区的乡村建设实践的重要推动者陈学斌所言：“‘绿十字’的理念与思想好是好，可是我们学不了，很难学，不能复制和推广就没有意义，价值就不大。”复制和推广需要理论作支撑。所以，构建一套完整的乡村建设理论，既是“绿十字”这一时期的重要工作，也是“绿十字”乡村建设实践迈向一个新的阶段的重要标志。

① 孙君：《2008：一步一步走来》

② 孙君：《农道》，中国轻工业出版社，2011年，第18页

③ 孙君：《2008：一步一步走来》

为此，“绿十字”不仅开展了从“快餐法”到新农村建设实践方法的培训，而且还提出了地方政府、农民、企业、“绿十字”和其他社会团体共同参与的“参与式合作发展”的乡村建设实践路径。这一切对“绿十字”来说可谓是一个跨越性的进步。“从‘快餐法’到公众参与的新农村建设培训的演变，对‘绿十字’来说都是重要的，也是跨越性的进步。”<sup>①</sup>

## 二

思想家往往是一个社会改造的重要推动力。任何一个时代，任何一种制度创立背后首先是思想的创造，没有思想，制度不可能凭空制造出来。一个民族的进步与发展与这个民族历史上出现的重要思想家达到的怎样的高度一定相辅相成。所以，思想家从某种程度上讲就决定一种社会改造活动的走向。

孙君，1961年生，安徽马鞍山人。“绿十字”的核心人物、组织者和领导者，也是“绿十字”最早创始人之一——一个把“画画在了农村的黄土地上”的画家。他参过军，当过工人、美术教师。1999年，毕业于中央美术学院研究生班。1998年的暑假，他应民间环保组织——北京“地球村”的邀请，为其创作生态环保宣传画。在创作过程中，他感悟到生态环保可以赋予绘画艺术新的形式和内容，从此，“他把画笔从画布挪到黄土地上”，他与土地生态、艺术结下了不解之缘。<sup>②</sup>并开始了长达十多年的“田园乡村”、“文化乡村”和“自治乡村”的乡村建设之旅。“我是一名画家。我把画生态画的画笔，从画布上挪到了农村的黄土地上。有人说我在做乡村实践，有人说我在传播生态文明，这都不准确。应该说，我还是在执著地画

---

① 孙君：《农道》，中国轻工业出版社，2011年，第14—15页

② 《生态文明“大画师”——记北京绿十字生态传播中心主任孙君》。《襄樊日报》，2008年3月26日

画。我想画一幅辽阔的更大一点的画，富有现实和理想主义的实景画，我和村民融为一体的真画。”<sup>①</sup>

作为“绿十字”的灵魂人物，他对乡村建设实践者的状态有自己独到的认识。“乡村建设的工作者有三种：第一种人能‘游山玩水’，能感受社会风情，能体验不同的文化，在文化与爱好中做事；第二种人有社会责任感，希望用自己的能力为农民兄弟做些事，有先天下之忧而忧的胸怀；对第三种人而言，从事新农村建设是生存的方式，那是他们的工作……我想我属于第一种人。”所以，“我感觉自己像一个老中医，对乡村的‘脉络’把得比较有感觉了，经历了十年的失败和成功，渐渐对我经历过的乡村有了较为准确的定位，并能找到其出路。”正是基于他对中国现代乡村社会的深刻的认识和理解，所以，在“绿十字”的乡村建设实践中他先后提出了，“从小事做起，从身边的事做起”“开启民智，双向扶贫”“把农村建设得更像农村”

“先生活后生产”“把艺术还给农民”和“财力有限，民力无限”等乡村建设的理念；提出了“知情、明理、参与、得利”的乡村建设方法和“农民参与，三方合作”（亦说“农民参与，合作共赢”）的参与式合作发展的乡村实践路径（详见第四章）。正如他在《农道》一书中写道：“在乡村建设实践中，我们更注重农民的协作精神和公众的参与能力，倡导‘先生活后生产’的理念，倡导有钱时做有钱的事，没钱时做没钱的事。我们一直在坚持实行：建设新农村，培养新干部，运用环保、艺术和宗教学，与项目、与政府、与农民的生产发展相结合，启用地方人才，还权于村干部，以开启民智的方法来推动新农村建设。合理地使用政府资源并对政府的可持续发展观念进行实践。”<sup>②</sup>

① 孙君：《“地球村”日记》

② 孙君：《农道》，中国轻工业出版社，2011年，第14、37、183页

孙君既是一个理想主义者，又是一个勤勉、踏实的实践者。他用艺术家的眼光和苦行僧似的坚强毅力践行着他自己独有的乡村建设实践理念。对此，正如襄阳市鱼梁洲经济开发区管委会副主任、时任襄樊谷城县五山镇党委书记、也是“绿十字”“五山模式”最有力的支持者和推动者余宝军评价的：“孙君是一个理想主义者，可是更是一个实践者，他不是书斋里研究问题，而是在实践中思考和寻找答案，在他身上能感受到一种精神，一种可贵的恒心和毅力。”<sup>①</sup>也正是因为给他当前的新农村建设带来的人们思想和观念上的改变，他的行为和能力也受到农民和当地政府的高度褒奖。为此，2008年3月他被评为“2007感动襄樊十大人物”之一。当时襄樊市委、市政府的颁奖词是这样写的：“孙君：倾注一片真情，他和春风一起播种绿色，泼洒满腔心血，他和太阳一起描绘明天。梦想织进农民笑容，充满诗意的‘五山模式’，让落后就地消失；才华闪耀乡村大地，充满想象力的‘牛王别墅’，让文明落地生根。”

### 三

“绿十字”是一个非政府组织性质的民间社团组织。其组织架构由基本团队，专家小组和志愿者三个部分组成（部分名单详见附件）。他们带着非政府组织人所特有的创造性和社会责任感参与到了今天的中国新时期的乡村建设运动——新农村建设的各个方面。并以独特的视角和眼光观察着乡村社会的发展，推动着乡村社会的改造与进步。他们“从问题中寻找希望，在困惑中寻找方法，把问题转化为希望。”为此，在新农村建设中，“绿十字的乡村项目不是单一做环保、垃圾分类，也做系统工程，产业结构调整、旧房改造新房建设、农民自治体系和村委会的建设、旅游等。绿十字是一个与多

---

<sup>①</sup> 孙君：《五山模式》（下），人民出版社，2006年，第278页