



刘邦最会当老板

读懂三千年 来最会当老板的人

心香一瓣◎著

人人都可以复制的平民成功学



辽宁教育出版社



刘邦最会当老板

心香一瓣◎著



辽宁教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

刘邦最会当老板 / 心香一瓣著 . —沈阳：辽宁教育出版社，2011.12

ISBN 978-7-5382-9523-8

I . ①刘… II . ①心… III . ①汉高祖 (前 256 ~ 前 195) —人物研究 ②企业领导学 —通俗读物 IV .
① K827 = 341 ② F272.91-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 240627 号

辽宁教育出版社出版、发行

(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码 110003)

三河市文通印刷包装有限公司印刷

开本：700 毫米 × 980 毫米 1/16

字数：162 千字 印张：13^{1/2}

2011 年 12 月第 1 版

2011 年 12 月第 1 次印刷

责任编辑：沈 放

责任校对：刘 璞

封面设计：柏拉图

版式设计：柏拉图

ISBN 978-7-5382-9523-8

定价：29.80 元

刘邦最会当老板 | 目录

CONTENTS



第一章

他不需要会，能管就行了 / 001

刘邦拖家带口一路逃难，后有项羽追兵。在此危急时刻，刘邦将妻子和骨肉毅然推下车去，自己急忙脱身。关于这个记载，后人对刘邦的评价责骂多于称颂。

其实，在当时的刘邦看来，即使项羽抓住吕后母子，也不会把他们怎么样，因为项羽有妇人之仁；再者，作为英雄的霸王，绝不会对女人和孩子下手。对于这些，刘邦早已胸有成竹。他对项羽的性格实在太了解了，已经达到了“知己知彼，百战不殆”的地步。

这也充分说明一个道理，无论战场、商场，还是职场，很多时候，只有做到知己知彼，才能百战不殆。舍不得孩子套不到狼，谋略管理比能力更重要。

第二章

男儿膝下有多少黄金？ / 013

男儿膝下有黄金，自古以来，很多人把这句话当做衡量真男人的一个标准。但是，从古到今，无数成就一番事业的型男范儿，让我们不免生出这样一个疑问：男儿膝下真的有黄金吗？

且不说当初韩信能忍胯下之辱，成就一番千古佳话。韩信的顶头上司刘邦，更是多次向人低头，最后终于成就千古一帝，开创了大汉王朝。所以说，放低身段，才能有足够的空间接近梦想。

在管理中，更要懂得在适当的时候低下自己的头。这样做并不会降低自己的人品，反而会更加彰显自己的人格魅力。

第三章

“二皮脸”也可以尊贵 / 029

民国初年，一代奇人李宗吾先生提出“厚黑学”一说，并把刘邦作为厚黑学的代表典范。“脸厚心黑”因此也就成了许多成功人物的真实写照。以至人们在分析一些历史人物的成功与否时，总习惯拿这个标准来说事儿。

很显然，厚脸皮是一种学问。脸皮薄者，总是书生意气，受不了任何嘲笑和打击，最后，往往会栽在一些细枝末节上。而所谓的厚脸皮者，往往不会受别人的故意挑拨和讥讽而改变自己的理想。因此，要想做一个成功的管理者，必须得有泰山崩于眼前，而面不改色的修养与气度。

第五章

吸引贵人的注意 / 055

每个人都希望在成长的路上有人相助，做皇帝也不例外。才能平平的刘邦这一路走来，七年时间，就完成了他从草根到帝王的飞跃。创造这段历史的，除了他本身的个人魅力外，当然还和众多帮助他的亲朋好友分不开。这些人，就是他生命中的贵人。

刘邦为何得到那么多贵人帮助？他吸引贵人的法宝是什么？是什么让贵人肯慷慨伸出援助之手？他们希望得到什么回报？或者，他们把对别人的帮助当做一种投资吗？其实，贵人之所以肯帮助人，是因为那些人身上有值得他们肯定的地方，他们出于一种信任和欣赏来做他们想做的事。

第四章

“利用”好民众的情绪 / 041

“得民心者得天下”。刘邦成功的关键因素之一，就是充分利用了民众对自己的支持。和项羽每攻下一座城池就屠城不同，刘邦每到一处，必严令手下不得扰民。

“水能载舟，亦能覆舟。”民众为水，作为一个最终获得天下的管理者，刘邦在这一点上是看得非常清楚的，他懂得怎样适时地利用好民众的情绪。

作为一个管理者，懂得“利用”民众的情绪，充分听取下属的意见，在管理上是至关重要的。商场如战场，一个人的智慧是有限的，众人拾柴火焰高。充分调动部下的力量，则能在商场上攻无不克，战无不胜。

第六章

在底线之内无条件信任 / 069

“用人不疑，疑人不用。”这是刘邦的管理艺术，也是他的用人之道。用人不疑，既表明为人文者的度量，又给了人才充分发挥的机会。而被用者，感激于知遇之恩，自然会全力以赴。“士为知己者死”，充分的信任，自然能赢得别人的效力。

这句话用到现代管理上，不只是一种人力分配方法，更多的是一种激励机制，能让人才充分发挥自己的主动性。当然，用人不疑的前提是要有识人之智，如果不顾一切地去相信人、去用人，最终的结果也许是得不偿失。

第八章

知人善用 / 101

刘邦识人，项羽失人。从历史来看，不管做什么事，决定是非成败的关键就在知人善任。

国际管理大师汤姆·彼得斯说：“公司或事业唯一真正的资源是人，管理就是充分开发人力资源，以做好工作。”可见，人力资源对现代管理的重要性。知人善用就是对人力资源的深度开发，就是最大限度地释放公司员工的能量，以此来实现公司利润的最大化。能够识别人才并好好利用，就如虎添翼，等同于自己具有了人才所具有的能力。

此外，作为管理者才高八斗，却不能知人善用是现代管理的一大弊端。从才能超群的角度来说，管理者恃才自傲，很可能对他在管理上形成障碍。因此，懂得识别人才并合理利用，才是管理者真正所要具备的能力。

第七章

豁达大度，从谏如流 / 085

刘邦从“泗水亭长”起家，与群雄逐鹿中原，最后一统江山。史学家认为，刘邦最厉害的招数之一就是他“豁达大度，从谏如流”的品格。因为大度，所以能够广纳贤良；因为从谏如流，所以乐于接受属下不同的意见，发现属下之长，使得人尽其才。

现代管理中，由于分工日渐变得精细，每个人负责的事情各不相同。所以更需要充分听取各方面意见。只有从谏如流，才能最大限度地发现问题，解决问题。

第九章 冷静沉着 / 111

刘邦断了两根肋骨，这是很重的伤了，一般人的话，可能就要躺着好好休息了。可是，刘邦不能那么干啊，他不是一般人，他是汉王，他手下的将士都看着他呢。所以，等敷好药后，刘邦忍着疼痛起来坐上战车，去军营里巡视。让下面的士兵看看，我没事，这样就能稳定军心。这就是刘邦作为一个领导者的沉着冷静。

“每临大事有静气，不信今时无古贤”，沉着冷静是一种高超的管理艺术，是一个人成熟与否的标准。领导者的沉着冷静，在危急时刻能起到安定人心的作用，也能让自己面对危险、综合考虑各种情况后作出冷静的判断。古语云：勇者，骤然临之而不惊。只有沉着冷静，面对大事时才能表现出一种处变不惊的风度。

第十一章 做决策者，不追究细枝末节 / 147

大家知道，刘邦是爱民的，他一直明白民心是天下之本这个道理，可有人告萧何扰民，他却没有生气，也没过分追究萧何的责任。为什么？因为刘邦担心的是大事，是萧何谋反。

领导就是决策者。作为一个决策者，不应该过分纠缠于细枝末节，尽管他对自己所管理的公司、企业，必须有个全盘透彻的了解。但是，也没必要把精力过分放在一些小事情上面。

“闻道有先后，术业有专攻”，领导者的责任是把各种有才能的人分派到不同的领域和岗位中去，并有效地协调他们之间的关系，使他们充分发挥各自的才能，让他们的力量凝聚成一股最大的作用力。

第十章 利用并管制好“裙带” / 123

刘邦一开始出名，是和女人有关系的。要是在现代这个眼球决定价值的时代，王姬和武姬对刘邦的炒作，可以说是大为成功的。当然，就是在那个时代，两位酒店老板对刘邦的宣传所起的作用也是显而易见的，这就是裙带关系。

裙带关系，自古以来就是人际关系中很重要的一部分。管理者善用裙带关系，可以为自己的事业锦上添花。但裙带关系也是把双刃剑，用得好，是一有力的“武器”；使用不得当，就会伤人又伤己。

管好自己，管好自己的亲属，这一点，就连刘邦这样一个古代的封建帝王都明白。作为一个现代管理者，更应该明白其中玄妙的道理。

第十二章

选择更优的接班人 / 165

对大汉朝来说，刘邦做得最错的一件事就是没有换掉太子，招来了日后的吕氏集团之乱。当然，这些已经成为历史。而对于现今的管理者来说，思想高度，决定了公司的发展高度。所以，如果想要公司能够发展得更好，就必须让你的下一任管理者能够有高过你的眼界，以及管理水平。

如果选择的接班人能力比你差，下任选择接班人时也会和你一样。很显然这样下去，公司管理者的能力将会越来越差，公司的业绩也会一路下滑；同样，如果你挑选的接班人比你优秀，你的下任也继承你的做法。如果这个习惯一直传承下去，公司管理者将会越来越优秀，公司就会变得越来越强大。

第十三章

人际关系是第一生产力 / 181

曾经有人批评刘邦身为帝王，却不知道尊重臣下，并列举例子加以印证。其实不然，此例子从另一角来讲，恰恰表现的是刘邦很会处理人际关系。

个人的能力总是有限的。怎么能够用有限的能力，做出无限的成绩呢？

一个成功的管理者，首先要做的不是想尽办法发挥自己的才能，而是要最大限度地挖掘部下的才能，并给他们最好的发挥才能的空间、机制和环境。这样，就能得到下属的认可和支持，就可如虎添翼、逐鹿天下。

第十四章

必要的时候，扮猪吃老虎 / 193

刘邦是扮猪吃老虎的高手，不论是在他早期打江山之时，还是后来当了皇帝之后的四方平乱。只要需要，他都会使用“扮猪吃虎”这一绝招。

扮猪吃老虎往往是因老虎太过强大，为了麻痹老虎，所以扮成猪来分散老虎的注意力。然后，趁老虎不在意的时候，突然出击，一举把老虎吃掉。现代管理中，锋芒太露容易成为众矢之的。所以，某些时刻的“守拙”，扮猪吃老虎不失为一种保护自己，打败对手的好办法。

刘邦最会当老板



第一章 他不需要会，能管就行了

刘邦拖家带口一路逃难，后有项羽追兵。在此危急时刻，刘邦将妻子和骨肉毅然推下车去，自己急忙脱身。关于这个记载，后人对刘邦的评价责骂多于称颂。

其实，在当时的刘邦看来，即使项羽抓住吕后母子，也不会把他们怎么样，因为项羽有妇人之仁。再者，作为英雄的霸王，绝不会对女人和孩子下手。对于这些，刘邦早已胸有成竹。他对项羽的性格实在太了解了，已经达到了“知己知彼，百战不殆”的地步。

这也充分说明一个道理，无论战场、商场，还是职场，很多时候，只有做到知己知彼，才能百战不殆。舍不得孩子套不到狼，谋略管理比能力更重要。



英雄不问出处，
管理才能和身世魅力无关

“生当作人杰，死亦为鬼雄。至今思项羽，不肯过江东。”李清照的这首千古名诗，写尽了人们对项羽这位悲剧英雄的赞叹。赞叹之余，不免让人心生惋惜。

一直以来，人们对西楚霸王项羽被草根出身的刘邦打败，总是心存遗憾，认为项羽有太多的机会可以灭掉刘邦，改写历史。但是，事实却是市井人物刘邦，最终把项羽逼得乌江自刎，自己稳稳当当地坐上了皇帝的宝座。

项羽是贵族后代，是力能扛鼎的西楚霸王，用现代话说，是出身名门，有标准的贵族血统的。刘邦只是市井小人物，平头百姓一个，是不折不扣的草根。然而，两个人大战较量的结局是：一穷二白的草根刘邦，最终打败了兵多将广、不可一世的项羽。

作为对手，项羽未能意识到刘邦的强大。他孤傲自负，刚愎自用，一意孤行，一错再错，终于兵败垓下，自刎于乌江。那么，究竟

是哪些个人因素造就了刘邦和项羽全然不同的命运和结局？首先，我们追溯一下他们两个的身世性格。

汉高祖刘邦是沛郡丰邑中阳里人，小时叫刘季，人送绰号刘老三。“刘邦”这名字，是他当皇帝之后才起的。传说刘邦是真龙出世，腿上有72颗神奇的黑痣。这个，当然只是他称帝之后的传说，不可信。可信的是刘邦没称帝之前，虽然为人豁达大度，敢作敢为，乐善好施，但他没有读过什么书，又不愿意从事体力劳动，还特喜欢酒和女人。他经常被父亲批为“无赖”，说他不如他哥刘仲会经营，不如他弟刘交会干活等等。

因此，刘邦战胜项羽，常常让人觉得匪夷所思，不可思议。因为就家庭背景、集团力量和个人魅力而言，刘邦和项羽都是不可同日而语的。很多人都会说刘邦怎么会战胜项羽呢？项羽是个贵族，是个顶天立地的真男人真英雄，而且项羽自小力大无穷，又曾跟着叔父项梁学过万人敌，也就是兵法。虽然学得不全，但是也可以称得上文武双全；而刘邦是个贫民，是个彻头彻尾的地痞混混。项羽的出身那是相当高贵，他的祖父叫项燕，是楚国名将，但到了项羽父亲那一代，这个家族就开始没落了——项羽早年追随叔叔项梁逃难到吴中，就是现在江苏省苏州市的吴县一带。不过，瘦死的骆驼比马大，再破落，那也还是贵族，怎么说也和刘邦不是一路人。刘邦没有名也没有字的，他被唤作刘季，也就是刘小的意思。项羽可是正儿八经有名字的，他名籍，字羽。

关于楚汉战争，流传着这样一个故事：刘邦手下有一个神箭手叫楼烦，两军对垒的时候，刘邦就让这个楼烦站在阵前。项羽那边出来一个人，楼烦一箭就把他给射死了。再出来一个人，楼烦一箭又把他给射死了。连连射死了好多位项羽的兵将。项羽大怒，就亲自出来

了。项羽出来以后往那儿一站，大吼一声，楼烦就被吓得屁滚尿流，调头跑进军营当中，再也不敢出来了。所以，关于项羽的个人魅力是没得说的。

因而，在灭秦和楚汉战争中，项羽几乎是战必胜、攻必克。那刘邦会干什么呢？刘邦的本事，还是司马迁老前辈说的那四个字：好酒及色——喜欢酒色就是他的本事。在整个灭秦和楚汉战争中，没有一座城池是刘邦攻下来的，没有一个计谋是刘邦策划的，没有一场战争是刘邦指挥的。刘邦的本事只有一句话概括：为之奈何？问张良，问陈平，问韩信，我该怎么办啊？我该怎么办？

但是，我们如果冷静地作一下分析，我们就会发现刘邦的胜利是有道理的，而且是必须。因刘邦和项羽两个人有着完全不同的性格，正是这些性格的差别决定了他们的成败和命运。

刘邦与项羽的第一点不同是：刘邦志向远大，项羽鼠目寸光。这一点我们可以通过他们在胜利面前表现出的心态来证明。

秦二世三年的十月，刘邦攻进了关中。后来项羽也进入了咸阳，他们获得了推翻秦王朝的胜利。在这场胜利面前，刘邦和项羽的表现完全不同。刘邦不杀子婴，约法三章，不受犒赏，秋毫无犯，而且退出秦王宫，还军灞上。这是一个了不得的举动，这个举动的意义范增看出来了。范增对项羽说，项王，刘邦这个人可不能小看啊。据臣所知，刘邦原来在沛县的时候是喜欢钱财、喜欢酒肉、喜欢女人的人。现在，这样一个人来到秦皇宫，看见数不尽的金银财宝和美女珍馐，居然不动声色、秋毫无犯。他有这么大的克制力，其志不在小。他的志向一定是很大的——他能够不把这些东西放在眼里了，这个人是绝不可以小看的。但项羽听不进去。刘邦嘛，他有什么了不起？他不就一个草根地痞加流氓吗，他的志不小又能怎么样？

项羽自己是怎么做的呢？杀子婴、烧宫室、屠咸阳……项羽错在他每攻下一座城池就屠城。史书上的记载是四个字：城无遗类。也就是说，在项羽攻下一座城池以后，这个城里面就没有活口了。那不用说，肯定是连妇女儿童都在屠杀之列了，而且项羽一把火烧掉了秦王朝的皇宫。这样做是不得人心，且惨无人道的。这说明项羽只会拼杀，完全不动脑筋不懂管理。

攻下咸阳后有人劝说项羽：咸阳这个地方是帝王之都，如果您想称皇称帝的话，应该定都咸阳。但是，这个时候秦的皇宫已经被项羽烧光了，也没地方住啊，何况项羽又一门心思想回他的老家去。于是就说了这样的话：“富贵不归故乡，如衣绣夜行。”衣绣夜行，也作衣锦夜行。什么叫做衣锦夜行呢？就是穿着漂亮的衣服在黑咕隆咚的晚上走，谁看得见呢？应该穿上漂亮的衣服回家乡去，这个才叫做衣锦还乡。“衣锦夜行”、“衣锦还乡”这两个成语，就是从这儿出来的。

说到这里，我们再看一下刘项二人在挫折面前的表现。这是刘邦和项羽不同的第二点。在失败面前，刘邦冷静沉着，项羽狂暴浮躁。

楚汉战争当中有这么一件事情，就是两军处于对峙状态的时候，项羽攻刘邦久攻不下，就在军前架起了一口大锅，把刘邦的父亲刘太公五花大绑地推到了阵前。然后喊话：刘邦，你再不投降，我就把你爸下油锅了！刘邦怎么说呢？他不紧不慢地说：呵呵，项老弟，别忘了，我们两个在怀王手下时候的约定——咱俩约为兄弟。咱俩既然是兄弟，我爸就是你爸。你要是打算把咱们的爸爸煮了，别忘了给哥哥留碗肉汤喝！项羽非常生气，当即真想那样办了。项伯却劝他说：“为天下者不顾家，杀之无益。”

僵持一段后，这个仗也没法继续打下去了。刘邦没有能力完全吃

掉项羽，而项羽的军粮也已经不够了。这个时候两家就开始讲和，就是谈判。最后双方决定以鸿沟为界，鸿沟以西归汉，鸿沟以东为楚。鸿沟在现在河南省的中牟，这就是有名的“楚河汉界”。这个和平协议达成以后，项羽便归还了刘邦的父亲，然后带着自己的人马回到东边，回他的楚国去了。刘邦集合自己的人马，也准备回西边去。

这个时候，张良和陈平建议刘邦：现在我们汉国已经得了大半个天下，其他诸侯也都拥护我们。项羽那边兵已经疲惫了，粮食已经没有了，这是上天灭楚之时。如果您不趁机把他灭了，那就等于养虎为患啊，迟早会伤着自己。

刘邦接受了这一建议，在汉四年十月引兵东进，一路打了过去，最终取得了楚汉战争的胜利。汉五年二月，刘邦即皇帝位。他即位的地方在定陶，刘邦在定陶即皇帝位，后来定都在长安，他的丞相萧何就在长安为他营建宫殿，即未央宫。汉十二年十月，刘邦回到了自己的故乡沛县。他把父老乡亲们全部召集起来，摆上了盛宴招待他们。酒过三巡，刘邦拔剑起舞，吟唱了那首著名的《大风歌》：“大风起兮云飞扬，威加海内兮归故乡，安得猛士兮守四方！”然后刘邦领唱，县里面的子弟们和唱，唱了一遍又一遍，刘邦也流出热泪千行。

项羽的性格弱点贯穿了他的一生，他似乎并无意加以改变，这对一个有着远大抱负和理想的英雄来说，是不可思议的。他的成长过程，只是一部英雄的勇猛成长史，却忽略了对更高层次的追求和塑造。他的失败，因而是必然的。尽管司马迁怜惜地将其列入本纪记载，他也终不过是一名威猛的勇士而已。再看刘邦出身卑微，却胸怀大志，机智冷静，他天生就是领导管理的范儿。

由此，让人联想到“经营之神”王永庆——从“白手起家”走到“亿万富翁”的故事。有“经营之神”和“塑胶大王”之称的台

塑石化股份有限公司原董事长王永庆，与中国香港的李嘉诚、马来西亚的陈必新齐名，被称为世界华人最著名的三大巨富。他在 2006 年的《福布斯》亚洲版公布最新港澳台富豪排行榜中，以 53 亿美元（约 413 亿港元）位居第六。在台湾《CHEERS》杂志的调查中显示，王永庆为台湾大学生最喜欢的企业家……

王永庆于 1917 年 1 月 18 日，出生在一个贫苦的茶农家中。刚学会走路的时候，他就跟着母亲外出捡煤块和木材，以补贴家用。童年的时候，他是饥一顿饱一顿地熬着。偶尔的“改善生活”，是煮点甘薯粥，却也只能分到一小碗。7 岁那年，王永庆戴着一顶破草帽，穿着面包袋改做的裤子，带着一个破布包，每天赤脚往返于乡里小学和家之间。9 岁那年，由于父亲不幸卧病在床，勉强读到小学毕业的他，只得依依不舍地离开了学校。

15 岁那年，王永庆又失去了祖父，在祖父临死前的教诲下，他决定走出小山村，去寻找一个能挣到钱的大地方，帮助母亲养活一家人。于是，他只身一人来到台湾南部的嘉义县县城，在一家米店当上了小工。聪明的他，除了完成送米的本职工作以外，处处留心老板经营米店的诀窍，学习做生意的本领。

次年，他觉得自己对米店这一行有了充分的了解，并有把握做好米店的生意，就请求父亲帮他借了一些钱作为本钱，在嘉义开了家小小的米店。然而无人问津。16 岁的他只好一家家走访附近的居民，好不容易才说动一些客户试用他的米。为了更好地打开销路，王永庆主动为顾客送货上门。他还注意收集人家用米的情况：家里几口人，每天吃多少米等，并且 24 小时免费为顾客掏出陈米、清洗米缸等。通过艰苦的努力，他的米店营业额大大超过了同行，生意越来越兴旺。米店效益有了显著提高，这除了归功于他的勤劳、优质的服务以

外，还在于他能记录顾客的点滴信息。同样，在商海职场之中，要想长期“稳坐其间”，也应该记录点滴信息并进行分析。

抗战结束以后，台湾的经济恢复发展，建筑业动得最快。王永庆敏锐地发现了这点，便抓住时机，抢先转向木材的经营，满载而归。王永庆除了发现商机以外，最难能可贵的是用足够的胆量去抓住机会用心经营。20世纪50年代初，随着木材业商家的增多，竞争的加剧，王永庆毅然退出木材行业，投资塑胶业。

那个时候，朋友都认为他一心想发财被冲昏了头脑，纷纷劝他放弃这种异想天开的决定。当地一个有名的化学家还公然嘲笑王永庆根本不知道塑胶为何物，开办塑胶厂必败无疑。王永庆并没有被别人的冷嘲热讽吓倒，因为作出这个决定并非一时心血来潮，他事先对塑胶行业进行了周密的研究，拜访了不少的名家，还私下去日本进行了考察。他认为，烧碱生产遍布台湾，每年有70%的氯气可以回收利用来制造PVC塑胶粉。这是发展塑胶工业的一个大好条件。

1954年，他和商人赵廷箴合作，筹措了50万美元的资金，创办了台湾岛上第一家塑胶公司。3年以后建成投产，但如人们所料，立刻就遇到了销售问题。首批产品100吨，在台湾只销售了1/5，可是王永庆还是下令加大生产，这样的决定让其合伙人纷纷要求退出。王永庆变卖了自己所有的财产，买下公司全部产权，准备背水一战，也因此使台塑公司成为他独资经营的产业。他坚信产品销路不好的主要原因是价格太高，最好的解决方法就是降低成本。随后，他又投资成立了自己的塑胶产品加工厂——南亚塑胶工厂，直接将成品销往市场。紧接着，王永庆的塑胶生产“一发不可收拾”，从最初的年产1200吨，发展到现在的年产100万吨，并成为了世界上最大的PVC塑胶粉粒生产企业，也从此迈上了他的成功之路。

从不名一文的农家子弟到亿万富豪，从不识“塑料”二字的外行到赫赫有名的“塑料博士”、“世界塑胶大王”，绝不是简单的运气使然，而是超乎寻常的经营管理理念，仔细深入的调查研究、敢进善退的决心和摆脱旧框架下的“反叛”思维方式。而面对同样波澜起伏、人才辈出的当今社会，要想胜出，首先要胸有抱负，目光远大，心存天下。英雄不问出处，会管理者得天下，管理才能和身世魅力无关。

从刘邦得天下验证：他不需要会，能管理就是王道

楚汉之争以刘邦的胜出为结局，刘邦因此成为西汉的开国皇帝。项羽能打能杀，实力远远超过刘邦，可取得最后胜利的却是刘邦。为什么？因为刘邦深谙用人之道。用现在的话说，就是精通管理。

据《史记》记载，刘邦在做亭长时，俨然一个无赖、地痞式的人物，在别人的酒馆喝酒从来不付账，没有人敢去招惹他。但就是这样一个人，能够网罗天下有志之士，辅佐他成为西汉的开国皇帝。原因就在于他精通管理，具有领导者的才能与风范。在看见秦始皇时，刘邦感叹“大丈夫理当如此”，说明刘邦是一位有着远大抱负的人。刘邦很有激情，也可以说是一种毅力，坚持不懈和永不言败的个性，即使只剩下一兵一卒，也会坚持到底。当刘邦的部下取得战功的时候，他会毫不吝惜用财物作为奖赏，说明刘邦善于肯定他人的努力和才能。

刘邦的队伍里面，有很多人曾经是在项羽手下当差的。因为在项羽的部队里面不好混待不下去，跑过来投奔刘邦。刘邦敞开大门，不