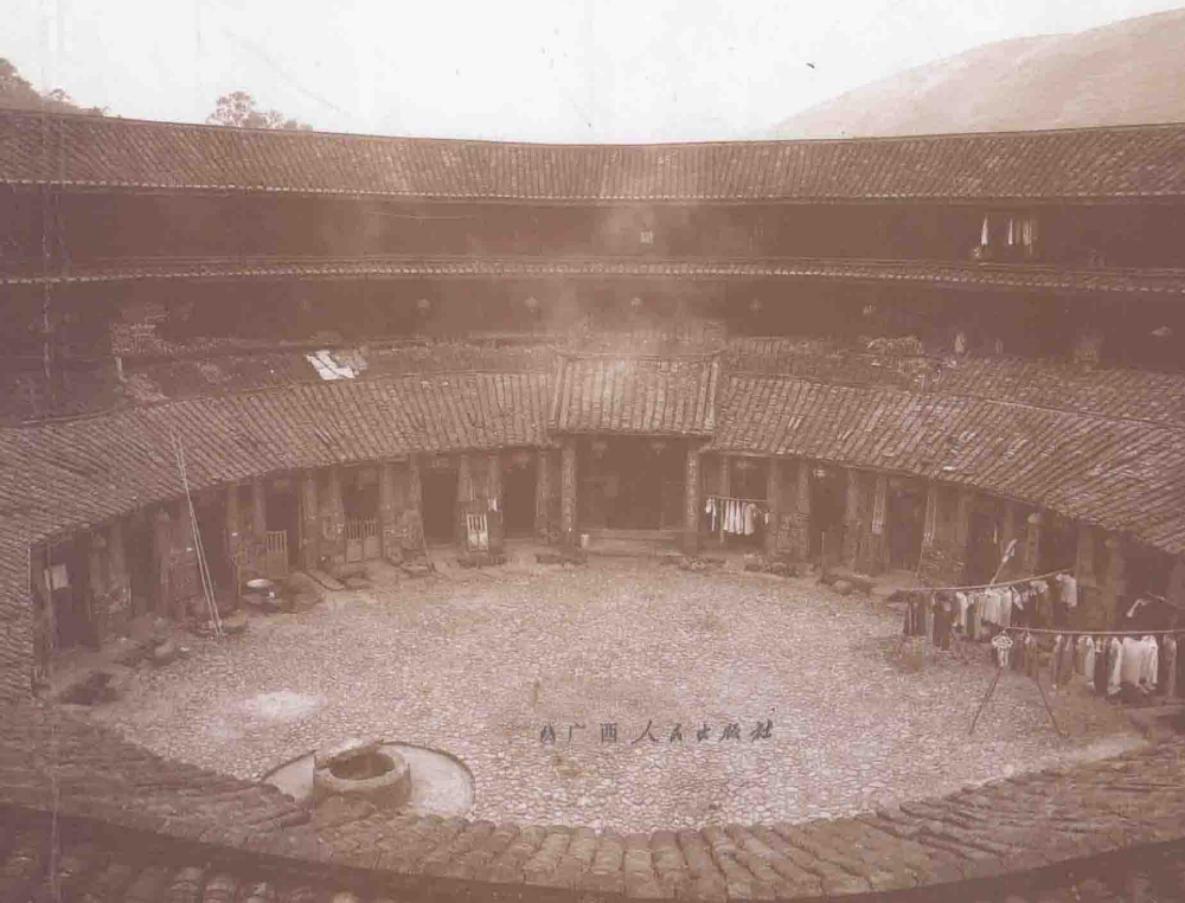


客 商

KE SHANG

二十位客属企业家的创业故事

吴语 主编



广西人民出版社

客

商

KE SHANG 圈
二十位客属企业家的创业故事

吴语 主编



广西人民出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

客商 / 吴语主编. —南宁：广西人民出版社，2011.11
ISBN 978-7-219-07626-2

I . ①客… II . ①吴… III . ①报告文学—作品集—中国—当代 IV . ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第 220707 号

责任编辑 吴春霞
印前制作 麦林书装

出 版 广西人民出版社
社 址 广西南宁市桂春路 6 号
邮 编 530028
网 址 <http://www.gxpph.cn>
发 行 全国新华书店
印 刷 南宁市桂川印务有限责任公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 20.75
字 数 288 千字
版 次 2011 年 11 月 第 1 版
印 次 2011 年 11 月 第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-219-07626-2/I · 1433
定 价 36.00 元

版权所有 翻印必究

《客商》编委会

顾 问：陈辉光（中共广西壮族自治区委员会原书记、
 广西壮族自治区政协原主席）

陈 仁（广西壮族自治区原副主席）

钟家佐（广西壮族自治区政协原副主席）

主 任：陈仕金（广西客家商会常务副会长兼秘书长）

副主任：罗传洲（广西作家协会原常务副主席）

 吴 语（广西中盟文化经济研究院院长）

委 员：吴 语 莫 锋 邱 烜 陈 丽 罗传洲 徐卫中
 黄玉珍 李家法 黎智勇 黄俸勋 黄 锦 吴岸筠

主 编：吴 语

副主编：莫 锋 李家法 黄玉珍

序一

陈辉光

KE SHANG

稍为了解客家人的形成与发展史，就大致能明白“客家”的含义。客家人的主体是中原南迁的汉民，他们本来是汉族，但被迫迁到偏远蛮荒的南方，“客居他乡”，历尽艰辛与忧患。为了生存，他们和当地少数民族融合在一起。随着南下汉民的增多，便成为当地主体居民。“客”人居多，为了交流，相揉相含，进而产生客家语言，孕育了以中华汉民族传统文化为核心的独具特色的客家文化，最终形成客家民系。事实上，南迁来的中原汉民，以谦恭的态度与当地人民相处，相互融合，共促发展，这是十分难能可贵的。

特别是，客家先民南迁后，历经千年，他们始终保持着“客”的渊源，并继承和发展融入当地文化的客家文化，因此，客家人传承了许多汉民族的勤劳刻苦、团结互助、开拓创新、爱国爱乡等特质。

客家人的文化特质，孕育出了别具一格的客家商道。善于经商，是客家人的传统之一。由于从文明程度较高的中原地区迁来，客家人的商业意识较强，加上客家人的中庸礼让，其商业行为多为当地人接受。在长期的实践中，客家商人慢慢形成了自己的商业思维模式与商业文化，概括起来就是团结、进取

和诚信、感恩，这是一份属于客家人的精神财富，必将润泽后人，发扬光大。

改革开放以来，我国开启民智、打开国门、走向世界，开创了又一个中华盛世，其发展的速度、规模与质量，是史无前例的。这是一个物质财富与精神财富大发展的伟大时代，对于每一个中国人来说，这个时代就是机遇，就是幸福。经济发展的推动力之一是企业与商人，因此，企业与企业家就是这个时代的骄子。我很高兴地看到，客家人没有落在时代的后面，客属企业家们在不同的地方，都显现出了自己独有的魅力和骄人的成就，表现出了客属企业家过人的商业智慧与商道谋略，他们的经营实践，极大地丰富了客家商业文化的内涵，必将成为客家文化的一个重要组成部分。

现在，广西客家商会与广西中盟文化经济研究院组织编写并出版表现客属企业家创业历程、提炼客家人创业精神的《客商》一书，这是一件十分有前瞻性、意义重大的事情。一个没有精神与文化的民族是没有灵魂的民族，《客商》收录的活生生的客属企业家创业的故事，表现出的创业精神，必将成为涵养客家人生生不息的精神养分，成为客家文化的重要精神资源。

我希望“客商”能成为这个大时代商海弄潮的一个重要流派，有如历史上知名的晋商、徽商，要做到这一点，《客商》的出版是迈出的重要一步。

值《客商》即将出版之际，谨以为序。

2011年9月16日于南宁

序二

KE SHANG

陈仕金

众所周知，客家人是较早具有开放意识的一个民系。他们崇文重教，但一向“亲商”而不“轻商”，因而从明清之际就逐渐形成“诚信、敏锐、勤劳”和“从商不忘回报社会”的经营传统。由于客家人“客居他乡”的潜意识是与生俱来的，其危机意识、拼搏精神和文化知识优势已经深植于客家文化基因之中，从而淡化了对土地的唯一依赖，经商便成为客家人的必备的生存手段之一。正是这种与生俱来的特质，使得客家人不管身处何方，都能确立起自己的目标，不折不挠地去为安身立命而打拼，千方百计地去努力实现自己的梦想。这种文化特质浸润于经商，便形成了客家人传统的商业文化。

我们国家并不缺少商业文化，较为缺乏的是企业家的现代理念和战略目光。从现代意义上来说，企业在我国是改革开放之后才真正焕发生机的，在短短的三十多年的时间里，我们的企业以闻名遐迩的“中国速度”发展壮大，构成了“中国特色”的又一道迷人风景线。然而，明智的人一定能够清楚三十多年与几百年修炼之间，其功力的本质区别。换句话说，我们的企业虽然得到较大发展，但其内涵在一定程度上还未得到优化、提升和沉淀，因此还未形成成熟的企业精神与企业文化。我们的企业家虽然在市场条件下努力拼

搏，成绩可嘉，但这种在国家经济大发展环境下的企业成长，是有阶段性的，有时是不够稳定的。只有将中国式传统商业文化与现代企业创新理念相结合，我们才能孕育出中国特色的企业文化。

改革开放三十多年来，广西客属企业家以客家人的聪明才智、坚忍与执著，在各行各业努力开拓，出现了许多表现优异的大中型企业。这些企业家的创业经历及其创业过程中体现出来的高度智慧与过人胆识，本身就是中国企业家精神与企业文化的一部分，而且是很珍贵的一部分。客商由于遍布世界各地，这就使得国内客商成为最早与外界对接的群体，成为最具有世界眼光、最抱团、最有开拓精神的商界力量之一。认真收集、整理、升华客属企业家的创业精神，无疑将是对中国企业文化的一个贡献，是对中国企业文化形成的一个贡献。这在“企业实力就是国家实力”的今天，尤其具有重要意义。

广西客家商会与广西中盟文化经济研究院密切合作，以树立客商文化为宗旨，邀集数十位区内知名作家参与，用“作家写企业家”的报告文学创新模式，实现文化与经济界的无缝接合，一方面繁荣了文化，另一方面也繁荣了经济，自然是一件好事。这样的合作，必然为客属企业家甚至中国企业文化留下宝贵的精神财富，其影响将更为深远。

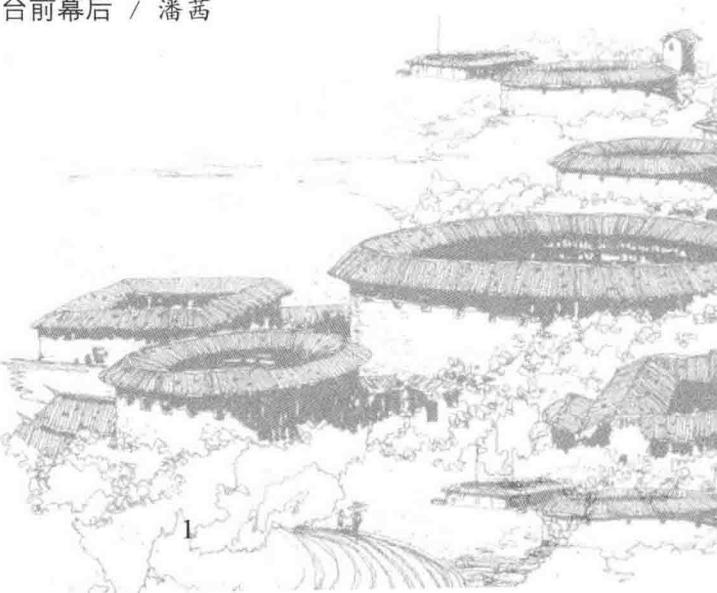
值世界客属第二十四届恳亲大会即将在广西北海召开之际，《客商》一书的出版恰逢其时，不失为广西献给客属乡亲的一份好礼物。相信它的出版对增进广西客属企业家与世界客属企业家的交流与合作，将起到积极的促进作用。

是为序。

2011年10月15日南宁

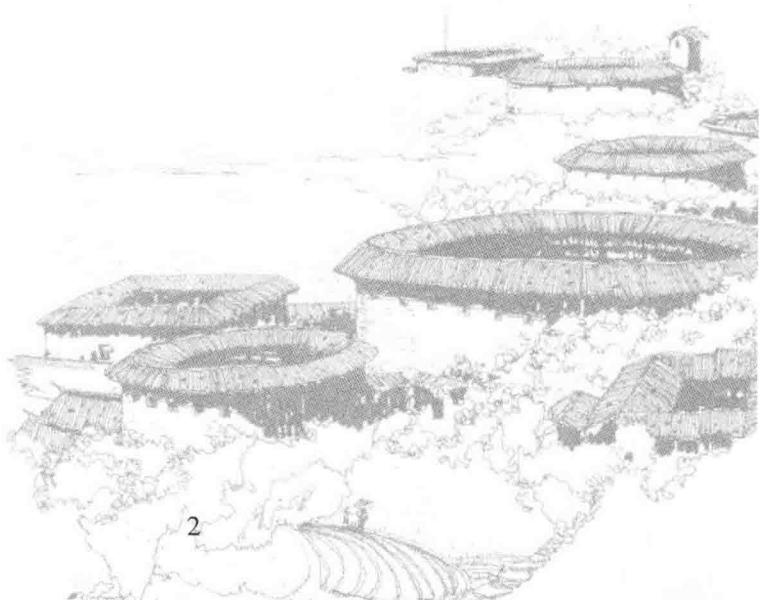
目 录

- 2 林中有木嘉而伟 / 邱烜
- 22 永远在路上 / 吴语
- 40 如歌飘过三十年 / 吴语
- 55 坚忍与胆略 / 吴语
- 70 几度风雨写春秋 / 吴语
- 86 功夫在书外
——一位客属企业家的另类修炼 / 吴语
- 98 大地之子 / 吴语
- 113 选矿人 / 吴语
- 127 春华秋实二十载
——记广西南宁市陆邕房地产开发有限公司董事长程维才 / 吴语
- 142 一个客家人的商海传奇 / 吴语
- 158 仁心大爱 全力全心
——记广西康全药业连锁有限公司董事长庞云 / 丘晓兰
- 176 大英雄饭店的台前幕后 / 潘茜



目
录

- 192 执著于“天道酬勤”的人 / 潘茜
- 210 为了人类生命的三分之一
——记“睡宝”掌门人覃仕平 / 廖铁星
- 229 天地人和一体春
——记柳州市市政工程集团有限公司董事长李明 / 廖铁星
- 246 淡雅的峰峦
——记远辰国际投资集团董事长刘金华 / 龙鸣
- 260 敢为人先，客家儒商
——记从企业家到收藏家的客家人张国兴 / 扈彦伟
- 274 心怀感恩 / 鲁施
- 288 海为龙世界
——记广西祖龙置业集团董事长张祖龙 / 周绍麟
- 304 梦想照耀前程
——记广西华辰药业有限公司董事长阙伟 / 阙泽民
- 320 后记



作家简介



邱烜，在职研究生。中国诗歌学会会员，广西作家协会会员。做过九年的党报记者、编辑。著有诗集《唱断归程》，诗文集《思念的下游》等，主编了教育论文集《杏坛论道》和散文集《花落人远》等。诗歌《四月雅歌》、《荟》和《那年侨港》获2010年中国作家笔会一等奖。现在广西壮族自治区党委当代广西杂志社工作，任广西第一本高端财经杂志《当代商道》总编辑。

林中有木嘉而伟

KE SHANG

邱烜

引子

远处，海石在沉默，海鸥在飞翔，海椰在扶风，海涛在追逐，夕烟下的台湾花莲港像一幅名家水墨画，美轮美奂。2011年桂台经贸文化合作论坛系列活动正在这个美丽的海滨之城举行。

作为桂台经贸文化合作论坛的代表团成员之一，此刻的林伟就置身于水墨画中，四月的风掠过太平洋的海面吹拂着他刚毅的脸，曼妙的音乐宛若轻盈的缎纱从对面的街角浅浅地浮过来，使原本美丽的画卷平添了令人沉迷的诗意。作为一个民营企业家，能与自治区领导一起，参加如此高规格的论坛和会议，他此时的心情，就像这太平洋的海水一样，心潮起伏，一浪千叠。

在花莲参加桂台经贸文化交流系列活动，他感受到了桂台两地经贸交流的巨大潜力，仿佛也看到了自己事业的光明前景。他睿智的眼光已经把桂台两地连在一起，在与花莲客家总会签订合作协议的时候，他甚至能想象得到台湾的优质水果大规模引进百色国家科技示范园的壮观景象。这一天，他一路保持着的招牌微笑下面，几乎掩盖不住澎湃如风的满怀豪情。这般豪情加上来台前两天刚获得的“首届广西十大杰出青年企业家”称号，足以让人热血沸腾，浮想联翩了。

夜晚的花莲有如台湾女孩般温柔，林伟感受着轻柔的海风，看着无

声滑落的夕阳，听着裂岸而起的涛声，在一阵激情飞扬的畅想之后，他的思绪突然从安静的酒店回到了遥远的从前。他想起了同学少年的倜傥不羁，如歌风华；想起了初入机关的笃业务实，意气风发；想起了商海蹈浪的起伏浮沉，宵旰图治。时光有如眼前的花莲溪水，看似悠然不疾，但转眼就一去不返！所幸的是，回首来路，生命中的每一段日子，自己都没有虚度，都无怨无悔……

客家有为青年

在广西的东南部，有一座像狮子一样卧在云开大山余脉上的山峰，人唤谢仙嶂。山峰上有一汪清凌凌的仙人泉，泉水下面有一方波光粼粼的仙人塘，仙人塘的南面有十八个形态各异且栩栩如生的罗汉，在虔诚地守着一个风景旖旎的仙人洞，仙人洞里有一张古色古香的仙人床，仙人床上睡着刚刚散花归来的仙女。这地方有很多令人遐想的美丽传说，也有很多关于现代名人的传奇故事。

林伟就出生在这个钟灵毓秀、山清水秀、人杰地灵的地方，因为有榕江河、低阳河、清湖河、米马河、沙湖河、九洲江等六条河流像六条蛟龙一样蜿蜒穿过，故名曰“陆川”。

陆川，也是广西客家人聚居的地方之一。林伟的祖先先从福建省辗转迁徙到广东韶关，然后又从广东韶关迁移到广西陆川的温泉，之后搬到大桥镇瓜头村，最后再搬到谢仙嶂下的沙坡镇秦镜村。20世纪60年代末，林伟出生于陆川县城的一个书香家庭，母亲是一位中学教师，一家人都住在学校里。小时候的林伟一有空，就泡在学校图书馆里看书。刚上小学就已经读完了《三国演义》、《三侠五义》、《七侠五义》、《封神演义》、《说唐》、《金陵春梦》等经典名著，所以他的古典文学修养特别好，学生时代的语文成绩始终名列前茅，从小学到高中的作文一直被老师贴在墙上当做范文展示。稍长大之后，他又迷上中国历史尤其是广西





林伟近照

的近代史，读初中时就能倒着背《桂系演义》，而且顺畅如行云流水，一时被传为校园佳话。

从林伟懂事那时候开始，他就看到很老了的奶奶每天都弯着腰出门，一个人背着蛇皮袋子沿着街道拾废纸、废塑料瓶子，然后踏着黄昏送到收购站卖，天天风雨不改。林伟开始以为奶奶这样做是为了贴补家用，但母亲说不是，奶奶是挣下这个钱，供乡下的几个孩子读书呢。林伟知道后，就自觉地每天放学后都跟奶奶一起捡废旧，然后帮奶奶用独轮木车推到收购站去卖，看着奶奶小心翼翼地把一元、一角的钱用小手帕包好，他自己心里也美滋滋的。从小，他就体会到帮助别人是一件很快乐的事情，奶奶的言传身教给他烙下了很深远的影响。

初中毕业之后，林伟以全县总分第一名的高分考上了当地的重点高

中——陆川高中。三年的高中生活很快过去，林伟第一次面临高考的考验。那时候的人称考大学是千军万马挤独木桥，高考之前还有个预考，有一半的考生会在预考的时候被淘汰。当时大学毕业生还是国家分配，所以参加高考的人自然就特别多，但是被录取的人数却很少，故而竞争相当激烈。高考成了莘莘学子人生舞台上最重要的竞技和最艰苦的博弈。一个学生一旦蟾宫折桂金榜题名就是鲤鱼跳龙门成了理所当然的天之骄子。不出人们所料，林伟顺利闯过高考关。因为历史和地理考得特别好，以至于广西师范大学迫不及待地打电话到他的学校，问林伟想没想到他们那里去读历史专业或地理专业。但最后，他还是选择了广西高等商业专科学校（广西财经学院的前身），他的基因里深埋着经商的天分。

1989年5月，广西高等商业专科学校的优秀学生林伟加入了中国共产党，成为该校为数不多的几个大学生党员之一。在当时的大学校园里，中国共产党党员只占学生人数的千分之一，出乎其类拔其萃的林伟，成了菁菁校园中的昆山片玉而鹤立鸡群！谁都能预料得到，如此根正苗红一路走来的林伟，将要迎来的是一个多么美好的前程！

然而，泛黄的时光，在1990年那只蝴蝶的翅膀上轻轻摇摆……

这一年夏天，在广西商业高等专科学校的一方莲池里，荷蕾在安静地释放着处污不染的高洁情怀，一声鸟鸣从6月的静谧里轻轻划过，仿佛一条柳枝划过夏天里平滑的水面，带出一串潋滟的涟漪。一只橙色的蝴蝶在翩翩地绕荷而飞。

在曲径上来回踱步的林伟，看着那只轻盈的蝴蝶，突然就想起了《童年》秋千上的那一只，那只是不谙世事，无忧无虑的，而这一只，仿佛多了一丝淡淡的轻愁。

再过几天，林伟就要作为大学毕业生离开这里了。

林伟是不舍的，他最绮丽的青春时光在这里度过，这里承载了他太多的梦想。大学三年，他一路在团支书、系团总支副书记、校团委员、学生会主席等角色上转换，而且每一个角色都不孚众望。在这里，林伟



的文艺天分得到了最好的发挥，作为校刊《商苑》的总编辑，他和他的同学们在这里意气风发地激扬文字。

那时候，大学生的分配原则是从哪里来，就回哪里去，林伟同样面临着何去何从的抉择。荷塘边的林伟，终于平静了下来，作为一名党员，服从组织安排是他的本分，他甚至做好了到最艰苦地方去的准备。他相信，不管到哪里去，他都能够作出一番成绩来。

分配的结果既出人意料，又在情理之中。

因为林伟太优秀，不仅是自治区优秀团干、学生党员，还是优秀三好学生、优秀高校毕业生，他的才华让区直机关用人单位爱不释手，他最终被破例分配到了区总工会。能在首府的机关工作，是很多人梦寐以求的事情。分配结果一公布，所有的亲属、同学、老师都非常地看好他，家乡的学校都拿他作为教育学生的榜样，要求学生把他当做人生的一条标杆。

所有人都认为，林伟的面前，已经铺就了一条康庄大道，他的仕途无可限量。

首府机关里的潇洒转身

按照一般人的逻辑，林伟这样一位优秀青年，自然就是革命事业的接班人，他必定在这条道路上顺风顺水，一往无前，直至到达一个一览众山小的高度。刚走上工作岗位的林伟，心里也是这样想的，除了也略感幸运之外，他甚至以一种舍我其谁的姿态开展工作，在自己的岗位上勤勉有加，可谓脚踏实地、兢兢业业，完全以一个共产党员的标准严格要求自己，并走过了参加工作后激情燃烧的第一年。他的表现很快就得到了单位领导的肯定与赞赏，一年之后，他被安排到上林县人民政府挂职培养，出任县扶贫办副主任。这是一个副科级的职位，到了基层，就意味着他一年升了一级，达到了名副其实的火箭速度。

林中有木而伟

林伟虽然在官场阅历不深，但也知道到基层挂职意味着什么。他意气风发到了上林，更加恪尽职守，连朝接夕，努力工作。因为扶贫工作的缘故，他经常走村串户，深入田间地头，了解群众的冷暖和疾苦，想方设法为贫困农民排忧解难。如此真实地深入基层，他才知道农村的条件原来那么艰苦。看到有些交通闭塞的农村，村民赶圩都是走山路过田塍，而且是肩挑手扛，那情形几乎跟数百年前的祖先们一样；小孩子上学要徒步几十公里的山路，吃的都是自带的泡饭和腌菜，学校的师资力量也十分薄弱，这真实存在的一幕让林伟感到异常难过。

有一次下乡回来的路上，林伟看到一个年已古稀的老婆婆坐在一条河堤上卖香蕉，那香蕉看上去已经很皱，表皮都没有什么水分了，估计已经卖了好几天。河岸的修竹把筛过的夕阳洒在她的身上，使她显得形只影单。斯景斯人，使林伟的恻隐之情油然而生，他双眼潮湿，下意识地掏出二十元钱递给老婆婆，把那些香蕉全部买了下来。

望着拎在手上的香蕉，他突然意识到，一个人有钱真好，因为有了钱，就可以帮助很多很多像老婆婆那样需要帮助的人。但他一个干部，钱是很有限的，这是一件很让人无奈的事情。而且，要改变农村的贫穷与落后，还需要巨大的资金支持，仅仅依靠国家扶贫是远远不够的。他忽然冒出一个想法，如果自己很有钱那该多好啊，但每月那点工资，怎能成为一个有钱人呢？

守着上林那一枚小太阳，林伟在三百六十五个晨昏里，执著而用心地梳理着自己对人生的理解与追求，尽情地挥洒自己的青春与激情。

又一年之后，林伟被调入广西区外经贸委，重新展开自己光明的仕途前程。

那时候，党的十一届三中全会召开已经十多年了，改革开放的热潮一浪高过一浪。1992年邓小平到南方考察，裹挟而来的一股春风又把江南两岸吹得姹紫嫣红，斗艳争奇，新一轮的经济大发展在神州大地拉开了帷幕。坊间风传教书的不如卖茶叶蛋的，拿手术刀的不如拿剃头刀的，人们心中的价值天平开始倾斜，人的价值观开始发生了撕裂般的变