

商界超人的成功秘诀 华人首富的创富智慧

李嘉诚全书

高飞◎编



中国华侨出版社

商界超人的成功秘诀 华人首富的创富智慧

李嘉诚全书

中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚全书 / 高飞编. — 北京 : 中国华侨出版社, 2015.1

ISBN 978-7-5113-5133-3

I. ①李… II. ①高… III. ①李嘉诚—人物研究 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 013658 号

李嘉诚全书

编 者: 高 飞

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 文 涛

封面设计: 中英智业

文字编辑: 佳 敏

美术编辑: 刘 佳

经 销: 新华书店

开 本: 720 毫米 × 1040 毫米 1/16 印张: 26 字数: 525 千字

印 刷: 北京市松源印刷有限公司

版 次: 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-5133-3

定 价: 59.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 88866079 传 真: (010) 88877396

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

前言

PREFACE

他连续多年稳居全球华人首富宝座，让几乎所有的华人企业家都心悦诚服；他是当代最成功、最杰出的商人之一，是无数渴望成功的人心目中的偶像；他是香港经济发展的晴雨表；他主导了香港半个世纪的地产风云；他经营着世界最大的港口，垄断着面向内地的输电线；他的公司被誉为“全球最赚钱的公司”；他是财富与成功的象征……他就是商界“超人”李嘉诚——华人的骄傲。

李嘉诚书写了一个让人惊叹的创业神话——14岁投身商界，22岁正式创业，30岁即成为千万富翁。他已经成为一个传奇、一种象征，他以自己雄厚的实力和庞大的商业帝国赢得了人们的尊敬，更为他赢得了“超人”的美誉。

但谁能想到，繁华背后，这位声震世界的亿万富豪竟有着辛酸的过往：他少小离乡，在战乱中颠沛流离；由于父亲的不幸早逝，他小小年纪便步入社会，担起了生活的重担，为一家人生计四处奔波。他当过要察言观色的小伙计，做过受人白眼的商业推销员，直到他成为一个雄心勃勃的塑胶花工厂主，赢得“塑胶花大王”的美誉，才开始大展宏图。他涉足地产业，成立长江实业；之后进军世界，实现跨国跨地区投资；后辗转股市，成为屡战屡胜的大赢家；又涉足货运行业、网络传媒……如今，李嘉诚旗下业务已经遍及全球56个国家，涉及投资、地产、货柜码头、石油、电讯、网络科技、文化传媒、零售、航空等多个领域，这使他成为华人历史上横跨产业、国家最多的企业家。

美国权威财经杂志《福布斯》曾评价李嘉诚说：“环顾亚洲甚至全球，仅有少数的企业家能够从贫苦的出身中战胜种种艰险，成功挑战，建立起一个业务多元化且遍布全球56个国家的庞大商业帝国。李嘉诚在香港素有‘超人’的美誉。事实上，全球各地商界翘楚均视其为拥有卓越能力、广阔视野与超凡成就的强人！”

李嘉诚缔造的商业神话，早已不仅是一个人们津津乐道的话题，而成为众多创业人士和追求成功者反思、学习的典范。在仰望这位传奇富豪的时候，人们不禁好奇：一个没有学历、没有背景、没有金钱、没有人际关系的穷苦孩子如何成长为拥有庞大资产的亿万首富？一个小伙子运用怎样的智慧而成就万人瞩目的商业传奇？本书就为你破解李嘉诚成为华人首富的秘密。

纵观李嘉诚的传奇人生会发现，李嘉诚的成功离不开他自强不息的奋斗精神、高人一筹的经营管理才能和高超的做人艺术。

自强不息的奋斗精神奠定了李嘉诚成功的基础。正如李嘉诚自己所说：“在逆境的时候，你要问自己是否有足够的条件。当我自己处于逆境的时候，我认为我够！因为

勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及肯建立信誉。”战乱中辗转来港的李嘉诚，面对生活中的困境，他始终乐观自信。他迅速适应了香港的生活，工作上，他兢兢业业、尽职尽责，让老板赞赏有加；业余时间，他努力学习、发奋读书，为日后的事业成功奠定了文化基础；事业初具规模时，他再接再厉、不断进取，为自己确立了更加远大的人生目标，促使事业不断发展壮大。

高人一筹的经营管理才能成就了李嘉诚的商业帝国。在商战中，他统揽全局、审时度势、灵活多变，从不打无准备之仗；在投资上，他始终保持着多元化的投资策略，注重现金流，有效规避风险；在决策上，他精明果断、善抓商机。1967年，香港人心浮动、百业萧条，在人们纷纷抛售物业、地产时，他却趁低吸纳，不久之后即大赚一笔；在扩张方面，他斥资29亿港元，收购英资置地公司34%的港灯股权，成为香港有史以来最大的一次公司交易，首开华资战胜英资之先河；在管理上，他兼收并蓄，实行“中洋”结合、“老、中、青”结合，知人善任，在企业中建立完善的组织架构，使得上下一心、群策群力。

高超的做人艺术让他成为商界做人做事的楷模。深厚的传统文化教育培养了李嘉诚的许多优秀品德，他一直是“温良恭谦让、仁义礼智信”的践行者，为人谦和，处世低调；他外圆内方，刚柔相济；他重信诺、讲义气、宽厚待人；他勤奋坚忍、务实求进；他对待员工始终慷慨大度，才德并重；他在商场上信誉卓著，得到了几乎所有合作伙伴甚至对手的尊重，“李嘉诚”三个字本身就是一块“诚信”的金字招牌；他“达则兼济天下”，热爱国家、热心社会公益事业，是知名的社会慈善家，多年来捐出的慈善款项超过38亿港元，其义举造福无数人……凡是和李嘉诚接触过的人，没有不被他的人格魅力所折服的。

2006年9月，《福布斯》杂志集团执行董事长史蒂夫·福布斯将第一届“马康·福布斯终身成就奖”颁发给李嘉诚。史蒂夫·福布斯说：“我祖父（《福布斯》杂志的创办者）以前常说，做生意的目的是制造快乐，而不是积累金钱。没有人比李嘉诚更符合我祖父的理念。他是一个商人，也是一个慈善家，他是我们这一代与后代人的好榜样。”

如今，这位耄耋之年的华人巨商依然活跃在人们的视线里，他的影响力早已毋庸置疑。人们在感慨、钦佩这位传奇人物的同时，更希望从他身上学习成功的经验与智慧。本书的编写，正是意在为渴望成功的人士提供这样的借鉴。全书共分为三篇，第一篇讲述了李嘉诚的传奇人生，第二篇阐述了李嘉诚的经商之道，第三篇介绍了李嘉诚的为人处世之道。本书通过对李嘉诚成长历程中的人生经历、经营之术及为人处世之道的详细阐述，将李嘉诚的成功智慧展示给读者，希望读者对李嘉诚的人生智慧有一个深入的了解，并将其吸纳、运用到自己的人生当中去，让它们成为自己的人生财富，成为自己实现目标和梦想的智慧资本，让自己能早日成为财富的拥有者，实现幸福人生。

目录

Contents

第一篇 李嘉诚的传奇人生

第一章 生逢乱世——逃难香港，自古雄才多磨难·····	2
书香世家走出“叛逆者”·····	2
时势造就“叛逆者”·····	3
“大头诚”的幸福童年·····	5
举家逃难香港·····	7
“啃”英语的时光·····	9
父亲病逝，全家一肩扛·····	10
第一份工：堂仔？学徒？·····	10
李嘉诚成了“行街仔”·····	13
从推销到推销：铁桶换塑胶·····	16
“高级打工仔”·····	17
辞职不再为跳槽——我要单飞·····	18
第二章 艰难创业——绝处逢生，成一代“塑胶花王”·····	21
风风火火建“山寨厂”·····	21
工作“流水账”·····	22
遭遇灭顶危机——退货·····	23
慈母醍醐灌顶的启示·····	24
一个“诚”字渡难关·····	25
复苏的长江·····	26
发现“塑胶花”·····	27
取“真经”，暗渡陈仓·····	28
“塑胶花王”一夜名满天下·····	30
联手外商，“塑胶花”走出国门·····	32
第三章 纵横地产——雄韬伟略，成就“地产大亨”·····	37
涉足地产，不丢塑胶·····	37
以物业慢回笼·····	38

人弃我取，大购廉价地皮·····	39
目标远大，意指置地·····	40
长江上市，财富狂飙不成问题·····	42
大股灾不请自来·····	43
地铁竞标，置地“大意失荆州”·····	44
联手汇丰，重建华人行·····	46
第四章 收购大战——巧妙收购，“李超人”善意始终·····	51
李嘉诚看上九龙仓·····	51
九龙仓大战，一石三鸟·····	53
“蛇吞大象”——李嘉诚入主和黄·····	54
如何消化，“李超人”有良方·····	55
潮起潮落，携手众商合战置地·····	56
收购香港电讯·····	58
第五章 全球出击——投资有方，从中环走向世界·····	62
“迁册”横遭非议，实际行动说明问题·····	62
“橙”买卖，“吃”得真甜·····	64
操控赫斯基：他是下一个“石油大王”吗·····	66
投资有方，全球拓展电讯业务·····	68
“小超人”力撼吴光正，抢夺卫视·····	69
进军世界货运业·····	72
搏击3G，信心不动摇·····	74
第六章 强势登陆——盘踞香港，全面投资内地·····	81
与首钢并肩作战·····	81
二李售楼“死磕”·····	82
挥巨资，一波三折建东方广场·····	83
谋深圳盐田港计划·····	84
驾轻就熟，全面出击内地房地产·····	86
捷足先登新城市·····	87
近水楼台推“珊瑚湾畔”·····	88
第七章 迎战金融——不惧风暴，稳住阵脚逆势上扬·····	90
李嘉诚的“危机致富力”·····	90
现金为王·····	90
精简投资，全方位抛售房地产·····	93
高沽低买，巧借股市融资·····	95
逆市扩张，迎战危机·····	96

全球多元化的“御冬术”	100
李嘉诚的警告：绝不借钱投资	102
第八章 投身公益——公益事业，建立新的大同世界	105
独资筹建汕头大学	105
集优秀教师，培养栋梁之才	106
情系残疾人	107
慈善是一种做人方式	108
投身内地基础建设	109
建中药港：左手同仁堂，右手白云山	111
慈善基金，“我的第三个儿子”	113
第九章 富豪之家——情系大爱，家业一脉相承	118
听母教诲，爱母情深	118
青梅竹马，相濡以沫	119
低调沉稳李泽钜	121
惊心动魄的插曲——巨金赎子	123
锐意进取李泽楷	124
单飞：李泽楷创盈科	126

第二篇 李嘉诚经商之道

第一章 实业为基——以实业聚财，累积财富真资本	130
开拓实业，要做就做最好	130
广撒才有多丰收	131
不要小看零售业的“蝇头小利”	132
品牌化让无形资产变金钱	134
存钱过冬的艺术	135
第二章 稳中求进——稳健中发展，发展中不忘稳健	138
未买先想卖	138
有风险意识才有准备	139
花90%的时间，不想成功想失败	141
要做大事，“审慎”二字不可丢	142
不疾而速才能一击而中	144
万事想好退路，打有把握之仗	145
把控好负债率	147

第三章 善用政策——以政策为本，跟着时局风向走	150
了解时局才能正确投资	150
以善举赢得刮目相看：办好事，好办事	152
用实力说话，争取发展权	153
第四章 眼光长远——要高瞻远瞩，才能事业长久	156
锐眼识金，商机遍地都是	156
充满商业细胞的人可随处赚钱	157
眼光独到，先人一步	158
火眼金睛，冷门变热门	160
薄利多销，抢占市场	161
所有人冲进去时及时抽身	162
第五章 招招领先——要嗅觉敏锐，争快才能打赢	166
随时留意身边有无生意可做	166
在司空见惯中发现商机	167
困局孕育机遇	168
抓市场空缺点，先下手为强	171
抓时机就是抓生机：快1/10秒就会赢	172
准备好，拍板才能快	173
永远不让对方知道自己的底牌	175
第六章 合作互惠——合作通天下，互惠才能共赢	178
要竞争更要合作	178
利益共沾，“和”字为先	179
求和带来双赢	180
舍得让利，自己才能得利	181
没有绝对的竞争，也没有绝对的合作	183
互信才能合作，分享才能共赢	185
第七章 以小博大——布局巧制胜，先思考再出手	189
以小博大，用1块钱做100块钱的生意	189
没有机会，便创造机会	190
竞争是搏命，更是斗智斗勇	191
在危险处搏利润	192
舍小利方可取大利	193
扭转乾坤，以“小”吃“大”	194

第八章 以股促商——于股市沉浮，见危机创富力	198
认清形势，不被股市套牢	198
牛市来时，敲响警钟之时	199
发行新股，拓展实业	200
借股市沉浮进行商战，坐收渔利	201
高沽低买，持减有道	202
以股融资，扩张事半功倍	204
第九章 广纳人才——知人要善任，人才为根本	207
家有梧桐树，何愁引凤凰	207
大胆起用新人	209
把“客卿”看成是企业的添加剂	210
打开国际市场，“以夷制夷”	212
人尽其才，用人选取其特色	213
任人唯贤无话说，唯亲是用有条件	215
建立有傲骨的团队	216
公司如家才能留人才	218
第十章 收购拓域——并购为扩张，名利兼得	221
善意收购，盈利又博名	221
收购拓展经商领域及实力	223
低价收购，“榨”出高利润	224
收购，废物利用的法门	225
并购要有战略计划	227
确保今日扩张不是明天的包袱	228
第十一章 灵活应变——抓时机求变，活水能活企业	231
敢于随机应变，开创新局面	231
找到特别的经营项目	232
在明处吃亏，在暗中得利	234
见招拆招，危机变生机	235
“一招鲜”：费力虽少，收获很大	235
匆忙出手，等于自寻死路	237
第十二章 善于借势——善借真功夫，左右天下商势	240
巧妙筹划，四两拨千斤	240
化敌为友，为己所用	241
借别人的钱为自己赚钱	242

借壳上市，省时省力又省财·····	244
审时度势，捕捉机会最重要·····	245

第十三章 投资智慧——找准切入点，演绎投资神话·····249

细节决定大事的成败·····	249
长线投资要有绝对的竞争意识·····	250
人弃我取，果断投资·····	251
找准投资的最佳切入点·····	253
以奇制胜，拓展投资空间·····	254
大投资才有大收益·····	255

第三篇 李嘉诚为人处世之道

第一章 诚信为本——商道亦人道，打造人格品牌·····266

做人与经商一脉相连·····	266
做生意无信不立·····	267
信誉要实实在在，不要夸夸其谈·····	269
让你的敌人都相信你·····	270
一诺千金，有诺当必践·····	272
诚信是企业成功的保证·····	273

第二章 正气当先——做正直商人，有为有不为·····278

不以小利伤大局·····	278
重义轻利，以德报德·····	280
关键时刻，挂帅救市·····	281
创业过程没有秘密·····	283
可赚的钱应该赚，不可赚的钱绝对不赚·····	284

第三章 磨难立人——逆境中成长，积累成功资本·····289

苦难是人生最好的锻炼·····	289
靠人不如靠自己·····	290
磨难中悟真经·····	291
成大事者要能吃苦、会吃苦·····	292
谁也不是天生优秀·····	294
永不言败，磨难中积累资本·····	295

第四章 闯在当下——胸中怀大志，敢闯才能成功·····299

有志则断不甘下流·····	299
---------------	-----

乐观者胜于悲观者：迎向阳光就不会有阴影	300
一直把目标定在前方	302
看准目标，绝不半途而废	303
自己做老板最潇洒	305
持之以恒是成功的基石	306
第五章 以勤为径——勤奋能补拙，努力就有超越	310
天道酬勤，挑战自我：8与16有天壤之别	310
止惰和守勤是成功的信条	311
珍惜时间，时刻充电	313
勤奋敬业，功到自然成	315
幸运成功一时，努力成就一世	316
一分耕耘，一分收获	317
第六章 学无止境——学海永无涯，知识改变命运	321
抢知识就是抢未来	321
追求最新的知识	322
没有大学文凭也能成大业	324
做领袖，不做老板	325
善于灵活运用知识	326
没钱事小，没知识事大	327
第七章 推销自我——要做强自己，实质在自我推销	331
要谦虚，也要表现自我	331
不卑不亢，一眼留下好印象	332
买方市场，别人为何选你	333
注重推销自己	335
先成朋友，后谈生意：友情改变商情	336
获得他人的支持最重要	337
第八章 广结善缘——长袖要善舞，建立通达人际关系	340
要成就事业，就要有能够帮助你的人	340
先播种，后收获	341
没有架子的首富惹人爱	343
多结善缘才能多得帮助	344
生意不成人情在	345
善待员工，有容乃大	347
得人心者成事	349

第九章 魅力服人——修己可安人，魅力儒商风范	352
修养，让气质出众不在话下	352
谦虚为怀，细节决定成败	355
广采博纳，不自作主张	356
胸中有乾坤，万事从容应对	359
树大招风，保持低调	360
做人最要紧的是让人敬佩你本人	363
以和为贵	364
成功的现代企业家	365
第十章 管理自我——内在的自我修炼	370
好的管理在于自我管理	370
傲慢自大是一种能力的“溃疡”	371
“自负指数”——倚仗一生的导航器	372
坦率地承认自己的错误	374
由静态管理延伸至动态管理	375
做“仁慈的狮子”	376
钱可以用，但不可以浪费	378
建立自我，追求无我	379
第十一章 和谐人生——家和万事兴，金钱难买感情	382
生活简单，心态端正	382
百善孝为先	383
洁身自好一身清	384
教子有方	385
与人方便则自己方便	386
心中有杆秤，寸草报春晖	387
第十二章 富不忘本——内心真富贵，德财智儒兼备	390
首先是一个人，再是一个商人	390
真正付出时间做慈善	391
以善小而为	393
钱财+心富=财富，财富+心贵=富贵	394
做善事不能沽名钓誉	396
奉献乃人生一大乐事	397
真正的成功者必定也是爱国者	398

第一篇
李嘉诚的传奇人生



第一章

生逢乱世

——逃难香港，自古雄才多磨难

◎ 书香世家走出“叛逆者” ◎

谈到李嘉诚，很多人的第一印象便是他是地道的潮州人，是潮州最声名卓著的“全球华人首富”。这毫无疑问成为人们每每提到他时最熟悉的字眼。的确，李嘉诚生于潮州，奋斗一生成为华人世界的骄傲，堪称潮州人最典型的象征符号。然而，由李氏家谱追根溯源，我们却发现，李氏家族原来是由河南博爱迁至潮州的，世代为书香门第，几乎从不染指经商，更不要说富甲一方了。

李氏书香，在其家谱中有着辉煌的记录。李嘉诚直系先祖自李元祥起有职官（包括封赠）的有21世。其迁居白塘洋尾后的有8世。李氏宗亲宋代有进士12人，职官49人；明代有进士10人，举人14人，职官39人；清代有进士7人，职官34人。以下为部分家谱：

一世李元祥：贞观五年封许王，十一年徙封江王，任苏州等四州刺史，兵帅大都督，赠大司徒，谥曰安；二世皎：封武阳郡王，复州刺史，荆南四路大总管，大司空，蔡郡王，谥曰桓；五世楚珪：上元元年封云麾将军，左清道帅府上柱国，历左领卫将军，试光禄卿，陇西郡公，开国伯，银青光禄大夫，太常卿；十世岑：卢州司户参军；二十世若：庆元元年乙卯庆恩特奏名进士，迪功郎，吉州文学；三十世宗岳：官名元镇，成化五年进士，授广东按察使司佥事。

不能不说，在这个近乎走向没落的书香世家里，还坚持着不肯放弃读书应试的理想，是十分不易的。也因此，李嘉诚的出现，在即将为其家族带来辉煌的腾飞的同时，也违背了祖辈的遗志，踏入了家族禁忌的领域，成为一名不折不扣的没有学业背景的经商“叛逆者”。“华人首富”与“书香世家”，这种极其强烈的对比不能不说是莫大的奇观，是时势造英雄的佐证。

在时间的河流里，我们回溯到明朝末年转入大清初年的人冬时分，那个动荡不安的交接时代，去发现一个有关家族迁徙的重大节点。

有一天，潮州迎来了一位客人，他叫李怀功，字明山。李明山带着他已经疲乏的家人们，踏上了这座古城——潮州，落脚在距潮州不远的海阳县城内北门面线巷。正是这

位读书人，为潮州的未来辉煌之路埋下了一颗闪光的种子。李明山，便是李嘉诚的先祖。

李明山原是一名地地道道的河南秀才，满腹才学。然而，天有不测，河南省遭遇了百年未遇的特大旱灾，李明山决定举家南迁福建莆田。在莆田，他开办了一个小私塾，凭着微薄的收入安定了下来。然而，在这个战乱不断的年代，莆田也难以幸免，频繁的战乱让李明山不得不再次跋涉迁徙。而这一次，他选择了浙江潮州。但不幸再次降临，长期跋涉严重损害了他的身体，就在落户潮州的当年冬天，李明山病死了。

不过，值得欣慰的是，其后辈们个个通书知理，在书香的熏陶下不忘读书修性，学问不逊祖辈，并渐渐在潮州扎下了根。

关于李氏家族的潮州世系，我们略知一二。在目前已有的关于李嘉诚传记类资料中，中国作家出版社曾出版发行过的《李嘉诚传奇》（夏萍著）一书中曾十分详细地描述了李嘉诚在潮州的世系：

李氏家族自一世祖李明山起在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世有李嘉诚伯父李云章、父亲李云经、叔父李云松，直至李嘉诚恰居第十世。

李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时传为佳话。李氏祖居门前用于插贡旗的碑座，就是明证。至大清光绪三十三年，也就是晚清将要结束的前一年，八世祖，即仅17岁的李晓帆不负父望，考上秀才，堪称当时潮州城的奇闻。李鹏万去世以后，李晓帆在潮州附近的澄海县开办了一家民办学校。他是粤东地区最早废除八股，提倡白话文的贤明之士之一。同时，李晓帆还积极声援支持学生集会，是李氏家族有史以来第一个走出书斋参与社会运动的知识分子。晚年的李晓帆以读书和治学为其最大的乐趣，同时仍然关心时事，勉励学生运动。到父亲李云经这一代，李氏依然以读书为正业。李云经走的正是李氏家族很多人走过的执教之路。

关于李氏家族，曾有人赞道，李氏数百年来人文鼎盛，民风淳朴，英才辈出，真可称为簪缨世家，文采风流。这话是有几分道理的。

◎ 时势造就“叛逆者” ◎

在书香世家，读书毫无疑问是唯一的正途。李氏家族的一名名成员正是在这种熏陶里，世代都遵守着祖制，走着亘古不变的路。随着时间的流逝，李家人恪守着这个信条，哪怕再穷，家庭再困难，也要以书明志。直到民国时期的到来，李家悄然蜕变出一个革新者。

1905年，一个令国人兴奋的消息在中国大地传遍开来：中国正式废除了已实行了1300年的科举制度。千年古制，一朝改废，不知有多少人欢喜，有多少人茫然。当“废科举，立新学”成为中国文化史上最重要的分水岭时，身在潮州的李氏家族却并没有受到太大的冲击，除了一两个人。

此时，李嘉诚的祖父李晓帆即使奔走疾呼，却依然没有忘记以读书授学为主业。另一个人，却在几十年后即将为李氏家族带来另外一束光明，他就是李嘉诚的伯父，留日博士李云章。这位李氏家族里第一次涉商也是家族走出的第一个“叛逆者”，可以说给了李嘉诚最初的萌芽教育。

李云章，李鹏万长子李起英的大儿子，李嘉诚的伯父。民国年间入校读书，这是潮州当时唯一的一所公办小学。后升入广州一所中学，也是公办学校。在传统教育与新式教育的争执不休中，李云章选择接受了与其世代完全不同的新式教育，学习当时在中国南方刚刚流行的日语。李云章是睿智的，他用自己的判断力撇弃旧的教育模式，正是一种明智之举。

但是，这种大胆让他的父亲实在难以接受。有一段话印证了李起英的迷惑和矛盾：“云章，你为什么要学外国人的语言呢？要知道中国语言是一大宝库，你就是一辈子钻进里面去，相信也是读不完的。我真不明白，日本话有什么好呢？”彼时，李起英已经重病卧床，留在这个世上的时间不多了。依照传统礼法，百善孝为先，既然父亲不允，就把心收回去吧。但李云章选择了袒露自己的想法。他告诉年迈的父亲：“现在已经是民国了，再不是从前的晚清时代。日本虽是一个弹丸之地，但它是东亚的先进国家。我们中国人如果想振兴自己的国家，就必须学习外国人的先进经验。这也是我为什么要学习日语的原因。”接下来的路便顺理成章了。李云章没有因为父亲的斥责而止步，而是选择东渡扶桑，开始了自己崭新的留学生涯。

数年后，李云章满载而归，除了一纸博士文凭，还有满腹的新式思想。回到李氏生根发芽的潮州，李云章第一个挂起了经商的招牌，为李氏家族开创了一片新的天地。这位精明强干、在商海中浮沉大半生的经商博士，正是因其没有陷入当时“经商无异于自暴自弃，甘入下流”的保守思维，才开创了一生的事业。这种精神与行动，不但在一定程度上影响了他的弟弟李云经，更深深影响了他的后辈——李嘉诚。也因此，改变了一个世家的命运。李嘉诚曾说，伯父李云章，是他后来经商的楷模，也是他行事为人用以借鉴的一面镜子。

李嘉诚，李云章的弟弟李云经的儿子，自幼聪颖好学，成绩名列前茅。但因侵略战争爆发，李嘉诚一家被迫逃亡香港。不想1943年，父亲李云经病逝。为了养活母亲和三个弟妹，李嘉诚被迫辍学走上社会谋生。即便如此，李嘉诚依然没有放弃学习，哪怕此生再难进入学校读书。就是这样一个不情愿但被迫成为又一个“叛逆者”的人，在日后的奋斗中逐渐成长为一名商界奇人。

时势造英雄，李嘉诚在经过艰苦打工拼搏后，终于用自己的微薄积蓄开了一家“山寨”塑胶厂“长江”，正式走向经商的行列。1972年，“长江实业”上市，其股票被超