

☆经济红皮书

广东工交商贸经济分析与对策

(2000—2001)

新世纪的广东经贸

主编：罗坚生

副主编：刘焕表 李相银 沈 鹿

广东经济出版社

★ 经济红皮书

广东工交商贸经济分析与对策

(2000—2001)
新世纪的广东经贸

主 编：罗坚生
副主编：刘焕泉 李相银 沈 鹿

广东经济出版社

责任编辑：杜传贵

封面设计：魏 曼

责任技编：梁碧华

经济红皮书
广东工交商贸经济分析与对策
(2000—2001)

新世纪的广东经贸

主 编：罗坚生

副主编：刘焕泉 李相银 沈 鹿

出版发行	广东经济出版社（广州市环市东路水荫路11号5楼）
经销	广东省新华书店
印刷	东莞新丰印刷有限公司（东莞市凤岗镇天堂围乡）
开本	850毫米×1168毫米 1/32
印张	16.5 2插页
字数	385 000字
版次	1999年4月第1版
印次	2001年4月第4次
印数	9001~12000册
书号	ISBN 7-80832-403-8/F·193
定价	60.00元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

·版权所有 翻印必究·

《广东工交商贸经济分析与对策》

编委会

顾 问：游宁丰

主 任：陈善如

副主任：罗坚生 胡 军

主 编：罗坚生

副主编：刘焕泉 李相银 沈 鹿

编 委：（按姓氏笔画排列）

孔小文 云冠平 刘焕泉 巫开立

陈怀珍 陈建辉 陈善如 李相银

沈 鹿 罗坚生 杨建初 胡 军

赵大任 钟展尧 隋广军 黄年顺

黄德鸿

编辑人员：刘俊兴 林 平 彭飞燕 钟成材

樊五勇 杨亚平 琳 琳 刘剑锋

● 广东省经济贸易委员会主办

暨南大学工业经济研究所协办

目 录

第一篇 总 论

- 第一章 紧扣主题，把握主线，为全省率先基本实现
现代化作出重要贡献
..... 广东省人民政府副省长 钟启权 (3)
- 第二章 加快实施两个创新，努力开创全省经贸工作
新局面
..... 广东省经济贸易委员会主任 陈善如 (15)
- 第三章 跟上世界经济发展潮流和趋势，加快我省
产业结构调整的步伐
..... 广东省经济贸易委员会副主任 罗坚生 (29)
- 第四章 努力拓展经贸工作中的外经贸工作
..... 广东省经济贸易委员会巡视员 钟展尧 (45)
- 第五章 我国加入 WTO 对广东商贸业的影响与对策
..... 广东省经济贸易委员会副主任 黄年顺 (51)

第六章	广东省工业商贸经济 2000 年运行情况和 2001 年 重点工作	广东省经济贸易委员会 (63)
第七章	新世纪广东工业商贸发展展望	广东省经贸委综合处 (79)

第二篇 专题篇

第一章	实施结构创新，推动全省产业结构优化升级	广东省经贸委产业政策处 (93)
第二章	构造新世纪国有企业经营者管理体制	李加云 (109)
第三章	拓宽我省企业投融资渠道的初步思路	张文献 刘一春 (123)
第四章	广东省中小企业技术创新服务体系建设的几点 思考	许 霞 (131)
第五章	21 世纪质量工作的展望	冯惠钊 (141)
第六章	进一步加强企业人才培训工作，加快新世纪广东 现代化建设的进程	广东省经贸委人事培训处 (154)
第七章	借鉴国外经验，健全我省企业法制管理	陈 阳 杨朝晖 (164)
第八章	新世纪安全生产工作的思路	广东省经贸委安全生产监察处 (176)
第九章	加大资源节约综合利用工作力度，实现经济社会 可持续发展	

..... 广东省经贸委资源节约与综合利用处 (185)

第三篇 产业篇

- 第一章 调整结构，深化改革，为广东经济和社会发展再
创新辉煌 郭 智 (201)
- 第二章 信息产业结构创新
..... 广东省经贸委电子处 (210)
- 第三章 抓住机遇，乘胜前进，全面推进国企改革
与发展 广东省经贸委企业改革处 (216)
- 第四章 加快广东现代物流业发展的思考
..... 广东省经贸委交通处 (229)
- 第五章 新世纪经贸系统外经贸工作的思路
..... 何佐贤 (240)
- 第六章 广东医药行业发展与对策
..... 广东省经贸委医药处 (254)
- 第七章 以技术创新推动广东轻工业结构调整
..... 广东省经贸委轻纺处 (269)
- 第八章 加入 WTO 对广东零售业的影响与对策
..... 陈 平 陈容秋 (279)
- 第九章 广东石油化工行业结构创新思路
..... 广泛经贸委重化处 (289)
- 第十章 新世纪广东机械工业的主要发展趋势及对策
..... 广东省经贸委机械处 (299)
- 第十一章 广东电子信息产业新世纪发展之探讨
..... 刘俊兴 (309)

第十二章 实施两个创新，推动建材工业结构的优化升级
..... 广东省经贸委建材处 (316)

第四篇 地区篇

- 第一章 抢抓机遇，勇攀高峰，实现广州国有工业新飞跃
..... 广州市经委主任 陈光松 (327)
- 第二章 加快传统产业改造，促进市区工业升级
..... 佛山市人民政府副市长 黄维郭 (337)
- 第三章 抓住机遇，加快阳江工贸经济发展
..... 阳江市人民政府副市长 甘 新 (346)
- 第四章 正确把握若干重要关系，努力加快工业化进程
..... 湛江市人民政府副市长 徐少华 (354)
- 第五章 坚持技术创新，推动产业优化升级
..... 肇庆市工业委员会 (365)
- 第六章 增创新优势，迈向现代化
..... 东莞市经济委员会 (375)
- 第七章 树立工业强市思想，加速工业化进程
..... 茂名市经济委员会 (385)
- 第八章 解放思想，开拓创新，推动工业经济上新台阶
..... 汕头市经济委员会 (396)
- 第九章 积极推进体制创新和结构调整，努力加快山区
的工业化进程 梅州市经济委员会 (407)

第五篇 探索篇

第一章	转型期的政府工作思考	杨芹溪	(417)
第二章	21世纪广东中小企业发展思路	胡 军 樊五勇	(424)
第三章	企业应强化战略管理意识	李相银	(432)
第四章	提高广东微观经济国际竞争力的思考	沈 鹿	(441)
第五章	质点企业：21世纪企业存在的新形式	王荣辉 李相银	(451)

第六篇 企业篇

第一章	加快结构调整步伐，迎接新挑战	刘则邹 张志忠	(465)
第二章	强化管理，调整结构，加快发展	深圳友谊贸易中心	(473)
第三章	持恒创新，强化核心竞争力	广东万家乐股份有限公司	(480)
第四章	以调整为主线，加快资产重组步伐	欧显华	(489)
第五章	调整结构，重组资产，在改革中加快发展	广东省广弘资产经营有限公司	(499)
第六章	变革创新，知行合一	TCL集团有限公司	(510)

第一篇

总

论

第一章 紧扣主题，把握主线， 为全省率先基本实现 现代化作出重要贡献

广东省人民政府副省长 钟启权

20世纪是中华民族崛起的世纪，是人类社会大变动、大进步、大发展的世纪。世纪初，“十月革命一声炮响”，开启了世界社会主义革命的新纪元；世纪中叶，人民要革命、国家要独立、民族要解放，成为不可抗拒的历史潮流，深刻地改变了过去几个世纪国际经济社会的旧格局，极大地促进了世界文明的发展；世纪下半叶，国际社会向着多极化的方向发展，和平与发展成为各国人民的热切期望，加快现代化进程、提高现代化水平成为各国人民的共同追求，经济全球化的步伐越来越快。加快发展，增强竞争实力，是世界各国面临的共同主题，也是我们面临的最大的形势和任务。

随着新世纪的太阳升起，中华民族崛起的又一个伟大世纪已经到来。按照邓小平同志提出的“三步走”实现社会主义现代化的战略部署，我们已经实现了现代化建设的前两步目标，开始实施第三步战略部署。这是中华民族发展史上一个新的里程碑。新世纪头五年是我省为率先基本实现社会主义现代化奠定重要基础的关键时期，同全国一样，我省将进入经济结构调整期、经济体

制完善期和适应加入WTO过渡期，通过结构调整加快发展成为这一时期的主要特征。为此，我们要紧扣发展这个大主题，把握好结构调整这条主线，同心协力、出色工作，为我省率先基本实现社会主义现代化作出重要贡献。

一、巩固成果，以改革为动力，在新的起点上把国企改革与发展不断推向前进

在20世纪末的最后三年，我们打响了国企改革与脱困攻坚战。我省认真贯彻执行党中央、国务院一系列决定和政策，始终将搞好国有企业改革与脱困作为政府经济工作的重中之重来抓，取得了显著成效，我省国企改革与脱困三年两大目标如期实现。一是国有工业经济发展势头良好，到2000年底，全省4337户国有及国有控股工业企业完成工业总产值3306.13亿元，比1997年增长31.44%；净资产额2514.5亿元，比1997年增长41.52%。二是国有企业经济效益显著提高，国有及国有控股工业企业实现利润总额237.29亿元，比1997年增长104.01%；亏损额35.94亿元，比1997年下降53.60%；亏损面23.21%，比1997年下降57.06%。三是主要经济指标继续居全国领先水平，广东国有及国有控股工业企业销售收入占全国的8.4%，居全国第一位；利润总额占全国的9.9%，居全国的第三位；税金总额占全国的5.9%，居全国第六位。四是国有经济在全省工业经济中处于举足轻重的地位，销售收入占全省的30.22%，利润总额占45.24%，利税总额占46.36%，保证了国有经济继续在国民经济中发挥主导作用，以其占全部工业二成多的从业人员和四成多的资产，创造出近五成的利润和税金。这充分证明，中央作出的国

有企业三年改革与脱困的决策和采取的一系列重大政策措施是正确的。公有制与市场经济是完全可以结合的，国有企业是完全可以搞好的，在社会主义市场经济条件下，国有企业有充分发展空间。

在肯定成绩的同时，也要清醒地认识到国企改革与发展中许多深层次矛盾和问题还没根本解决，企业脱困的基础仍不牢固。要真正搞活国有经济，必须继续把国有企业改革作为整个经济体制改革的中心环节，着力解决深层次的体制性、机制性问题，实现投资主体多元化，治理结构规范化，建立完善的现代企业制度，使国有企业成为市场竞争的主体。为此，在今后一段时期，我们要以加快建立现代企业制度为重点着力抓好四项工作。

1. 规范建制，加快建立现代企业制度步伐。以推进现代企业制度建设为重点，进一步深化国有企业改革。加大对国有工业企业进行股份制改造的力度，让社会资金参股以增强国有企业活力，同时扩大国有企业辐射面，提高国有企业控制力。认真贯彻落实国务院《国有大中型企业建立现代企业制度和加强管理的基本规范（试行）》精神，按照“产权清晰、权责分明、政企分开、管理科学”的要求，继续深化用工制度、工资制度和财会制度等方面的改革，对国有企业实行改造、改组，面向市场着力转换企业经营机制，完善法人治理结构，建立相应的收入分配制度、社会保障制度、企业经营管理人员的激励与约束机制，从而在国有企业建立现代企业制度方面取得重大进展，为到 2010 年建立比较完善的现代企业制度，实现国企改革与发展的十年目标奠定基础。

2. 兼并破产，进一步完善退出通道。中央准备从银行剥离到金融资产管理公司的不良资产中，选择部分符合条件、需要破

产的企业，进行不良债权的核销，加快企业退出市场的步伐。我们要积极探索企业退出市场的新通道，加大依法破产的力度，积极探索依《破产法》破产的路子。同时认真做好退出企业下岗职工的安置工作。

3. 加强管理，全面提高企业管理水平。要抓住成本管理、资金管理和质量管理的薄弱环节，进行重点突破，全面提高企业管理水平。提高企业信息化水平，利用现代信息手段，准确、快速地反应市场信息，并通过网络信息技术加强基础管理，进一步提高工作效率。同时，抓住当前经济效益好转的有利时机，抓紧处理潜亏问题，为企业长期发展奠定一个坚实的基础。

4. 常抓不懈，认真做好安全生产工作。进一步提高对安全生产的认识，转变工作的方式，从事后查处为主转向事前预防为主，从重点抓国有大中型企业转向对各类企业的监督管理。尽快建立统一、高效、职责明确的安全生产监督管理体制，做到职能、人员、责任、工作四到位。各部门、各地区一定要以对党和人民高度负责的精神，警钟长鸣，常抓不懈，层层落实安全生产责任制，标本兼治，将制度建设与设施建设相结合，惩处与教育相结合，坚决遏制重大特大事故的发生。

二、紧扣主题，以效益为中心，为全省率先基本实现社会主义现代化作贡献

发展是主题，发展是硬道理。发展是解决当前各种矛盾的关键，只有紧紧抓住发展这个主题，使广东经济有一个较快的发展，才能完成中央赋予我省在全国率先基本实现社会主义现代化的光荣任务，才能从根本上解决我们前进道路上遇到的问题，才

能适应我国加入WTO后世界经济发展的新形势，才能充分体现社会主义制度的优越性。在具体工作中要注意把握好三点：一是继续保持工业增长良好势头，促进我省国民经济较快发展。工业是我省国民经济的主体，工业生产的快速稳定增长，对全省经济的发展起到非常重要的作用。近年来工业对GDP的拉动都在60%左右。1998年，全省工业增加值3463.12亿元，增长12.6%，对经济增长的贡献率为58.6%，拉动经济增长6个百分点，为全省确保实现经济增长目标发挥了重要作用。1999年，全省工业增加值3705.88亿元，增长10.6%，对经济增长的贡献率为59.2%，拉动经济增长5.6个百分点。2000年，工业对GDP增长的贡献率达到64.5%，拉动经济增长6.8个百分点。现代化是一个动态的过程，只有坚持不懈地赶超，始终保持较快的经济发展速度，才能率先基本实现现代化。因此，在今后的工作中，我们一定要千方百计继续保持工业的较快增长，有力地促进我省经济较快发展。二是大力增产适销对路产品，在工业生产有效增长上下功夫。在新的形势下，要保持我省经济稳中有进有效增长，就要在工业生产有效增长上下大功夫。企业要以市场为导向，做好产销衔接，努力提高产销率，在增加有效供给上下苦功。政府要充分发挥政策导向和信息引导作用，加强经济运行的综合协调，充分发挥价格、税收、利率、汇率等杠杆在促进经济发展中的作用，帮助和引导企业生产适销对路的产品。对优势企业，要配合银行做好授信额度管理；对中小企业要完善信用担保体系，扩大融资渠道，增加资金供应；对产品有市场有效益的困难企业，继续做好封闭贷款的各项工作，协助落实贷款条件。对涉及企业发展的税收政策，要及时提出意见和政策建议。通过各方努力，大力增产适销对路产品，有效促进工业较快增长。三是

积极开拓国内外两个市场，大力促进现代物流业发展。继续采取“政府搭台，企业唱戏”的形式，以企业为主体，多形式、全方位开拓市场。在开拓国内市场方面，要重点开拓西北部市场和农村市场，并及时总结经验，注重实效，在国内树立起鲜明的广货整体形象，充分发挥整体性开拓国内市场的影响和作用。在开拓国际市场方面，要积极实施“走出去”战略，大力开拓国际市场，发展开放型经济。重点抓好以技术和设备为资本输出的境外加工贸易，特别要鼓励有条件的大企业和企业集团跨国经营，实现融资、生产、销售的国际化。在大力发展现代物流业方面，要积极推动我省物流业向着现代化、国际化和社会化方向发展，尽快实现传统流通业向现代流通业的转变，用信息化改造物流业，加强物流配送的辐射力，逐步建立和形成现代化的商品物流配送网络。积极培育现代物流服务市场。推动工商“企业物流”向“物流企业”转化，鼓励物流企业之间的联合，积极发展第三方物流。加强物流基础设施的规划建设，尽快形成配套的综合运输网络、完善的仓储配送设施、先进的信息网络平台。推进物流管理的规范化、制度化。加快对外开放步伐，实现国内外物流市场服务一体化。加强人才培养，促进产学研结合。充分发挥流通对国民经济和社会发展的先导性作用，促进我省国民经济持续快速健康发展。

三、把握主线，以企业为主体，加快 我省产业升级和结构优化步伐

结构调整是主线，是发展的大思路。实行经济结构的战略性调整，推动两个根本性转变，保持国民经济持续快速健康发展，