



军事家卷

马
轲◎著

兵圣 孙武

战神 韩信

出将入相的军事家 李靖

传奇将军 巴顿

对日大海战之王 尼米兹

二战名帅 蒙哥马利

反法西斯名将 戴高乐

苏联卫国战争中的传奇元帅 朱可夫

百战帅星 彭德怀

巅峰时刻
军事家卷



大师的巅峰时刻

军事家卷

马 轲◎著

河北出版传媒集团

花山文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大师的巅峰时刻. 军事家卷 / 马轲著. —石家庄:
花山文艺出版社, 2013. 5
ISBN 978-7-5511-0864-5
I. ①大… II. ①马… III. ①军事家—生平事
迹—世界 IV. ①K811
中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第059400号

书 名: 大师的巅峰时刻·军事家卷
著 者: 马 轲

策 划: 张采鑫 陈 新

特约编辑: 梁 坤

责任编辑: 于怀新

责任校对: 李 伟

装帧设计: 景 轩

美术编辑: 胡彤亮

出版发行: 花山文艺出版社 (邮政编码: 050061)

(河北省石家庄市友谊北大街330号)

销售热线: 0311-88643221/29/31/32/26

传 真: 0311-88643225

印 刷: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 700×1000 1/16

印 张: 15.5

字 数: 230千字

版 次: 2015年7月第1版

2015年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5511-0864-5

定 价: 25.00元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)



Contents

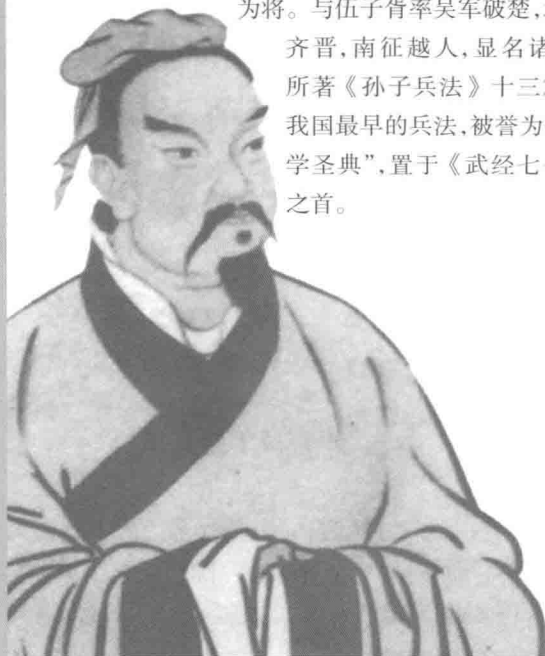
目 录

- 1 兵圣**孙武** /001
- 2 战神**韩信** /027
- 3 出将入相的军事家**李靖** /055
- 4 传奇将军**巴顿** /079
- 5 对日大海战之王**尼米兹** /105
- 6 二战名帅**蒙哥马利** /133
- 7 反法西斯名将**戴高乐** /159
- 8 苏联卫国战争中的传奇元帅**朱可夫** /187
- 9 百战帅星**彭德怀** /215



兵圣孙武

孙武，字长卿。春秋末兵家，齐国人。曾以《兵法》十三篇见吴王阖闾（hé lǚ），受任为将。与伍子胥率吴军破楚，北击齐晋，南征越人，显名诸侯。所著《孙子兵法》十三篇是我国最早的兵法，被誉为“兵学圣典”，置于《武经七书》之首。





公元前6世纪末,正当西方文明进入奴隶制鼎盛时期,在东方的中国升起了一颗光彩夺目的军事明星,他就是武经圣典《孙子兵法》的作者孙武。

孙武,字长卿,春秋时代齐国乐安(今山东惠民县)人,生卒年月不详,约与孔子同时。孙武是我国古代最多的论述军事理论、军事战略和战争艺术的军事家。孙武所著《孙子兵法》是我国现存最早的兵书,也是世界上最早的军事专著,比古希腊色诺芬的军事理论专著《长征记》要早整整一个世纪,比全球闻名遐迩的克劳塞维茨的《战争论》则要早2300多年。《孙子兵法》不仅对中国,而且对全世界的军事史产生过广泛而深远的影响。被尊称为“兵圣”的孙武及其军事著作是炎黄子孙的骄傲。

一、得天独厚的军事摇篮

公元前6世纪,正是我国的春秋时代,也是我国历史上社会大变革的时代。当时社会各阶层斗争十分激烈,战争十分频繁。同样隶属于周天子的各诸侯国,为避免亡国破家,赢得战争的胜利,都非常重视对战争经验的总结、对军事理论的研究。见之于史书记载的《军政》《军志》,便是当时为适应战争需要而编纂的一些条规性的军事著述。

尽管诸侯列国都在研究战争,培养军事人才,但是,孙武所在的齐国由于具有得天独厚的有利条件,因而成为自商周以来的培育军事家的摇篮。齐国位于



今山东境内,是一个具有悠久历史和军事传统的诸侯国。早在夏朝的大汶口文化、龙山文化的遗存就产生在这里。周灭商以后,建立起周朝。协助周武王伐纣的战略家吕望,就是齐国的始祖。吕望即姜尚,俗称姜子牙,也称姜太公。他凭借齐国的渔盐之利,尚贤使能,大力发展生产,使齐国成为一个农业发达,手工业、商业兴盛,军事实力强大的诸侯国。到齐桓公时,曾九合诸侯、一匡天下,成为春秋时代的第一个霸主。

经济发达,军力强大,必然带动文化的繁荣。在军事学术研究上,齐国以其始祖吕望的《太公兵法》为正宗,得到了蓬勃的发展。《太公兵法》早已失传,据《史记·齐太公世家》记载,它的核心是“多兵权与奇计”,因而“后世之言兵及周之阴权皆宗太公为本谋”。《孙子兵法》充分发挥的诡道权变的军事思想,正是继承了《太公兵法》的这一传统。在春秋战国之际,出自齐国人之手的兵法除《孙子兵法》之外,还有管仲的《管子》、田穰苴的《司马穰苴兵法》、子晚的《子晚子》、孙臧的《齐孙子》等重要军事典籍。源远流长的齐国文化,孕育出一代又一代军事学家。

孙武是兵法传家的齐国田氏后裔。公元前陈国发生内乱,公子陈完出奔齐国,改称田完。田完的五世孙田书,率军攻打莒国,立下战功。齐景公大加奖赏,赐姓孙氏,并把乐安(今山东惠民)封给田书,作为采邑。这位战将便是孙武的祖父。

在陈、田、孙的家族中,能征善战、精通兵法的不乏其人。其中突出的是田穰苴,即司马穰苴,他是早于孙武的田氏后裔。田穰苴具有“文能附众、武能威敌”的大将之才,屡战屡胜,深得齐景公赞扬。他还著有《穰苴兵法》,后人还将此书与古司马兵法合编为《司马穰苴兵法》,即今存残本《司马法》。

在齐国这样的兵法之国,在田氏这样的军事世家中成长起来的孙武,耳濡目染,自然有很好的学习条件。

正当孙武在军事学上认真钻研的时候,齐国发生了内乱。于是,孙武离开了故土,来到南方的吴国。

当时的吴国在今江苏南部到浙江北部一带,虽被称为蛮夷之地,然而物华天宝,生活富足。孙武率领众多的族人和奴婢来到吴国,向官方申请开垦荒地,结果在吴都以西、罗浮山以东一大片荒芜潮湿之地安家立业。孙武在山麓上兴



建村落,开凿沟渠,彻底改变排水系统,几年之间便使荒芜之地变成了渠水纵横的肥沃良田,村落也就成了颇有名气的孙家村。

在吴国,他结识了一位军事家伍员,即伍子胥。伍子胥是楚国的贵族,富于韬略。他父亲被楚平王害死后,为报仇雪恨,逃到吴国。孙武与伍子胥来往密切,经常切磋学术,这使孙武增加了对吴楚军事文化的学习和了解,扩大了视野。

吴国人对齐国的田氏之乱也有所闻,常常议论。他们得知,田氏家族与陈氏、鲍氏家族因争权夺势而发生武斗。虽然田氏家族获得了胜利,但孙武对本家的做法很不满意,同时对这种不光彩的“胜利”感到非常惭愧,因而从那里来到吴国。吴国人认为孙武所采取的态度大有贤者风范,且为名门之后,便向吴王余祭推荐。

余祭也觉得不应将能人弃之于草莽,便想委以高官。孙武被召入宫后,一听说要他做官,便坚决不肯接受。他说:“孙某不才,学识浅陋,而且体弱多病,如果出来做官,肯定会使大王失望、有负国家重托。我只想归隐于田野之中乐享天年,此外别无他念,请大王怜恤亡命之民,还是让我做一名普通百姓吧。”

吴王余祭见孙武果然消瘦无力,性情似乎有些懦弱,而且谈吐并没有什么阔言高论,也就没有再勉强他。

于是,孙武仍然归隐田园,放情于山水之间,优哉游哉。

孙武本人是讨厌战争的,对于战场上刀尖飞舞、喊声喧天的惨烈情景始终难以忍受。然而,他却十分喜欢研究战史。早在少年时代,每当遇见老一辈的人,总是要打听昔日的战争情形;如果遇到曾经实地参加过战斗的人,一定请他讲一些实战的经验。久而久之,他渐渐知道了打胜仗有打胜仗的理由,失败也有失败的原因,研究的兴趣越来越浓厚。

孙武常常把研究的心得写在笔记簿上。此时还没有发明纸张。所谓笔记簿就是在竹片或木片上以小刀刻字或者用漆书写,然后再连在一起。至于交战地图,他则绘在大张的帛布上,注明军队或军船的配置及移动情况,标出战争的原因、经过和结果,有时还要加上自己的评语。他想,如果能将打胜仗的原因和理由探究明白,增加己方取胜的条件,促成敌方落入失败的情况,那么,百战百胜并不是不可能的事。潜心研究的结果,渐渐形成了他的独特的军事思想。

孙武经过长时间的收集资料,脑子里有了初步概念之后,又前往战场实地



进行勘察和研究。在交通条件极其落后的当时,这项工作是非常辛苦而麻烦的。然而他却乐此不疲,前后竟持续了20年之久。例如,他为了考察吴楚天门之战的情形,便不顾旅途的劳累,跋涉数百里,来到位于今南京上游80里左右的天门,在东梁山和西梁山两山夹峙的汪洋大水里乘着一叶小舟,细心地观察、研究,时不时地还在随身携带的竹筒上写写画画。然后又把小舟划向岸边,拨开水面上丛生的芦苇,冒着熏人的青草热气,爬上堤岸,不胜感慨地四处张望,然后取出竹筒详细记载。

孙武研究战争、战略和战术,并非要借此去游说诸侯从而获得高官厚禄。他没有名利之欲,完全出于个人的兴趣、喜好。他只希望能够安分、平凡而恬静地度过一生。

二、潜心钻研兵法

那场天门之战是怎么回事呢?

吴楚之间的天门之战发生在吴王僚即位的第二年。吴国的统帅是吴王僚的堂兄公子光,楚军的是楚国贵族子瑕。

公子光用军船多艘载满士兵溯长江而上,到达天门山附近。楚军也舳舻相接顺流而下。双方舰队互相发现敌踪之后,不约而同地停止了前进。双方舰队的每一只船上都悬挂着许多旗帜,互相炫耀军容,但都按兵不动。

楚军司令官子瑕正在占卜战争的吉凶。当时习俗,凡有大事都要事先占卜,才能做出决定。子瑕占卜的结果是凶卦,因此他变得很消极,通令全军加强防守,绝不可轻举妄动。

楚军中的司马子鱼善于运用形势,而且作战勇猛。他这时匆匆来到子瑕的军舰上,提出意见说:“我们处在上游,只要顺着水势攻下去,必能击败吴军!这样天大的好机会怎能错过?请问将军到底用什么方法占卜的?”

子瑕告诉他,用的是筮草。

那个时候,占卜的方法除用筮草外,还有用龟甲烧后根据出现的裂纹来判断吉凶的,称之为龟卜。还有用鹿的肩胛骨的,称之为鹿卜。



司马子鱼对子瑕说：“应该用龟卜来决定吉凶，而且按惯例此事该由军中司马来主持。”

子瑕感到有理，就同意了他的意见。

于是，司马子鱼恭恭敬敬地跪下来，向上天祷告说：“战争一开始，我准备率军打先锋冲入敌军舰队，打它个措手不及，待敌方阵脚已乱之时，我军大队人马冲杀过去。这样是不是可以获得大胜，请上天给予明示！”

祈祷完毕，便动手烧龟甲，司马子鱼得了一个“吉兆”。

司马子鱼慷慨与子瑕辞别，率领自己手下的船只顺江而下。他是抱着必死的决心参战的，在激烈的战斗中，终于以身殉职，同时楚国也取得了辉煌的胜利。在突然的打击下，吴军仓皇应战，加之地形不利，很快便溃不成军了，连吴国传代的宝船“余皇”也被楚军掳去。

孙武对吴楚两国这次战争曾详加考察，除了士气、时机、地利各方面得失外，他感兴趣的还有一点，那就是战争开始前，楚军将领们利用筮草和龟甲来预卜吉凶这件事。

用占卜的方法来预测战争的胜负，引起了孙武深深的思索。令人感到奇怪的是，从史籍的记述和人们所流传的战争实例来看，每次占卜的结果似乎都很灵验，甚至准确无比。这是真的吗？如果胜负之数事前已经决定，人们只要按着命运的安排盲目地走下去就是了，其他一切人为的努力还有作用吗？不，他认为不可能完全是这样。过去留传下来的占卜实例，可能是只记下了猜中的部分，而没有猜中的例子根本未做记载，日久天长人们的记忆便从中消除了吧？吴楚天门之战，开战前主帅子瑕的占卜预示着失败，司马子鱼的占卜却预示着胜利。事实上，胜利的取得是依靠子鱼对敌我双方利弊的正确分析和他勇猛顽强的战斗精神赢得的。

孙武的困惑和思索，使他的军事思想趋于成熟。他写下了自己的结论：“战争前所做的占卜，并不是什么命运的预告，只不过是好兆头和胜利在望的宣告发生了鼓舞作用，促使士兵加倍卖力，才导致了真正的胜利。当然，世上有些事情是人力所不能左右的。从这一点来说，确实有所谓命运的存在。例如，与天有关的，四季的变化，晴雨、昼夜、寒暑、时机的适当与不适当等所谓‘天时’因素。与地有关的，远近、险易、广狭、死地、生地等所谓‘地利’因素。这些事物虽然



无法以人力来加以改变,但是,要避开不利的因素或者反过来加以利用,却是可能的。战术,应该是利用人的力量来打败敌人之术,而且这是可能办到的。军事研究的目标,也恰恰就在这一点。”

这就是说,战争胜负的关键在于人。同时,战争也绝不是孤立的,战前的种种政治因素起着巨大的作用。孙武经过深思熟虑,得出了深刻的认识:“百战百胜,并不能算是最好的战术。不战而使敌人屈服,才是至高无上的战术。为了达到这种最高境界,平常的工作才是最要紧的。应该实施开明的政治,使人们安居乐业,心悦诚服;赏罚要严正分明,使官吏既畏惧又仰慕,国家进步富强。在国际上,对外国要保持礼节和严谨,在尊重其他国家的同时,自己也就得到了尊重。军队的训练要力求严格,同时要出以爱心,使士兵养成守纪律、不犯不掠、勇于杀敌而怯于私斗的美德。如果世界上有这样一个国家,这个国家必定不战而使列国屈服。这样的国家,要靠君主日常不断的努力才能实现。这是问题的关键……”

这是孙武所获得的结论,也是孙武军事思想的精义所在。现在来看,也许这些只是一种常识,但在当时却是难能可贵的卓越而伟大的思想。也就是说,孙武是我国历史上摒弃了宿命论和宗教观念而使战术理论成为最具合理性和普遍性的开山鼻祖。

三、运筹于帷幄之中

吴、楚之间长期对峙相持,后来这种状态终于破裂了。公子光被吴王僚任命为大将军,率兵从边境巢地(今安徽省巢湖附近)攻入楚国,逼近到楚国的关卡之前。公子光取胜心切,黄昏宿营前激愤而慷慨地通令全军:“明天是关键的一战。所有将士务要勇敢杀敌,冲锋陷阵,龟缩怯阵者军法从事,不得有误!我将亲率部卒打前锋攻入敌阵,一鼓作气,扫荡楚军!”

公子光完全没有料到,吴军的情况早有楚国的间谍飞报楚军指挥官。

天明后,吴军的战车掀起了滚滚黄沙,车轮的隆隆声和士兵的呐喊声震耳欲聋,队形由开阔的扇面形而逐渐合拢,像洪水般奔向关门而来。令人奇怪的是,楚军的关门大开,没有丝毫的抵抗。



公子光威风凛凛地站在战车上，银色的头盔在初升的太阳下闪闪发光，信心十足地指挥着吴军冲进关门。

这时，楚军埋伏在门内和城墙上的弓箭手，等战车进入射程范围之内，只听一声号令，飞箭雨点般射下来，吴军纷纷中箭，公子光也被利箭射中，惨叫一声倒下去，幸被一名甲士扶住。

春秋战国时，战车一辆所配备的兵员有：甲士 3 人，车士 25 人，兵卒 72 人，合计 100 人。号称“千乘之国”的大诸侯，就是说其国力有战车 1000 辆，士兵 10 万人。

这时公子光所乘坐的战车一乱，整个吴军顿时乱了阵脚，只顾奔走逃命，溃不成军。

战争结束后，孙武曾向参战的人们询问了详细情形。他认为公子光为了激励士气，自告奋勇率先冲入敌阵，这是好的，可以说是为将军者宝贵的气质。然而，公子光却没有重视情报的作用，既没有派出吴军的间谍，也没有注意到楚国的间谍，己不知彼，彼却知己，这就是失败的关键。知己知彼，方能百战不殆啊！

第二年春末的一天，公子光的至交、这时已是吴国重臣的伍子胥到孙家村拜访孙武。寒暄之后，伍子胥说：“去年初冬我军与楚军在巢地吃了败仗，这您是知道的。现在楚国更加骄纵，逼迫顿、胡、沈、蔡、陈、许这六个附庸国，组成了强大的军力，意欲侵犯吴国。大王仍派公子光担任统帅，因有去年的败绩，公子光非常不安。我把先生对军事的独到研究对公子光介绍过，公子光衷心敬佩，诚恳地敦请您出山，并且要尊崇先生为帷幄之师，希望先生应允。”

孙武本想拒绝，但一时之间又不好启齿。公子光和伍子胥如此看重自己，怎能断然回绝呢？再说，自己毕竟是生活在吴国这片土地上啊。想了一下，他问道：“战场预定在哪里？”

“根据上次失败的教训，我们派出不少士兵去侦察，据情报说，楚兵正在州来附近集结重兵，战场可能就在州来附近。”

孙武离开座席，从书架上取下一幅州来的地图，把它摊开在桌子上，一边察看地图，脑子里一边在琢磨，渐渐地，一个想法成熟了。

他对伍子胥说：“这次吴楚之战，从表面上看，楚国的优势大一些，七国联军，人数众多嘛。但是，人数越多，可能弱点也就越多。跟楚国联战的六国并不



是自愿的，而是慑于楚国的淫威，因此，只能算是乌合之众，貌合神离，不会拼死作战。而且，楚国这次任命的统帅只是个庸碌的下大夫，不足畏惧。只要吴军在战术上取得优势，便有取胜的把握。这一点在战前一定要让全体官兵知晓，以长自己军威。开战后，吴国军队分出三支精锐部队，先从敌军中选出三个国家最脆弱的部队，分别予以击破。这三个国家的部队被击溃后，其他三个国家被逼迫而来的部队就会发生动摇、不堪一击甚至不战而逃。这样一来，楚国本身的军队便会人心惶惶，犹如惊弓之鸟。这时，吴军大举进攻，直捣楚军大本营，对方必将溃败无疑。”

伍子胥听得非常认真，并不断点头，表示赞许。

孙武思索了一下，接着说：“还有两点也是应该注意的。其一，为了麻痹对方，吴军打前锋的部队不妨装得脆弱些、松散些、混乱些，而中卫以后的队伍必须排得紧密。意在开始诱使对方产生轻敌心理，交战后再以迅雷不及掩耳之势一举歼敌。其二，现在有一个流行观点，打仗就是打车战。在中原，因土质坚固当然是可以的，但在南方，土质黏重、潮湿，特别是春夏之季，战车是有许多弊端的，而步卒则较为灵活。战术要因地因时而异，这也是不可忽视的。”

伍子胥不胜感慨，诚恳地说：“您指示的战术，简直出神入化。请您一定亲到现场指挥，如何？”

孙武笑着说：“我只是一个务农的野人，从未打过仗，一切不过是口头谈兵而已。公子光的厚爱，我很感激，但我实在难以从命。”孙武说得很诚恳，“再说，就是公子光用我，那些身经百战的将军们能够听命于我这样一个从未打过仗的村夫的话吗？”伍子胥无法再说了。

战争，不久就在州来附近打起来了。公子光采用了孙武设计的战略战术，先令先锋部队诱出胡、沈、陈三国的军队，再由中锋和左右两翼的部队包抄围攻。结果敌方大乱，阵亡和被俘者不计其数，三国的司令官也全部阵亡。公子光下令释放战俘，俘虏们纷纷逃入许、蔡、顿三国阵营中，把他们的惨败及司令官阵亡的消息传扬出去，其他三国的军队闻讯后相顾失色，正在慌乱之际，吴国的大军又铺天盖地掩杀过来，早已成为惊弓之鸟的三国军队立即争相逃窜，溃不成军。楚国军队看到这种兵败如山倒的形势，也都慌了手脚，跟着溃逃起来。

公子光凯旋。他在心里想，孙武并未亲临战场，只是对双方的形势了解得比



较透彻，竟然制订了这样好的计策，简直是神机妙算。不过，我还不能把他推荐给大王，而要使他只为我所用。回到吴都后，他派伍子胥带了一大堆金银财宝送给孙武，并致以深深的谢意。

孙武听到自己战术实践成功的消息，比所有的财宝和谢词更令他高兴。他取出州来地图，不厌其详地查问敌我双方阵容配置和交战经过，他重视的是从中总结出一些新的东西来。

两年后，吴楚两国又起战端，原来在临近长江的吴、楚两国交界地带，有一个地方叫卑梁氏。时值春季，当地的女子们出来采桑，因为桑树的归属，她们争吵起来，进而发展为两村村民械斗。事情传到楚都后，楚国出动兵船顺流而下，大肆蹂躏吴国的土地，事情变得很严重。“卑梁之衅”这个成语，就是起源于这个故事。当时吴王闻讯大怒，命令公子光迅即出兵报复。公子光请来伍子胥，让其移樽孙武请教战术。

孙武详细询问了情况后，说：“可以去攻打居巢和钟离两县。这两县地势潮湿，不便行车，要用步兵。楚国以为这里不便打仗，所以防备一定很差。吴军通过沼泽和河流时，可以拆卸附近的民房，就地赶造木筏渡过去。不要很久，就可以占领居巢和钟离二县。”

战争果然如孙武所料，干净而利落地胜利结束了。

孙武运筹于帷幄之中，而决胜于千里之外，使公子光和伍子胥更加钦佩，但他们并没有对吴王僚提及，而是把所有的功劳揽于公子光一身。他们并不是贪天之功据为己有，而是出于更为深远的政治考虑。

四、指挥战争的预演

周敬王六年，吴国出现了权力之争。公子光用伍子胥之计，利用宴请吴王僚之机，派武士专诸刺杀了吴王僚，政变成功，公子光登上王位，自号吴王阖闾，册封伍子胥为“行人”之职，参赞内政外交等一应国事。

阖闾采取了一系列富国强兵的政策，吴国很快发展昌盛起来。

这时，伍子胥正式向阖闾提出兴兵伐楚，以雪深仇大恨，并且极力推荐孙武



担任统帅，盛赞孙武精通韬略，有鬼神不测之机、天地包藏之妙，并著兵法十三篇，如得此人，天下莫敌。阖闾记起过去几次打仗，都是孙武运筹帷幄而取得了胜利的，但对于这个村野之民的真正能力并不十分了解，便要伍子胥去把他召来。

伍子胥说：“此人隐居罗浮山之东，淡泊功名，非寻常人可比，必须大王以礼聘之，才有希望请其出山。”阖闾遂取出黄金十镒、白璧一双，派伍子胥乘坐华贵的马车，前往孙家庄礼聘孙武。

伍子胥见到孙武之后，恭恭敬敬地施礼，带着亲切的微笑问候起他的起居饮食，然后取出吴王阖闾的礼物，说是对过去天门之战、州来之战孙武所给予的指导，由衷地表示感谢。见孙武很高兴的样子，伍子胥又转达了吴王准备延请他为将军的意思，激励他说：“先生饱学，满腹韬略，弃之于田亩，岂不太可惜了吗？”

孙武淡然一笑：“我研究兵法，只是一种爱好，并非想借此进身，而且我是个拙于辞令的老百姓，怎能担任大王的重任呢？”他觉得这样委婉的谢绝可能比断然拒绝得体一些。

不料伍子胥完全掌握了他的心态，并不想强求，以更加温和的口气说：“先生的清廉我向来钦敬，您不愿意出仕为官也在我的预料之中。不过吴王思贤若渴，一心礼聘先生，如果我将先生的话转达吴王，他也未必相信。还是请先生辛苦一趟，如果您要辞让，请当大王之面禀告。希望先生体谅我的苦衷。”

孙武不好再说什么了，只好与伍子胥一起前往吴都王廷。

吴王阖闾来到门口降阶相迎，笑容满面地称呼“孙先生”，进入宫廷请以上座，虚心而诚恳地表示了对孙武的尊敬与渴慕。

孙武毕竟很少经历这样的场面，心中难免有些惶恐不安，应对上也不那么流畅，有些期期艾艾，显得缺少风采。伍子胥心中着急，叫苦不迭。

吴王阖闾向孙武请教兵法。孙武这时侃侃而谈，先谈了他对整个时局的看法，又把自己所著兵法十三篇，从始计、作战、谋攻、军形、兵势、虚实、军争、九变、行军、地形、就地、火攻、用间，按先后次序一篇一篇递给阖闾，阖闾看完一篇就称赞一番。这十三篇从战略到战术，有进攻有防御，各个方面都讲得又扼要而又精当。



阖闾看完十三篇兵法,连连称赞了一番,又慨叹了一番,表示十分惋惜。说道:“这兵法虽好,可惜我们用不上。只恨寡人国小兵微,不知如何而可?”

谈到兵法,孙武一扫此前的神态,变得生气勃勃,满口锦绣辞采:“臣子兵法,不但可施以卒伍,就是妇人女子,奉吾军令,亦可驱而用之,上战场打仗,何患国小兵微呢?”

阖闾一听哈哈大笑:“先生真是会开玩笑。五洲四海,走遍天下,只有男子打仗,谁见有女子操戈上战场的?”

孙武可不是开玩笑,他一本正经地说:“一般来说,没见过的事情不容易相信。大王若是不信,可以当场试验。这也不太费事,只要将后宫中的宫女召集起来,我当场教她们操练就行。如果不练得和士兵一样,我甘愿领受欺君之罪。”

阖闾觉得这事情很新鲜,也想看看孙武说得灵不灵,就召集来 300 宫女,让孙武去操练。

孙武说:“雁无头不飞,还要请大王把您最心爱的两位妃子找来,让她们两人当队长。”

阖闾也同意让他的两名宠妃参加演习,但一再嘱咐,这是他最心爱的两个妃子,训练时看在他的脸上,要多多照顾。

孙武说:“虽然是做试验练习,也要和军队一样,要有严明的纪律,要赏罚分明。请大王派一个执法官,掌管军事法纪。再派两个军官,掌管传达军事号令方面的事。还要派两名值班的,掌管击鼓鸣金之事。还需派上几名武士,穿上铠甲,带上武器,排列在坛上,也好有个军容战阵的气势。”阖闾一一答应,准许孙武从军队中选拔使用。

300 名宫女都按时到操场上集合。孙武命令宫女排成两队,有两名队长作为领队。然后,向她们颁布命令:第一,不准乱了行列;第二,不许闹闹嚷嚷;第三,不许故意违背军令。又通知:明日五更起床,全部披挂整齐,按时到教军场集合,不得有误。通知完了,让各宫女回去休息,做好准备。

宫女们也觉得很新鲜,嘻嘻哈哈地回去了。

第二天五更起床, 300 宫女分为两队,全部来到教军场,一个个身披铠甲,头戴顶盔,右手持剑,左手握盾。两位队长顶盔束甲,充当军官,分列两边,排列得十分严整,等待孙武升帐。



孙武来到教军场,划分队列的区域,布成阵势。派两名传谕官将两面黄旗授予两名队长,传谕:两名队长手执黄旗作为先导,其余各宫女按次序跟随在队长后面。每五人为一组,称为一伍,每十人编为一总。一伍接一伍,一总跟一总,都要随着鼓点,左右回旋,寸步不乱。传谕官向全军传谕完毕,又让两名队长听令。两名队长走上前,军令说:“听到第一通鼓,两队齐起;听到第二通鼓,左队向右旋转,右队向左旋转;听到第三通鼓,各挺剑做出打仗的阵势。听到锣响,退回本队。”

口令传达完毕,就开始实地操练。

鼓吏击罢一通鼓,宫女们有的哧哧嬉笑,有的起、有的停,队列散乱不齐。孙武站起来说:“命令宣布得不清楚,是为将的过错。”又让传谕官重申了已经发布的命令。传谕官又严肃地宣布了一次。鼓吏又击了一通鼓,宫女还像刚才那样,嘻嘻笑笑,一点也不严肃。孙武生气了,他自己上前,拿起鼓槌亲手击鼓。一通鼓敲过,宫女们都以为是闹着玩的,嘻嘻哈哈,笑作一团,她们没有拿这军令当回事。

孙武传达了三回命令,她们还是老样子。这时孙武站起来,高声喊道:“执法官!”执法官连忙答应:“在!”

孙武说:“命令已传达,并且已三令五申,士兵们不听从,按照军法应当怎么处罚?”执法官说:“按军令应当斩首!”

孙武说:“罪在队长,先把队长推出斩首示众!”

两旁武士答应一声,把两名队长拿下绑了。两队的宫女们吓得一声也不敢出。

阖闾在远处的观兵台上观看孙武操练,忽然望到绑缚他的两名心爱的妃子,顿时慌了神,就让人拿着君王的节杖来救她们,意思是说:“我已经知道将军用兵的本领了。这两个妃子是我心爱的,她们伺候我很合我的心意,我没有这两个妃子,吃饭都没有滋味。请将军看在我的面上,饶了她们吧!”

孙武听来人传达了吴王的命令,就对传达命令的那个人说:“军中无戏言,军令必得认真执行。我现在已经受了大王的命令做了将军,要我管理好军队。大将在军中管理军务,只能按军队的规定行事,在这方面不能接受君王的命令。这就是通常说的‘将在外,君命有所不受’。要是没有军法,说了不算,还怎么指