

跟高层领导

◎ 本书将为您记述高层领导人智慧、高效、务实的读书方法及相关读书施政生涯。
◎ 学习高层领导人的读书方法，做儒雅智慧的卓越人士。

学读书

徐文钦◎编著

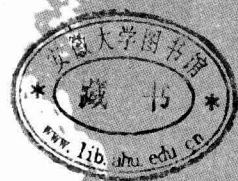
中央文献出版社

跟高层领导

学读

徐文钦◎编著

中央文献出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

跟高层领导学读书 / 徐文钦编著.

—北京: 中央文献出版社, 2010.10

ISBN 978-7-5073-3111-0

I. ①跟… II. ①徐… III. ①党和国家领导人 - 读书方法 - 中国

IV. ①G792

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第193533号

跟高层领导学读书

编 者 / 徐文钦

责任编辑 / 李月兰

出版发行 / 中央文献出版社

地 址 / 北京西四北大街前毛家湾1号

网 址 / www.zywxpress.com

邮 编 / 100017

经 销 / 新华书店

销售热线 / 66513569

编辑部 / 66552779

印 刷 / 北京晨旭印刷厂

787 × 1092mm

1 / 16

15.5印张 260千字

2011年1月第1版

2011年1月第1次印刷

ISBN 978-7-5073-3111-0

定价: 38.00元

版权所有 违者必究

前言

《跟高层学读书》是目前国内较全面研究高层领导人读书生活和读书方法的书。

现代社会是学习型社会，每一个人都应该崇尚读书，端正学习态度，养成终生读书学习的好习惯，何况是领导干部呢？

领导干部只有自觉地养成读书学习的习惯，才能适应时代的需要，人民的需要，构建学习型政党的需要。领导干部通过读书，不但可以获取解决现实问题的钥匙，还能够加强自我约束，严格要求亲友和身边的工作人员，提升个人修养，提升个人综合素质，自觉地更好地为人民服务。

古人说“开卷有益”，读书不但可以学到历史经验，更可以学到历史教训。毛泽东在书中读到了历史教训，他曾借李自成告诫党的领导干部要戒骄戒躁。

毛泽东曾借《吕蒙传》启发领导干部们要崇尚读书。胡耀邦则在书中读出了领导干部读书的紧迫性。任弼时在少年时就曾经说：“文明人知国家与身有关系，故以阅报为贵。”光重视读书学习还不够，关键是要养成读书学习的好习惯，这方面，郭化若将军为我们做出了好榜样。

有人读书刻苦，可收效不佳；而有人却常常能够从读书中找到解决现实问题的钥匙。这是由于读书方法不同。

每一个人都应该去探索、总结适合自己的读书方法。如果我们认真学习、借鉴高层领导人智慧、高效的读书学习方法，就会事半功倍。

爱读书是高层领导人的共同特性。他们不但重视读书，更重视探索、学习科学的读书方法。伟人们在长期的读书生涯中摸索、总结形成了适合自己的独特的读书方法，这些读书方法对于今天的我们学会智慧、高效地读书有重要的启迪作用。

本书将介绍这些伟人的读书方法，与大家分享。

毛泽东终生博览群书，“三复四温”、“不动笔墨不读书”、“问学”、“多读、多写、多想、多问”、“学以致用”是他主要的读书方法。

除了毛泽东，周恩来、刘少奇、任弼时、邓小平、陈云、李大钊、陈独秀、瞿秋白、徐特立、叶剑英、陈毅、罗荣桓、刘伯承、彭德怀、杨尚昆、王震、郭化若、王首道等老一辈领导人均有自己独到的读书方法。学习、借鉴他们的读书精神和读书方法，对于我们的读书学习，对于解决现实问题，都将有珍贵的启发价值。

本书本来是按读书方法分篇的，在认真听取出版社编辑意见后，决定采用按人分篇。

为了解决按人分篇造成的读书方法不明晰的问题，特在研究以上领导人读书方法的基础上，总结出以下十条读书方法，并附上相关领导人的事例，以方便读者按读书方法的阅读。

一、如何挤时间读书学习。现在是一个快节奏的经济社会，每一个人都很繁忙，领导干部更忙。大多数领导干部都能意识到读书的重要性，却苦于缺少时间读书。毛泽东、邓小平、叶剑英等领导人为我们树立了挤时间学习的榜样。为了读书，毛泽东把一切可以利用的时间都用上了。外出开会或视察工作，常常带一箱子书，一有空闲就看起来。晚年虽重病在身，仍然坚持读书学习。

二、既要博览群书，又要有选择地读书。我们需要博览群书，以树立全局、系统、统筹的思维。但博览群书，又不能没有选择地读书。我们应该根据时代潮流的需要读书，读时代需要我们读的书，要有重点和专攻，一个阶段可以集中看相关的书。在这方面，毛泽东、徐特立、刘伯承、王首道、陶峙岳的读书方法将给我们有益的启示。

三、定量、有恒、有计划地读书。在读书学习之前，先要订个学习目标，然后将目标分解，定量、有恒、有计划地学习，就可以达到理想的学习效果。徐特立、毛泽东师生二人用他们一生的读书生涯向我们昭示了定量、有恒的读书方法的神奇效果。新中国的教育家徐特立就有一套行之有效的读书方法。他学《说文解字》时，把五百四十个部首分作一年来读，每天只读两个字。他教学生学这些部首时，只要求他们每天记一字，两年学完。他在四十三岁时开始学外文，用的也是这个方法：每日学一个生词，一年学三百六十五个词。这样持之以恒，终于学会了法文、德文和俄文。他说：“读书常患‘走马观花’、‘狼吞虎咽’、‘囫圇吞枣’，随读随忘。不切实际地贪多，既不能理解又不能记忆。我的读书方法总是以‘定量’、‘有恒’为主。”

四、坚持阅读与思考的统一。智慧的人总是能够在阅读前人思想的同时，启发自己的思考，将阅读与思考统一起来，敢于批判地学习，提出自己的见解，

保持自己的独立精神。在这方面，周恩来、刘少奇、邓小平、李大钊、陈毅、罗荣桓等领导人为我们做出了很好的榜样。

五、“三复四温”。为了达到务求甚解的目的，毛泽东非常重视“三复四温”，反对只图快、不讲效果的读书方法。对重点书他总是一篇篇仔细研磨，从词汇、句读、章节到全文意义，都细细滤过，对一些马列、哲学方面的书籍，读的遍数就更多了。《共产党宣言》、《资本论》等，他都反复读过，许多章节和段落还作了批注和勾画。他从青年时期就认真读过《史记》、《汉书》等古籍，并且不断地重读。即使到了晚年，他还是反复地研读那些他喜欢的书籍。读过一遍，他就会在该书封面画上一个圈。在他读过的许多书籍封面上，均留下了他读过二遍、三遍的圈记。晚年的他重病在身，仍坚持重读了新中国成立前出版的从延安带到北京的一套精装《鲁迅全集》及其他许多书刊。

六、“不动笔墨不读书”。毛泽东从他的老师徐特立那里学来“不动笔墨不读书”的读书方法，并终生坚持。他每阅读一本书、一篇文章，都在重要的地方画上圈、杠、点等各种符号，在书眉和空白的地方写上许多批语。有时还把书中精当的地方摘录下来或随时写下读书笔记和心得体会。他读书非常认真，甚至不忘修改原书的错别字和不当的标点符号。

七、该精读的精读，该速读的速读。通过这种方法，杨尚昆读完了几万卷书。

八、问学。学问学问，就要勤学好问。向权威长者和专家问学，根据需要向一切人学习，这不但表明了一个人虚心的学习态度，更是一种聪明的学习方法，问学效率高，能够在较短的时间内把握大略与要点，还能够纠正自己的偏见……在问学方面，毛泽东是我们的榜样。毛泽东在青年时代读书时就有“读得多，想得多，写得多，问得多”的习惯。从芋园问学，到北大求道，再到后来的读书学习讨论会、座谈会，体现了他勤学好问、重视在讨论中学习的求学精神。

九、讨论。和他人在讨论中学习，是一种开放交流式的读书方法。讨论有时比自学更有效率，效果更好。瞿秋白就非常重视讨论式的学习。

十、学以致用。读书方法虽然多，但最重要的是学以致用，理论联系实际地读书。在这方面，毛泽东一生重视学以致用，并且写下了著名的《实践论》，“毛泽东‘古为今用’是没有人能企及的”，为了更好地做到古为今用，他“下轿伊始问志书”。毛泽东提倡学以致用、洋为中用、古为今用。他非常重视历史经验。在他的著作、讲话中，常常引用中外史书上的历史典故来生动地阐明深刻的道理，他也常常借助历史的经验和教训来指导现实。叶剑

英的“一读、二记、三用”读书“三遍法”更是强调读书的最终目的是“用”。王震将军也非常重视古为今用。

作为领导干部，不可避免都会面临国家、单位和个人的困境，在逆境中读书学习，不但是提升自我的机会，而且可以找到解决现实问题的钥匙。利用逆境读书，而不是消沉，其实就是在充分利用时间读书。无论一个人，还是一个国家，都会遇到逆境。如果暂时无改变的可能，那么，读书学习不失为一种好选择。越是面临逆境，越是面临复杂的情况，越是要读书。在逆境中学习，把逆境当成读书学习的好机会，往往能够为以后的人生奠定深厚的基础。毛泽东、邓小平、陈独秀、彭德怀在逆境中不消沉，而是抓紧时间读书，通过读书为思索解决现实问题、提升自我准备了理论能量。

作为领导干部，不但要自己重视读书学习，还要影响周围的亲人、同事共同学习，共同进步。这样，才能创造更有意义的人生、更有效率的社会，才能更好地构建学习型政党、学习型政府、学习型社会。毛泽东、任弼时、陈云、陈毅等领导人都非常重视教育、影响领导干部、周围人、青少年和全社会读书学习。

徐文钦

2010.8.6

毛泽东：“吕蒙如不折节读书，怎能充当东吴统帅？” / 001

●毛泽东从李自成身上读出了历史教训，并警告全党要戒骄戒躁。他读到《三国志》中的《吕蒙传》时，读出了领导干部需要加强学习的紧迫感。毛泽东终生博览群书，“三复四温”、“不动笔墨不读书”、“问学”、“多读、多写、多想、多问”、“学以致用”是他主要的读书方法。在政治上失意时，在长征中，毛泽东也不忘读书。他还很注意教育、影响领导干部要重视读书学习和写作。

周恩来：“慎思而明辨” / 086

●周恩来青少年时就反对死读书，相反，他主张在阅读时坚持独立思考，对任何事情都要有自己的独立见解，“当深究而悉讨，慎思而明辨”。

刘少奇：“胜利后，一定会有些人腐化、官僚化。因此，不是说胜利了，马克思的书就不要读了” / 091

●刘少奇从青少年时代起，就喜欢思考现实社会问题，尤其喜欢带着问题读书。他认为要更好地解决现实问题，离不开研究理论，离不开研究历史。

任弼时：“人活着就要学习” / 099

●任弼时终生都非常崇尚读书看报学习，少年任弼时曾在《说阅报之益》一文中写道：“文明人知国家与身有关系，故以阅报为贵。”那么，任弼时的读书生涯对他日后成为中国共产党五大书记之一有怎样的影响呢？他又是怎样崇尚读书的呢？任弼时不但自己崇尚读书，还教育周围人崇尚读书。

邓小平的宝贝 / 109

●邓小平喜欢睡前读武侠小说，他曾对金庸说：“你的小说我读过，我这是第三次重出江湖啊！你书中的主角大多历经磨难才成大事，这是人生规律。”邓小平对聊斋的喜爱是很明显的，夫人卓琳说他不仅在北京时经常看《聊斋志异》，外出时还带《聊斋志异》；他还让工作人员把《聊斋志异》拆成活页，外出时带几篇，有空了就会看。“文革”中，邓小平曾被下放到江西，但他并未消沉，除了劳动，他抓紧一切时间读书学习。这几年的读书和思考对后来他的复出和改革开放产生了重大影响。

陈云：“要学习马克思主义哲学” / 119

●陈云指出：“学习理论，最要紧，是把思想方法搞对头。因此，首先要学哲学，学习正确的观察问题的思想方法。如果对辩证唯物主义一窍不通，就总是要犯错误。”陈云长期坚持学习马克思主义哲学和毛泽东思想，并能够用自己的理解用自己的语言通俗易懂、生动形象地概括出马克思主义哲学和毛泽东思想的精髓。他用“不唯上、不唯书、只唯实，交换、比较、反复”这十五个字来概括马克思主义哲学和毛泽东思想的精髓——唯物主义辩证法。“文化大革命”期间，陈云失去了工作，但他却从马列著作中汲取了新的能量。

李大钊：坚决不当“蛀书虫” / 131

●李大钊爱读书，但他从来不喜欢读死书，他告诫自己的儿子：不要做蛀书虫，要扩大视野，坚持阅读与思考现实的统一，在阅读中寻求、苦思救国之路。

陈独秀：“监狱与研究室是民主的摇篮” / 135

●陈独秀在大革命时期犯过严重的右倾投降主义错误，但在学术上可谓博学多识，才通六艺，他通晓英、法、日语，懂拉丁及德语等多国语言，对文、史、哲都有精辟独到之见解。渊博的学识来源于读书。据说，陈独秀读过的书超过一万本，真正做到了“读书破万卷”。他经常说的一句话就是“饭菜可以少，书报不能少”。他在被国民党投进监狱后，还不忘以平和的心态勤奋读书，潇洒地把囚室当成了自己的书房。

瞿秋白——与友人一同研讨文艺、时事 / 140

●瞿秋白喜欢读书，更喜欢交朋友，尤其喜欢和同学、朋友们共同讨论文学、社会和政治问题，以相互鼓励、相互促进、相互启发。他能够成为中国共产党早期的主要领导人之一，与他喜欢读书，喜欢和同学、朋友、同志研讨有分不开的关系。

徐特立从“十年破产”到“长沙称王”的传奇 / 154

●徐特立有一套行之有效的读书方法。他学《说文解字》时，把五百四十个部首分作一年来读，每天只读两个字。他在四十三岁时开始学外文，用的也是这个方法：每日学一个生字，一年学三百六十五个字。这样持之以恒，终于学会了法文、德文和俄文。他说：“读书常患‘走马观花’、‘狼吞虎咽’、‘囫囵吞枣’，随读随忘。不切实际地贪多，既不能理解又不能记忆。我的读书方法总是以‘定量’、‘有恒’为主。”

叶剑英独特的读书“三遍法” / 165

●叶剑英元帅曾感慨地说：“学习的时间主要是靠自己挤出来。努力挤，就有；不挤，就没有。”他有自己独特的读书“三遍法”，他解释说：“一读，即浏览、圈点；二记，即笔记、脑记；三用，即主席用马列主义，我们用毛泽东思想。”

陈毅酷爱读书但反对迷信权威 / 174

●陈毅读书学习非常能够保持独立思考，他敢于怀疑权威，和权威争论，敢于坚持自己的观点。一次，国文教员徐子休在课堂上感慨：“四川没有出过皇帝，没出过大将，只出了几个文人，很可惜哪！”陈毅当即起身反驳：“现在是民国了，无须出皇帝。况孟子早就说过，民为贵，君为轻。现在要是多出几个科学家就好了。”到法国不久，陈毅即对勤工俭学有了新的认识，他说：“勤工俭学的‘学’字大有学问，勤工是为了俭学，而俭学绝不是为了‘仕途捷径’和建个什么资本主义强国，而是要寻找彻底救国的路！”无论对持地域偏见的人，还是持其他学说的人，还是对勤工俭学的认识，无不表现出陈毅的独立精神，无不表现出他深受马列学说的影响。

罗荣桓——“学习毛主席著作要以中共党史为线索，重在学习精神实质” / 184

● 罗荣桓认为：“学习毛主席著作不能只对书中个别词句、一两句话发生兴趣，主要是学习毛主席分析问题、解决问题的立场、观点和方法。用教条主义态度对待毛泽东思想，那根本是牛头不对马嘴”。“毛主席著作不能对现在什么事情都谈到。要学习精神实质，不能像和尚念经，敲破了木鱼，还不知道西山佛祖在哪里呢。”罗荣桓始终坚决拥护和贯彻毛泽东思想，他曾提出要有计划地学习中共党史，以党史为线索，系统地学习《毛泽东选集》，他在如何正确学习和运用毛泽东思想上提出的许多正确的方法，至今仍有重大的指导意义。

刘伯承“精通军事，以报国” / 193

● 刘伯承读书专攻军事，他立志“精通军事，以报国”。他曾经这样总结自己的学习经验：“学习，一定不要赶浪头，赶时髦，要考虑自己的条件，要从实际出发，循序渐进，扎扎实实，学一门就要努力学到手，就要力求精通，否则就永远是个半瓶醋。”刘伯承的读书方法启示我们：我们不可能成为所有领域的专家，我们也不可能一下消化许多理论，所以，我们的读书学习应该有重点和专攻。

彭德怀：“我别的没有什么吩咐，就是惦记我那些书……” / 198

● 彭德怀元帅被毛泽东誉为共产党内的“猛张飞”，但鲜为人知的是，彭德怀还是一个嗜书如命的人。他在逆境中不消沉，而是抓住机会认真读书，深入学习。1959年，当他在庐山会议上因“万言书”获罪而被罢官后，他从中南海的住处搬了出来。在清理东西时，他把元帅服、狐皮大衣、地毯等统统上交，并掷地有声地说道：“凡是当老百姓用不着的东西，我都不要。但是，书，一本都不能丢。”

胡耀邦：“知识是领导的本钱” / 203

● “知识是领导的本钱，不及时掌握理论知识和最新信息，怎么能做好领导工作呢？”说这段话的人，是曾任中共中央总书记的胡耀邦。

杨尚昆：该精读的精读、该速读的速读 / 206

●2007年7月，杨尚昆的儿子杨绍明将父亲生前所藏四五万卷图书分批捐出。杨尚昆藏书几万卷，他是怎么看完的？他消化得了么？

教学相长——毛泽东称赞罗瑞卿“你这个‘监工’不错” / 210

●如果要总结罗瑞卿的读书学习方法的话，用教学相长最合适不过。他不但自己用心读书学习，而且努力为抗大的学员们创造读书学习的条件，和学员们共同读书学习，共同进步。

自称“大老粗”的王震为什么爱读古书？ / 213

●王震将军在革命和建设事业中均立下了赫赫功勋，很难想象，他常自称“大老粗”，而他成功的法宝居然源于多读书。他擅长从古书中汲取智慧指导现实。

“好好学习，不断进步，过好三关”——陶峙岳适应时代的需要读书 / 217

●从经史子集，到《猛回头》、《警世钟》……再到《新民主主义论》、《毛主席语录》……陶峙岳一生中所读的书总在变化，他总是能够根据时代和现实的需要，有选择地读书。也许正因为如此，他才能够政治和军事大变局面前，准确地判读形势，准确地把握自己的人生。他的一生，总能够走在时代的前列，总能够准确地随时代的脉搏搏动。

郭化若“勤读书多读书的习惯深深地留在我的记忆里” / 223

●毛泽东评价郭化若：“古有孙子，今有郭子。”周恩来评价他：“他是我们共产党毛泽东同志的军事高参……他在我国军事理论界的地位和郭沫若先生在革命文学的地位相当。”被江泽民评为“一代儒将”，其儒雅之风不是一朝一夕而养成的，而是经过长时间的学习熏陶出来的。郭化若将军的夫人史翔云曾经在日记中这样回忆他说：“郭老爱书读书的精神，勤读书多读书的习惯深深地留在我的记忆里……不论战时、平时，还是各种会议缠身之时，没有什么能影响郭老天天学习。平时，不管是假

日，还是工作多么忙，郭老每天都要将计划要读的书读了才肯服‘睡觉药’。”

王首道：“学习小平文选来武装自己的头脑，才能在变化的形势中不转向” / 233

● 作为农家子弟，王首道曾幻想成为一名农业专家，然而他却走上了革命道路。他的一生都在应时代潮流的需要而读书。革命时期他读马列。社会主义建设时期，他提倡广泛学习，首先要学习科学和经济。新时期，他认为“学习小平文选来武装自己的头脑，才能在变化的形势中不转向”。

毛泽东：“吕蒙如不折节读书，怎能充当东吴统帅？”

毛泽东：“吕蒙如不折节读书， 怎能充当东吴统帅？”



毛泽东从李自成身上读出了历史教训，并警告全党要戒骄戒躁。他读到《三国志》中的《吕蒙传》时，读出了领导干部需要加强学习的紧迫感。毛泽东终生博览群书，“三复四温”、“不动笔墨不读书”、“问学”、“多读、多写、多想、多问”、“学以致用”是他主要的读书方法。在政治上失意时，在长征中，毛泽东也不忘读书。他还很注意教育、影响领导干部要重视读书学习和写作。

**“我党历史上曾经有过几次表现了大的骄傲，
都是吃了亏的……”**

毛泽东读了郭沫若的长篇史论《甲申三百年祭》后，以李自成为戒，向全党发出警告，要戒骄戒躁，表示我们决不当李自成。他说：“我党历史上曾经有过几次表现了大的骄傲，都是吃了亏的……近日我们印了郭沫若论李自成的文章，也是叫同志们引为鉴戒，不要重犯胜利时骄傲的错误。”^①

我们决不当李自成，我们都希望考个好成绩

“当共产党执政后，没有了战争的压力，也没有反对党的监督，党员思想必松懈，继而形成惰性，当享乐成风之时，你怎么解决权力腐败，跳出这个政党存亡的周期律？”黄炎培这样问毛泽东。

当时毛泽东的回答是：“我们已经找到了解决这个问题的办法，这就是‘民主’，即人民群众的监督。只有让人民起来监督政府，政府才不敢松懈。只有人人起来负责，才不会人亡政息。”^②

^①毛泽东：《毛泽东选集》（第3卷），人民出版社1991年版。

^②卜庆功、邱丰：《吴印咸摄影作品：梦开始的地方》，人民出版社2007年版。

这说明，早在新中国成立以前，毛泽东就对未来的政权可能面临的权力腐败问题有了高度的警惕和思考。

1945年7月1日，毛泽东在延安简陋的飞机场迎接黄炎培等几位前来了解边区情况的国民参政会参政员。黄炎培爱国爱民，爱憎分明，对袁世凯、北洋政府乃至蒋介石对他的封官、许愿一概不就。因此，毛泽东对黄炎培十分敬佩。毛泽东用三个晚上和黄炎培促膝谈心，时间长达十几个小时。借此机会，黄炎培提出了在他心中困扰已久的问题：历史兴亡周期律（“黄氏周期”问题）。

1949年3月5日至13日在河北平山县西柏坡村，召开了著名的中共七届二中全会。这次全会上毛泽东以李自成为鉴，要求共产党人知道：夺取全国胜利，这只是万里长征走完了第一步。如果这一步也值得骄傲，那是比较渺小的，更值得骄傲的还在后头……务必使同志们继续地保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风。

1949年3月25日，毛泽东从河北涿县秘密乘专列进北平。

毛泽东又想起了李自成。他对李自成进北京是了如指掌的：崇祯十七年（1644年）三月中旬，李自成的部队进逼北京城，十八日夜崇祯皇帝自知穷途末路，残杀宫中数人后，登上煤山自缢身亡。十九日，李自成就进入了北京，是日德胜门、朝阳门、正阳门、宣武门、阜城门，皆大敞开。午时，38岁的李自成头戴斗笠，身披飘衣，乘乌驳马，从德胜门进入北京。北京群众焚香结彩，夹道欢迎，各家门上贴着大顺永昌皇帝万岁万万岁的标语，迎接这位黄土地上孕育的陕北汉子。

李自成进北京后，立即住进了紫禁城，登上了金銮宝殿。此刻，陕北人在北京出尽了风头。

毛泽东想的很多很多。他也是从陕北这块黄土地上出发的，现在进北京，是应该吸取李自成的教训，使国家长治久安，万万不可匆匆进京，再匆匆撤离。

临行前，他兴致勃勃地说：今天是进京的日子，不睡觉也高兴啊。今天是进京赶考嘛。进京赶考去，精神不好怎么行呀？

周恩来也笑着说：我们应当都能考试及格，不要退回来。

毛泽东说：退回来就失败了。我们决不当李自成，我们都希望考个好成绩。

毛泽东进北平后没有在前门火车站下车，也没有立即住进中南海。他从清华园火车站下车。在颐和园小憩后，下午5点，乘车去西郊机场，由叶剑英陪同，同朱德、刘少奇、周恩来等人检阅了部队，并在西郊接见了东北野战军师以上干部，晚上进驻香山。据说，毛泽东一踏上北平的土地即流下了

两串晶莹的泪珠，他胜利了！

住进香山的毛泽东，考虑的是宜将剩勇追穷寇，不可沽名学霸王，要把蒋家王朝彻底埋葬。

住进香山的毛泽东，考虑的是如何建立和巩固政权，要人们莫蹈李闯王的覆辙。

“如果臣下一个个都寡廉鲜耻，贪污无度，胡作非为，而国家没有办法治理他们，那么天下一一定大乱”

毛泽东不愿学李自成。毛泽东时时以李自成为镜子，防止新生的共和国政权变质、干部腐败，采取了一系列的措施，并毅然杀掉了像刘青山、张子善之类的腐败分子。

1952年2月10日，河北省人民法院依法对两名大贪污犯——中共石家庄市委副书记（原任天津地委书记）刘青山和天津地委书记（原任天津专区专员）张子善执行死刑。两人都是20世纪30年代初期入党、在枪林弹雨中出生入死、立过汗马功劳的高级干部，但在新中国成立以后居功自傲，贪图享乐，利用职权大肆贪污盗用公款，在糖衣炮弹面前打了败仗，蜕变成了党和人民的罪人。判决以前，有人曾找毛泽东说情：不要枪毙，给他们一个改造的机会。毛泽东深谋远虑，斩钉截铁地说：“正因为他们两人的地位高、功劳大、影响大，所以才要下决心处决他们。只有处决他们，才有可能挽救二十个、二百个、两千个、两万个犯有各种不同程度错误的干部。”

刘青山与刘宗敏类似，他们都是功劳显赫，但又骄傲腐化。当年，刘青山曾口出狂言：“老子拼命打了天下，享受些又怎么样！”然而，毛泽东不是李自成。作为中国共产党人在进驻北平“赶考”执政以后惩治腐败的“第一枪”，在当时确实产生了振聋发聩的强烈反响，并在一个较长的时期内保持了防微杜渐、扶正祛邪的良好效果。

毛泽东曾说过：“我们杀了几个有功之臣，也是万般无奈。我建议重读一下《资治通鉴》。治国就是治吏，礼、义、廉、耻，国之四维。四维不张，国将不国。如果臣下一个个都寡廉鲜耻，贪污无度，胡作非为，而我们国家还没有办法治理他们，那么天下一一定大乱，老百姓一定要当李自成。国民党是这样，共产党也是这样。杀张子善、刘青山时我讲过，杀他们两个，就是救了二百个、二千个、二万个啊。我说过的，杀人不是割韭菜，要慎之又慎。但是事出无奈，不得已啊。问题若是成了堆，就要积重难返了啊。崇祯皇帝是个好皇帝，可他面对那样一个烂摊子，只好哭天抹泪了哟。我

们共产党不是明朝的崇祯，我们绝不会腐败到那种程度。不过，谁要是搞腐败那一套，我毛泽东就割谁的脑袋。我毛泽东若是腐败，人民就割我毛泽东的脑袋。”^①

一个执政党，在胜利面前不能骄傲，要继续保持积极进取的精神，非常重要。

对于一个团队，一个管理者，也同样重要。

任何一个团队和管理者，只有在胜利面前保持清醒的头脑，戒骄戒躁，才能不断地取得新的胜利，实现一个又一个突破。否则，就可能迷失方向。

兵败身死的李自成不时在警醒毛泽东

毛泽东在读书。事实上，毛泽东一直非常关注李自成起义和兵败身死的事。

李自成生于1606年，陕西延安府米脂（今陕西省榆林市米脂县）人，出身农民家庭，童年时曾给地主放羊，干过驿卒。他于明朝崇祯二年（1629年）参加农民起义，勇猛而有谋略，成为闯王高迎祥部下的干将。1636年高迎祥牺牲以后，李自成继称闯王，与明朝军队交战时胜时败，有几次溃退时曾欲自杀。特别是1638年在潼关惨败，他命运危厄，仅率十八骑突围，潜伏于豫陕边界的商洛山中。直至1640年以后，李自成采纳和实行了好施尚义、通文晓武的李岩（即李信）提出的“欲取天下以人心为本”的主张和“均田免赋”等口号，才获得广大民众用“盼闯王，迎闯王，闯王来了不纳粮”歌谣的欢迎，部队发展到百万之众，成为明朝末年农民战争中的主力军。1644年正月，李自成终于艰难玉成，建立了自己的政权大顺朝，年号永昌；同年3月19日攻克北京，推翻了明朝。但是，仅仅四十二天以后，他就于4月29日仓皇败离北京，被已经投降清兵的吴三桂紧紧追杀，损兵折将，自己也受了箭伤；后于1645年9月在湖北境内被地主武装杀害，年仅39岁。

毛泽东原本对李自成就十分重视，对其领导的农民起义有过高度的评价。他曾多次提到李自成起义。1935年10月，毛泽东率领中国工农红军经过二万五千里长征，由江西来到陕北。到陕北以后，耳濡目染，毛泽东对李自成更为关注。因为陕北米脂是李自成的家乡，也是李自成起义的发祥地。

在陕北，毛泽东听到了许多关于李自成起义的故事，他对这位英雄是十

^① 刘禹：《红与黑的较量：共和国反腐实录》，青岛出版社2002年版。