

中华帝王将相

孟庆东 编著 第四卷



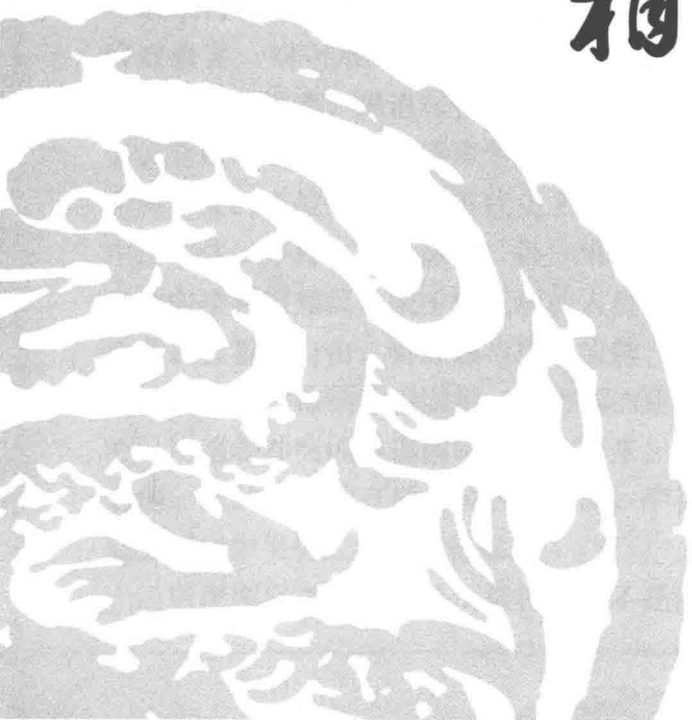
吉林出版集团
有限责任公司

第四卷 孟庆东 编著



中华帝王将相

吉林出版集团
有限责任公司



五代名相

冯 道

一、生平综述

冯道（882～954），五代后唐宰相。字可道。瀛州景城（今山西交河）人。后唐明宗时起任同中书门下平章事等职。历仕后唐、后晋、契丹、后汉、后周五朝。先后封鲁国公、燕国公。谥号“文懿”。尽管皇帝兴亡接踵，而冯道则富贵自如，以此自称“长乐老”，是五代官场上一个真正的不倒翁。

二、重大事件

1. 以苦为乐 佳迹颇多

冯道出身农家。小时候朴实纯厚，好学，善作文，不以贫穷为耻。冯道最初在幽州军阀刘守光处任参军，因谏阻刘守光攻打易、定二州，险遭杀害。刘守光失败后，他就来到太原，投在晋王大将张承业门下。经张承业的推荐，冯道在晋王李存勖府中担任掌书记，当时李存勖书函甚繁，全由冯道掌管。后梁末帝年间，李存勖出兵攻梁，两军夹黄河对峙，史称“夹河之战”。这是五代史上的一场大战，打得十分激烈。冯道居军中，“住一茅庵，不设床席，卧一束草上”。当时晋军粮饷匮乏，大将郭崇韬向李存勖建议，减少他吃饭的人员，为此李存勖大为光火，说孤为效命者设食都不自由，哪里还当得了主帅，闹着要回晋阳。幸亏冯道出来打圆场，说：“粮饷的确困难，郭崇韬的建议，完全出于对晋王你的一片忠心。”这场冲突因冯道调解而缓和下来。冯道吃苦耐劳，在晋军中是很有名的。他的排解具有现身说法的性质。李存勖称帝后，冯道为翰林学士。后又担任中书舍人、户部侍郎。

后唐庄宗李存勖虽是员猛将，却不是治国之才。当了皇帝后，重用前

朝士族，轻视出身寒微的人，大概因为这个原因，冯道在庄宗时代默默无闻。待到庄宗被杀，明宗李嗣源即位，冯道才崭露头角。

明宗李嗣源比较重视文人。他认为冯道是真正的宰相人选，就拜他为端明殿学士，迁兵部侍郎。一年后，拜中书侍郎、同中书门下平章事，当了宰相。

明宗当了八年皇帝，冯道当了七年宰相。明宗当政期间，比较注意减轻人民的负担，使中原地区的生产有所恢复和发展，在五代乱世出现了一个短时期的小康局面。这个局面的出现，自然和冯道的辅佐分不开。

在这期间，冯道做了几件值得称道的好事。

第一，重视选拔人才。冯道拜相后，引荐和录用了许多孤寒多才之士，而对出身衣冠门第而举止浮躁的人，往往多加限制。这比庄宗时代只重门第出身的作风，无疑是一个进步。

第二，作为宰相，他经常向明宗进谏，要他居安思危，重视民间疾苦。冯道常用自己经历过的小故事提醒明宗：他当年奉命出使中山，途经井陉天险，由于他格外留心，并无意外，可等到了平地，他就不再小心留意，为马所颠扑，几乎送了命。

第三，冯道和另一宰相李愚于后唐长兴二年（931）奏请明宗同意，进行雕版刻印儒家经典《九经》，这套书从后唐开始，经历晋、辽、后汉、后周，历时22年，到后周广顺三年（953）才完成。这是中国文化史上的一件大事，也是世界印刷史上的大事。

2. 奴颜婢膝 长乐自安

后唐明宗在长兴四年（933）十一月去世，其子李从厚即位，他只当了四个月皇帝，明宗的义子李从珂就兴兵夺去了皇位。在这次五代史上屡见不鲜的政变中，作为宰相的冯道，先躲到明宗女婿石敬瑭的军中。早上上殿，他不打听皇帝的下落，就召集百官，商议如何迎接李从珂当新皇帝。因为他知道李从珂是个拥有重兵的将领，而李从厚却是个“寡柔少断”的小孩子。中书舍人卢导说：“哪有天子在外，大臣就劝别人当皇帝的道理。”另一宰相李愚也支持卢导说：“舍人之言很对。”冯道却说：“别管那一套了，还是面对现实吧！”当李从珂到了后唐京城洛阳附近的蒋桥时，冯道率百官列队欢迎，并上表劝进。但李从珂即位以后，对冯道并不信任，先是免去了他的宰相职务，后外放到同州（今陕西大荔）当节度

使。以后，又将他召回洛阳，封了个有虚名而无实权的司空。

一年以后，石敬瑭以称臣、称子、割地为条件，取得了契丹的支持，打败李从珂，灭了后唐，建立后晋，并将都城从洛阳迁到了汴梁。石敬瑭夺取帝位时，打着明宗的旗号，指责李从珂当皇帝不合法，所以，即位以后，立即恢复了冯道的宰相职务，并派他出使契丹。石敬瑭是“儿皇帝”，从“儿皇帝”到“父皇帝”那里去当使臣，可是个卑躬屈膝、挨骂受气的苦差使。石敬瑭怕冯道不愿此行，对冯道说：“此行非卿不可。”冯道一口答应下来。

冯道出使契丹，忍气吞声，在契丹被扣留两个多月，直到契丹主耶律德光看清了他确实对契丹忠诚，才放他回晋。冯道怕是试探他，又三次上表乞留，为了表示对契丹的留恋，他故意多住了一个多月。走在路上，又故意走走停停，两个月才出境。冯道一回后晋，石敬瑭即废枢密院归并于中书省，由冯道掌管，省院事无巨细，皆由冯道作主。不久又加封冯道为鲁国公。

后晋开运三年（946），契丹主耶律德光率30万大军南下，占领汴梁，灭了后晋。冯道去朝见耶律德光，耶律德光一见冯道，便责骂他事奉晋朝。又问：“为什么要来这里？”冯道答道：“无城无兵，怎敢不来？”耶律德光又问：“你这个老头子是何等样人？”冯道答：“是个无德无才又痴又傻的呆老头儿。”说得耶律德光哈哈大笑。耶律德光又问冯道：“天下百姓这样苦，怎样救他呢？”冯道答道：“此时此地，如来佛出世也救不得，只有你皇帝才能救得！”这种吹捧让耶律德光欢心不已。耶律德光对冯道是信任的，于是拜他为契丹所建立的辽王朝的太傅。

次年二月，后汉高祖刘知远即位，冯道自北来归，刘知远对他褒奖一番后，任命他为太师。后周灭汉，冯道又事周为太师，兼中书令。

后周显德元年（954），太祖郭威死，世宗柴荣即位。柴荣武略出众，是个有作为的皇帝。当时，北汉主刘崇乘机大举入侵，世宗想出兵抗击，冯道以为不可。周世宗说：“唐太宗定天下，未尝不亲自出马，我哪敢偷安？”冯道说：“不知陛下能成为唐太宗否？”世宗道：“以我兵力之强，破刘崇如山压卵罢了！”冯道说：“不知陛下能为山否？”世宗对此颇为不满，出征时也不让他随驾，只让他留下侍奉太祖山陵。四月十七日，冯道死于家中，时年73岁。

宋代名相

赵 普

一、生平综述

赵普（922~992），太祖、太宗朝宰相。字则平。幽州蓟县（今属天津）人。父名赵回。赵普是北宋功勋卓著的开国元勋，谋划了陈桥兵变，帮助建立赵宋政权；参与制定“先南后北”战略，使北宋基本实现统一；他倡导强干弱枝政策，使专制主义的中央集权空前加强。

二、重大事件

1. 少习吏事 滁州联宗

赵普，家族原籍幽州蓟县（今北京西南部）。其父为躲避赵德钧兵乱，携家眷迁居到洛阳。他家和赵匡胤并非宗亲，但赵普幼年时曾和赵匡胤同窗学习，那时候，他们二人都不喜欢读书，赵匡胤喜欢修习武术、舞枪弄棒，而赵普则“少习吏事”，偏重琢磨为官仕途之道。

成年后，赵普因为精通吏事，被永兴军节度使刘词聘为幕僚。显德二年（956）十二月，一直赏识赵普的刘词去世，虽然他在遗表中向朝廷推荐赵普，但并未引起朝廷的重视。

赵普无处安身，只好来到滁州当了私塾先生，因为他读书不多，也只能教教那些初启蒙的幼童。但赵普生性热诚且机智多谋，每逢“村民有争讼者，多指以决曲直”，久而久之，他在滁州一带竟小有威望，但赵普却没有想到，他将会在滁州与赵匡胤重逢，而从此走上了飞黄腾达之路，成为历史上赫赫有名的人物。

显德三年（957），后周世宗柴荣派遣部队攻打南唐的淮南，此时为其下属的赵匡胤带部队攻占了滁州。赵匡胤命令部下展开大规模的清乡活动，抓到了一百多名被认为是强盗土匪的乡民，打算将这些人斩首处死。

虽然众人议论纷纷，但没有人敢当面直言，只有赵普质疑赵匡胤道：“不经过审讯对证，就给他们定下死罪，若是诬良为盗，他们岂不冤枉，岂不白白送了性命？”

赵匡胤不以为然地回答说：“这是你这种迂腐书生的想法，要知道，这一地区的百姓都为我所俘虏，现在我免除了大部分人的罪过，只是要惩治这区区一百多人，将他们按照盗匪治罪，有何不可？只有就地正法，才能令百姓引以为鉴，真心归服于我。”

赵普耐心地劝说道：“没错，南唐是我朝的敌国，但是百姓毫无罪过啊，既然明公一向有统一中原的远大志向，又何必将百姓视作敌人，而致大失民心呢？王道应以仁当先，恳请明公三思而后行啊！”

赵匡胤为赵普的执著所打动，也觉得他所言颇有道理，沉思之后吩咐说：“既然如此，那就请你辛苦一番，负责审问这些人，再做刑判！”

赵普不辞辛苦，将这一百多人逐一提审，细细查问，得知大多都是忠厚百姓，没有任何盗匪之证。

赵普将此结果向赵匡胤禀告，并建议将罪证确凿的犯人重重治罪，其余无辜百姓当庭释放。赵匡胤照此办理，百姓们欢呼雀跃，非常高兴，都盛赞赵匡胤为公正、仁义之将。

这件事让赵匡胤对阔别多年的赵普刮目相看，他没想到读书甚少的幼时好友竟聪慧过人、明察秋毫，且精通处世立国之道。

此后，赵匡胤多次去赵普所在的乡村私塾登门拜访，一旦在处理政务、军务时遇到棘手的问题，也都会找赵普商量。赵普也非常敬重这位气度不凡、胸怀大志的将军，总是知无不言、精诚相待。两人重续儿时的友情，成为无话不谈的好友，相交甚密。

赵匡胤的父亲赵弘殷也是周世宗手下的部将，他奉命攻占了扬州之后，派韩令坤留守当地，自己领兵来到滁州城和赵匡胤会合。几天后，赵弘殷身染重病，卧床不起，赵匡胤十分焦急，每日都在床边端茶送水，精心伺候。

不曾想，突然从扬州传来求救警报，说是南唐的军队就要进攻扬州，需要支援。同时，周世宗也下了急诏，命赵匡胤火速带兵赶往六合，兼顾支援扬州。

赵匡胤此时左右为难，一方面难以远离重病的父亲，一方面不可违抗君命，也不能坐视扬州失守，置朋友的求援于不顾。就在他难以决断之时，赵普却主动请缨为他担当一面，赵普对他说：“君命自然不可违背，

还是请公立即带兵出发。至于尊翁这里，无需担心，我愿意代公伺候于床前，以尽儿子之责。”

赵匡胤很是惊讶，不好意思地谢绝了：“那怎么好意思，怎能烦劳你做此事呢？”

赵普淡然一笑，又说道：“公姓赵，普也姓赵，也算是属于同宗。要是公不嫌弃我的地位低微，从今日起，公父就是我父，赵普会尽心尽力负责一切看病、照顾和日常之事。还请公尽管放心去吧！”

赵匡胤见赵普言辞诚恳、情真意切，甚为感动，赶紧起身给赵普深深作揖道谢，并表示说：“既如此，从今而后，我们不仅同宗，而且彼此为手足兄弟，永不相负。”

赵匡胤将老父和家中一应事务都托付给了赵普，同时也请他暂时代管滁州城内的事务，随即带兵直奔六合。赵匡胤此去，将南唐军击溃，胜利扭转战局，随后匆匆班师返回滁州。

不久，赵匡胤随父一起回到汴京，周世宗对连立战功的赵匡胤大加犒赏，升任他为殿前都指挥使。为了表示对赵普的感激之情，赵匡胤借此机会向世宗推荐了赵普，世宗封赵普为节度推官，为赵匡胤下属，从此，赵普正式成为了赵匡胤的幕僚。

2. 审时度势 陈桥兵变

公元595年4月，周世宗亲自率兵从沧州（今河北沧县东南）攻打大辽，一举取下益津关（今河北霸县）、瓦桥关（今河北雄县西南）、莫州（今河北任丘北），5月，又攻破了瀛州（今河北河间）。

一连串的大胜仗令周世宗大为欣喜，将士们也群情鼓舞，就在周世宗意欲一鼓作气攻占幽州（今北京城西南）之时，突然在行军途中染上了风寒，久治不愈，只好放弃了继续进攻的打算，带领军队回到汴京。

回朝之后，世宗的病也不见起色，宰相范质等人就联名上奏请立太子以正国本。世宗便将七岁的幼子宗训封为梁王，立为太子。不久，皇后符氏去世，世宗将皇后的妹妹册立为新皇后。世宗的病情日益加重，自觉撑不了几天了，急召范质等人进宫，封他们为顾命大臣，辅佐年幼不懂事的太子。在世宗驾崩后，范质等人拥立梁王宗训登上帝位，因为少主年幼，毫无处理国家政事的能力，朝政就由宰相范质为首的顾命大臣们主持，赵匡胤被任命为殿前都点检，归德军节度使，兼检校太尉，和赵匡胤一向交

好的慕容延钊被任命为副都点检。两人如今在朝堂共事，自然更加亲密，经常聚在一起大谈国事，彼此毫不隐讳，畅所欲言。

第二年春天，北汉主刘钧见周主年幼无知，趁机联络辽兵入侵周朝境，其兵力浩大，来势汹汹。朝廷中一时大乱，众臣无所适从。太后急召范质等顾命大臣入宫商讨对敌之事。范质上奏道：“殿前都点检赵匡胤骁勇善战，统领兵权，可任命他为统帅，副都点检慕容延钊为先锋；再召集驻守各方的将领率部北征，都由赵匡胤统一调遣，迎战敌人，可当无忧。”

赵匡胤被封为元帅，命令慕容延钊统领一支强兵作为先行军即日启程。同时，他迅速召集驻守各处的石守信、王审琦、高怀德、张令铎、张光翰、赵彦徽等将领，各率精锐，汇集到一起，祭旗兴兵，奔赴前方战场。

此时，赵普以归德掌书记一职跟随赵匡胤出征，也是其最重要、最知心的幕僚，他审时度势，语重心长地对赵匡胤说：“明公一直以来为周出生入死，安定天下，劳苦功高，朝中诸臣莫不敬重；现在公执掌禁军，身居要位。少主尚幼，对明公而言毫无恩德可感，而满朝武将之中，也没有能和明公一相上下的。至大唐末期以后，社会动荡，国家兴替，究其原因，都是手握兵权的武将意欲专权。如今，明公手握兵权，德高望重，少主不懂事时，不会有什么想法，但是群臣又怎能不有所疑虑呢？若如此，公岂不自危？”

赵匡胤微微颌首，沉默不语，赵普又劝说道：“若明公能看清形势，何不趁现在掌握重要兵权的大好时机，开创自己的基业，这样不仅化解了潜在的危机，还能一步登天。是祸是福，是否能趋吉化凶，还要明公早作定夺。万望明公勿失时机啊！”赵匡胤沉思良久，和赵普长谈了一夜，但他还是未能下定决心，只是答应等待时机再作决定。

公元960年正月，赵匡胤亲率周朝的大军按驿前进。等到大部队来到陈桥驿（今河南开封市东北陈桥镇）时，天色已暮，夕阳西下，不能再继续赶路了，赵匡胤下令扎营驻寨，第二天一早再前进。

在和将领们一起吃晚餐时，赵匡胤被赵普所授意的几位将领联合灌酒，有些醉意醺醺，就早早返回了自己的寝帐休息。众将还依然聚集在一起谈论军事。在出兵之前，赵普就曾经悄悄拜访过都指挥江宁节度使高怀德，并和他商定了起兵之事。此时，赵普又暗中示意高怀德依计行事。高怀德会意，起身对众将领说道：“少主年幼，毫无能力。我等一向为国家出生入死，如今又来迎战强敌，可又有谁人知晓？依我看，我们不如顺应天意人心，拥立明公为帝，然后北征，不知道诸位意下如何？”

众将领初听有些愕然，但转念一想，确实对幼主没有信心，且一向对赵匡胤十分敬重，拜其为帝倒也心悦诚服，于是，众将无一人反对，皆积极响应。

凌晨时分，赵匡胤睡意蒙眬，还没有起身，高怀德捧着赵普早已预备好的杏黄龙袍进入寝帐，将龙袍披在了赵匡胤身上，众将一拥而进，齐齐跪拜在地，三呼万岁。赵匡胤一下就清醒了，他明白擅自将龙袍披在身上是罪不可赦的叛逆死罪，就在他迟疑之时，赵普上前叩拜说道：“此乃天命所归，人心所向，请明公不必再推辞，还是顺应天意人心吧！”赵匡胤已然是骑虎难下，又见众将确实诚心拥立自己，于是就顺水推舟，在众将的簇拥下，骑上马，号令三军，重返汴京自立为帝，这就是历史上著名的“陈桥兵变。”

3. 献计献策 平定反叛

赵匡胤带部队返回汴京，顺利地夺取后周政权后，改定国号，称之为宋朝，纪元建隆，并大赦天下。赵匡胤即为历史上威名赫赫的宋太祖，但他并没有将周王室赶尽杀绝，而是听从群臣的建议，将周王改称为郑王，符太后为周太后，周宗正郭记把周陵庙，仍令岁时祭享。

宋太祖对诸臣论功行赏，其中授石守信为归德军节度使，高怀德为义成军节度使，张令铎为镇安军节度使，王审琦为泰宁军节度使，张光翰为江宁军节度使，赵彦徽为武信军节度使，并皆掌侍卫亲军；提慕容延钊为殿前都点检，高怀德兼任副点检一职。

出于避讳的考虑，宋太祖命自己的弟弟赵匡义改名为赵光义，封为殿前都虞候。

当然，宋太祖并没有忘记在兵变中起到了重要作用的赵普，但只是任命他为右柬议大夫，从枢密直学士。原来，为了安抚原来的朝中大臣，稳定政局，宋太祖不仅留任了范质等人，还让范质任司徒兼侍中；王溥仍任司空兼门下侍郎；魏仁甫为尚书右仆射，兼中书侍郎，均为同平章事。

驻守在潞州的昭义军节度使李筠，虽然被宋太祖封为中书令，但心中十分不服，在收到北汉主刘钧请他共同起兵的书信后，不顾家人的劝阻，于宋建隆元年（960）四月间拟定檄文，以赵匡胤不忠不孝之罪为由起兵。他派手下得力干将詹伯首先对泽州（今山西晋城东北）发动进攻，同时请北汉出兵相助。

北汉主刘钧欣然亲自率军队前往，并册封李筠为平西王，赐骏马三百匹。李筠明确表示：“受周厚恩，不敢受死。”刘钧听闻他提到周朝，不

禁沉默良久，因为周和汉是世代之仇，见李筠对周忠心耿耿，刘钧不免心生疑虑，便命令宣徽使卢赞监督李筠的军队。李筠虽然不满，但也无计可施，只好会同卢赞一起返回潞州，自己亲率大军南下。

宋太祖当即诏命石守信为统帅，高怀德为副帅，迎战李筠的反叛之军。赵普却劝说道：“此次北征非同小可，还请陛下慎重考虑。若李筠率部西下，直奔怀孟，占据洛阳为基地，那么局势将难以控制。而且禁军之中，有不少是李筠的旧部，很难预料他们不会有所变故，现如今，陛下初登帝位，人心尚未安稳，还请陛下亲自统率三军出征。”

宋太祖深以为然，于是下令亲征。宋军浩浩荡荡，一路直扑泽州，大败沿途叛军，李筠带领余众逃回泽州城内。宋军大举攻城，势不可挡，李筠见大势已去，在城内自焚而亡。

一天后，宋军收复了潞州。北汉主刘钧早已见势不妙，逃回了自己的地盘。

4. 力劝平患 太祖亲征

平定潞州之后，宋太祖下一个要除去的隐患就是淮南道节度使李重进。李重进是周太祖郭威的外甥，任淮南节度使，镇守扬州。赵匡胤禅位后，也加授其中书令之职，为了挟制他，就命他移镇青州（今山东益都）。

李重进在周朝原本和赵匡胤并驾齐驱，同掌兵权。虽然接受了中书令一职，但对调任自己驻守青州非常不满，当听说李筠起兵反宋后，他就派亲信翟守珣到潞州联络，打算起兵对宋朝南北夹攻。

但李重进却怎么也没想到，翟守珣没有去潞州，而是偷偷地跑到了汴京，将此事告诉了宋太祖赵匡胤。宋太祖和赵普商议后，决定先暂时安抚住李重进，等消灭了李筠之后，再作打算。于是，宋太祖封赏给翟守珣重礼，并叫他返回扬州，编排了一番谎言告诉李重进，劝说他按兵不动以待时机。

宋太祖亲自北征之时，还特派方宅使陈思海奉着朝书，赐李重进铁券（免死牌），令他没有丝毫疑心。

等到宋太祖解决了李筠，班师回京后，下旨召见李重进，李重进在部将的劝阻下，没有赴京，反而给南唐写了一封密信，打算一起起兵反宋。也许是李重进命中该绝，因为南唐非但没有迎合他的反宋请求，还将他的密信派人送给了宋太祖。

这也正给了宋太祖消灭李重进的理由，于是，怒不可遏的宋太祖，于

建隆元年（960）九月，命石守信、王审琦、李处耘、宋惶四将率领宋军南下攻打李重进。

在李重进的负隅顽抗下，宋军不曾取得进展，这时，赵普又劝太祖说：“后周之将士攻打后周之贵戚，自然心中有所忌讳，不敢用尽全力，还是请陛下亲自南下征讨李重进。”

同年十一月，宋太祖再次御驾亲征，赵普伴随其侧，宋军士气高昂，一举攻克扬州，李重进带着全家自焚而死。在翟守珣的请求下，宋太祖允许其将李重进遗骨收殓予以厚葬。

宋太祖的两次亲征都是在赵普力劝下进行的，这令宋太祖巩固了自己的权威，也使得周朝的旧臣纷纷消除了异心，安定了宋朝的天下基业。赵普因功迁任兵部侍郎、枢密副使。

5. 和平之法 杯酒释兵

在以往乱世之中，每一朝开国君主在平定天下后，多半会夺取功臣兵权、甚而杀之，以稳固自己的政权。西汉初期的韩信就是最好的例证。

宋太祖赵匡胤也对此心怀不安，但他深知自己是被部将所拥立，不能采用武力来解决。尤其在消灭了李筠、李重进二人之后，部将们已经人人自危，有些浮躁之象。

赵普对于宋太祖的顾虑自然非常明了，而且他也对石守信等执掌禁军颇为担忧，因为据他的观察，石守信并非能统驭部下之将，要是有一朝一日，他的部下萌生反心，那时局势就难以预料了。

于是，宋太祖和赵普日思夜想，意欲以和平之法来彻底解决隐患，以达到长治久安的目的。

没几天，赵普就悄然面见宋太祖，提出了“稍夺其权、制其钱粮、收其精兵”的建议。宋太祖赵匡胤立即开始依照此策，开始和平地解决拥兵以自重的将领们。

又一天，例行的朝事结束后，宋太祖特意留下石守信等将领，并设下酒宴说是和众将好久没有相聚，现在好好聚一聚。在酒过几巡之后，宋太祖借着酒意大谈和众将兄弟情深，友情绵长。在石守信等将领感动之际，宋太祖转而大谈当皇帝的苦处，寝不能安，总是担心国家发生战乱，还不如做臣子的有忧无虑，自由自在。

石守信等人当即表示会誓死效忠时，宋太祖故意装醉，问道：“如果

有朝一日，你们的部下贪图富贵而举兵起义，那时你们又当如何？”

诸将面面相觑，不知怎样回答，宋太祖又说人生在世，应该追求享乐，我可以和你们结成亲家，多多封赏给你们金钱、田宅，以及佳人美眷，你们大可终日享乐，颐养天年，还可为子孙后代留下丰厚的家产，令他们世代享受荣华富贵，我们君臣之间和乐融融，彼此放心。何乐而不为呢？

诸将终于明白了宋太祖一番醉话的含义，第二天一早，就纷纷上奏请求辞去军职，分派到地方上当节度使。这就是历史上著名的“杯酒释兵权”的故事。

在这其中，赵普的出谋划策又一次贡献极大。建隆三年（962），晋赵普为枢密使、检校太保。

6. 强干弱枝 留下隐患

“杯酒释兵权”的方法消除了一部分武将执掌兵权的隐患，但这只是个开始。因为宋太祖还需解决中唐以来方镇弄权及新执掌禁军的弄权问题。为了解决这些问题，宋太祖将赵普提出的“稍夺其权、制其钱粮、收其精兵”12字方针逐步运用到朝中大臣和地方官员的建置中去。

在赵普的参赞下，一套改变了过去权力结构中的独立性，而使其能依附君权运转的相互制约的职权体制被制定出来：中央设副相、枢密副使与三司以分宰相之权，使其互相制约。枢密使直属皇帝，掌指挥权，而禁军之侍卫马、步军都指挥和殿前都指挥负责训练与护卫。为防军人为将领所私有，实行“更戍法”，定期更换统率之将领，使得“兵无常帅，帅无常师”。

乾德元年（963），宋太祖还是运用赵普的计策，将王彦超等地方节度使罢免，并逐渐削弱异姓王的权限，将他们分别任命为其他官职，并以文臣取代武职，以文人出任的知州和副职通判为行政官员，重要文件需会签才有效，使得武臣方镇渐渐失去了地方根基，无法持权，同时，还广纳厢兵之骁勇将士及天下精壮之丁，充入禁军，由枢密院统率。此外，又在地方设转运使副，主管将地方钱粮的大部分输送中央，以限制地方的财政粮饷权限。经过一段时间的调整，终于形成了干强枝弱并且内外上下相互制衡的体制。

赵普的方法在宋朝初期确实起到了加强中央君主集权制及其军、政、财、文权力分立，防止地方发生变乱的重要作用。但是，长期实行这样的策略，也给宋朝带了极大的弊端，那就是造成了养无用之冗兵，军费过重，同时削弱了各权力结构的职能，最后导致“积贫”、“积弱”的困境。

因为，当初赵普仅仅出于防止兵变和地方专政的角度来考虑，并没有顾及提高综合国力，以至于北宋空有120万军队，两万余名官员，国库中钱财堆积如山。结果造成北宋与南宋一共300年的统治时期内，始终处在内忧外患之中，内乱不止，对外臣服于辽、西夏、金等民族政权。

7. 雪夜定策 先南后北

乾德二年（964），宋太祖赵匡胤按照赵普的策略，已将中央和地方政权调整完毕，罢免了后周三相范质、王溥、魏仁甫，任命赵普为门下侍郎，同平章事，也就是宰相之职。赵普位居人臣之首，更加一心事主，兢兢业业。

宋太祖常常在退朝之后，微服拜访功臣的府邸，因此，赵普每天退朝回到家里，总是先不脱掉朝服。

有一天，天降大雪，分外寒冷，赵普想太祖应该不会冒雪前来，就换上了便装。没想到，太祖和晋王赵光义相约一起冒雪夜访赵普。赵普急忙点燃炭火，烤肉温酒以进。太祖亲切地称呼赵普的妻子为嫂，君臣之间言谈甚欢。

太祖问及对北汉用兵的问题，赵普坦诚回答说：“太原当西北二面，太原既下，则我独当之，不如等待削平诸国，则弹丸黑子之地，将安逃乎！”这番话正合太祖心意，由此确定了宋太祖“先南后北”统一天下的方针。

开宝八年（975）十一月，宋军一举攻破金陵，南唐就此灭亡，后主李煜投降，被带到汴京。太祖任命他为光禄大夫、检校太傅、上将军之职，封建侯。

后来，到了宋太宗时期，太平兴国三年（978），分别占领漳（今福建漳州市）、泉（今福建泉州市）二州的陈洪进和吴越的钱俶相继归附宋朝，南方的割据政权也不复存在。

太平兴国四年（979），宋太宗赵光义亲率大军，出征北汉，攻破太原，北汉主刘继元投降，至此，“十国”中的最后一国也被宋朝消灭，结束了五代十国分立割据的局势。

从宋太祖到宋太宗，基本都实行了赵普的先南后北的战略部署。不过因为宋朝的国力日渐衰弱，也就未能从契丹手中收回石敬瑭割让的幽云十六州，反而在熙宁时期，宋朝还割让700里地以和辽。

8. 半部论语 安治天下

赵普用自己的聪明才智和忠心耿耿赢得了宋太祖的宠信，“国有大

事，使之谋之；朝有宏纲，使之举之”，成为位极人臣的开国宰相。

可赵普并没有居功自傲，而是清醒地认识到自己的不足，因为读书太少，常被人讥称为“寡学术”的土包子，群臣难免有些不服气，再加上“及为相，太祖常劝以读书”，因而，赵普“仕而优则学”，虽已至晚年，但仍“手不释卷，每归私第，阖户启篋取书，读之竟日”，学识、才智、口才因而大有长进，临政“处决如流”。后来，人们才发现，赵普手不释卷的仅仅是半部《论语》，故此有赵普“半部论语治天下”之说。

有一次，一位官员立了功，按朝廷规定应该予以升迁。可是宋太祖素来讨厌这个官员，因此故意不予提升。赵普多次恳请太祖按照制度行事。

太祖极为不悦，就气哼哼地说：“朕固不为迁官，卿若之何？”

赵普义正词严地劝说道：“刑以惩恶，赏以酬功，古今通道也。且刑赏天下之刑赏，非陛下之刑赏，岂得以喜怒专之？”太祖勃然大怒，起身拂袖而去。赵普不屈不挠，竟跟在太祖身后一直来到后宫，守在后宫门外，“久之不去”。等到太祖怒气平息之后，深觉赵普言之有理，于是下旨给那位官员升了职。

客观地说，赵普在初登相位之时，确实廉明公正，耿直敢言。太祖对他也是信任有加，颇多赞誉。当时，御史中丞雷德让弹劾赵普，说他私自购买别人的田宅，收受贿赂，中饱私囊。太祖读了奏章，当廷叱责雷德让说：“鼎铛尚且有耳！何你不明白，赵普乃我之左右手？”当即命令禁卫拖着雷德让在朝堂上转了好几圈，以示对他的惩戒，至于赵普，却未受任何谴责。

乾德五年（967）春，太祖又封赵普为右仆射和昭文殿大学士。当赵普患病，在家休养之时，宋太祖还专程亲去探望。

9. 太祖疑心 谋私罢相

开宝六年（973），宋太祖再次来到赵普府邸，正逢钱王俶送书信给赵普，并送了十瓶海货，放在走廊下，还没来得及收起来，太祖问是何物，赵普回答说是海货，太祖很感兴趣，想尝一尝，赵普不敢怠慢，就当堂打开瓶子，里面竟然全都是金灿灿的小颗的瓜子金，赵普非常紧张，惶恐顿首谢曰：“臣未发书，实不知。”

太祖心中不悦，但神色依然谈定温和，只是叹曰：“受之无妨，彼谓国家事皆由汝书生尔！”而后匆匆离去。

对太祖非常了解的赵普忐忑不安了好久，唯恐太祖怀疑自己怀有二心，

但是过了一段时间，赵普见太祖对自己还一如既往，也就渐渐放下心来。

可谁知，一波未平一波又起，赵普又犯了一次令太祖极为恼火的大错。

那时，朝廷早已颁布诏令：秦陇一带的大号木料，禁止私人采购、贩运。而赵普却派下属到秦陇采买大号木料，联成大型排筏，放流至汴京，以供赵普翻建府邸使用。他派去的人又悄悄地多采买了一些，在汴京出售给官宦、富贵之家，牟取暴利。

百姓对此议论纷纷，引起了三司赵玘的注意，他派人侦察，才发现赵普暗地派人采买一事，不但违抗圣旨，他的下属还贩卖牟利，更是为法所不容。

赵玘不敢隐瞒，写了奏折将此事一五一十地告诉了太祖。因为瓜子金的事情，太祖心里一直觉得赵普辜负了自己的信任，现在又听说赵普胆大妄为、违旨贩木，更是气不打一处来，当即命翰林学士拟定草诏，要马上罢免赵普。但在前丞相王溥和众大臣的竭力劝说下，才没有发出诏书。

时隔不久，又有人举报，赵普违反了朝廷为防止臣下架空皇权不准宰辅大臣间通婚的禁令，让自己的儿子丞宗迎娶枢密使李崇矩的女儿为妻。太祖立即下令废止他们的联姻。

翰林学士卢多逊及雷有邻一向与赵普不和，趁此机会，上奏揭发赵普欺君罔上，在私下里接受贿赂，包庇违抗朝廷命令的外派官员。

在太祖召见之时，卢多逊又大谈赵普自身学识不足，却嫉贤妒能，用尽手段排挤有才能的大臣。在他的挑拨下，已经对赵普心生不满的宋太祖，磨灭了最后一丝对赵普的信任。

可是，太祖终究念及旧情，不想下诏罢免赵普。只是从此对赵普疏远、冷淡，不复往昔的宠信。赵普也心知肚明，干脆主动上奏请求罢免自己。奏疏当即得到了批准，赵普被外派至河阳三城任节度使。同时，卢多逊被擢升为参知政事，成为宋太祖的新宠。

10. 廷美疑案 告老还乡

开宝九年（976）十月，宋太祖驾崩，晋王赵光义继承皇位，即为宋太宗。

宋太宗大赦改元，并以本年为太平兴国元年；任命异母之弟赵光美为开封尹，封为齐王。赵光美为避主讳，改名为赵廷美。

第二年的三月，太宗将赵普从河阳召回汴京，升太子少保留京城奉朝请，后又升他为太子太保，但并未在朝政方面重用他。

太平兴国六年（981）九月，宋太宗原来的幕僚如京使柴禹锡，上奏状

告秦王赵廷美有不轨之心。太宗即将廷美贬至洛阳，并封赏了柴禹锡。

此事对赵普触动很大，为了得到太宗的宠信，重新回到朝廷政权的中心，赵普向太宗毛遂自荐，愿意将廷美一事调查清楚，并向太宗叩首道：

“臣愧为旧臣，曾亲聆过昭宪太后遗命，备承恩遇，不幸的是正直招来罪过，反为权幸之臣所阻，耿耿愚忠，无从相告。臣前次被迁，曾有人说臣讪谤皇上，臣曾上表自诉，极陈鄙悃，档册现在，尽可以复查，若蒙陛下查核，知臣苦衷，臣虽死不朽了。”

赵普这番至诚恳切的言辞打动了太宗，一时间，他也就不再计较赵普私下轻议过自己的事情，也不在意赵普过去有损宰相身份的行为，反而认为赵普可能是受人诬陷，于是决意重用赵普。

赵普为了迎合太宗的心思，又趁热打铁，述说了“金匱之盟”的故事：当年，昭宪皇太后，也就是太祖、太宗的生母去世之前，对太祖所言“汝死当传位汝弟”，是由赵普亲笔记录的，而且上（太祖）将此诏书藏于金匱之中，祕不外传。

赵普进言说，昭宪皇太后的诏书中，有令太宗日后将帝位传给廷美之意，劝太宗慎重考虑，是否要和太祖一样，传弟不传子。这番话帮助迟疑不决的太宗下定了由自己儿子继承皇位的决心。

太宗深感赵普为知心之人，对数年来没有重用赵普表示歉意，曰：“人谁无过，朕不待五十已尽知四十九年非矣。”当即，升任赵普为司徒兼侍中，重回相位，不久又封赵普为梁国公。

在赵普的策动下，秦王赵廷美被诬告与次相卢多逊勾结谋反，卢多逊全家被流放崖州（今海南崖县西北）；赵廷美“勒归私第”。赵普仍不满足，又暗地里指使开封知府李符，诬告身在洛阳的赵廷美“不悔过，怨望，乞徙远郡，以防他变”。赵廷美因此被再贬至房州涪陵县，满朝文武无人敢出来主持正义，只有太宗长子赵元佐为其鸣不平，但于事无补。后来赵廷美38岁时就含冤身亡。

太平兴国八年（983）十月，赵普被罢相，贬为武胜军节度使。

时至雍熙三年（986），贺怀朴奏请出师契丹，初始进军顺利，大败契丹军队，满朝文武无不欢欣，只有赵普上奏恳请停战，但太宗根本不听，而是传命乘胜追击。后来，宋朝军马兵败如山倒，溃不成军。太宗才想起赵普的规劝，可惜为时已晚。

988年，赵普再次奉旨入京为相，这是他第三次官拜相位。淳化元年