



智慧书

【西】巴尔塔沙·葛拉西安 著 秦传安 译

The Art of Worldly Wisdom



全世界公认的“三大奇书之一”
使人功成名就、臻于完美的处世策略

 江苏人民出版社

智慧书

【西】巴尔塔沙·葛拉西安 著
秦传安 译



The Art of Worldly Wisdom

 江苏人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智慧书 / (西) 葛拉西安著; 秦传安译. -- 南京: 江苏人民出版社, 2014.3

ISBN 978-7-214-08458-3

I. ①智… II. ①葛… ②秦… III. ①人生哲学-通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 046294 号

书 名 智慧书

著 者 [西] 巴尔塔沙·葛拉西安

译 者 秦传安

责任编辑 朱超 石路

装帧设计 田 晗

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
江苏人民出版社

出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009

出版社网址 <http://www.book-wind.com>
<http://jsrmcbs.tmall.com>

经 销 凤凰出版传媒股份有限公司

版式设计 张文艺

印 刷 北京中印联印务有限公司

开 本 652 毫米 × 960 毫米 1/16

印 张 12

字 数 145 千字

版 次 2014 年 6 月第 1 版 2014 年 12 月第 2 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-214-08458-3

定 价 24.00 元

目 录

The Art of
Worldly Wisdom
智慧书

CONTENTS



1. 万物皆臻极致	002
2. 性格与智力	002
3. 让事情暂时秘而不宣	003
4. 知识与勇气	004
5. 让别人依赖你	005
6. 生命的最高点	006
7. 避免让你的上司相形见绌	007
8. 不要被激情所左右	007
9. 避免你与生俱来的缺陷	008
10. 财富和名声	009
11. 结交可以为师者	010
12. 天资与技艺	011
13. 有时三思而行，有时一触即发	012
14. 事情本身与做事的方式	013
15. 把“服役之灵”留在身边	014
16. 知识与良好的意图	015
17. 不断改变你的行为方式	015
18. 勤奋与才干	016
19. 事情刚开始不要唤醒过高的期望	017
20. 生逢其时的人	018

III

21. 走运的诀窍.....	019
22. 博学者切中正题	019
23. 白璧无瑕	020
24. 要控制你的想象力	021
25. 懂得如何见微知著	022
26. 找出每个人的软肋.....	023
27. 宁精毋博	023
28. 不要随波逐流	024
29. 正直之士	025
30. 别跟声名狼藉的职业有任何关联	026
31. 选择幸运，避免不幸	027
32. 赢得和蔼可亲的美名	027
33. 懂得放弃	028
34. 了解自己的特长	029
35. 凡事要三思，尤其是重大事情.....	030
36. 出手或收手之前， 先掂量掂量你的运气	031
37. 储备一些讽刺挖苦的话， 并懂得如何利用它	032
38. 功成身退，见好就收	033
39. 要认识到什么时候瓜熟蒂落， 然后享用它	033
40. 赢得他人的善意	034
41. 天生帅才	035
42. 与大智慧共鸣	036

43. 善用但不要滥用诡诈	036
44. 控制你的憎恶感	037
45. 观察与判断	038
46. 决不要丢掉自尊	038
47. 懂得如何正确地选择	039
48. 决不心烦意乱	040
49. 勤奋与才智	040
50. 懂得如何等待	041
51. 沉着镇定	042
52. 慢而稳	042
53. 要适应周围的人	043
54. 要有健全的判断力	044
55. 在杰出的事情上杰出	044
56. 使用好工具	045
57. 避免烦恼	046
58. 培养高雅的趣味	047
59. 注重结果	048
60. 与其借助于记忆， 不如借助于智力	049
61. 不要屈从于每一次低俗的冲动	050
62. 不要摇摆不定	050
63. 要坚决果断	051
64. 要懂得避重就轻	052
65. 不要难以接近	053
66. 选择远大的理想	054

67. 要因人而异.....	055
68. 承担事情的艺术	056
69. 获取信息时要当心.....	057
70. 更新你的光彩	057
71. 别榨干任何东西，无论好坏	058
72. 允许自己犯点小错.....	059
73. 别做万金油.....	060
74. 防止流言蜚语.....	060
75. 文明与优雅.....	061
76. 让你的行为举止优雅而高贵	062
77. 了解自己	063
78. 长寿的秘诀.....	064
79. 决不着手去做其审慎性受到怀疑 的事情.....	065
80. 超凡的智慧.....	065
81. 多才多艺	066
82. 保持期望不熄	066
83. 最高的判断力	067
84. 获得并保护你的声望	068
85. 把你的意图写成密码	068
86. 真实与表象.....	069
87. 做个没有幻想的人，一个聪明 正直的人，一个达观贤明的人.....	069
88. 世界上有一半人在嘲笑另一半人， 而他们全都是傻瓜.....	070

89. 要能容得下大块的好运	071
90. 要懂得不同的职业需要什么	072
91. 通向伟大的捷径就是与他人同行	073
92. 不要吹毛求疵	074
93. 不要等到自己成为落日	075
94. 要有朋友	076
95. 赢得善意	076
96. 在兴盛时期要为灾祸做准备	077
97. 毋争	078
98. 只跟值得尊敬的人打交道	079
99. 避免招人厌恶	080
100. 生活要讲求实际	081
101. 不要无事忙碌	082
102. 言辞和行动中的卓越	083
103. 让自己成为众望所归的人	083
104. 不要做他人过错的记录者	084
105. 品格高尚	085
106. 高尚的情操	086
107. 三思而行	087
108. 宁与他人一起疯狂，也不 独自清醒	087
109. 把自己置于事情的核心	088
110. 贤者自足	089
111. 立刻发现事情中好的一面	090
112. 别自说自听	091

113. 不要因为对手占了上风	
你就固守下风	092
114. 不要为了避免陈腐而变得悖谬	093
115. 看透事物的本质	094
116. 要有谈话的艺术	095
117. 懂得如何要价	096
118. 未雨绸缪	097
119. 不要轻易相信，也不要轻易喜爱	097
120. 控制激情的艺术	099
121. 择友之道	100
122. 不要看错人	101
123. 慎言	101
124. 了解自己珍爱的缺点	102
125. 把稻草扔到空中以测试风向	103
126. 发动义战	104
127. 区分空谈家和实干家	104
128. 懂得如何依靠自己	105
129. 不要纵容愚蠢的怪癖	106
130. 在与他人的交往中，不要做玻璃人，	
在友谊中则更是如此	107
131. 做个坚实的人	108
132. 要有知识，或者认识有知识的人	109
133. 缄默是能力的封印	110
134. 决不要把敌人引到他	
不得不做的事情上	110

135. 凡事大胆一点	111
136. 不要固执己见	112
137. 不要拘泥礼节	113
138. 要认识人的缺点， 无论他位置多高	114
139. 做赞美的传递者	115
140. 利用他人的欲求	116
141. 在一切事情中寻找慰藉	116
142. 别想从彬彬有礼中得到报偿	117
143. 平和即长寿	118
144. 提防那些始于利他、终于利己的人	118
145. 懂得如何欣赏他人	119
146. 别把蠢人扛在自己背上	120
147. 懂得如何异地而居	121
148. 要根据你的优点，而不是根据 自以为是，来找到你合适的位置	121
149. 留点东西给渴望	122
150. 看上去很蠢的人都是蠢人， 看上去不蠢的也多半是蠢人	123
151. 了解你同时代的伟人	123
152. 懂得如何打轻视这张牌	125
153. 要知道粗俗之人无处不在	126
154. 要有节制	127
155. 不要死于蠢病	128
156. 摆脱普遍的愚蠢	128

157. 懂得如何打真相这张牌	129
158. 把最后几招留给自己	130
159. 懂得如何驳难	131
160. 不要一错再错	132
161. 提防那些三思而行的人	133
162. 要善于表达	134
163. 行事不要出于固执， 而要出于知识	135
164. 不要被人看做是伪君子	136
165. 别抓住机会让自己或他人难堪	136
166. 矜持是审慎的明证	137
167. 不要盯住事物粗糙的一面， 无论它们出现的时候是怎样	138
168. 不要做传播流言蜚语的人	139
169. 明智地规划你的一生	140
170. 及早睁开你的眼睛	141
171. 干点实事	142
172. 别让你奉献的佳肴 不合别人的口味	143
173. 把后来应该成为报酬的东西 预先作为恩惠施与出去	144
174. 知道自己缺少什么	144
175. 不要过于挑剔	145
176. 善始善终	146
177. 制造一种负疚感	147

178. 要有独创而别具一格的观点	148
179. 懂得多一点，活得少一点	149
180. 不要附和最后说话的人	149
181. 不要从本该在生命结束的时候 干的事情上开始生活	150
182. 何时该反着听话	151
183. 使用人力仿佛神力不在， 利用神力宛如人力乌有	151
184. 别解释得太清楚	152
185. 有备而往	153
186. 不要让事情达到断裂点	154
187. 不要把蠢行进行到底	155
188. 学会遗忘	155
189. 有滋有味的东西不必自己拥有	156
190. 不要有粗心大意的时候	157
191. 给手下人设置困难的任务	158
192. 蠢人后做的事，智者先做	159
193. 以谦恭为价格卖东西	159
194. 了解你所交往的人的性格	160
195. 展示自己	162
196. 避免在所有事情上声名远扬	163
197. 不要回应那些反驳你的人	163
198. 做一个值得信赖的人	164
199. 赢得智者的赏识	165
200. 要有发现的才能	166

201. 不要对所有人负责， 也不要对每个人负责	166
202. 顺势而为	167
203. 最贬损一个人的， 莫过于说他跟任何人都很像	168
204. 懂得如何测试人	168
205. 成熟	169
206. 在自己的观点上要温和	170
207. 别虚张声势	171
208. 高贵的品质	172
209. 一举一动， 都仿佛别人在注视着你	172
210. 三样东西造就天才	173
译后记	174

(根据 Joseph Jacobs 1892 年英译本翻译)

1. Everything is at its Acme.

Especially the art of making one's way in the world. There is more required nowadays to make a single wise man than formerly to make Seven Sages, and more is needed nowadays to deal with a single person than was required with a whole people in former times.

1. 万物皆臻极致

世间万物，皆臻极致，尤其是为人处世的技艺。现在要造就一个智者，比过去造就希腊七贤，所需尤多；如今要应付一个人，比从前应付整整一个民族，费力更大。

2. Character and Intellect.

These are the two poles of our capacity; one without the other is but halfway to happiness. Intellect is not enough, character is also needed. On the other hand, it is the fool's misfortune to fail in obtaining the position, employment, neighborhood, and circle of friends of his choice.

2. 性格与智力

性格与智力，乃是我们能力的两极；二缺其一，半途而废。仅有智力是不够的，性格同样不可或缺。从另一方面讲，愚鲁之

人的不幸，正是在于他们在获取地位、职业、邻里和自己所选择的朋友圈子等等方面都很失败。

3. Keep matters for a time in suspense.

Admiration at their novelty heightens the value of your achievements. It is both useless and insipid to play with your cards on the table. If you do not declare yourself immediately, you arouse expectation, especially when the importance of your position makes you the object of general attention. Mix a little with everything, and the very mystery arouses veneration. And when you explain, do not be too explicit, just as you do not expose your inmost thoughts in ordinary conversation. Cautious silence is the sacred sanctuary of worldly wisdom. A resolution declared is never highly thought of—it only leaves room for criticism. And if it happens to fail, you are doubly unfortunate. Besides, you imitate the divine way when you inspire people to wonder and watch.

3. 让事情暂时秘而不宣

充满惊喜的赞叹，会使你的成就升值。老早就亮出底牌，既无益又无趣。不要急于表露自己，这样你就能唤起人们的期许，尤其当你所处的位置关乎至重，足以使你成为人们普遍关注的目标时，则更是如此。对每件事情都要稍事含混，正是这一点神秘才能引人崇拜。当你解释的时候，不要和盘托出，正如在平常的交谈中，你也不会将自己内心深处的想法袒露无遗。谨慎的沉默，是尘世智慧的庄严圣殿。将自己的决定公告周知，从来就不是什么高明的想法，那只不过是给批评留出了空间。如果它碰巧