

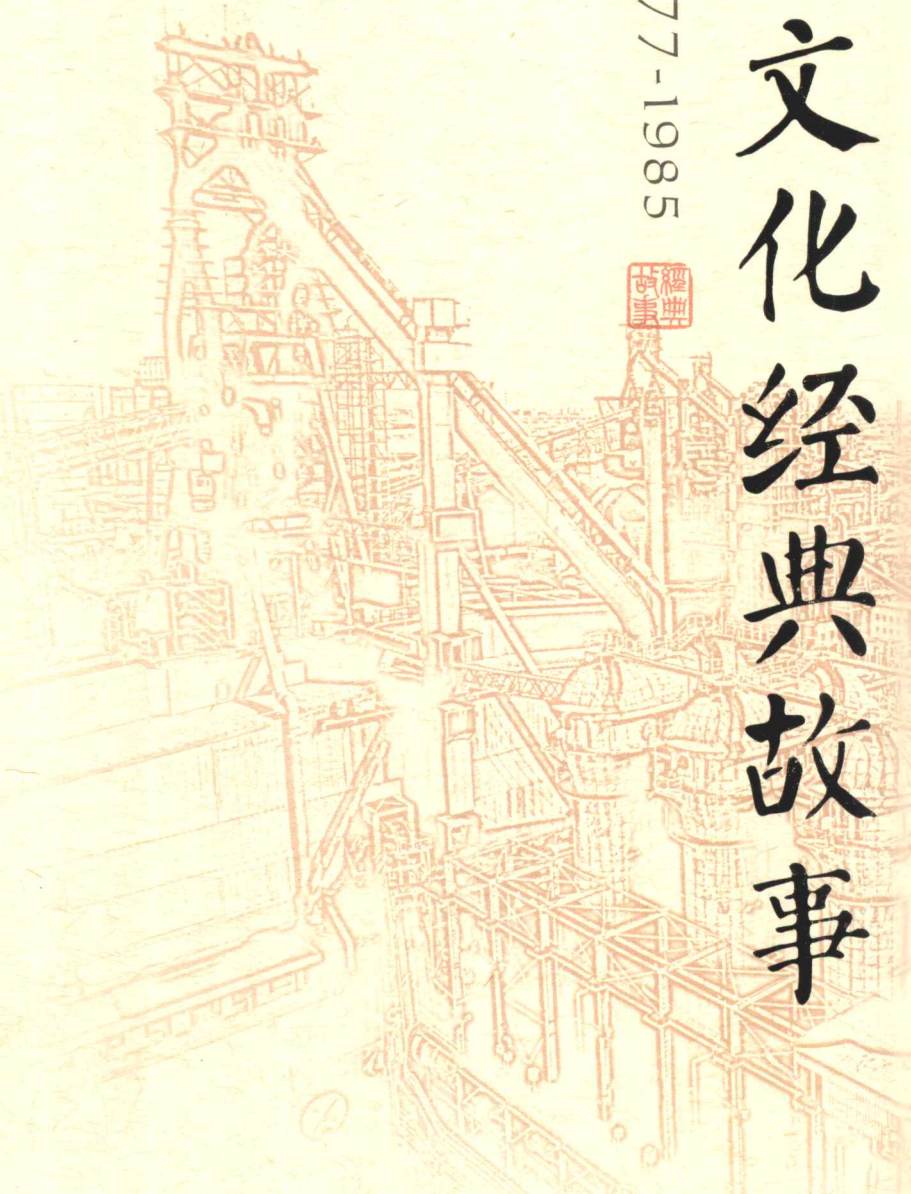
宝钢文化经典故事

【第一卷】 1977-1985



中共宝钢集团有限公司委员会 编

上海人民出版社



宝钢文化经典故事

【第一卷】1977-1985



中共宝钢集团有限公司委员会 编

上海人民出版社

序一

用讲故事的方式传承和弘扬企业文化，是宝钢的传统。《宝钢文化经典故事》讲述的是宝钢建设、改革、发展过程中的故事，有的虽然已经过去了二三十年，但读来依然那么鲜活，让人热血沸腾。这是宝钢的一笔丰厚的精神财富，是前辈对后人的慷慨赐予，它带给我们前行中的激励是永恒的。

什么是文化？有人说它是一种态度，有人说它是一种行动，也有人说它是一种力量。不管是什么，文化的传播都要根植基层，要有血有肉，不能大而空，不能走形式、玩概念。我很高兴也很感动，这些故事能够以人物为核

宝钢文化经典故事

序一

2

心，主人公不仅有领导，更有普通员工；不仅有第一代宝钢人，还有宝钢工程的建设者。他们都无愧于“宝钢人”这个称号，他们的精神值得我们永远铭记、代代相传。也许，故事中所讲述的“舍小家顾大家”、“过家门而不入”、“不分昼夜连续奋战”等片段，在今天的宝钢青年看来，有些难以理解甚至认为不够人性化，但在宝钢创业初期，这不仅真实地发生在我们身边，而且每天都在上演。这是宝钢人的一种朴素的情怀，这就是宝钢文化的源头。

对一个企业来说，战略会调整优化，产品会升级换代，技术会创新发展，而文化则是精神追求的积淀，是永恒的存在。它是出发点，也是企业的最终指向。经济全球化浪潮以及互联网时代的到来，使这个世界变得越来越小、越来越纷杂，我们在二次创业的进程中，需要有一种力量来连接过去、直面当下、挑战未来。用故事的形式传承文化，就是对文化的一种自觉坚守。宝钢建设发展30多年来，典型人物和经典故事的影响力和感染力，已经渗透到了宝钢人的日常习惯和行为规范中。我相信，这种力量也一定会激励我们用更坚定的信念和行动去追求心中的梦想。

党的十八大报告明确指出，要树立高度的文化自觉和文化自信。我理解的文化自觉，是有意识地去倡导、建设、营造一种文化，在践行中回望我们的历史，反思我们的得失。编撰《宝钢文化经典故事》系列丛书，可以帮助我们照亮通向未来的路，在挑战和机遇并存的时代放宽胸襟，开阔视野，自信前行，百折不回。

徐平

序二

文化已越来越成为国家综合国力的重要组成部分。一个国家，如果没有先进的文化引领，不可能屹立于世界民族之林而长盛不衰。正如托马斯·弗里德曼在其名著《世界是平的》中，引用经济学家戴维·兰德斯关于文化与经济发展关系的话所说：“尽管气候、自然资源和地理环境都可以解释为什么某些国家能够从农业社会跃进到工业社会，而有些国家没有，但是关键的原因是他们不同的文化禀赋，特别是一个社会在勤劳、节俭、诚实、忍耐和坚忍等方面的价值观，以及这些价值观深入民心的程度。”这段话对企业也完全适用，企业

宝钢文化经典故事

序二

2

文化是企业软实力的重要体现，是企业发展之魂。科学发展观的核心是以人为本。人的行为是受文化支配的，从这个意义上说，人以文化为本。企业文化凝聚着员工的共同信念，决定着企业的价值取向。优秀的企业文化激励着员工的事业追求，推动着企业的日益兴盛。

宝钢文化是宝钢建设和改革、发展的产物。三十多年的实践，形成了以“严格苛求的精神、学习创新的道路、争创一流的目标”为主线、以“诚信、协同”为核心价值观的宝钢文化——这个宝钢人创造的最宝贵的精神财富。文化的创新，是在坚守先进文化前提下的创新。老一代宝钢人把一个世人瞩目的物质的宝钢交到了我们手上，同时也为我们竖立起了一座精神丰碑。如何将宝钢文化的精、气、神传承下去并发扬光大，是宝钢二次创业必须解决好的重大课题。

文化的传播是需要载体的，故事是必不可少的载体之一。约翰·科特在《紧迫感——在危机中变革》中对故事作用的论述相当深刻。他说：“播种一个故事，就会收获一种感觉；播种一种感觉，就会收获一种文化；播种一种文化，就会收获一种机制；播种一种机制，就会收获一种业绩。”他并没有讲过头。人类文明史，几千年来在大众中的传播，不是主要通过故事吗？一部《论语》，一部《圣经》，不是都有许许多多故事吗？所以有人说，历史是由故事组成的，因为故事的存在，文化才有了持久的生命力。宝钢文化不仅要有理论阐述，更要有故事诠释。宝钢历任领导高度重视宝钢故事的挖掘，三十多年来，曾经组织编写了几个不同版本的《宝钢故事》，留下了珍贵的历史资料。为了把“用故事诠释宝钢文化”的工作做得更好，党的十七大之后，宝钢党委决定组织编撰《宝钢文化经典故事》系列丛书。几年来，党委宣传部、企业文化部和新闻中心的有关同志，为故事编撰的策划和每一篇故事的创造性整理

（包括原创性写作），倾注了大量心血，党委领导和部分宝钢老领导进行了具体指导并参与了具体修改。

我不敢说这些故事已经完美，但是我知道，故事的整理者、创作者是饱含着对宝钢历史的敬畏，对故事主人公的敬佩、对宝钢人的深情，以诠释文化的使命和追求完美的态度来编撰的，大家尽了心，尽了力。编撰的过程，也是践行宝钢文化的过程。回首宝钢三十多年的峥嵘岁月，我们情不自禁地被宝钢文化经典故事、故事中的人物、人物具有的精神所深深打动。从中，我们能够体会“85·9”精神的真谛，可以找到以“三句话”为主线、以“四个字”为核心价值观的宝钢文化的源头，从中汲取精神滋养，增强文化自觉和文化自信。宝钢一次创业的历史渐远，然而，《宝钢文化经典故事》的发行，使我们感受到一次创业的精神离我们更近了。让每一个宝钢人都来读宝钢文化经典故事吧！她将给正在进行二次创业的我们增添无穷的力量！

刘国胜

序三

宝钢三十多年的建设史，载入了无数的荣耀与辉煌，也记录下了许许多多的感人故事。在党委宣传部、企业文化部、新闻中心同志们的共同努力下，《宝钢文化经典故事》系列丛书陆续出版了。白云苍狗，世事变幻，故事的主人公有的虽已变老，但这些鲜活的故事却没有褪色，经过时间的打磨，反而愈加鲜亮地呈现在我们眼前。讲述这些当年的故事不仅是为了展示宝钢人的创业精神和人文情怀，更是为了让宝钢文化在一代代宝钢人的手中薪火相传，生生不息。

今天，重温“85·9”，老一辈宝钢人把报

宝钢文化经典故事

序三

2

效祖国钢铁事业作为自己毕生追求的奉献精神仍深深感动着我们。一代又一代的宝钢人，使中国人的钢铁强国之梦越来越清晰。他们的身上，有一种精神、一种力量、一种信仰，是留给新一代宝钢人的宝贵精神财富，也是宝钢的文化基因。在此，让我们对故事中的主人公表示深深的敬意，因为是他们的无私奉献创造了宝钢文化；同时，也向故事的作者和编辑表示深深的谢意，因为是他们用故事诠释和传播了宝钢文化。

宝钢建设三十多年，印证着国家的改革开放，同时也代表着青春活力、热情向上、与众不同。正因如此，已过而立之年的宝钢，始终充满着青春活力和蓬勃朝气。从“85·9”那时起，一支支年轻的钢铁团队将宝钢一步步推向世界前列。“真诚、友爱和创造力”，让宝钢日益强大，并且举世闻名。带着过去的辉煌，宝钢走到了今天，凭着今天的实力，宝钢也将创造未来，奉献下一个奇迹。我们要在员工特别是青年员工中大力弘扬宝钢文化，让《宝钢文化经典故事》中蕴含的精神在青年员工中继续发扬光大。

当前，中国钢铁业正面临着前所未有的严峻挑战，究竟谁真正具有竞争力，需要实力来证明。在疑惑的时候，我们更加需要信仰，在现实的环境中，我们更要扬起理想的风帆。让我们向故事的主人公学习，将实力与智慧、理性与勇气、危机感与乐观精神完美结合，激发无穷的创造力，以饱满的热情投身到变革中去，在宝钢事业的大舞台上充分展示自己的才华，体现自我价值，实现员工与企业共同发展，创造宝钢更加辉煌的未来。



目录

序 一 /1

序 二 /1

序 三 /1

风雨中起航

他们为宝钢立下第一功 /3

宝钢人打下第一桩 /11

谈判桌上的故事 /19

“指挥中枢”的清贫本色 /27

“坦克吊”挑战大桥极限 /35

困局中突围

一场惊动中南海的位移风波 /43

坦陈利弊 缓中求活 /49

长天过大云 /59

宝山湖 /67

一切为了“85·9”

塑造“铁军” /77

浓缩一生的精彩 /85

“三道坎” 考验“发明大王” /91

马氏点检法 /99

王牌之师的质量法宝 /107

宝钢“第一抓” /115

钢铁是这样炼成的 /123

后记 /130

风雨中起航

“我们似乎依然是‘睡狮’。但倘说，二十世纪的舞台上没有我们的份，是不合理的。”

——鲁迅

长江口，江风吹拂着吴淞口岸雪白的芦花。芦苇荡里，若隐若现的废弃的碉堡和炮台，不时触痛着人们敏感的神经——屈辱曾从这里开始。浩歌悲壮欲谁听。百年来，多少仁人志士探索救亡图存之道，强国之心，切切。

1978年12月23日，长江入海口，水光天色相接，鸥鹭掠水惊飞。轰鸣的打桩机为这块沉寂多年的土地注入了青春的活力。概算总投资200多亿元的现代化钢厂——宝钢，在这里破土动工。



经典故事

他们在这里奋战时，“宝钢”还只是一片农田，当工程开工建设时，他们的身影却已悄悄远去。他们的专业——地质勘测，本来是不大可能创造惊人奇迹的，然而，他们是宝钢工程建设的先驱——以蒋荣生为代表的勘察队队员，以他们的平凡与坚韧，为宝钢人留下了第一笔宝贵的精神财富。



他们为宝钢立下第一功

长江口，隆冬时节，晨光熹微。

他们来到萧瑟的江滩上，看婆娑的芦花残絮，看横七竖八的河汊和田野里新翻开的泥土。

这片长江泥沙堆积成的滩地，秦汉时代还没有露出水面。它松软的滩体能不能托起特大型现代化钢城？能不能承受数十万吨的设备、上千万吨的砂石料？这工厂可陷不得，它可比一座“宝山”还贵重呢！光是投资就要数百亿，大上海自解放以来建设了29年，积累的全部固定资产也就这么多。没有详细可靠的勘察数据，没有摸清江滩下的地质情况，那一切都将无从谈起。

1978年2月5日，也就是除夕的前一天，在武汉地质勘测大院里召开的职工大会上，领导意兴勃发地念了那封加急电报：“立即组织力量，抽调精兵强将奔赴上海，参加抢建宝钢的会战……”大院立时就沸腾了，大家争先恐后打听战报告、写决心书……唯独他，蒋荣生，这个47岁的瘦小男子不动声色，若有所思。

大年初五，大伙儿就登上了东行的列车。担任勘测队队长的他也挤在人堆里，依然是一身皱巴巴的老蓝棉，依然沉默寡言。他知道：建钢厂，选址是首要大事，国家最高领导层对此慎之又慎，在最终决策之前，首先必须把水文地质搞清，拿出第一手可靠的地质勘察资料。就在第一批勘察队员踏上这片江滩的同时，1978年2月14日，中共中央副主席李先念为这座新建钢厂发出指示：认真点、科学点、积极点、稳妥点、慎重点、兢兢业业、谦虚谨慎、少犯错误，一定要把这个项目搞上去！

蒋荣生深知肩上那沉甸甸的分量。照上海市领导的说法，这回就是要打硬仗啦——“这个仗要高速度、高水平拿下来，任务是很紧迫的。解放战争，打了个淮海战役，搞现代化我们也要有打淮海战役的决心……只准成功，不准失败，要立下军令状！”

朝阳破云而出，洒下一片金红，沉默的他终于开口了，就一句：“咱们得走到时间前头去！”

天色大明，从江滩下来的蒋荣生匆匆赶往衡山饭店与日方谈判，日方一开口，就听得出他们内心的急切和矛盾：

“11.5平方公里的工地，地下直到350米处才有下卧基岩，我们迫切要了解它每层的地质情况，以及它是不是还酝酿着变化？蒋先生！我们知道这样的测绘正常需要两年，可我们等不起啊，能不能在半年内完成？”办事认真的日本人甚至要求以签订协议的方式来确定时间表。

蒋荣生低头在一张稿纸上写写算算，沉吟半晌说“尽快给你们答复”。当天回到宝山，他立即与多位技术人员一起做了认真分析：全工地1150万平方米，每间隔300米一个钻孔，每孔取60份土样进行分拣、测算，然后整理、分析、归纳，绘制成地质分层图，并提出总结论报告……要在短短几



个月里完成这样的工作量，确实前所未有的。但此时的蒋荣生更明白，抢建宝钢，争的就是速度，眼下，千军万马正从全国各地调集而来，数万将士都等着他们尽快拿出地质勘测数据。虽然武勘院人手不多，但国家已经调集上海、保定、西安、昆明、长沙、成都等全国各地十几个单位、上千人的地质勘测队伍。他相信，只要合理组织，奋力拼搏，有把握在100天左右的时间里完成勘察工作。

第二天，蒋荣生代表中方郑重答复日方：“我们可以在6月15日前拿出所有汇总资料！”

“贵方说3个月就出报告，我们虽觉得振奋，但是不免有些担心……”

“我们可以！”说出这四个字，蒋荣生是有底气的。

从上海大同大学毕业，到参加鞍钢、武钢、攀钢建设，蒋荣生在地勘专业上钻研了二十余年“文革”期间，武勘院也风潮四起，但整个大楼里，唯独蒋荣生一人还是按时按点上下班，寡言少语的他埋首于各类零散资料的整理。当时已经没有什么人敢去逛中南路的外文书店了，不过店员们却常常看见这个一身老蓝棉的瘦小男子来看书、查资料……十年“文革”，对他却是“十年寒窗”。“马思边草拳毛动，雕盼青云睡眼开”搞地质勘察的，不就是为了有朝一日干一个大项目吗？



三月初，春寒料峭，细雨连绵，宝钢工地成了一大片湿黏的泥滩，原来农田、水塘、河汉的边界都模糊不清了，十几路地质勘察大军却摆开了阵势，二十几台钻机浩浩荡荡开进现场，他们的作业计划不是按月按天，而是按小时来计算的。按照惯例，地质钻探白天作业晚上休息，但是勘探队员们提出：

“人手不够，咱们就二十四小时连轴干，白天黑夜的咱们不管了！”

泥泞的工地上，蒋荣生是睡觉最少的人。他每天要骑车走完所有钻点，工地上没有道路，人们踩出来的路一下雨又消失了，遇到小河小沟，体重只有50公斤的蒋荣生常常把自行车扛在肩膀上趟着泥水走。看到有拖钻机的汽车轮胎打滑陷进泥地里，他就和工人们一起“嗨哟嗨哟”推着汽车上工地……

每天从工地下来，蒋荣生就趴在桌上咀嚼蚂蚁一样多的数据，刀削般的脸庞犹如雕塑一般。那间办公室兼寝室的角落里，堆着两米多厚的图纸，这是每台钻机报来的日志，每张纸上都有密密麻麻的标注和疑问符号。宝钢工程要求“质量第一，不留后患”，不少花了大工夫考测出来的数据到了他这儿，常常要推翻了重来。深夜，他头顶一盏长明灯，床边挂着一口袋馒头。那时候宝钢工地没食堂，大家都在上钢五厂搭伙，每次来回得一个小时，蒋荣生耗不起这工夫，每去一次就用装篮球的网线兜子买一大兜馒头，一次就吃上个三四天。

4月10日，勘测队拿出了第一批20个孔的地质资料，日方在接过厚厚的资料时，十分惊讶，也十分钦佩。一个月的勘测，中方技术人员已经对这块土地有了些心得：宝钢地层，除了两米左右的地表硬壳层外，40米以下是20米的粉沙和细沙，60米后就是中沙和粗沙，在压强的作用下，在沙滩上打桩比在淤泥上强出许多倍，因此这片软土地层是比较理想的稳定地层。

这天，中方还表示，随后将分三批拿出全部成果数据，到6月15日拿出总