

刘邦

史仲文 主编

『老大兵法书系』是专为当代中国老板量身定做的一套活用古代帝王御人智慧丛书，它旨在指导现代决策人做到『人尽其才，人尽其用』

成霸业的

知人韬略



『让利』方能留人才，小不忍则乱大谋，大丈夫

——老大兵法书系——

刘邦成霸业的知人韬略

史仲文 主编

颜吾莪 编著

图书在版编目(CIP)数据

刘邦成霸业的知人韬略 / 颜吾芟编著. — 长春: 公商联出版社, 2002.4

(老大兵法书系 / 史仲文主编)

ISBN 7-5387-160-1

I. 刘… II. 颜… III. 中国 - 历史 - 古代谋略

IV. G811.21-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 089946 号

老大兵法书系

——刘邦成霸业的知人韬略

主 编	编: 史仲文
编 著	著: 颜吾芟
责任编辑	编辑: 刘德来
出 版	版: 公商联出版社 (长春市人民大街 124 号 邮编: 130021 电话: 5638648)
发 行	行: 公商联出版社
印 刷	刷: 北京洛平印刷厂(010—83312118)
开 本	本: 850×1168 毫米 32 开
字 数	数: 1520 千字
印 张	张: 10.5
版 次	次: 2002 年 4 月第 1 版
印 次	次: 2002 年 4 月第 1 次印刷
印 数	数: 8000

书 号	号: ISBN7-5387-1604- 1/ I · 1537
定 价	价: 27.80 元

目 录

目

录

一、“包装”自我,助己成功

——刘邦谋世方略之一 /1

- 1.给自己镀一层金 /1
- 2.换个老爸打天下 /3
- 3.前人栽树后人乘凉 /8
- 4.“弄巧”须避成拙 /12
- 5.仅有“包装”是不够的 /16
- 6.皇帝也得讲“礼” /19

二、有魄力才能有成功

——刘邦谋世方略之二 /23

- 1.私放徒夫显豪情 /23
- 2.敢为“天下”先 /27
- 3.不是谁都想当头儿的 /29

三、成功源自“不安分”

——刘邦谋世方略之三 /33

- 1.农民的儿子不种田 /33
- 2.攻医的学生卖电脑 /35
- 3.国企的职工自己干 /37
- 4.有学不上做软件 /38
- 5.行医的大夫闹革命 /40
- 6.59 双布鞋打天下 /42

四、为天下者不顾家

——刘邦谋世方略之四恰

- 1.危难之中无父情 /44
- 2.请分我一杯红烧我爸的肉 /47
- 3.第一富翁没时间结婚 /50

五、小不忍则乱大谋

——刘邦谋世方略之五 /54

- 1.西向汉中“不东望” /54
- 2.隐忍换辉煌 /56
- 3.“和亲”求太平 /57
- 4.勾践忍辱灭夫差 /59

六、大丈夫能伸能屈

——刘邦谋世方略之六 /63

- 1.鸿门宴上委屈求全 /63
- 2.胯下之辱的苦与甘 /66

3.韬光养晦一鸣惊人 /67

七、中年创业不言愁

——刘邦创业的启示之一 /75

1. “自古英雄出少年” /75
2. 创业不分年龄大小 /78
3. 刘邦干起事不容易 /79
4. 中年人有中年人的优势 /81

八、一个好汉三个帮

——刘邦创业的启示之二 /86

1. “三杰”助我夺天下 /86
2. 同心共建印书馆 /89
3. 人才与美利坚的崛起 /91

九、好男儿志在四方

——刘邦创业的启示之三 /96

1. 广阔天地大有作为 /96
2. 楚人乃沐猴而冠 /99
3. 搞定天下再还乡 /102

十、不经历风雨怎能见彩虹

——刘邦创业的启示之四 /106

1. “五胜一负”方得天下 /106
2. 失败是成功之母 /109
3. “逆境是引向真理的捷径” /112

十一、士只为知己者用

——刘邦笼络人心的艺术之一 /114

1. 此处不留爷自有留爷处 /114
2. 力能“鼎足”不肯背汉 /119
3. 惟有沛公方识吾才 /122

十二、人心都是肉长的

——刘邦笼络人心的艺术之二 /128

1. 士为知己者死 /128
2. 读书人的要求其实很低 /134
3. 给“跳槽”的人寄生曰卡 /137
4. “人能兴国，人能亡国” /140
5. 人心比什么都重要 /143

十三、信任乃用人之魂

——刘邦笼络人心的艺术之三 /147

1. 用人不疑，疑人不用 /147
2. 萧何办事，刘邦放心 /151
3. 陈平花钱，汉王不问 /155

十四、“让利”方能留人才

——刘邦笼络人心的艺术之四 /158

1. 给小利留不住大才 /158
2. 拜将封爵, 韩信跟定刘邦 /161
3. 舍不得孩子套不着狼 /166
4. 与天下人同利 /168
5. 德国人也刚刚想明白 /171

十五、放低门槛, 放下架子

——刘邦罗致人才的艺术 /174

1. 人才藏于“庸人”之中 /174
2. 不喜欢的人也照见 /176
3. 戍卒摆谱也得忍着 /179
4. 从庸才中“捞”出陈平 /180

十六、不以人微轻其言

——刘邦集思广益的方略 /184

1. 采监门吏言, 取陈留兵粮 /184
2. 从乡三老计, 为义帝发丧 /187
3. 听袁生劝, 坚壁抗楚 /189
4. 用戍卒策, 定都关中 /190
5. 集思广益, 全员经营 /193

十七、知己识己方识才

——刘邦识已知人的方略 /195

1. 吾不如“三人杰” /195
2. 人贵有自知之明 /197
3. 拜官留尉繚 屈驾清王翳 /199
4. 盖茨“交权” /203
5. 自己不行就找个行的 /205
6. 急流勇退的中国老板 /208

十八、扭转乾坤靠大才

——刘邦知人善用的方略 /212

1. 千军易得一将难求 /212
2. 韩信领兵多多益善 /216
3. 起用新人拯救“康柏” /222
4. 女人也能“挑大梁” /225

十九、有错必纠,知错必改

——刘邦勇于改过的人格魅力 /229

1. 是人哪能不犯错? /229
2. 刘邦放刘敬,袁绍杀田丰 /232
3. 坏事也能变好事 /237
4. 犯错使人进步 /239
5. “可口可乐”迷途知返 /241
6. 无端猜疑,诚慰道歉 /245
7. 你是好相国,我是昏君 /248

- 8.焉能马上治天下?/251
- 9.陛下,我不是腐儒 /254

二十、识时务者为俊杰

——刘邦应时实施政策的方略 /258

- 1.郡县制与分封制 /258
- 2.强扭的瓜不甜 /261
- 3.顺自然者成大业 /264

二十一、“天下”传贤不传子

——家天下悲剧的启示 /271

- 1.私营企业不姓“私” /271
- 2.异姓人驾驶丰田车 /274

一、“包装”自我，助己成功

——刘邦谋世方略之一

“包装”自我，对个人来说，最常见的方法就是给自己换个出身，找个好祖宗；对于企业来说，或者制造个“人见人爱”的背景，或者借助别的已经成功企业的名气则更为有效。

1. 给自己镀一层金

众所周知，万事开头难，尤其对于那些出身贫寒之士或者没有什么强劲背景的公司、企业来说创业初始阶段就更难，因为没有人会轻易买他们的账，此时社会对于他们来说是冷冰冰的，他们必须通过艰辛的努力，才能获得成功的可能。不仅如此，有的时候，他们还需要借助“包装”手段，或者改善自己的形象，或者将自己改头换面，以提高外在竞争实力。

为什么对有些人来说，对有些企业来说，欲成大业，欲成大气最好先进行“包装”，给自己找个好祖宗，制造个好背景呢？

这恐怕与人类的“认强”心理有关，即对于祖上有“德”

之人,对于背景强劲之企业,人们一般都会另眼相看,而对于出身平凡之辈,尤其家境贫寒之士,毫无背景之企业,在其创业阶段,往往被人怀轻视之心。因此,前者创业往往事半功倍,而后者的成功则要艰难许多,不仅艰辛倍至,成功率还要低些。这是人类的无奈之一,直到现阶段谁也改变不了。

所以,对自己的出身进行豪华“包装”,给自己的企业找个不寻常的背景,也属现代市场经济意识的体现之一,没有什么好奇怪的。

只是,对于今天在市场经济海洋中“畅游”的人士或企业来说,没有“豪华”出身、“奢侈”背景,充其量一开始工作辛苦些,创业艰难些,而且也不一定不能成功。毕竟“机遇面前人人平等”,不是每一个企业,每一个成功的人士,都是靠这一手才成功的。而对于古代平民出身的打江山、创基业的帝王来说,没有“豪华”出身则很有可能带来的是杀身之祸。因为,同为平头百姓,为嘛你能当皇帝而我不能?为嘛要我对你俯首贴耳而让你心安理得地享受我对你的尊敬?为嘛我的生与死掌握在你的手里?想当年你还不如我呢!杀了你,老子也是天下第一。

所以,普通身份的人想君临天下,必须得给自己制造个“神”的背景。有神“罩”着,干事才方便些。

这个道理连穷得家里既无窗户又无大门的陈胜都懂。他与吴广起事的时候经人一点拨立刻就明白自己应该先干些什么。他先是让吴广往鱼肚子里塞了块帛布,上书“陈胜王”3个红字,让厨子在杀鱼的时候惊异不已;随后又让吴广在夜里点堆黄火装鬼叫,口口声声“大楚兴,陈胜王”,自己则装得跟没事儿似的。结果,不明就里的众戍卒便自

然而然地将陈胜当成了自己的领袖,拥立他为王,跟着他干了一件前无古人的惊天大事业。

有鉴于此,中国古代第一个出身低贱的开国皇帝一汉高祖刘邦,为了能够顺利地打下天下和坐定天下,避免不必要的麻烦,便很自然地利用了当时人们的迷信思想,为自己制造了一个“豪华”出身,以“威”众人。

在中国历史上,利用这种手段干成大事业的肯定不是从刘邦开始的,但他却是其中最成功的一个。

2. 换个老爸打天下

刘邦是中国古代建立统、王朝的开国皇帝中,出身最为低贱的两个皇帝之一。

另一个是明太祖朱元璋。

朱元璋家比刘邦家还穷还苦,两人若是能相见,忆苦思份起来,朱皇帝的眼泪要比刘老皇帝流得多得多。

刘邦是何出身?

刘邦是农民出身,但不是那种吃了上顿没下顿的“贫下中农”。

刘邦是秦朝农民刘老爷子的三公子,字季,故又称刘季(也有人称“季”是排行老三的意思),家住秦朝沛县(今属江苏丰县)丰邑中阳里。

刘老爷子不是贫下中农,家中有些财产,虽说秦朝对农民的剥削压迫很重,号称赋税力役比以前加重了几十倍,但没听说老刘家曾有过没有饭吃的时候,更没听说有人饿死,也没有人死于瘟疫,显然应该属于富农,至少也该是个中农。所以,刘邦的日子比家无一分地,连父母死丁都没有地方下葬的朱元津家好过多了。朱元璋家肯定是属于赤贫。

历史经过了 1500 多年,中国农民的日子反而抽抽儿回去了,越过越穷,中国能不挨洋人的打,受洋人的窝囊气吗?

老刘家虽然日子过得过去,但终究还是农民,全家大小终日要在田间劳作,即使是“好吃懒做”的刘邦也得经常下地干活。

后来,刘邦虽然做了亭长—秦朝最低级的吏役,类似今天治保主任或居委会主任之类的“干部”,负责地面上的治安、民事争讼及征了征粮什么的,但由于没有什么薪水,所以还得经常请假回家,帮助老婆吕雉—后来的吕皇后,收拾农田。不过,他干的农活要少许多。

一个农民的儿子,想要别人跟着他,帮助他打天下,凭什么呀?

前面已述,道理很简单,为什么你不能跟着我,辅助我来打天下呢?非得我跟着你屁股后面转,让我受你指使?就你这身份,总该拿出一些让我佩服、值得我尊敬或者镇得住我的东西吧!人嘛,谁能比谁强多少?谁又能服谁呢?

刘邦也知道你怎么想,他也知道可能有人会找他的麻烦,所以他必须得为自己制造些与众不同的“不凡”。如何制造与众不同的“不凡”呢?在那个时代,最简单的办法就是借助“君权神授”思想。

但如果“君权神授”的话,自己的农民爸爸肯定就显得多余了,所以必须得给自己换个出身,另找个老爸。此举虽然有违良心和社会公德,但干大事业的人不拘小节,暂时委屈老爸是可以获得理解的。

刘邦找谁来做自己的老爸呢?

他找了一条面目狰狞的蛟龙为自己的老爸,把自己的血脉与龙联系在了一起。因为,龙是天上的神,在中国人的

心目中是高贵、威严和权力的象征，也是天子的象征。刘邦装神弄鬼的事情都被汉代大史学家司马迁一笔不漏地记载下来了。

司马迁在《史记·高祖本纪》中首先讲述了这样一个故事：

一日，刘妈妈不知何故在一个池塘边熟睡过去，深睡之中梦见与龙发生性爱。此时，天色昏暗，电闪雷鸣，担心老婆安全的刘老爸前去寻找刘妈妈，远远看见有一条纹龙正趴在人事不知的刘妈妈身上……于是，刘妈妈怀孕了，不久生产下她第三个儿子刘邦。

这个故事一经推出，刘邦立刻从凡胎变成了“龙种”，外形与咱们一模一样，但里面已经是龙血、龙骨、龙肉了。只是让自己老爸做老妈不贞的见证人，也未免过于“黑色幽默”了！

不光如此，在后面，司马迁又连续记载了4个刘邦与龙的故事：

第二个故事称：刘邦爱饮酒，没钱赊账也喝，而且每喝必醉，醉了放倒身子就睡，睡着后身子上方总显现出一条龙的影子，恍恍惚惚，令人不寒而栗。刘邦经常吃酒的地方是武老太太和王老太太两家开的酒店，看到这个光景，两个老太太每到岁末便悄悄地将刘邦赊账的字据毁掉了。意思是，知道刘邦将来肯定会有大出息，别为了这几个钱给自己将来找麻烦。

看来，《白蛇传》的故事，最早应该由刘邦来演。不过刘邦不是“白蛇”，而是“赤蛇”，秦始皇才是“白蛇”。为什么这样说？答案在下面。

第三个故事称：有一天晚上，刘邦喝醉了酒，与一帮子

人夜行,突然走在最前面的人跑回来报告说,前方有条大蛇拦路,劝大家原路返回。刘邦仗着酒劲吆喝着:“壮士行路,害怕个啥!”疾步上前,拔剑斩蛇。然后,他自顾自地走出去数里,最后不胜酒力,躺在路边睡着了。等后面的人颤颤惊惊来到斩蛇处,却发现有个老太太正在死蛇边哭泣着,众人深感奇怪,忙问何故。

老太太说:“我的儿子被杀了,所以在此哭泣。”

众人更不解,问:“你儿子被谁杀了?”

做太说:“我儿子我白帝之子,变化为蛇,挡在路上,谁知被赤帝之子斩杀。”

一帮人认为老太太在说谎,拿他们开涮,要打她,老太太一转眼不见了。众人赶上刘邦,将他弄醒,如此这般地一说,,刘邦更有了自命不凡之感。

老太太说的“白帝之子”就是秦朝皇帝。秦朝供柯白帝,自认是白帝的子孙,所以秦始皇才是“白蛇”。汉朝则自称是赤帝的子孙,所以汉代的旗帜以红色为主,与我们今天很相似。白帝的儿子被赤帝的儿子所杀,预示着秦朝将被汉朝所灭,这也是当时的湖语。

后人评价:“斩蛇事高帝自托神灵其身,而骇天下愚技耳。”(杨循吉《史记评林》)意思是:刘邦用这事吓唬普通百姓而已。这事现在还有人干,而且在一些地区百试百灵。

白帝、赤帝都是古代传说中的天帝。在古代传说中“天帝”一共有5个,分别是东方青帝,南方赤帝,中央黄帝,西方白帝,北方黑帝。

第四个故事称:秦始皇常说:“东南有天子气。”所以时常东巡以震慑之。秦都在今陕西咸阳,刘邦家在今天江苏,恰好位于咸阳的东南。刘邦认为秦始皇是冲自己来的,便

逃亡山中，东躲西藏。刘邦虽躲进山里，但还得吃喝，其妻吕雉便承担给他送饭的任务。别人都找不到刘邦，而吕后一找就找到。刘邦感到困惑，吕后说：“你所呆的地方上面经常有云气，赔它就能找到你。”刘邦听了心里乐呵呵的。

云、龙同行，有龙处必有云，如果到这里看刘邦还不像“龙太子”，下面还有最后一个故事。

第五个故事称：有一天，吕后正与她和刘邦所生的一对儿女在田里忙活，一个老头经过，要求给点水喝，尚有仁爱之心的吕后让他顺便把肚子吃饱。感激不尽的老头就势给吕后相面，说：“夫人将是天下的贵人。”吕后很高兴，又让他给两个孩子相面。老头先给男孩用以后的汉朝第二个皇帝（惠帝）相面，说：“夫人之所以将来大贵，就~~我~~因为这个男孩儿。”又给女孩（门以后的鲁元公主）相面，也是贵相。老头走后，刘邦从附近屋子里钻出来，听吕后一说，急忙追上去。老头说：“刚才夫人、孩子的相貌都与您相似，君相贵不可言。”乐得刘邦一迭声说：“假若真如老先生所言，我不敢忘记您的大德。”

在这5个故事中，只有这个还有可能是真的。相面之人都是满嘴跑马之徒，胡说八道，投你所好，反正也不犯法，尽拣动听的说。今天也常有这种事，不过得先交钱，钱交了就是好相，不交钱者无相。当然，这个故事也许预示着神的启示，老头~~我~~神的化身也未为可知。

上面5个故事讲完，刘邦不当皇帝还有谁能当呢？他要不当皇帝得把天下人都给“得罪”光了。

所以，好好跟着刘邦这个“龙太子”干吧，将来一定会有大出息的。打下江山，你一人立功咱全家光荣，刘邦拿大头，咱们拿小头，也有享不尽的荣华和富贵。