



专门为学生打造的**考前必备**赏读系列
随文提问 精彩旁批 要点解析 智慧锦囊

中国古典名著系列

经典赏读本

三十六计

佚名 原著
王诒卿 改编



本书内容
全真测试题
必背古诗文
文学常识



接力出版社
Publishing House

全国百佳图书出版单位
Top 100 Publishing Houses in China



中国古典名著系列
经典常读本

三十六计

佚名 原著
王诒卿 改编



SANSHILIU JI



接力出版社
Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计/佚名原著;王诒卿改编. —南宁:接力出版社,2013.8
(优等生必读文库.中国古典名著系列:经典赏读本)
ISBN 978-7-5448-2970-0

I. ①三… II. ①佚…②王… III. ①兵法—中国—古代—青年读物②兵法—中国—古代—少年读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第101361号

责任编辑:李 炜 邓文华 朱晓颖

美术编辑:王 雪 封面设计:刘力文

责任校对:张琦锋 责任监印:陈嘉智 媒介主理:耿 磊

社长:黄 俭 总编辑:白 冰

出版发行:接力出版社 社址:广西南宁市园湖南路9号 邮编:530022

电话:010-65546561(发行部) 传真:010-65545210(发行部)

<http://www.jielibj.com> E-mail: jieli@jielibook.com

经销:新华书店 印制:北京市明月印务有限责任公司

开本:710毫米×1000毫米 1/16 印张:20 字数:295千字

版次:2013年8月第1版 印次:2015年4月第5次印刷

印数:42 001—52 000册 定价:29.80元

版权所有 侵权必究

质量服务承诺:如发现缺页、错页、倒装等印装质量问题,可直接向本社调换。

服务电话:010-65545440 0771-5863291

目 录

第一计	瞒天过海	001
第二计	围魏救赵	011
第三计	借刀杀人	019
第四计	以逸待劳	029
第五计	趁火打劫	038
第六计	声东击西	046
第七计	无中生有	055
第八计	暗度陈仓	062
第九计	隔岸观火	070
第十计	笑里藏刀	079
第十一计	李代桃僵	088

第十二计	顺手牵羊	095
第十三计	打草惊蛇	103
第十四计	借尸还魂	112
第十五计	调虎离山	119
第十六计	欲擒故纵	128
第十七计	抛砖引玉	137
第十八计	擒贼擒王	145
第十九计	釜底抽薪	152
第二十计	浑水摸鱼	161
第二十一计	金蝉脱壳	167
第二十二计	关门捉贼	174

第二十三计	远交近攻	181
第二十四计	假道伐虢	189
第二十五计	偷梁换柱	196
第二十六计	指桑骂槐	203
第二十七计	假痴不癫	210
第二十八计	上屋抽梯	217
第二十九计	树上开花	225
第三十计	反客为主	233
第三十一计	美人计	241
第三十二计	空城计	250
第三十三计	反间计	259

第三十四计	苦肉计	269
第三十五计	连环计	277
第三十六计	走为上计	285
文学常识		299
必背古诗文		301
全真测试题		305

第一计

瞒天过海

原文

备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

译文

在防备周密时，防备者便会高枕无忧而产生轻敌麻痹的思想。对于平时司空见惯的现象，人们往往就不再对它产生任何怀疑。因此，隐秘的事情常常是以公开的形式作掩护，而不是与公开的形式相对立。这就是《易经》中所说的“太阳”与“太阴”相反相成的道理。

按语

阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。昔孔融被围，太史慈将突围求救，乃带鞭弯弓，将两骑自从，各作一的持之，开门出，围内外观者并骇，慈竟引马至城下堑内，植所持的射之。射毕，还。明日复然。围下人，或起或卧。如是者再，乃无复起者。慈遂严行蓐食，鞭马直突其围。比敌觉，则驰去数里矣。

译文

实施密谋诡计，不能在背着人、隐秘的地方偷偷进行。半夜里偷东西，在僻静的小巷里杀人，这些愚蠢鄙俗的人才干的事，真正的谋士是不屑于这样做的。东汉末年，孔融在北海被敌人包围。太史慈准备冲破包围去搬救兵。在突围之前，他先带着鞭和弓箭，让两名骑兵跟在自己后面，每人手持一个箭靶子，打开城门走了出去。城内的士兵和城外的敌人看见了，都大吃一惊，不知道他要干什么。太史慈若无其事地牵着马，来到城边的堑壕内，让士兵插好靶子，开始练习射箭。射完后返回城里。第二天依旧如此。那些围城的敌人便有的站着有的躺着观看，不再警惕他的一举一动了。这样连续练习了好几天之后，当他再出来时，敌人便习以为常，一个个躺在地上，连看都懒得起来了。这时，太史慈觉得突围的时机已经到了，在一天早上草草地吃过饭，突然打开城门，催马扬鞭，像箭一样冲出了敌人的包围圈。等到敌人明白过来，他已跑出数里之外了。

讲解

①【《永乐大典》】

明朝永乐年间，官府组织汇集了古今图书七八千种，编撰的一部百科全书式的文献集，原名《文献大成》。全书约三亿七千万字，是中国最著名的一部大型古代典籍。

此计名出自《永乐大典》^①·薛仁贵征辽事略》，源自一个有趣的传说。

“瞒天过海”是使用伪装的手段进行掩护，利用机会，趁对手放松警惕时突然行动，取得成功。例如，表面上装作马上就要采取行动，让对方保持戒备，而实际上却不采取任何行动，如此反复伪装，使对方以为是在虚张声势，时间一长对方就会慢慢放松警惕。这个时候，迅速抓住对方的疏忽，乘虚而入，给予致命的一击。总之，是采取各种隐蔽措施，躲过敌方的侦察、监视和封

锁，顺利地实现己方的目标。

瞒天过海的关键是在于一个“瞒”字。瞒得过就会大功告成，瞒不过则弄巧成拙。但是，“瞒”只是一种手段，“过海”才是最终目的。因此，一定要善于抓住“天”的弱点设计谋略，让“天”变成瞎子和聋子，才能最终达成目的。

在实施“瞒天过海”之计时，要注意几个方面：

一、隐藏自己的真实意图。在行动之前，自己的真实意图隐藏得越好，成功的可能性越大，如何“瞒”住对方是最重要的前提。

二、转移对方的注意力。为了更好地瞒住对方，甚至可以想办法把对方的注意力转移到别的事情上去。

三、虚虚实实。如对方的注意力很难转移到其他地方，那不妨用假动作迷惑对方，使其放松戒备，真行动时才能一击即中。

而破解“瞒天过海”，也要注意以下几点：

一、要做到谨慎细心。俗话说：“若要人不知，除非己莫为。”无论事情做得怎样严密，总是会留下一些蛛丝马迹的，因此，在发现可疑之处时，便不能轻易放过，而是要见微知著，顺藤摸瓜，摸清对手的真正意图。

二、加强戒备。即便是在我方已经胜券在握的情况下，也不要放弃对敌方的严密监视和控制，随时随地掌握敌方的动向，只要一发现对方有什么新的动向，即刻采取相应的行动，及时做出准确的判断。

三、积极补救。过海并不是瞬间就能完成的，战场上的胜负也不可能在一刹那就决出。意识到敌人正在“渡海”就必须穷追不舍，即便是对方已经渡过大海，也应该乘其立足未稳而狠击之。



孙臆装疯与减灶

东周后期，经过春秋时代不断的战争，许多小国都灭亡了，只剩下秦、楚、齐、赵、燕、魏、韩七个大国，它们谁都想统一天下，于是不断地互相打仗，所以这个时期被称为战国时代。

魏国人庞涓和齐国人孙臆都跟着鬼谷子学习，庞涓学成后决定回魏国去，临走时与孙臆约定，如果自己得到魏王重用，一定也向魏王举荐孙臆。

庞涓回到魏国后，很快得到了魏惠王的赏识，被封为将军。随后，庞涓指挥军队同卫国和宋国开战，打了几个胜仗后，庞涓成了魏国上下皆知的人物，从此更得魏惠王的宠信。

春风得意中的庞涓高兴了好一阵子，又突然沉寂下来。原来他有了心病：论天下的用兵之法，除了孙臆之外没人能赶上自己了。一想到孙臆，他心里就有一种说不出的滋味。按照当初的诺言办吧，就得把孙臆推荐给魏惠王，孙臆的声名威望很快就会超过自己；不去履行当初的诺言吧，孙臆一旦去了别的国家，施展起才能来自己同样不是对手。庞涓寝食不安，日夜思谋着对策。

一天，正在山上攻读兵书的孙臆，接到庞涓差人秘密送来的一封信。信上庞涓先叙述了他在魏国受到的礼待重用。然后又说，他向魏惠王极力推荐了孙臆的盖世才能，到底把惠王说动，请孙臆到魏国就任将军之职。孙臆看了来信，想到自己就要有大显身手的机会了，立即赶往魏国的都城大梁。

孙臆来后，庞涓大摆筵席，盛情款待。几天过去了，就是没有魏惠王的消息，庞涓也不提此事。孙臆自然不便多问，只好耐心等待。一天，屋外传来一阵吵嚷声，他还没有弄清是怎么回事，

就已被闯进屋子的兵士捆绑起来，随即，有官吏来宣布孙臧犯有私通齐国之罪，奉魏惠王之命对其施以臢足、黥脸之刑。就这样，来不及为自己辩白一句的孙臧被砍掉双脚，脸上也被刺上犯罪的标志。原来，庞涓把孙臧骗来之后，即在魏惠王面前巧言诬陷，使孙臧从此成为一个废人，再也逃不出自己的掌心了。

孙臧明白了一切，他恨得咬牙切齿，他也明白，要想报仇，必须先想个脱身之法。

不久，孙臧疯了，他一会儿哭，一会儿笑，叫闹个不停。送饭的人拿来吃的，他竟连碗带饭扔出好远。庞涓听说了这些，并不相信孙臧会疯，便叫人把他扔到猪圈去，又偷偷派人观察。只见孙臧披头散发地倒在猪圈里，弄得满身是猪粪，甚至把粪塞到嘴里大嚼起来。庞涓认为孙臧是真疯了，从此看管逐渐松懈下来。

孙臧装疯产生了作用，他便暗中加紧了寻找逃离虎口的机会。一天，他听说齐国有个使臣来到大梁，便偷偷前去拜访。齐国的使臣听了孙臧的叙述，从谈吐中认定他是一个很了不起的人才，遂答应帮他逃走。这样，孙臧便藏身于齐国使臣的车子里，秘密地逃到了齐国。

这个时候，正值齐、魏争霸，交战不断的年代。早在公元前三八六年，代表新兴地主阶级的田氏贵族在齐国取得政权后，就进行了一系列的社会改革，选拔文武人才，坚守边境，反抗外来的威胁。孙臧很快见到齐国的大将田忌。田忌十分赏识孙臧的才干，便将他留在府中，以接待上宾的礼节殷勤地加以款待。

公元前三四二年，庞涓带领十万大军、一千辆兵车，分三路进攻韩国。小小的韩国抵挡不住庞涓的进攻，一时形势危急，遂接连派出使臣，向齐国求救。齐威王听取了孙臧的建议，一边答

应韩国的请求，一边拖延时间。

一年后，当魏韩两军交战更为激烈，双方实力已大大削弱的时候，齐威王才决定派兵出战，以田忌为主将，孙臆为军师。田忌问孙臆：“魏军人强马壮，来势很凶。这一仗，我们该怎么打呢？”孙臆说：“魏军主力都在韩国，国内现在很空虚。我们不如去打魏国的都城大梁。庞涓得了消息，一定赶回去救。那时候，韩国的围就解了。魏军向来强悍，一直瞧不起我们齐国，而他的主帅庞涓又是个自高自大的人。这一回就利用他这个弱点，来打垮魏军。”田忌问：“怎么个打法呢？”孙臆把计划仔细说了一遍。田忌拍手叫好，就和孙臆带领大军，直奔魏国的都城大梁。

再说庞涓正在攻打韩国的都城，忽然听说齐国出兵去打大梁，带兵的是孙臆，不由得大吃一惊，急忙下令立即撤兵回国。等魏军回到国境，齐军进入魏国已经五天了。庞涓又急又气，带领人马紧紧追赶。谁知道追了一天，连一个齐兵的影子也没见着。傍晚来到齐军宿过营的地方，只见密密麻麻，遍地都是做饭的土灶^①。庞涓叫人数了一数，足足有十万个。十万个土灶，足够上百万人做饭吃。庞涓心里暗暗吃惊，他没料到齐军有这么多。

魏军又追了一天，还是没追上齐军，可见齐军宿营的地方，土灶减少了一半，只有五万个了，庞涓这才稍稍放心，命令魏军加紧追赶。

追到第三天傍晚，魏军探子向庞涓报告说：齐军的土灶只剩三万个了，并且乱七八糟的。庞涓听了哈哈大笑，说：“哼，我就说齐国的军队不行嘛！你们看，他们出兵才几天，士兵就逃跑了一大半！这一仗我们准能打胜！士兵们，追呀！”于是，庞涓把大队人马甩在后边，自己带着一队轻骑兵，拼命地追赶齐兵，想一

①【灶】



下子捉住田忌和孙臆。

孙臆算定了：庞涓的人马会在第三天黄昏赶到马陵。马陵这地方两边都是高山，中间夹着一条小路。路边和山上，到处都是树木和野草，地势很险要。孙臆就在两边高山上埋下了伏兵。

庞涓领着轻骑兵追了一天，果然在黄昏时候到达马陵。他发现前边横七竖八地堆了很多砍倒的树木，把路都堵死了。庞涓哈哈大笑，说：“齐兵怕我们追上，才想了这个笨法子。士兵们，下马搬树！”

树搬完了，天也黑了，魏军大队人马也赶到马陵来了。忽然，庞涓望见前面路边上，还留着一棵大树没砍倒，树干上隐隐约约有几个大字。他叫人拿火把一照，只见树上写着：“庞涓死于此树下。”

庞涓大吃一惊，知道中了孙臆的计，转身就想逃走。就在这个时候，两边山上火光通明，齐国的伏兵万箭齐发，喊声震天。魏国的人马死的死，伤的伤，乱成一团，十万大军，全部垮了。庞涓眼见要当俘虏，只得抽出宝剑来自杀了。

自此以后，孙臆名震各诸侯国。

臭咸鱼掩秦始皇尸臭

秦始皇三十七年十月，在小儿子胡亥与左丞相李斯的陪同下，秦始皇开始了第五次巡游。按照计划，秦始皇先是南至浙江钱塘，在会稽祭奠了大禹，然后北上到达琅琊。

但是，到达平原津时，秦始皇突发重病。整个巡游的车队并没有因为秦始皇的病危而停下来，而是继续西行。走到沙丘平台宫时，秦始皇驾崩了。原来，秦始皇早就感到自己的情况有些不

①【诏书】

皇帝颁发的命令。

妙，在病危之时，特意让自己最宠信的宦官赵高草拟了一封给长子扶苏的诏书^①，要他将兵权交给蒙恬，赶往咸阳主持丧葬。但是，诏书写完还没有来得及封口交给使者，秦始皇已经撒手人寰。这封诏书和秦始皇的玉玺都由赵高保管。此事只有胡亥、丞相李斯、赵高和几名贴身宦官知道。

秦始皇巡游途中的意外离世让随从人员慌了手脚，让手握大权的丞相李斯非常犯难。秦始皇一死，刚刚建立起来的大秦帝国怎么办？主政的丞相李斯决定秘不发丧，没有立刻起驾回京，而是按既定的路线继续巡游。

李斯这么做有好几个原因，首先，秦虽然统一六国建立了大一统王朝，但是各国反秦的势力还很强，经常在暗中活动，张良就曾募集勇士在博浪沙刺杀过秦始皇。如果这时候公布秦始皇的死讯，没有大量的官员、随从，处理应急事件的能力不足，势必会引起天下大乱，风险太大。

其次，秦始皇在世的时候既没有立皇后，也没有立太子，一旦公布秦始皇的死讯，很可能会引起秦朝王室的权力之争，这同样蕴藏着巨大的政治风险。

秦始皇沙丘病亡后，他生前令长子扶苏速回咸阳处理后事的诏书并没有发出，而是被赵高扣押。赵高非常明白，一旦扶苏当上了皇帝，自己必定会受到冷落和排挤，所以，这道遗诏对自己是极为不利的。唯有扶立对自己言听计从的胡亥，才有可能保证自己日后的飞黄腾达。

于是，一个恶毒的计划在赵高的脑海中逐步形成了。他先是劝说胡亥假传始皇帝的圣旨，诛杀扶苏而自己当太子谋夺皇位。胡亥同意了赵高篡改遗诏的阴谋后，赵高又多次对丞相李斯进行



威逼利诱，令其同意与他们合作。

为了掩饰秦始皇已经去世的真相，李斯按照秦始皇生前定好的路线继续巡游，到达大秦帝国最北边的九原郡治所，然后，大队人马从直道快速赶回咸阳，才向天下宣告秦始皇驾崩。而又为了让随行的大队人马不怀疑秦始皇已经驾崩，一切都像往常一样，该值班的宦官每天照样在秦始皇的车上值班，该上膳的时候照样送到秦始皇的车上，该处理朝政时照样在车上通过值班的宦官批阅百官的奏章。

可是，秦始皇死于七月，正是一年之中最热的季节，虽然他乘坐的马车非常豪华，关上车窗里面很凉爽，可也不能防止尸体腐烂。秦始皇的尸体可以不被人看见，麻烦的是尸体腐烂的臭味无法封闭遮掩，怎么捂，怎么盖，也掖不住，藏不住。

幸好在赵高、胡亥的帮助下，李斯弄来了好多臭咸鱼，放在车上。这样，臭咸鱼和臭尸体两种臭味混在一起，弄得大臣们都以为是咸鱼臭而不知是尸体臭了。

他们直到回到咸阳后才正式宣布秦始皇已死的消息，由太子

胡亥正式继承帝位，史称秦二世。

为了掩饰尸臭而装上咸鱼，可以说，赵高等人这招“瞒天过海”能够顺利施行，关键还是在于他们成功地隐瞒了秦始皇的死讯，并利用手中的权力控制了局势。

智慧小锦囊

毒蘑菇往往有着艳丽的色彩，致命的炮弹可能外面裹着甜蜜的外衣，而我们，则常常容易为这些表面的东西所欺骗，从而忽略其内在的危险，造成不可挽回的损失。“瞒天过海”这一计提醒着我们要时刻保持清醒的头脑，不要放过任何可疑的地方，防患于未然才能立于不败之地。