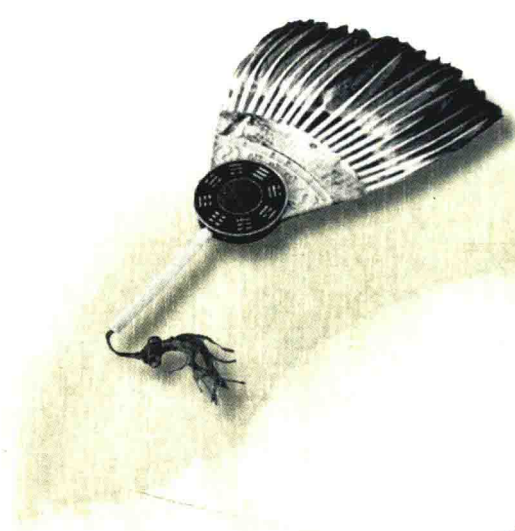


战略智库建设
· 读
· 须
· 知



孙子谋略

新

论

李炳彦 著

· 解放军出版社 ·

【
孙子谋略

新

论

· 解放军出版社 ·

李炳彦 著

序 言



兵者
国之大事
死生之地
存亡之道
不可不察也

兵者
诡道也
故能而示之不能
用而示之不用
近而示之远
远而示之近

这部书的出版，得益于中航建设集团陈先瑞总经理。先瑞是位有远大追求又善于学习的企业家，为人忠厚仁义，诚信处世。他事业的成功正是基于他做人的成功。2012年初，他放弃进入一个高端管理班学习的机会，提出让我给他讲讲《孙子兵法》的谋略思想。那时，他还是京、沪、港投资公司的董事长，公司在先瑞的带领下，正准备向集团化发展。与之相适应，公司管理需要提升到一个新的层次。于是，我就把讲课事宜应允了下来。我俩商定，每两周挤出一个星期天的下午，课时半天，重讲原著。在我讲孙子谋略的过程中，先瑞结合公司管理方面的实际提出一些问题，共同讨论，相互启发。就这样，历时半年多，共作十八讲，所讲内容基本是这部作品的第二编。

考虑到《孙子兵法》是一部散文体兵学理论，语言活泼、跳跃性大，初学者对其中的逻辑关系不容易弄清，于是我在各篇译注之后，又以“吴官问对”的方式进行串解。译文采用通常的直译，“吴官问对”采用了引申意，以便于启迪悟性，开阔思路，深入理解孙子谋略思想的真谛。

我研读《孙子兵法》，常结合读《三国演义》，深深体会到《三国演义》是一部活的兵书。博大精深的孙子谋略，在《三国演义》中都有形象的展现。研究孙子若能结合读《三国》，会有更深的领悟。

于是，在本书第二编解读孙子中，每篇之后，选择性地附了一篇研究《三国演义》的相关文章。

《孙子兵法》毕竟是军人的必修课，在世界军事变革持续发生的今天，我们如何认识和发展孙子的谋略思想、创新军事理论，是一个时代课题。对此，我选择了这几年的一些研究文章，冠之为“智战时代读孙子”，作为本书的第一编，意在首先回答孙子谋略的时代价值。关于如何发展孙子谋略，重要的是创造信息时代的“军事谋略学”。一门新学科要建立得坚实，必须有它的认识论与方法论做支撑。本书第三编，既是对孙子谋略思想认识的升华，也是站在时代前沿，为理论创新奠基。为利于企业家们在商战中参阅，在第三编之后，加了一篇阐释兵家谋略与经营之道相互关系的文章。

回想30多年来，我以《孙子兵法》为基础研究军事谋略，大致经历了三个阶段。第一，收集材料阶段，从20世纪70年代末（我调入解放军报社负责军事理论宣传）到80年代末。这一阶段写出的一些作品，如《三十六计新编》《兵家权谋》，以及与孙兢同志合著的《说三国 话权谋》《纵横捭阖》，与崔彧臣同志合著的《兵经释评》等，都属于收集材料中的作品。这些作品可读性、普及性强，但系统的理论思考不够。第二，理论梳理并形成框架体系阶段，从1988年至1995年，理论思考占去了我研究的主要精力，写出的作品如《军事谋略学》《隆中新对》《草庐谈谋》，以及参与撰写并主编的《斗智的学说》《中国历代大战略》等，都是在理论创新中走出的开拓之路。第三，立足新军事变革前沿，重新认识东方谋略时代价值的阶段。面对世界汹涌澎湃的军事变革浪潮，军队建设、国防建设和战争形态不断发生深刻变化，理论研究的首要任务，是运用东方谋略思维方法，对战争演进大势作出判断，对军队建设的蓝图路径作出设计，在理论



创新中融入孙子谋略思想的文化特色。为此，军事谋略研究需要走向科学，进入变革浪潮，到中流击水，回答新军事变革中东方谋略的现实和未来意义，以及传承和发展问题。我所著的《大谋略与新军事变革》《东方谋略与新军事变革》等，都有承担此任之意。始于这部作品的出版，我的研究将步入第四个阶段，即在学科建设上发现规律，找到方法，建立更系统、更完整的现代学科体系。

与上述研究阶段相联系，我的认识也经历了几次飞跃。一、以《孙子兵法》为代表的中国古代兵学，最具时代意义的是其中包含的丰富的谋略思想。抓住了谋略研究，就抓住了研究中国古代兵学的纲，抓住了理论创新的中国特色。二、军事谋略研究的逻辑起点是人与人的竞争对抗活动。竞争对抗活动是谋略孕育的母腹、发生的燧石、生长的土壤。谋略的主体是决策者，谋略学是一门用于决策的软科学。三、新军事变革是军事认知领域里的革命、是军事哲学的革命，信息时代的战争制胜策，暗合了孙子的谋略思想。四、理清了军事谋略学的认识论与方法论，找到了这门学科走向现代化的路径。

道路还很长，重要的是坚持走下去。

目 录



兵者
国之大事
死生之地
存亡之道
不可不察也

兵者
诡道也
故能而示之不能
用而示之不用
近而示之远
远而示之近

第一编 智战时代读《孙子》

引 子	3
第一章 东西方军事文化比较与孙子谋略	5
1. 影响兵学理论发展的内在因素探析	5
2. 从《孙子兵法》到毛泽东军事思想	7
3. 东西方兵学理论发展路径之比较	9
4. 东西方军人不同的军事思维习惯	10
5. 新军事变革是认知领域里的革命	12
6. 在东西方军事文化融合中创新孙子谋略思想	16
7. 研究孙子谋略应走出“重术轻技”的传统	19
第二章 让孙子谋略思想进入信息化战场	23
1. 充分认识孙子谋略思想在信息化战争中的价值	23



2. 信息化战争仍然奉行“诡道逻辑” 26
3. 保持主体意识是“致人而不致于人”的前提 29

第三章 军事变革开辟出孙子谋略运用的新天地 31

1. 战争阻力与孙子谋略的信息导调原则 31
2. 孙子谋略的“全胜策”由理想型变为现实型 34
3. 孙子谋略的“先胜策”向国防发展战略延伸 39
4. 孙子谋略的“战胜策”更加丰富多彩 43

第四章 兵圣孙武与雅典娜同上未来战场 50

1. 悄悄变化着的美军理论思维 51
2. 孙子谋略是运用信息控制对手决策方向的艺术 54
3. 信息—谋略—决策 56
4. 信息战、心理战、谋略战 60

第五章 新军事变革的发展趋势与孙子谋略的未来意义 64

1. 值得回顾的新军事变革 20 年 64
2. 世界军事变革浪潮再现新趋势 65
3. 纷说改变“游戏规则”的新技术 68
4. 战略思想选择“颠覆性技术”引领变革 72
5. 智战时代更彰显孙子谋略思想 74

第二编 《孙子兵法》新解读

- 引 子 83

第一章 《孙子兵法》问世的时代背景	85
1. 《孙子兵法》问世于一个争霸的时代	85
2. 《孙子兵法》产生于多种变革交融的时代	88
3. 《孙子兵法》产生于中国系统哲学方法论 成熟的时期	90
第二章 《孙子兵法》十三篇新解读	96
第一篇 始计——科学设计，慎重决策	97
第二篇 作战——进攻作战总方针	118
第三篇 谋攻——基于效果的方略选择	131
第四篇 军形——攻守之道重在先胜	146
第五篇 军势——活用奇正之术	159
第六篇 虚实——牢牢把握竞争对抗的主动权	173
第七篇 军争——以间接路线，争得先机	197
第八篇 九变——机动灵活、随机应变的战术	215
第九篇 行军——以过细的行动计划争得执行力	230
第十篇 地形——国家意识与使命感、责任感	250
第十一篇 九地——作战指导的八大要务	264
第十二篇 火攻——作战效益最大化的手段运用	283
第十三篇 用间——高度重视战略情报的获取	294
第三章 十三篇简要综论	304
一、十三篇逻辑关系	304
二、值得重视的几个问题	306
三、预见性、计划性和灵活性	313

四、国家利益至上 作战效益至上·····	313
五、始终注意将帅修养·····	314
六、政治精神因素是第一位的·····	315
附：谋略思考需要有自控力	
——用谋之道，治心为本·····	316

第三编 孙子谋略思想再升华

——军事谋略学的认识论与方法论

引 子·····	327
第一章 军事谋略学的时代创新 ·····	329
1. 谋略、谋略学和谋略学研究的新阶段·····	330
2. 时代方法与理论的奠基工程·····	335
3. 哲学的发展与谋略思想的进步·····	338
4. 复杂系统哲学方法论与谋略·····	340
5. 关于自组织的方法论意义·····	344
6. 探寻谋略学走向科学化的路径·····	345
第二章 “竞争对抗活动”的规律与谋略筹划	
的四大法则 ·····	347
1. 竞争对抗活动的“利益驱动律”与谋略筹划	
的趋利避害法则·····	347
2. 竞争对抗活动的“诡道律”与谋略筹划的	
“不守常”法则·····	361



3. 竞争对抗活动的“博弈律”与谋略筹划的 控制主动权法则·····	378
4. 竞争对抗活动的“优胜律”与谋略筹划的 优化法则·····	394
第三章 谋略统筹的方法论架构·····	409
1. 事业取向、组织优化，与过程导向相统一·····	409
2. 时间机遇、空间环境，与择人任势相统一·····	410
3. 赢得成功、良性循环，与形成创新动力源相统一·····	412
4. 未来趋势、现实优势，与营造发展良好态势相统一·····	414
5. 规划计划、灵活变通，与掌握竞争主动权相统一·····	418
6. 思想观念、思维方法，与共建愿景文化相统一·····	419
7. 知己知彼、知情知理，与竞争目标选定相统一·····	421
8. 治标治本、战略策略，与智圆行方的处世观相统一·····	422
9. 优要素、优系统，与优结构相统一·····	423
10. 阴阳互寓、生克制化，与和谐发展相统一·····	425
第四章 谋略思维“标本论”·····	427
1. “急则治其标，缓则治其本”·····	427
2. 治本于里，治标于表·····	429
3. “实则泄其子，虚则补其母”·····	431
4. 分清战略与策略·····	433
附：用兵家智慧赢得企业竞争与发展·····	441

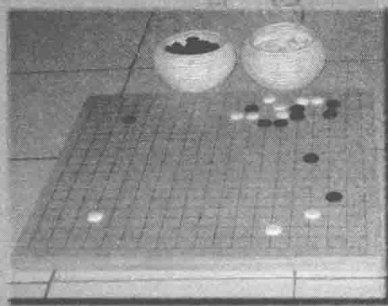
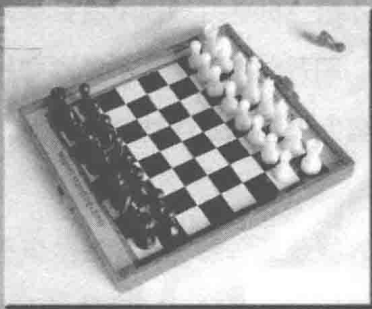
第一编

智战时代读《孙子》

竞争对抗激流中腾起的思维浪花

民族文化与谋略思维

东西方思维方式的差异



競自持習與假成空備同

右四歲

己加同四

宿

引子



兵者
国之大事
死生之地
存亡之道
不可不察也

兵者
诡道也
故能而示之不能
用而示之不用
近而示之远
远而示之近

我们正处在智战时代。科技革命、社会转型、军事变革，激烈竞争、无情淘汰，交织出这个时代的复杂特征。

变革与竞争，是个带着血、冒着汗、挂着金牌、顶着王冠的字眼。不论你热爱它，或是厌恶它；不论你对它有何感想、做何评说，世界都是一个舞台，你不过是舞台上的一个角色；社会都是一个赛场，人生无非是一场搏击。

变革与竞争的法则是：优胜劣汰；变革与竞争的结果是：推进文明。变革与竞争中产生智慧，变革与竞争中需要谋略。

人类历史上，大凡变革与竞争最激烈的时代，也是人类智慧大闪光、大凝聚的时代。《孙子兵法》就问世于这样的时代。

变革与竞争的时代号角，把人们埋于心底的勇气、胆略、才智，重新召唤到战场上来，挑战接踵，机遇频出，英雄出世了，勇士站起来了，人们最需要的还是思想武器。孙子谋略必然受到英雄和勇士的青睐。

不论是强者要称雄，还是弱者要生存，都需要找到一条能实现自己目标而又最经济的路径。孙子谋略或许能为你寻路提供启示。

孙子谋略，虽不能直接充实你的腰包，却可以拓展你经营的视野；孙子谋略，虽不是杀敌的利器，却可以让你的资源投向最恰当的

地方，成为力量的倍增器；孙子谋略，虽不是胜利的硕果，却可以为你铺平成功之路。

智战时代，让我们带着思想饥渴，重读《孙子兵法》。



第一章 东西方军事文化比较与孙子谋略



兵者
国之大事
死生之地
存亡之道
不可不察也

兵者
诡道也
故能而示之不能
用而示之不用
近而示之远
远而示之近

各民族的军事理论，都打有民族文化的印记。

列宁说，没有不用谋的战争。无论是古代战争，还是现代战争；不论是西方人打仗，还是东方人作战，都有谋略的运用。在不同国家、不同民族的战争史中，都有以谋制胜的光辉事例。凡是有竞争对抗的场合，都会开放出谋略之花，这是毫无疑义的。但是，从理论创造讲，重权谋是东方兵学的明显特点。或者比较地说，从军事理论研究看，东方人多注意谋略，而西方人更注重技术。当《孙子兵法》这部充满着军事哲理、谋略思想的兵书在东方问世后，西方的军事著作还停留于对战史的记述。相反，当西方人早已开始注意把科学技术发展中不断涌现出的新成果源源运用于军事时，东方军事家还停留于对孙子谋略思想的注释与发挥。东方兵学为什么更注重权谋？这与我们民族的文化传统有着紧密的联系。

1. 影响兵学理论发展的内在因素探析

理论来自实践。过去，这一直是我们认识理论发展的一个基本原则。军事谋略在对抗的激流中发展，体现了人的正确思想只能从实践中来的观点。但是，这是不是说军事理论的发展只依赖于实践而不受其他方面因素的影响呢？当我们进行深入思考时发现：在人

类历史的长河中，军事理论的发展要受到三个主要因素的影响，即战争实践、军事技术、浸透着民族文化的军事观念。战争实践对军事理论的影响是不言而喻的，人们很容易看清。军事技术发展对军事理论的影响，人们也容易部分地看清和接受。恩格斯早已揭示了一条战争演进的规律——武器装备的发展决定作战方式的变革。作战方式发生变革了，用于指导战争的军事理论自然要发生变化。至于军事观念、民族文化对军事理论发展的影响，长期以来，没有引起人们足够的重视。

在历史的发展中，以上三个重要因素不仅都客观地影响到军事理论的发展，而且在不同的历史阶段、不同的民族中，三个因素对军事理论的影响力也是不一样的。

在冷兵器时代，军事技术发展十分缓慢，以至军队装备延续几千年无质的变化。军事理论的发展主要受战争实践和民族文化的影响。军事家主要通过分析研究本民族的战争史，寻找战争指导规律，抽象出许多用兵原则。研究古代兵法，我们可以清楚地看到这一点。产生于春秋末期的《孙子兵法》一书，可以说是对在此之前的战争史的经验总结。从黄帝战于阪泉、周灭殷商的牧野之战，到春秋时期的诸侯争霸战争，孙武都做了系统的研究。

毛泽东在《中国革命战争的战略问题》一文中指出：“一切带原则性的军事规律，或军事理论，都是前人或今人做的关于过去战争经验的总结。这些过去的战争所留给我们的血的教训，应当慎重地学习它。这是一件事。然而还有一件事，即从自己的经验中考证这些结论……”毛泽东提到的“两个经验”，即前人的经验和自己的经验，都是强调战争实践的重要性。他特别指出，军人应注意“从战争中学习战争”，从自己的经验中学习是更重要的事情。



民族文化、传统观念似乎在不知不觉中影响着军事理论的发展。在军事家的思想观念中，总是渗透着各自的民族文化精神。他们在总结战争经验、创造理论时，就会按照各自的民族文化精神所规定的价值尺度作出选择，从而形成了民族军事理论的特色。

我国兵学在发展中，一方面受到《易经》和老子的哲学思想的积极影响，提出了许多充满哲理、充满军事辩证法的以柔克刚、以弱胜强的谋略思想和军事原则。《易经》以阴阳八卦为逻辑起点，推论世事，微妙玄机，隐韬藏略。而老子的《道德经》，实际上就是一部论述权谋的书籍。《孙子兵法》中讲的虚实、奇正等对应关系，反映出了以易演兵的思维轨迹。《孙子兵法》提出的“能而示之不能”等权诈之术，都可以从老子的《道德经》中找到哲学思想根据。另一方面，我国的兵学在发展中又受到儒家思想的消极影响。中国的传统文化，历来重官仕而轻技艺。自西汉之后，轻视自然科学的儒家思想占了统治地位，从而束缚了科学技术的进步。

2. 从《孙子兵法》到毛泽东军事思想

在中国几千年的封建社会中，自然科学发展不像西方。西方从古希腊就有了阿基米德定律、亚里士多德的形式逻辑等，对于科学技术的发展起了很大的促进作用。接踵而来的有哥白尼的日心说、牛顿力学定律、法拉第电解定理……有人统计，在欧洲几乎200年要出一个科学天才；而中国则是“五百年必有王者兴”的风云历史，科学技术被知识界视为雕虫小技。这种思想反映在军事理论的发展上，就是不注意对新技术的吸取。中国最早发明了火药，14世纪传入西方，但直到近代，外国侵略者用洋枪洋炮轰开中国闭关锁国的大门之后，腐朽的满清军队还有人视这种火枪火炮为“邪物”，提