

全国建造师执业资格考试用书

全面覆盖2009~2014年试题精解

一级建造师考试 试题分类精解

(建设工程项目管理)

学赛网 编著

迅速扣住考点

提升解题技巧

顺利通过考试



全国建造师执业资格考试用书

一级建造师考试 试题分类精解

(建设工程项目管理)

学赛网 编著

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书由学赛网组织编写,可作为一级建造师考试中的建设工程项目管理科目的辅导与培训教材。本书根据最新的一级建造师考试大纲,对历年考试试题进行了分析和总结,对考试大纲规定的内容有重点地进行了细化和深化。考生可通过阅读本书掌握考试大纲规定的知识点、考试重点和难点,熟悉考试方法、试题形式、试题的深度和广度、考试内容的分布,以及解答问题的方法和技巧。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

一级建造师考试试题分类精解.建设工程项目管理/学赛网编著. —北京:电子工业出版社,2015.5
全国建造师执业资格考试用书

ISBN 978-7-121-25859-6

I. ①—… II. ①学… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—题解 IV. ①TU-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第074357号

策划编辑:孙学瑛

责任编辑:徐津平

特约编辑:赵树刚

印 刷:北京京科印刷有限公司

装 订:北京京科印刷有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编:100036

开 本:787×1092 1/16 印张:22.75 字数:582.4千字

版 次:2015年5月第1版

印 次:2015年5月第1次印刷

定 价:69.00元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010)88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010)88258888。

前 言

《中华人民共和国建筑法》第 14 条规定：“从事建筑活动的专业技术人员，应当依法取得相应的执业资格证书，并在执业证书许可的范围内从事建筑活动。”2003 年 2 月 27 日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》（国发〔2003〕5 号）规定：“取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期。”

一级建造师是建设工程行业的一种执业资格，是担任大型工程项目经理的前提条件。建造师是指从事建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的执业注册人员。建造师是懂管理、懂技术、懂经济、懂法规，综合素质较高的复合型人员，既要有理论水平，也要有丰富的实践经验和较强的组织能力。建造师注册受聘后，可以建造师的名义担任建设工程项目施工的项目经理、从事其他施工活动的管理、从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。

本书是为一级建造师考试中的建设工程项目管理科目而编写的考试用书，分析了历年一级建造师考试建设工程项目管理科目的所有考题，对试题进行详细的分析与解答，对有关重点和难点进行了深入的分析。

作者权威，阵容强大

学赛网（www.xuesai.cn）是国内专业的建设工程知识库和在线教育平台，专业从事人才培养、教育产品开发、教育图书出版，在职业教育方面具有极高的权威性。特别是在在线教育方面，稳居国内首位，学赛网的远程教育模式得到了国家教育部门的认可和推广。

本书由学赛网编著，参加编写的人员有张友生、王勇、谢顺、刘洋波、桂阳、胡光超、邓旭光、左水林、胡钊源、王军、王玉罡。

在线测试，心中有数

学赛网在线测试平台为考生准备了在线测试，其中有数百套全真模拟试题和考前密卷，考生可选择任何一套进行测试。测试完毕，系统自动判卷，立即给出成绩、测试报告、能力分析和学科分析。

对于考生做错的地方，系统会自动记忆，待考生第二次参加测试时，可选择“试题复习”。这样，系统就会自动把考生原来做错的试题显示出来，供考生重新测试，以加强记忆。

如此，读者可利用学赛网在线测试平台检查自己的实际水平，加强考前训练，做到心中有数，考试不慌。

海量资源，随时学习

学赛网有海量的学习资源，包括视频课程和在线阅读，这些资源对读者都是免费开放的。读者可以在学习本书的同时，学习学赛网上的视频课程，将视频课程与本书的内容同步，使学习更轻松，达到事半功倍的效果，从而提高学习效率。

互动讨论，专家答疑

学赛网是中国知名的建设工程在线教育网站，该网站问答频道是国内人气很旺的建造师考试社区，在这里，读者可以和数百万考生进行在线交流，讨论有关学习和考试的问题。学赛网拥有强大的师资队伍，为读者提供全程的答疑服务，在线回答读者的提问。

诸多帮助，诚挚致谢

在本书出版之际，要特别感谢建造师考试的命题专家，编者在本书中引用了部分考试原题，使本书能够尽量方便读者的阅读。在本书的编写过程中，参考了许多相关的文献和书籍，编者在此对这些参考文献的作者表示感谢。

感谢电子工业出版社的孙学瑛老师，她在本书的策划、选题的申报、写作大纲的确定，以及编辑、出版等方面，付出了辛勤的劳动和智慧，给予了我们很多的支持和帮助。

感谢学赛网的所有用户，正是他们的想法汇成了本书的原动力，他们的意见使本书更加贴近读者。

由于编者水平有限，且本书涉及的内容很广，书中难免存在错漏和不妥之处，编者诚恳地期望各位专家和读者不吝指正和帮助，对此，我们将十分感激。

学赛网（www.xuesai.cn）

2015年4月

目 录

第 1 章 1Z201000 建设工程项目的

组织与管理 1

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务 2

试题 1 (2010 年考试试题 1) 2

试题 2 (2010 年考试试题 59) 2

试题 3 (2011 年考试试题 1) 3

试题 4 (2011 年考试试题 42) 3

试题 5 (2014 年考试试题 9) 4

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务 4

试题 1 (2009 年考试试题 2) 4

试题 2 (2009 年考试试题 56) 4

试题 3 (2009 年考试试题 64) 5

试题 4 (2010 年考试试题 3) 6

试题 5 (2010 年考试试题 8) 7

试题 6 (2010 年考试试题 12) 8

试题 7 (2010 年考试试题 58) 8

试题 8 (2011 年考试试题 2) 9

试题 9 (2011 年考试试题 3) 10

试题 10 (2011 年考试试题 60) 11

试题 11 (2012 年考试试题 1) 11

试题 12 (2012 年考试试题 2) 12

试题 13 (2012 年考试试题 22) 12

试题 14 (2012 年考试试题 37) 13

试题 15 (2013 年考试试题 1) 14

试题 16 (2013 年考试试题 5) 14

试题 17 (2014 年考试试题 24) 14

试题 18 (2014 年考试试题 63) 15

试题 19 (2014 年考试试题 69) 15

试题 20 (2009 年考试试题 74) 16

试题 21 (2009 年考试试题 83) 16

试题 22 (2010 年考试试题 83) 17

试题 23 (2011 年考试试题 82) 17

试题 24 (2012 年考试试题 100) 18

试题 25 (2014 年考试试题 93) 18

1Z201030 建设工程项目的组织 19

试题 1 (2009 年考试试题 53) 19

试题 2 (2009 年考试试题 63) 20

试题 3 (2009 年考试试题 65) 20

试题 4 (2010 年考试试题 2) 21

试题 5 (2010 年考试试题 4) 22

试题 6 (2010 年考试试题 5) 22

试题 7 (2010 年考试试题 6) 23

试题 8 (2011 年考试试题 4) 24

试题 9 (2011 年考试试题 5) 24

试题 10 (2012 年考试试题 3) 24

试题 11 (2012 年考试试题 4) 25

试题 12 (2013 年考试试题 2) 25

试题 13 (2013 年考试试题 3) 26

试题 14 (2014 年考试试题 20) 26

试题 15 (2014 年考试试题 32) 27

试题 16 (2014 年考试试题 36) 27

试题 17 (2009 年考试试题 76) 28

试题 18 (2011 年考试试题 74) 28

试题 19 (2012 年考试试题 97) 29

试题 20 (2013 年考试试题 86) 29

1Z201040 建设工程项目策划 29

试题 1 (2009 年考试试题 3) 30

试题 2 (2009 年考试试题 7) 31

试题 3 (2011 年考试试题 6) 33

试题 4 (2012 年考试试题 5) 33

试题 5 (2013 年考试试题 43) 34

试题 6 (2014 年考试试题 12) 34

试题 7 (2014 年考试试题 21) 34

试题 8 (2009 年考试试题 93) 35

试题 9 (2013 年考试试题 78) 36

1Z201050 建设工程项目采购的模式	36
试题 1 (2009 年考试试题 1)	36
试题 2 (2009 年考试试题 43)	37
试题 3 (2010 年考试试题 14)	37
试题 4 (2011 年考试试题 7)	38
试题 5 (2011 年考试试题 8)	38
试题 6 (2011 年考试试题 48)	39
试题 7 (2012 年考试试题 48)	39
试题 8 (2012 年考试试题 60)	40
试题 9 (2013 年考试试题 6)	40
试题 10 (2014 年考试试题 1)	41
试题 11 (2014 年考试试题 47)	42
试题 12 (2010 年考试试题 95)	42
试题 13 (2011 年考试试题 88)	43
试题 14 (2011 年考试试题 78)	43
试题 15 (2013 年考试试题 73)	44
试题 16 (2013 年考试试题 96)	44
试题 17 (2013 年考试试题 80)	45
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和 编制方法	45
试题 1 (2009 年考试试题 47)	45
试题 2 (2010 年考试试题 23)	45
试题 3 (2010 年考试试题 70)	46
试题 4 (2012 年考试试题 67)	47
试题 5 (2013 年考试试题 7)	47
试题 6 (2014 年考试试题 66)	47
试题 7 (2012 年考试试题 82)	48
试题 8 (2013 年考试试题 91)	48
1Z201070 施工组织设计的内容和编制 方法	49
试题 1 (2009 年考试试题 24)	49
试题 2 (2012 年考试试题 24)	50
试题 3 (2012 年考试试题 62)	51
试题 4 (2013 年考试试题 8)	52
试题 5 (2013 年考试试题 43)	52
试题 6 (2014 年考试试题 56)	53
试题 7 (2010 年考试试题 82)	53
试题 8 (2011 年考试试题 72)	54

试题 9 (2012 年考试试题 85)	54
试题 10 (2013 年考试试题 81)	55
试题 11 (2014 年考试试题 96)	56
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	56
试题 1 (2009 年考试试题 42)	56
试题 2 (2010 年考试试题 56)	57
试题 3 (2011 年考试试题 9)	57
试题 4 (2012 年考试试题 35)	57
试题 5 (2012 年考试试题 59)	58
试题 6 (2013 年考试试题 27)	58
试题 7 (2013 年考试试题 57)	58
试题 8 (2014 年考试试题 5)	59
试题 9 (2014 年考试试题 6)	59
试题 10 (2009 年考试试题 95)	59
试题 11 (2010 年考试试题 99)	60
试题 12 (2011 年考试试题 89)	60
试题 13 (2012 年考试试题 84)	61
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、 任务和责任	61
试题 1 (2009 年考试试题 27)	61
试题 2 (2009 年考试试题 44)	62
试题 3 (2010 年考试试题 29)	62
试题 4 (2010 年考试试题 41)	63
试题 5 (2011 年考试试题 50)	63
试题 6 (2011 年考试试题 59)	63
试题 7 (2012 年考试试题 19)	64
试题 8 (2012 年考试试题 25)	64
试题 9 (2012 年考试试题 52)	64
试题 10 (2013 年考试试题 29)	65
试题 11 (2013 年考试试题 68)	65
试题 12 (2014 年考试试题 18)	66
试题 13 (2014 年考试试题 55)	66
试题 14 (2009 年考试试题 73)	67
试题 15 (2010 年考试试题 90)	67
试题 16 (2011 年考试试题 75)	68
试题 17 (2012 年考试试题 89)	69
试题 18 (2013 年考试试题 80)	69
试题 19 (2014 年考试试题 72)	70

1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理 的工作流程·····	70	试题 9 (2013 年考试试题 94) ·····	88
试题 1 (2009 年考试试题 20) ·····	70	1Z202020 施工成本计划·····	89
试题 2 (2010 年考试试题 28) ·····	71	试题 1 (2009 年考试试题 9) ·····	89
试题 3 (2012 年考试试题 47) ·····	71	试题 2 (2009 年考试试题 32) ·····	90
试题 4 (2013 年考试试题 30) ·····	71	试题 3 (2010 年考试试题 11) ·····	91
试题 5 (2013 年考试试题 47) ·····	73	试题 4 (2010 年考试试题 20) ·····	92
试题 6 (2014 年考试试题 16) ·····	73	试题 5 (2010 年考试试题 26) ·····	92
试题 7 (2014 年考试试题 90) ·····	73	试题 6 (2011 年考试试题 10) ·····	92
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作 任务和工作方法·····	74	试题 7 (2011 年考试试题 31) ·····	93
试题 1 (2009 年考试试题 40) ·····	75	试题 8 (2011 年考试试题 54) ·····	94
试题 2 (2009 年考试试题 61) ·····	76	试题 9 (2012 年考试试题 9) ·····	95
试题 3 (2011 年考试试题 51) ·····	76	试题 10 (2012 年考试试题 44) ·····	95
试题 4 (2012 年考试试题 43) ·····	77	试题 11 (2012 年考试试题 56) ·····	96
试题 5 (2012 年考试试题 61) ·····	77	试题 12 (2013 年考试试题 20) ·····	96
试题 6 (2013 年考试试题 66) ·····	77	试题 13 (2013 年考试试题 28) ·····	96
试题 7 (2014 年考试试题 2) ·····	78	试题 14 (2014 年考试试题 64) ·····	97
试题 8 (2009 年考试试题 77) ·····	78	试题 15 (2014 年考试试题 70) ·····	97
试题 9 (2009 年考试试题 81) ·····	79	试题 16 (2009 年考试试题 92) ·····	97
试题 10 (2010 年考试试题 73) ·····	79	试题 17 (2010 年考试试题 88) ·····	98
试题 11 (2011 年考试试题 81) ·····	80	试题 18 (2011 年考试试题 86) ·····	99
试题 12 (2012 年考试试题 86) ·····	80	试题 19 (2011 年考试试题 91) ·····	99
试题 13 (2012 年考试试题 92) ·····	80	试题 20 (2012 年考试试题 80) ·····	100
试题 14 (2013 年考试试题 75) ·····	81	试题 21 (2014 年考试试题 100) ·····	100
试题 15 (2014 年考试试题 94) ·····	81	1Z202030 施工成本控制·····	101
第 2 章 1Z202000 建设工程项目施工 成本控制·····	82	试题 1 (2009 年考试试题 66) ·····	101
1Z202010 施工成本管理的任务与措施·····	82	试题 2 (2010 年考试试题 25) ·····	103
试题 1 (2011 年考试试题 28) ·····	82	试题 3 (2010 年考试试题 54) ·····	104
试题 2 (2012 年考试试题 30) ·····	84	试题 4 (2011 年考试试题 15) ·····	104
试题 3 (2013 年考试试题 17) ·····	86	试题 5 (2011 年考试试题 41) ·····	104
试题 4 (2013 年考试试题 34) ·····	86	试题 6 (2012 年考试试题 15) ·····	105
试题 5 (2014 年考试试题 29) ·····	87	试题 7 (2012 年考试试题 34) ·····	105
试题 6 (2009 年考试试题 84) ·····	87	试题 8 (2013 年考试试题 16) ·····	106
试题 7 (2010 年考试试题 80) ·····	88	试题 9 (2013 年考试试题 50) ·····	106
试题 8 (2011 年考试试题 80) ·····	88	试题 10 (2014 年考试试题 11) ·····	106
		试题 11 (2014 年考试试题 40) ·····	108
		试题 12 (2009 年考试试题 89) ·····	109
		试题 13 (2010 年考试试题 93) ·····	109
		试题 14 (2012 年考试试题 87) ·····	110

试题 15 (2014 年考试试题 84)	111
1Z202040 施工成本分析	112
试题 1 (2009 年考试试题 10)	112
试题 2 (2009 年考试试题 58)	113
试题 3 (2011 年考试试题 14)	114
试题 4 (2011 年考试试题 66)	114
试题 5 (2012 年考试试题 42)	115
试题 6 (2013 年考试试题 11)	115
试题 7 (2013 年考试试题 62)	116
试题 8 (2014 年考试试题 8)	116
试题 9 (2014 年考试试题 30)	116
试题 10 (2014 年考试试题 67)	117
试题 11 (2010 年考试试题 79)	117
试题 12 (2011 年考试试题 83)	119
试题 13 (2012 年考试试题 72)	119
试题 14 (2013 年考试试题 88)	120
试题 15 (2014 年考试试题 88)	120

第 3 章 1Z203000 建设工程项目 进度控制

1Z203010 建设工程项目进度控制与进度 计划系统	122
试题 1 (2009 年考试试题 7)	122
试题 2 (2011 年考试试题 26)	123
试题 3 (2011 年考试试题 37)	124
试题 4 (2011 年考试试题 58)	125
试题 5 (2012 年考试试题 12)	125
试题 6 (2012 年考试试题 17)	125
试题 7 (2013 年考试试题 12)	126
试题 8 (2013 年考试试题 15)	126
试题 9 (2013 年考试试题 41)	127
试题 10 (2014 年考试试题 15)	127
试题 11 (2014 年考试试题 51)	127
试题 12 (2009 年考试试题 79)	128
试题 13 (2009 年考试试题 97)	129
1Z203020 建设工程项目总进度目标的 论证	129
试题 1 (2009 年考试试题 13)	129

试题 2 (2009 年考试试题 46)	130
试题 3 (2010 年考试试题 32)	130
试题 4 (2010 年考试试题 70)	131
试题 5 (2011 年考试试题 33)	131
试题 6 (2012 年考试试题 26)	132
试题 7 (2013 年考试试题 26)	133
试题 8 (2014 年考试试题 35)	133
试题 9 (2012 年考试试题 95)	135
试题 10 (2014 年考试试题 73)	135
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制 和调整方法	135
试题 1 (2009 年考试试题 8)	136
试题 2 (2009 年考试试题 28)	136
试题 3 (2009 年考试试题 34)	136
试题 4 (2009 年考试试题 48)	137
试题 5 (2009 年考试试题 60)	138
试题 6 (2010 年考试试题 13)	138
试题 7 (2010 年考试试题 18)	139
试题 8 (2010 年考试试题 34)	139
试题 9 (2010 年考试试题 43)	140
试题 10 (2010 年考试试题 62)	140
试题 11 (2011 年考试试题 11)	141
试题 12 (2011 年考试试题 18)	142
试题 13 (2011 年考试试题 22)	142
试题 14 (2011 年考试试题 61)	143
试题 15 (2012 年考试试题 33)	143
试题 16 (2012 年考试试题 36)	144
试题 17 (2012 年考试试题 54)	144
试题 18 (2012 年考试试题 64)	145
试题 19 (2013 年考试试题 13)	145
试题 20 (2013 年考试试题 54)	146
试题 21 (2014 年考试试题 3)	146
试题 22 (2014 年考试试题 25)	147
试题 23 (2014 年考试试题 42)	147
试题 24 (2014 年考试试题 44)	148
试题 25 (2014 年考试试题 46)	148
试题 26 (2009 年考试试题 80)	149
试题 27 (2009 年考试试题 91)	150

试题 28 (2010 年考试试题 94)	150
试题 29 (2010 年考试试题 96)	150
试题 30 (2011 年考试试题 76)	151
试题 31 (2011 年考试试题 93)	151
试题 32 (2012 年考试试题 76)	152
试题 33 (2012 年考试试题 79)	153
试题 34 (2013 年考试试题 86)	153
试题 35 (2013 年考试试题 89)	154
试题 36 (2014 年考试试题 82)	155
试题 37 (2014 年考试试题 85)	156

1Z203040 建设工程项目进度控制的措施

试题 1 (2009 年考试试题 12)	157
试题 2 (2009 年考试试题 69)	157
试题 3 (2010 年考试试题 27)	157
试题 4 (2010 年考试试题 67)	158
试题 5 (2011 年考试试题 29)	159
试题 6 (2012 年考试试题 29)	159
试题 7 (2012 年考试试题 32)	159
试题 8 (2013 年考试试题 37)	160
试题 9 (2014 年考试试题 28)	160
试题 10 (2010 年考试试题 74)	161
试题 11 (2010 年考试试题 87)	161
试题 12 (2011 年考试试题 77)	162
试题 13 (2011 年考试试题 92)	162
试题 14 (2012 年考试试题 94)	162
试题 15 (2013 年考试试题 76)	163
试题 16 (2013 年考试试题 77)	163
试题 17 (2014 年考试试题 78)	164

第 4 章 1Z204000 建设工程项目

质量控制

165

1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵

试题 1 (2009 年考试试题 26)	166
试题 2 (2009 年考试试题 33)	167
试题 3 (2010 年考试试题 31)	167
试题 4 (2010 年考试试题 36)	167
试题 5 (2011 年考试试题 40)	168
试题 6 (2011 年考试试题 65)	168

试题 7 (2013 年考试试题 23)	170
试题 8 (2013 年考试试题 24)	170
试题 9 (2014 年考试试题 36)	170
试题 10 (2014 年考试试题 45)	171
试题 11 (2009 年考试试题 75)	172
试题 12 (2009 年考试试题 96)	172
试题 13 (2010 年考试试题 78)	173
试题 14 (2010 年考试试题 92)	173
试题 15 (2012 年考试试题 75)	174
试题 16 (2013 年考试试题 100)	175

1Z204020 建设工程项目质量控制体系

试题 1 (2009 年考试试题 4)	176
试题 2 (2009 年考试试题 51)	176
试题 3 (2009 年考试试题 52)	177
试题 4 (2009 年考试试题 67)	177
试题 5 (2009 年考试试题 70)	179
试题 6 (2010 年考试试题 37)	179
试题 7 (2010 年考试试题 38)	180
试题 8 (2010 年考试试题 48)	180
试题 9 (2010 年考试试题 60)	181
试题 10 (2011 年考试试题 12)	182
试题 11 (2011 年考试试题 67)	182
试题 12 (2012 年考试试题 6)	183
试题 13 (2012 年考试试题 11)	183
试题 14 (2012 年考试试题 68)	184
试题 15 (2013 年考试试题 14)	185
试题 16 (2013 年考试试题 21)	185
试题 17 (2014 年考试试题 60)	186
试题 18 (2010 年考试试题 75)	186
试题 19 (2010 年考试试题 97)	187
试题 20 (2013 年考试试题 72)	188
试题 21 (2014 年考试试题 99)	189

1Z204030 建设工程项目施工质量控制

试题 1 (2009 年考试试题 2)	190
试题 2 (2009 年考试试题 68)	190
试题 3 (2010 年考试试题 10)	190
试题 4 (2010 年考试试题 33)	191
试题 5 (2010 年考试试题 51)	191

试题 6 (2010 年考试试题 68)	192
试题 7 (2011 年考试试题 17)	192
试题 8 (2011 年考试试题 23)	192
试题 9 (2011 年考试试题 39)	193
试题 10 (2011 年考试试题 44)	193
试题 11 (2011 年考试试题 49)	193
试题 12 (2011 年考试试题 62)	194
试题 13 (2012 年考试试题 8)	194
试题 14 (2012 年考试试题 14)	195
试题 15 (2012 年考试试题 46)	195
试题 16 (2012 年考试试题 55)	196
试题 17 (2013 年考试试题 51)	196
试题 18 (2013 年考试试题 59)	197
试题 19 (2013 年考试试题 69)	197
试题 20 (2014 年考试试题 13)	198
试题 21 (2014 年考试试题 19)	199
试题 22 (2014 年考试试题 48)	200
试题 23 (2009 年考试试题 87)	200
试题 24 (2009 年考试试题 88)	201
试题 25 (2010 年考试试题 86)	201
试题 26 (2013 年考试试题 93)	202
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	202
试题 1 (2009 年考试试题 38)	202
试题 2 (2010 年考试试题 52)	203
试题 3 (2011 年考试试题 46)	203
试题 4 (2011 年考试试题 56)	203
试题 5 (2013 年考试试题 64)	204
试题 6 (2013 年考试试题 70)	204
试题 7 (2014 年考试试题 39)	204
试题 8 (2014 年考试试题 41)	205
试题 9 (2009 年考试试题 98)	206
试题 10 (2010 年考试试题 98)	206
试题 11 (2011 年考试试题 78)	206
试题 12 (2012 年考试试题 71)	207
试题 13 (2013 年考试试题 92)	207
试题 14 (2013 年考试试题 79)	208
1Z204050 施工质量不合格的处理	208
试题 1 (2011 年考试试题 27)	208

试题 2 (2011 年考试试题 47)	209
试题 3 (2012 年考试试题 18)	209
试题 4 (2012 年考试试题 41)	210
试题 5 (2013 年考试试题 44)	210
试题 6 (2013 年考试试题 49)	210
试题 7 (2014 年考试试题 4)	211
试题 8 (2014 年考试试题 49)	212
试题 9 (2011 年考试试题 100)	212
试题 10 (2012 年考试试题 74)	212
试题 11 (2013 年考试试题 85)	213
试题 12 (2014 年考试试题 98)	213
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理 中的应用	214
试题 1 (2009 年考试试题 11)	214
试题 2 (2009 年考试试题 49)	215
试题 3 (2010 年考试试题 44)	215
试题 4 (2010 年考试试题 53)	215
试题 5 (2011 年考试试题 13)	216
试题 6 (2012 年考试试题 7)	216
试题 7 (2012 年考试试题 28)	217
试题 8 (2013 年考试试题 33)	217
试题 9 (2013 年考试试题 55)	218
试题 10 (2014 年考试试题 53)	218
试题 11 (2009 年考试试题 78)	219
试题 12 (2011 年考试试题 94)	219
试题 13 (2012 年考试试题 96)	219
试题 14 (2013 年考试试题 82)	220
试题 15 (2014 年考试试题 91)	220
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	221
试题 1 (2009 年考试试题 6)	221
试题 2 (2010 年考试试题 65)	222
试题 3 (2012 年考试试题 38)	222
试题 4 (2012 年考试试题 58)	223
试题 5 (2013 年考试试题 25)	223
试题 6 (2013 年考试试题 38)	223
试题 7 (2013 年考试试题 58)	224
试题 8 (2014 年考试试题 68)	224
试题 9 (2011 年考试试题 97)	224

试题 10 (2013 年考试试题 99)	225	试题 18 (2013 年考试试题 97)	249
试题 11 (2013 年考试试题 76)	225	试题 19 (2013 年考试试题 75)	250
第 5 章 1Z205000 建设工程职业健康 安全与环境管理	227	1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案 和事故处理	251
1Z205010 职业健康安全管理体制与环境 管理体系	227	试题 1 (2009 年考试试题 17)	251
试题 1 (2009 年考试试题 17)	227	试题 2 (2009 年考试试题 37)	252
试题 2 (2009 年考试试题 29)	228	试题 3 (2010 年考试试题 49)	252
试题 3 (2009 年考试试题 36)	228	试题 4 (2011 年考试试题 16)	252
试题 4 (2010 年考试试题 15)	229	试题 5 (2011 年考试试题 53)	253
试题 5 (2010 年考试试题 45)	229	试题 6 (2012 年考试试题 23)	253
试题 6 (2010 年考试试题 57)	229	试题 7 (2012 年考试试题 49)	254
试题 7 (2010 年考试试题 64)	231	试题 8 (2013 年考试试题 19)	255
试题 8 (2010 年考试试题 64)	231	试题 9 (2013 年考试试题 42)	255
试题 9 (2012 年考试试题 27)	231	试题 10 (2013 年考试试题 67)	255
试题 10 (2013 年考试试题 32)	233	试题 11 (2014 年考试试题 37)	256
试题 11 (2013 年考试试题 46)	233	试题 12 (2014 年考试试题 52)	256
试题 12 (2014 年考试试题 17)	233	试题 13 (2009 年考试试题 100)	257
试题 13 (2010 年考试试题 76)	234	试题 14 (2010 年考试试题 89)	258
试题 14 (2013 年考试试题 95)	234	试题 15 (2011 年考试试题 90)	258
1Z205020 建设工程安全生产管理	236	试题 16 (2012 年考试试题 73)	259
试题 1 (2009 年考试试题 15)	236	试题 17 (2013 年考试试题 71)	259
试题 2 (2010 年考试试题 46)	237	试题 18 (2014 年考试试题 74)	260
试题 3 (2010 年考试试题 55)	237	1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全 与环境管理的要求	261
试题 4 (2011 年考试试题 24)	237	试题 1 (2009 年考试试题 31)	261
试题 5 (2011 年考试试题 52)	238	试题 2 (2010 年考试试题 30)	261
试题 6 (2011 年考试试题 63)	239	试题 3 (2011 年考试试题 25)	261
试题 7 (2011 年考试试题 68)	239	试题 4 (2012 年考试试题 51)	263
试题 8 (2012 年考试试题 13)	241	试题 5 (2013 年考试试题 40)	263
试题 9 (2012 年考试试题 45)	242	试题 6 (2013 年考试试题 53)	264
试题 10 (2013 年考试试题 10)	242	试题 7 (2014 年考试试题 27)	264
试题 11 (2014 年考试试题 7)	243	试题 8 (2014 年考试试题 57)	265
试题 12 (2014 年考试试题 54)	245	试题 9 (2009 年考试试题 99)	265
试题 13 (2009 年考试试题 82)	245	试题 10 (2010 年考试试题 84)	266
试题 14 (2010 年考试试题 91)	246	试题 11 (2011 年考试试题 84)	267
试题 15 (2011 年考试试题 95)	247	试题 12 (2012 年考试试题 83)	269
试题 16 (2011 年考试试题 98)	247	试题 13 (2013 年考试试题 79)	269
试题 17 (2012 年考试试题 98)	249	试题 14 (2014 年考试试题 77)	270

第6章 1Z206000 建设工程合同与 合同管理.....272

1Z206010 建设工程施工招标与投标.....272

试题1(2009年考试试题18)	273
试题2(2009年考试试题22)	274
试题3(2009年考试试题24)	274
试题4(2009年考试试题39)	275
试题5(2009年考试试题45)	275
试题6(2009年考试试题62)	276
试题7(2010年考试试题21)	276
试题8(2010年考试试题24)	277
试题9(2011年考试试题21)	278
试题10(2011年考试试题30)	278
试题11(2011年考试试题36)	279
试题12(2012年考试试题39)	280
试题13(2012年考试试题53)	280
试题14(2013年考试试题22)	281
试题15(2013年考试试题39)	282
试题16(2014年考试试题31)	282
试题17(2010年考试试题71)	282
试题18(2013年考试试题90)	284
试题19(2014年考试试题71)	284

1Z206020 建设工程合同的内容.....285

试题1(2009年考试试题14)	285
试题2(2009年考试试题19)	286
试题3(2010年考试试题16)	286
试题4(2011年考试试题19)	287
试题5(2011年考试试题55)	287
试题6(2012年考试试题57)	288
试题7(2013年考试试题63)	288
试题8(2013年考试试题65)	289
试题9(2014年考试试题22)	290
试题10(2014年考试试题33)	291
试题11(2014年考试试题34)	291
试题12(2009年考试试题90)	292
试题13(2010年考试试题72)	292
试题14(2011年考试试题71)	293

试题15(2011年考试试题73)	293
试题16(2011年考试试题87)	294
试题17(2013年考试试题87)	294
试题18(2013年考试试题83)	295
试题19(2014年考试试题95)	296

1Z206030 合同计价方式.....298

试题1(2009年考试试题35)	298
试题2(2009年考试试题41)	299
试题3(2010年考试试题17)	300
试题4(2010年考试试题35)	300
试题5(2010年考试试题39)	301
试题6(2010年考试试题61)	301
试题7(2010年考试试题69)	302
试题8(2011年考试试题32)	302
试题9(2011年考试试题69)	302
试题10(2012年考试试题10)	304
试题11(2012年考试试题40)	305
试题12(2013年考试试题9)	306
试题13(2013年考试试题31)	306
试题14(2014年考试试题10)	306
试题15(2014年考试试题43)	307
试题16(2014年考试试题65)	307
试题17(2009年考试试题94)	308
试题18(2012年考试试题99)	308
试题19(2014年考试试题92)	309

1Z206040 建设工程施工合同风险管理、 工程保险和工程担保.....310

试题1(2009年考试试题50)	310
试题2(2010年考试试题40)	310
试题3(2010年考试试题63)	311
试题4(2011年考试试题38)	311
试题5(2011年考试试题45)	312
试题6(2012年考试试题69)	312
试题7(2012年考试试题70)	312
试题8(2013年考试试题52)	313
试题9(2014年考试试题59)	313
试题10(2014年考试试题62)	314
试题11(2009年考试试题72)	314

试题 12 (2010 年考试试题 85)	315
试题 13 (2011 年考试试题 96)	315
试题 14 (2012 年考试试题 77)	315
试题 15 (2013 年考试试题 84)	316
试题 16 (2014 年考试试题 89)	316
1Z206050 建设工程施工合同实施	317
试题 1 (2009 年考试试题 54)	317
试题 2 (2010 年考试试题 9)	317
试题 3 (2010 年考试试题 50)	318
试题 4 (2011 年考试试题 20)	318
试题 5 (2011 年考试试题 34)	319
试题 6 (2011 年考试试题 57)	319
试题 7 (2012 年考试试题 16)	319
试题 8 (2012 年考试试题 20)	320
试题 9 (2012 年考试试题 31)	320
试题 10 (2013 年考试试题 45)	320
试题 11 (2013 年考试试题 61)	321
试题 12 (2014 年考试试题 14)	321
试题 13 (2014 年考试试题 26)	321
试题 14 (2009 年考试试题 86)	322
试题 15 (2010 年考试试题 77)	323
试题 16 (2011 年考试试题 79)	323
试题 17 (2012 年考试试题 88)	324
试题 18 (2012 年考试试题 91)	324
试题 19 (2014 年考试试题 81)	325
1Z206060 建设工程索赔	325
试题 1 (2009 年考试试题 23)	325
试题 2 (2009 年考试试题 59)	326
试题 3 (2010 年考试试题 22)	326
试题 4 (2010 年考试试题 47)	327
试题 5 (2011 年考试试题 43)	327
试题 6 (2012 年考试试题 50)	327
试题 7 (2012 年考试试题 66)	328
试题 8 (2013 年考试试题 48)	328
试题 9 (2013 年考试试题 56)	328
试题 10 (2014 年考试试题 23)	329
试题 11 (2014 年考试试题 58)	330
试题 12 (2009 年考试试题 71)	330

试题 13 (2010 年考试试题 100)	331
试题 14 (2011 年考试试题 99)	331
试题 15 (2012 年考试试题 93)	332
试题 16 (2013 年考试试题 83)	332
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	333
试题 1 (2009 年考试试题 55)	333
试题 2 (2011 年考试试题 35)	334
试题 3 (2012 年考试试题 21)	335
试题 4 (2013 年考试试题 18)	335
试题 5 (2014 年考试试题 50)	336
试题 6 (2010 年考试试题 81)	336
试题 7 (2012 年考试试题 81)	336
试题 8 (2013 年考试试题 74)	337

第 7 章 1Z207000 建设工程项目 信息管理..... 338

1Z207010 建设工程项目信息管理的目的 和任务	338
试题 1 (2009 年考试试题 1)	338
试题 2 (2012 年考试试题 65)	339
试题 3 (2013 年考试试题 35)	339
试题 4 (2013 年考试试题 60)	340
试题 5 (2011 年考试试题 85)	340
试题 6 (2013 年考试试题 98)	341
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码 和处理方法	342
试题 1 (2009 年考试试题 5)	342
试题 2 (2009 年考试试题 21)	342
试题 3 (2009 年考试试题 21)	343
试题 4 (2010 年考试试题 19)	343
试题 5 (2013 年考试试题 36)	343
试题 6 (2014 年考试试题 61)	345
试题 7 (2009 年考试试题 85)	345
试题 8 (2012 年考试试题 90)	345
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程 项目管理信息系统的功能	346
试题 1 (2010 年考试试题 42)	346
试题 2 (2013 年考试试题 87)	346

参考文献..... 348

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

本部分知识是一级建造师考试《建设工程项目管理》的五大重点之一，根据考试大纲，要求考生掌握如下内容。

- (1) 建设工程管理的内涵和任务：建设工程管理的内涵、建设工程管理的任务。
- (2) 建设工程项目管理的目标和任务：业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务，项目总承包方项目管理的目标和任务，施工方项目管理的目标和任务。
- (3) 建设工程项目的组织：项目结构分析在项目管理中的应用、组织结构在项目管理中的应用、工作任务分工在项目管理中的应用、管理职能分工在项目管理中的应用、工作流程组织在项目管理中的应用、合同结构在项目管理中的应用。
- (4) 建设工程项目策划：项目决策阶段策划的工作内容、项目实施阶段策划的工作内容。
- (5) 建设工程项目采购的模式：项目管理委托的模式、设计任务委托的模式、项目总承包的模式、施工任务委托的模式、物资采购的模式。
- (6) 建设工程项目管理规划的内容和编制方法：项目管理规划的内容、项目管理规划的编制方法。
- (7) 施工组织设计的内容和编制方法：施工组织设计的内容、施工组织设计的编制方法。
- (8) 建设工程项目目标的动态控制：项目目标动态控制的方法及其应用、动态控制在进度控制中的应用、动态控制在投资控制中的应用。
- (9) 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任：施工企业项目经理的工作性质、施工企业项目经理的任务、施工企业项目经理的责任、项目各参与方之间的沟通方法、施工企业人力资源管理的任务。
- (10) 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程：项目的风险类型、项目风险管理的工作流程。
- (11) 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法：监理的工作性质、监理的工

作任务、监理的工作方法。

从历年的考试试题来看，本章的主要分数集中在建设工程项目管理的目标和任务，建设工程项目的组织，建设工程项目采购的模式，施工企业项目经理的工作性质、任务和责任，建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法这五个方面。

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

关于本目，根据考试大纲，要求考生掌握如下内容：

- (1) 建设工程管理的内涵。
- (2) 建设工程管理的任务。

试题 1（2010 年考试试题 1）

建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过（ ）使项目目标得以实现。

- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

试题 1 答案

D

试题 1 分析

建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的实施阶段。

《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2006 对建设工程项目管理作了如下解释：“运用系统的理论和方法，对建设工程项目进行的计划、组织、指挥、协调和控制等专业化活动，简称为项目管理。”

建设工程项目管理的内涵：自项目开始至项目完成，通过项目策划（Project Planning）和项目控制（Project Control），以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现（参考英国皇家特许建造师关于建设工程项目管理的定义，此定义也是大部分国家建造师学会或协会一致认可的）。该定义的有关字段的含义如下：

- (1) “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段。
- (2) “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作。
- (3) “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

试题 2（2010 年考试试题 59）

项目人力资源管理的目的是（ ）。

- A. 调动项目参与人的积极性
- B. 建立广泛的人际关系

- C. 招聘或解聘员工
- D. 对项目参与人员进行绩效考核

试题 2 答案

A

试题 2 分析

项目人力资源管理包括有效地使用涉及项目的人员所需要的过程。项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现项目目标。

试题 3（2011 年考试试题 1）

建设工程管理的核心任务是（ ）。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

试题 3 答案

D

试题 3 分析

近二十余年，建设领域中在逐步宣传和推广工程项目管理，一提到工程项目管理或建设工程管理，人们首先就想到其任务是项目的目标控制，包括：费用控制、进度控制和质量控制。这里应该指出：工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分，工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作，而建设工程管理则涉及项目全寿命期。

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

在工程实践中人们往往重视通过管理为工程建设增值，而忽视通过管理为工程使用增值。如有些办公楼在设计时为节约投资，减少了必要的电梯的数量，这样就导致该办公楼中的工作人员在使用电梯时等候的时间太长。

试题 4（2011 年考试试题 42）

对于建设工程项目管理者而言，一般情形下属于不可控因素的是（ ）。

- A. 社会因素
- B. 人的因素
- C. 管理因素
- D. 技术因素

试题 4 答案

A

试题 4 分析

对于建设工程项目管理者而言，社会因素存在于建设工程项目系统之外，属于不可控因素。