



宜昌市著名乡镇企业 创业史

·中共宜昌市委党史办公室
·宜昌市人民政府乡镇企业管理局 合编

湖北人民出版社



宜昌市著名乡镇企业 创业史

· 中共宜昌市委党史办公室
· 宜昌市人民政府乡镇企业管理局 合编

湖北人民出版社

鄂新登字01号

湖北省宜昌市著名乡镇企业史

中共宜昌市委党史办公室
宜昌市人民政府乡镇企业管理局 合编

※

湖北人民出版社出版发行
五峰土家族自治县新华印刷厂印刷

250×1168毫米 32开本 12.75印张 32万字

1993年10月第1版 1993年10月第1次印刷

印数：1——2000册

书号ISBN7—216—01243—7/F·191

定价：6.50元

宜昌市著名鎮企業列史

《宜昌市著名鎮企業列史》

編輯委員會

金大濤 洪兆麟 員委主

全則顯 昌繼賢 洪源董 員委主

國祚聖 林引興 辛南魯 員

《宜昌市著名乡镇企业创业史》

编 辑 委 员 会

主任委员：陈兆尧 郭大金

副主任委员：董远明 贺绵昌 谭明全

委 员：鲁南斗 周传林 望开国

序 言

中共宜昌市委书记

姚克忠

参与编写和出版《宜昌市著名乡镇企业创业史》，是一件颇有意义的事情。她展示了乡镇企业的勃勃英姿，她展望了乡镇企业的美好未来。因此，在本书出版之际，编者希望我为该书作序，我欣然受领。

党的十一届三中全会以后，改革开放的春风吹绿了宜昌的山山水水，吹醒了几千年来靠从地里刨食的农民，他们找到了一条希望之路——兴办企业。随之我市乡镇企业“异军突起”，蓬勃发展，势如星火燎原，取得了可喜的成就。到1991年，全市乡镇企业已发展到80145个，企业总产值由1980年的1.6亿元发展到22.6亿元，工业总产值由1980年的不足亿元发展到14.3亿元，从业人员达到26万人，拥有固定资产11.7亿元，上交国家税金9144万元。乡镇企业已经成为我市国民经济的重要组成部分，成为农村经济的支柱，使人刮目相看。乡镇企业今非昔比，成绩的确喜人。然而，这些成绩的取得来之不易。这部《创业史》向广大读者介绍了我市部分著名乡镇企业艰难的创业过程，曲折迂回的道路，顽强拼搏的精神，令人振奋的业绩。乡镇企业在国民经济中发挥的巨大作用，理应受到全社会的认可与尊重，理应把他们载入改革的史册。

读了这部《创业史》，我们为创业者百折不挠的精神所深深感动。为了壮大农村经济，繁荣城乡市场，加速四化建设，全市乡镇企业付出了极其艰辛的劳动，终于踏平坎坷成大道。入选本书的著名乡镇企业并不是按某一种模式铸造的，他们各具特色。有的靠科技兴厂，从几个人、十几人的小厂发展成为拥有几百人的中型企业；有的靠艰苦奋斗，在一片废墟上腾飞，走上了致富之路；有的从困境中崛起跃居县、市乃至全省先进乡镇企业行列；有的从封闭单一的经营模式走向综合开发的企业集团；有的瞄准国际市场，产品飘洋过海，出口创汇，走向世界。这些企业的产品都曾先后获得过市优、省优、部优，有的还荣获国优精品奖、国际金奖，他们所走过的创业之路虽然不尽相同，但却有一个共同点，都是在中国共产党的领导下，在改革开放方针的指引下，自力更生，艰苦奋斗，取得的丰硕成果。

“乡镇企业的兴起，是中国农民在改革中的一大创举”。这部《创业史》是我市乡镇企业的缩影。他们在创业过程中积累了许多宝贵的经验，归纳起来有六种精神。即自力更生，艰苦奋斗的创业精神；锲而不舍，奋勇顽强的拼搏精神；自强不息，攀登不止的进取精神；不讲职级待遇，不讲工作条件的奉献精神；团结战斗，百折不挠的主人翁精神；爱厂如家，同甘共苦的集体主义精神。这些精神，值得我们各行各业的干部、职工学习和借鉴。

我市的乡镇企业，可以说是在“一穷二白”的基础上起步创业的。是创业难，还是守成难？历代政治家各有见解。用辩证的观点看，创业和守成是不能截然分开的，创业中有守成，守成时还须创业，单凭守成是守不住的。况且，我市乡镇企业离深化改革，扩大开放，建立社会主义市场经济的要求，与东部沿海及发达地区相比，还有很大的差距，这就

更需要我们继续创业。我希望全市乡镇企业继续发扬一往无前的革命精神，提出新的奋斗目标，创造新的业绩，在服务大三峡，建设新宜昌的宏伟事业中，再立新功。预祝全市乡镇企业在继续创业中，用自己的心血和汗水，为建设具有中国特色的社会主义谱写新的篇章。

这部《创业史》，是编者辛勤劳动的硕果。在此之前，我还没有看到过宣传乡镇企业的专著。本书编者在“和社会实践，和党的当前工作进一步紧密结合”上迈出了新的一步。我希望今后不仅党史部门要走出书斋，面向社会，面向基层，更好地为现实服务，其他社会科学工作者也要围绕经济建设这个中心，做一些这样的具体工作，让世界了解宜昌，让宜昌走向世界！

一九九二年十二月五日

(341) 宜昌县化肥厂

宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

目 录

宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

序言 艾光忠 (1)

(341) 宜昌县化肥厂

快餐行业中的佼佼者 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

油脂加工行业的一面旗帜 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

野鸭湾飞出的雄鹰 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

从山谷跃上山巅 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

苦斗结硕果 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

甜蜜的事业在龙台 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

柳暗花明又一村 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

昭君故里美酒飘香 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

从深山沟走向大市场 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

小厂大志 奋力攀登 宜昌县化肥厂

(341) 宜昌县化肥厂

国际金奖进土家

- 五峰土家族自治县春光茶厂……………(145)

他们走出了一条新路

- 宜昌县太平溪茶叶公司……………(163)

科学开采 依法办矿

- 远安县阳家沟磷矿……………(176)

地下不夜城

- 当阳市石膏矿……………(193)

清江奇葩

- 枝城市清江水泥厂……………(209)

疑是银河落九天

- 远安县银河实业公司……………(223)

冲出大地的业绩

- 枝江县白洋镇……………(237)

枯木逢春

- 长阳土家族自治县磨市水沟煤矿……………(249)

改革潮中的“过河卒”

- 五峰土家族自治县渔洋关矿业公司……………(256)

滚动发展企业 托起新的经济实体

- 枝城市陆城街道办事处解放村……………(278)

敢向荆棘踏通途

- 当阳市制钉厂……………(288)

开发小天地 面向大市场

- 枝江县云池村……………(303)

战地黄花分外香

- 宜昌县黄花水泥厂……………(315)

长风破浪会有时

- 当阳市半月镇……………(327)

走出峡谷天地宽	
——秭归县卜庄河页岩砖厂	(339)
石板铺成的希望之路	
——五峰土家族自治县石材厂	(347)
窑匠之歌	
——当阳市第三砖瓦厂	(354)
一枝红杏出墙来	
——湖北省松木坪水泥厂	(370)
困境中崛起的一支新军	
——宜昌县雾渡河镇硫铁矿公司	(383)
后记	(395)

快餐行业中的佼佼者

——宜昌县快餐食品厂

宜昌县快餐食品厂坐落在长江西陵峡口东部，素有“宜昌粮仓”之称的鸦鹊岭镇。它东接当阳、西靠宜昌市城区、南邻枝江，为一脚踏三县市的“金三角”枢纽地带。焦（作）枝（城）铁路、鸦（鹊）官（庄）铁路、（武）汉宜（昌）公路纵横全境，交错延伸，当阳、土门两个机场雄踞东西两侧，向西可直达长江黄金水道，逆江而上直通巴蜀，顺江而下畅达武汉、宁沪，具有得天独厚的交通优势。

宜昌县快餐食品厂建于1985年。七年来，全厂干部和职工团结一致，艰苦创业，从一个单一经营供水，仅3万元固定资产，3名职工，年亏损达8万元的小厂，迅速发展成为多种经营，拥有固定资产650万元，占地面积22000平方米，有职工400多人（其中专业技术人员60多人），技术力量雄厚，工艺装备精良，检测手段齐全，质保体系完善，5大生产车间，4条自动化流水生产线，年产油炸鸡汁、麻辣、三鲜、野味等六大系列12个规格品种的波纹方便面6375吨的快餐食品企业。1991年，该厂创工业产值2115万元，利税260.06万元，全员劳动生产率达70500元。主导产品“高峡”牌方便面在同行业评比中，荣获湖北省优质产品、湖北省糖果糕点工业专业协会优秀产品，在全国第二届部分市场质量监评中

获合格产品“金杯奖”，1992年6月，在香港国际食品博览会上获唯一银质奖。8月，在中央人民广播电台、《经济日报》社等首都8家新闻单位举办的国优精品博览会上，又荣获食品行业中快餐项目国优精品金奖，是快餐行业中的佼佼者。产品除行销湖北外，还畅销河南、新疆、内蒙、黑龙江等省、市、自治区的八十多个县市。企业连年被评为宜昌县特等先进单位，双文明企业，湖北省经销工作先进单位，1991年晋升为湖北省省级先进乡镇企业。被湖北省人民政府授予“经济效益先进单位”、“质量、品种、效益年”活动先进单位、“安全生产先进单位”的光荣称号，在全省乡镇企业系统率先跨入国家安全级企业。这一面面的奖旗，一块块的奖匾，记录着宜昌县快餐食品厂壮大发展的光荣历史。

一、艰苦创业，三年迈出三大步

宜昌县快餐食品厂的前身原是一家日供水量300多方的鸦鹊岭镇自来水厂。鸦鹊岭镇自来水厂于1985年4月开始筹建，同年6月破土动工，到1988年5月兴建快餐食品厂共三年时间。他们沿着党指引的改革开放之路，三年三大步。

（一）从零开始，打响第一炮

据史料记载，鸦鹊岭镇原名“梅林寺”，得名于集镇山岗上的一座“梅林庙”。后因成千上万的喜鹊飞来落户，清朝初叶更名为鸦鹊岭。鸦鹊岭是人杰地灵，物产丰富的鱼米之乡。明代著名学者、爱国宰相文安之就出生在这里。千百年来鸦鹊岭人民就在这块富饶的土地上日出而作，日落而息，满足于日食三餐，夜投一宿的清贫安乐生活。

改革开放的春风吹开了关闭的国门，也给鸦鹊岭注入了从未有过的活力，商品经济的大潮惊醒了五万多沉睡的鸦鹊

岭人民。一时间，鸦鹊岭镇商贾云集，乡镇企业如雨后春笋般涌现。然而，曾称之为农业命脉的水，同样成了工业生产的命脉。有史以来，鸦鹊岭人民全靠肩挑背扛，与鱼、鸭、鹅同饮沟渠堰塘污水。人需要水，发展乡镇工业，同样离不开水。

面对现实，鸦鹊岭镇党委、镇人民政府决定兴建自来水厂，以解决鸦鹊岭人民的吃水和工业用水困难，同时任命王诗春为厂长，汪家财为副厂长。1985年4月，王诗春、汪家财带着鸦鹊岭人民的厚望，率领建设者们来到荆棘丛生、荒冢密布的土地。他们结草为庐，安营扎寨，挥铲舞锄，披荆斩棘，打响了兴建水厂的第一炮。

建厂伊始，一无资金，二无技术，三无住房。该厂的建设者并没有被眼前的困难所吓倒，他们怀着一颗造福人民的火热之心，风餐露宿，晴天一身汗，雨天一身泥，凭着一股顽强拼搏，奋力进取的精神，从筹集资金到绘图设计、规划测量到水源勘探，前后仅半年时间，鸦鹊岭人民日思夜盼的自来水，在共和国36岁生日的这一天引水进塔，宣告了鸦鹊岭镇自来水厂的诞生。从此，鸦鹊岭人民结束了饮用沟渠堰塘污水的历史。自来水厂完全依靠自己的力量，当年设计，当年施工，当年见效，在鸦鹊岭企业发展史上写下了新的篇章。

（二）奋力拼搏，二次创业

水厂建成后，干部职工由3人增加到6人，王诗春任厂长，汪家财任党支部书记兼副厂长。固定资产除五万元财政周转金外，仅三万余元。加之企业基础差，底子薄，自来水成本高，从1985年10月1日供水到1986年1月，短短三个月时间亏损达1万多元。全厂干部职工披星戴月，辛苦劳作，不但平均每月不足40元的基本工资无法支付，反而负债累

累。购买零配件和支付旅差费，只好向个体餐馆借支，少数职工认为“有钱干活，无钱散伙”，有人开始暗中活动自找门路，刚刚建立起来的自来水厂，面临倒闭的绝境。靠单一供水，走不出困境，死守水厂，只有坐以待毙，要使企业起死回生，必须立足镇情，发挥本地资源优势。鸦鹊岭镇方圆243平方公里，盛产小麦、大米，全镇粮食产量每年可在45725吨左右，其中小麦在5000吨以上。可是，鸦鹊岭人历来靠卖原粮过日子，“粮食存仓满囤，而钱袋空空如也”。二十世纪八十年代，全镇五万多人吃面粉大多还靠原始的手推石磨，只有少数吃“皇粮”的人凭供应本在粮管所买到从县城或宜昌市运来的白面。为了水厂的生存和出路，厂领导果断决定“办面粉厂，以厂养厂”。但是，修建面粉厂谈何容易，需投资35000元，钱从哪里来？找上级主管部门，答复是“计划可行，资金自筹”；找金融部门，水厂严重亏损，无偿还能力，不能贷款；找厂矿，深表同情，爱莫能助。为这区区35000元，厂领导嘴皮磨破了，腿跑细了，几乎到了“山穷水尽疑无路”的境地。干事业的人有时会碰上好运气，1985年12月，厂领导汪家财听说宜昌市汉宜饲料厂的会计与他是老乡，便由这位老乡牵线搭桥，敲响了饲料厂领导的家门，汪家财凭三寸不烂之舌，讲理、乞援……精诚所至，金石为开，这个厂终于答应贷款35000元。双方达成了“面粉厂投产后，生产的麸皮以每吨低于市场两元的价格卖给饲料厂，饲料厂所购进的麸皮款从贷款中扣还”的协议。

1986年1月，资金到位，厂领导率领全厂职工又投入了新的战斗。他们继续发扬在艰难困苦的环境中磨练出来的吃苦耐劳，顽强拼搏的精神，经过40天的紧张奋战，一家日产10吨面粉的加工厂竣工投产了，在“鸦鹊岭自来水厂”牌子的旁边，又树起一块“鸦鹊岭面粉厂”的牌子。面粉厂从投

产至1987年3月不到一年的时间，就扭亏为盈，还清了贷款，兑现了职工的工资，创利税8200元。第二次创业成功，全厂干部职工的脸上绽开了胜利的笑容。

（三）开拓进取，再攀高峰

鸦鹊岭面粉厂广大职工在胜利面前没有沾沾自喜，原地踏步，他们为了寻求工厂的明天而昼思夜想，他们以当代农民的胆略和气魄，提出再攀高峰，进行第三次创业。1986年11月，厂长王诗春亲自送面粉到宜昌市快餐食品厂，他看见购买快餐面的客户排着长队，快餐面供不应求的场面，便工“眉头一皱，计上心来”，我们原料有来源，面粉能加工，水质又清澈，何不也办一个快餐食品厂，进行粮食深度加工。他的想法得到厂其他领导的赞同，说干就干。1987年3月，王诗春、汪家财邀请镇税务所、信用社等有关单位的同志赴广州、深圳、北京、上海等地进行考察。他们风雨兼程，辗转2万多里，饿了啃冷馒头，渴了喝自来水，疲倦了就在车站、码头打个盹。

考察归来，他们立即着手兴建快餐食品厂可行性计划的研究，积极向有关部门申请立项。围绕着鸦鹊岭面粉厂兴建快餐食品厂的问题，当时的意见颇不一致。有的持怀疑态度，“现在市场上有宽面、窄面、龙须面，你们连扁扁面都搞不好，还搞什么快餐面”。有的持反对态度，一无资金，二无设备，三无技术，四无厂房，一个名不见经传的小厂要生产快餐面，认为他们“是想天鹅肉吃”。能不能创造一个奇迹，在鸦鹊岭这块古老的土地上矗立一座新型的快餐食品厂？为了取得共识，厂领导与持不同意见的人算了几笔帐。一是贡献帐。兴建一条波纹方便面的生产线，虽要投资85万元，但按年产15万大箱快餐面计算，年创产值510万元，获利税50多万元，两年就可全部收回投资。二是人口土地帐。

鹤鹑岭镇人多地少，人增地减，有充足的剩余劳力和剩余劳动时间，兴建快餐食品厂，可安置70多名农村富余劳动力和城镇待业人员就业。三是成本帐。从购进小麦、加工面粉到生产快餐面，加工越多，增值越高，其社会效益和经济效益就越大。四是每年可以就地转化小麦1000多吨。五是农民要奔“小康”，希望和潜力相当程度上在于乡镇企业的发展。厂领导提出：要发扬“铁人”精神，“有条件要上，没有条件也要创造条件上”。走自力更生，艰苦奋斗，自我积累，自我发展的道路。他们在镇委、镇政府、镇经委的支持下，从镇信用社贷款85万元，开始了快餐面食品厂的筹建工作。1987年8月，厂领导兵分多路，实施资金、技术、设备、人员培训、土建五管齐下的行动方案。从中国食品工业研究所引进了全套工艺技术，聘请该所食品专家作技术顾问，从广州引进流水生产线，选派了9名文化程度高，事业心强的青年职工到广州人民机器厂进行技术培训。经过一个多月的紧张努力，筹建工作基本就绪。1987年9月，推土机的欢唱，再一次唤醒了鹤鹑岭人民，工地上的号子声，喊出了当代农民的凌云壮志，那时，干部职工吃在工地，住在工地，厂领导汪家财家离工区仅10米远，王诗春的家也不过百米之遥，但他们很少回家。与全厂职工同甘共苦，齐心协力，一家年产2125吨的波纹快餐面厂竟然只用了9个月的时间就神奇般地建成投产了，厂名由此正式定为“宜昌县快餐食品厂”，从业人员由6人发展到89人。

二、增强竞争能力，提高企业知名度

宜昌县快餐食品厂能在短短的七年时间里跻身于省级先进企业的行列，在众多的竞争者面前，站稳了脚根，不断得